



DELIBERA DEL CONSIGLIO METROPOLITANO

In Pubblicazione: dal 01/10/2026 al 15/10/2026
Repertorio Generale: 39/2026 del 01/10/2026
Data Approvazione: 29/09/2026
Protocollo: 173843/2026
Titolario/Anno/Fascicolo: 5.8/2026/3
Proponente: CONSIGLIERE DELEGATO DARIO VENERONI
Materia: BILANCIO
Oggetto: APPROVAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL GRUPPO CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO PER L'ESERCIZIO 2025, AI SENSI DEL D.LGS. N. 118/2011.

DOCUMENTI CON IMPRONTE:

Documento 1 *518_3835^MC_DeliberaFirmataConRG.pdf*
6d87f77e08809c6dd06e495eb86fca254ea9df67f602c0b55ef24eff1fb6dc54



DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO METROPOLITANO

SEDUTA DEL 29 SETTEMBRE 2026

Fascicolo 5.8\2026\3

Oggetto: Approvazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Città metropolitana di Milano per l'esercizio 2025, ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011.

Sindaco metropolitano Giuseppe Sala

Consigliere/i metropolitane/i in carica:

- | | |
|---|---|
| 1. Bettinelli Sara | 13. Griguolo Marco |
| 2. Caputo Daniela | 14. Impiombato Andreani Aurora Alma Maria |
| 3. Cocucci Vera Fiammetta Silvana Solange | 15. Mantoan Giorgio |
| 4. Colombo Christian | 16. Maviglia Roberto |
| 5. Cucchi Raffaele | 17. Pedroni Valerio |
| 6. Cuomo Giovanni | 18. Piscina Samuele |
| 7. De Marchi Diana Alessandra | 19. Pruiti Rino Carmelo Vincenzo |
| 8. De Vito Alessandro | 20. Segala Marco |
| 9. Del Ben Daniele | 21. Variato Francesco |
| 10. Di Stefano Roberto | 22. Vassallo Francesco |
| 11. Festa Paolo | 23. Veneroni Dario |
| 12. Finiguerra Domenico | 24. Vettese Simona |

Partecipa, assistito dal personale della Segreteria Generale, il Segretario Generale, dottor Antonio Sebastiano Purcaro.

Scrutatrici/scrutatori Consigliere/Consiglieri: Bettinelli, Maviglia, Variato.

Il Sindaco metropolitano dà inizio alla votazione per appello nominale.

Assenti Consiglieri: Colombo, Cucchi, Di Stefano, Finiguerra, Piscina.

E così risultano presenti il Sindaco metropolitano Sala e n. 19 Consigliere/i.

Terminate le operazioni di voto, il Sindaco metropolitano dichiara approvata la proposta di deliberazione con quattordici voti a favore e sei astenute/i (Consigliere/i Cocucci, Cuomo, De Vito, Segala, Variato, Vettese).

Il Sindaco metropolitano dà atto del risultato della votazione.

IL CONSIGLIO METROPOLITANO DI MILANO

VISTA la proposta di deliberazione redatta all'interno;

VISTA la Legge 56/2014;

VISTE le disposizioni recate dal T.U. in materia di Comuni, approvate con Decreto Legislativo 18.08.2000 n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali", per quanto compatibili con la Legge n. 56/2014;

VISTO lo Statuto della Città metropolitana di Milano;

ACQUISITI i pareri resi ai sensi dell'art.49 del D.Lgs.267/2000;

DELIBERA

- 1) di approvare la proposta di deliberazione redatta all'interno, dichiarandola parte integrante del presente atto;
- 2) di incaricare i competenti Uffici di provvedere agli atti consequenziali.

Letto, approvato e sottoscritto	
IL SINDACO (Giuseppe Sala)	IL SEGRETARIO GENERALE (Antonio Sebastiano Purcaro)

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs. 82/2005 e rispettive norme collegate.



PROPOSTA
di deliberazione del Consiglio metropolitano

Fascicolo 5.8\2026\3

Oggetto: Approvazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Città metropolitana di Milano per l'esercizio 2025, ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011.

IL CONSIGLIO METROPOLITANO DI MILANO

Il relatore del presente provvedimento è il Consigliere Dario Veneroni cui è stata conferita la delega alla materia "Bilancio e Patrimonio" con decreto Rep. Gen. n. 148/2023 atti n. 91650/1.9/2023/1.

RICHIAMATI:

- il Decreto del Sindaco Rep. Gen. n. 226/2026 del 29/07/2026, con cui è stato individuato il Gruppo Amministrazione pubblica della Città metropolitana di Milano e il perimetro di consolidamento per l'esercizio 2025;
- il Decreto del Sindaco Rep. Gen. n. 259/2026 del 10/09/2026, con il quale è stato approvato lo schema di Bilancio Consolidato del Gruppo Città metropolitana di Milano per l'esercizio 2025;

PREMESSO che il Bilancio Consolidato:

- è un documento contabile a carattere consuntivo che rappresenta la situazione finanziaria e patrimoniale e il risultato economico della complessiva attività svolta dalla Città metropolitana di Milano attraverso le proprie articolazioni organizzative, *Organismi strumentali*, *Enti strumentali* e *Società*, che ne caratterizzano il "Gruppo Amministrazione Pubblica" (brevemente GAP);
- è predisposto dall'ente capogruppo, che ne deve coordinare l'attività, in modo tale che possa divenire lo strumento informativo primario di dati patrimoniali, economici e finanziari del Gruppo inteso come un'unica entità distinta dai singoli organismi che lo compongono, tanto da assolvere a funzioni essenziali di informazione, sia interna che esterna; funzioni che non possono essere assolte dai bilanci separati degli enti e società del gruppo né da una loro semplice aggregazione;
- è lo strumento che consente di sopperire alle carenze informative e valutative dei bilanci degli enti che perseguono le proprie funzioni anche attraverso enti strumentali e detengono rilevanti partecipazioni in società, dando una rappresentazione anche di natura contabile delle proprie scelte di indirizzo, pianificazione e controllo;
- è da tempo obbligatorio in Italia per quel che riguarda i gruppi societari e trova la sua regolazione nel D.Lgs. n. 127/1991, che ha recepito la IV e la VII Direttiva comunitaria, oltre che nei principi contabili nazionali (OIC 17) e internazionali (IAS 27, IAS 28, IAS 31 e IFRS3);
- è diventato obbligatorio per gli enti di cui all'art. 1 del D.Lgs. n. 118/2011, a partire dal 2016, ed è disciplinato dal D. Lgs n. 118/2011 "Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma

degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42” come integrato e modificato dal D.Lgs. n. 126/2014;

- è regolamentato dall’apposito Principio contabile applicato del Bilancio Consolidato, allegato 4/4 al citato D.Lgs. n. 118/2011, che indica i criteri di composizione del Gruppo Amministrazione Pubblica (GAP) e del perimetro di consolidamento e stabilisce tutte le fasi procedurali per la sua redazione;
- è redatto secondo uno schema obbligatorio riportato nell’Allegato 11 al D. Lgs. n. 118/2011 e si compone del Conto Economico, Stato Patrimoniale e Relazione sulla Gestione, contenente la Nota Integrativa, ed è riferito alla data di chiusura del 31 dicembre di ciascun esercizio;

CONSIDERATO il prospetto relativo agli enti facenti parte del perimetro di consolidamento, con il rispettivo metodo di consolidamento:

Soggetto	Metodo di Consolidamento
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Integrale
AFOL METROPOLITANA	Proporzionale
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Proporzionale
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Proporzionale
ENTE PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Proporzionale
CSI PIEMONTE	Proporzionale

CONSIDERATA la nota prot. n. 102051 del 28/05/2026 con la quale è stato richiesto agli enti facenti parte del perimetro di consolidamento, di trasmettere alla capogruppo i bilanci relativi all’anno 2025 debitamente approvati e riclassificati, oltre a tutte le informazioni e la documentazione necessarie all’elaborazione del Bilancio Consolidato, così come disciplinato dal D. Lgs. n. 118/2011;

DATO ATTO che gli Enti sopracitati hanno provveduto a trasmettere la documentazione e a riscontrare le ulteriori richieste di integrazione e/o delucidazione a seguito delle verifiche effettuate dallo scrivente Dipartimento, conservate agli atti;

VALUTATO che:

- il metodo di *consolidamento integrale* prevede l’integrale attrazione all’interno del bilancio consolidato di tutte le attività, passività, componenti positive e negative di reddito dei bilanci dei componenti del gruppo. Gli elementi dell’attivo e del passivo, nonché costi, oneri, ricavi e proventi, sono ripresi linea per linea con contestuale eliminazione di tutti i valori inerenti a transazioni tra le società incluse nel perimetro di consolidamento. Le quote di patrimonio netto di pertinenza di terzi sono evidenziate nel contesto del patrimonio netto e la parte del risultato economico di terzi viene distinta nel risultato consolidato (art. 32 del D.Lgs. n.127/91);
- il metodo di *consolidamento proporzionale* prevede il calcolo proporzionale, sulla base delle quote di partecipazione, di tutte le poste di bilancio delle società e sommatoria a quelle della Città metropolitana, con successiva neutralizzazione del patrimonio netto, e determinazione di eventuali differenze di consolidamento;
- per entrambi i metodi, al fine di garantire l’uniformità sostanziale tra i diversi bilanci, si è reso necessario effettuare delle operazioni di pre-consolidamento che hanno rettificato i singoli bilanci approvati dagli enti, tali scritture hanno riguardato tra l’altro le difformità tra i debiti e

crediti iscritti nel Rendiconto 2025 di Città metropolitana di Milano e gli enti compresi nell'area di consolidamento, come asseverati dai colleghi dei revisori dei conti degli enti coinvolti;

- successivamente si è proceduto a neutralizzare le operazioni infragruppo: esse costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del Gruppo e, se non fossero eliminate, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti;
- pertanto, il processo di redazione del Bilancio Consolidato prevede che siano eliminate le operazioni ed i saldi reciproci, ovvero:
 - a) le singole attività e passività e i singoli componenti del conto economico della capogruppo (controllante) sono stati sommati alle corrispondenti attività e passività e ai corrispondenti componenti del conto economico della controllata (c.d. bilancio aggregato);
 - b) gli elementi patrimoniali ed economici che hanno natura di reciprocità sono stati eliminati dal Bilancio Consolidato con lo scopo di mostrare solo i saldi e le operazioni tra il Gruppo ed i terzi. Nel caso invece di operazioni oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione;
- ad esito del processo di consolidamento si è giunti infine alla determinazione del risultato di esercizio, dell'attivo e del passivo oltre che al Patrimonio netto del Gruppo Città metropolitana di Milano, che rappresentano il *capitale di funzionamento* e il *reddito* del Gruppo, risultante dalle operazioni aziendali svolte dai componenti del Gruppo stesso con economie terze;

DATO ATTO che, a seguito delle operazioni di consolidamento, il Bilancio consolidato del Gruppo Città metropolitana di Milano, parte integrante del presente provvedimento, è costituito dai seguenti documenti:

- Conto economico consolidato, Stato patrimoniale consolidato attivo e Stato patrimoniale consolidato passivo - esercizio 2025 - Allegato 1;
- Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa al Bilancio consolidato esercizio 2025 - Allegato 2;

RILEVATO che per il dettaglio delle fasi di consolidamento tra i dati contabili di Città metropolitana e quelli degli organismi inseriti nel perimetro di consolidamento si rimanda alla Relazione sulla gestione consolidata, contenente la Nota integrativa esercizio 2025, Allegato 2;

ATTESO che, come previsto dall'art. 239, comma 1, lettera d-bis, del D. Lgs. n. 267/2000, viene richiesta la relazione dell'Organo dei Revisori dei conti, con riferimento ai provvedimenti sopra elencati, relazione da allegare al presente provvedimento, ai sensi dell'art. 11-bis, comma 2, lettera b) del D. Lgs. n. 118/2011;

DATO ATTO che i dati relativi al Bilancio Consolidato per l'esercizio 2025, saranno pubblicati ai sensi dell'art. 29 del D. Lgs. n. 33/2013;

RICHIAMATI gli atti di programmazione finanziaria dell'Ente (DUP e Bilancio di Previsione) e di gestione (PEG e PIAO);

VISTI:

- il Principio Contabile Applicato della contabilità economico-patrimoniale, Allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011;
- il Decreto legislativo 19 agosto 2016, n. 175 (Testo unico in materia di società a partecipazione pubblica);
- il D. Lgs. 127/1991 ed il D. Lgs. 139/2015, in merito alla disciplina di Bilancio alla quale sono obbligate le Società e gli Enti strumentali partecipati dalla Città metropolitana di Milano;

VISTI altresì:

- la Legge 56/2014;

- le disposizioni recate dal T.U. in materia di Comuni, approvate con Decreto Lgs.18.08.2000 n. 267 “Testo Unico delle leggi sull’ordinamento degli Enti Locali”, per quanto compatibili con la Legge n.56/2014;
- lo Statuto della Città metropolitana di Milano;

Visti i pareri resi ai sensi dell’art. 49 del TUEL approvato con D. Lgs. 267/2000;

Visto l'esito della votazione;

DELIBERA

- 1) di approvare il Bilancio Consolidato del Gruppo Città metropolitana di Milano per l’esercizio 2025 ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011 quale parte integrante e sostanziale del presente provvedimento, composto da:
 - a) Conto economico consolidato, Stato patrimoniale consolidato attivo e Stato patrimoniale consolidato passivo esercizio 2025 - Allegato 1;
 - b) Relazione sulla Gestione e Nota Integrativa al Bilancio consolidato esercizio 2025 - Allegato 2;
- 2) di dare atto che ad esito delle operazioni di consolidamento, il Bilancio Consolidato del Gruppo Città metropolitana di Milano espone i seguenti risultati:
 - a) il Risultato della Gestione Operativa (o caratteristica) è positivo per euro 31,5 milioni;
 - b) il Risultato di Esercizio ante imposte è positivo per euro 31,2 milioni;
 - c) il Risultato di Esercizio dopo le imposte evidenzia un’utile complessivo di esercizio pari a euro 26,5 milioni;
 - d) il Patrimonio Netto Consolidato è pari a euro 1,9 miliardi;
- 3) di demandare al Direttore competente tutti i successivi adempimenti per l’esecuzione della presente deliberazione, ivi compresa la pubblicazione del presente provvedimento in Amministrazione Trasparente ai sensi dell’art. 29 del D. Lgs. 33/2013;
- 4) di dare atto che di dare atto che il presente procedimento, con riferimento all’Area funzionale di appartenenza, non è classificato a rischio.

PARERE DI REGOLARITÀ TECNICA/AMMINISTRATIVA

(inserito nell’atto ai sensi dell’art. 49 del TUEL approvato con D. Lgs. n. 267/00)

☒ Favorevole

☐ Contrario

☐ SI DICHIARA CHE L'ATTO NON COMPORTA RIFLESSI DIRETTI O INDIRETTI SULLA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA O SUL PATRIMONIO DELL'ENTE E PERTANTO NON È DOVUTO IL PARERE DI REGOLARITÀ CONTABILE
(inserito nell’atto ai sensi dell’art. 49 del TUEL approvato con D. Lgs. n. 267/00 e dell’art. 11 del Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni)

IL DIRETTORE
Ermanno Matassi

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D. Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate



Città
metropolitana
di Milano

Allegato 1

**CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO,
STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO
ATTIVO E STATO PATRIMONIALE
CONSOLIDATO PASSIVO – ESERCIZIO 2025**

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

		2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE				
1	Proventi da tributi	257.520.233,44	251.036.068,47		
2	Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00		
3	Proventi da trasferimenti e contributi	120.777.698,27	122.001.777,68		
3 a	Proventi da trasferimenti correnti	68.678.912,01	77.250.781,23		A5c
3 b	Quota annuale di contributi agli investimenti	16.338.024,00	12.893.246,01		E20c
3 c	Contributi agli investimenti	35.760.762,26	31.857.750,44		
4	Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	50.886.312,56	49.488.423,69	A1	A1a
4 a	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	10.408.095,75	8.716.846,31		
4 b	Ricavi della vendita di beni	365.409,58	488.181,82		
4 c	Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	40.112.807,23	40.283.395,56		
5	Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-13,76	10,12	A2	A2
6	Variazione dei lavori in corso su ordinazione	3645,25	4393,95	A3	A3
7	Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	12.290.692,19	10.206.315,66	A4	A4
8	Altri ricavi e proventi diversi	109.730.583,83	115.859.458,45	A5	A5 a e b
	Totale Componenti Positivi della Gestione (A)	551.209.151,78	548.596.448,02		
	B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE				
9	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.582.946,68	1.732.863,34	B6	B6
10	Prestazioni di servizi	125.088.743,13	122.370.759,29	B7	B7
11	Utilizzo beni di terzi	5.627.212,73	4.626.701,05	B8	B8
12	Trasferimenti e contributi	190.716.354,54	174.396.103,02		
12 a	Trasferimenti correnti	154.146.497,12	141.244.013,12		
12 b	Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	18.715.504,58	18.775.113,78		
12 c	Contributi agli investimenti ad altri soggetti	17.854.352,84	14.376.976,12		
13	Personale	67.085.105,15	60.224.891,59	B9	B9
14	Ammortamenti e svalutazioni	78.200.040,29	79.078.320,79	B10	B10
14 a	Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali	16.122.135,55	13.355.439,02	B10a	B10a
14 b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	51.449.954,61	50.695.361,45	B10b	B10b
14 c	Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	351.271,20	963.490,51	B10c	B10c
14 d	Svalutazione dei crediti	10.276.678,93	14.064.029,81	B10d	B10d
15	Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	10.841,22	25.512,32	B11	B11
16	Accantonamenti per rischi	43.773.725,01	40.122.506,65	B12	B12
17	Altri accantonamenti	2.443.294,45	665.073,00	B13	B13
18	Oneri diversi di gestione	5.167.204,23	4.353.839,48	B14	B14
	Totale Componenti Negativi della Gestione (B)	519.695.467,43	487.596.570,53		
	Diff. tra componenti Positivi e Negativi della Gestione (A-B)	31.513.684,35	60.999.877,49		
	C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI				
	<i>Proventi finanziari</i>				
19	Proventi da partecipazioni	1,27	1,27	C15	C15
19 a	da societa' controllate	0,00	0,00		
19 b	da societa' partecipate	0,00	0,00		
19 c	da altri soggetti	1,27	1,27		
20	Altri proventi finanziari	6.787.096,34	7.383.941,73	C16	C16

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

		2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	Totale proventi finanziari	6.787.097,61	7.383.943,00		
	<i>Oneri finanziari</i>				
21	Interessi ed altri oneri finanziari	18.146.823,50	21.993.831,07	C17	C17
21 a	Interessi passivi	18.081.626,09	21.920.385,95		
21 b	Altri oneri finanziari	65.197,41	73.445,12		
	Totale oneri finanziari	18.146.823,50	21.993.831,07		
	Totale Proventi ed Oneri Finanziari (C)	-11.359.725,89	-14.609.888,07		
	D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
22	Rivalutazioni	0,00	65.589,58	D18	D18
23	Svalutazioni	15.222,40	95.709,85	D19	D19
	Totale Rettifiche (D)	-15.222,40	-30.120,27		
	E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
24	Proventi straordinari			E20	E20
24 a	Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00		
24 b	Proventi da trasferimenti in conto capitale	3788,28	0,00		
24 c	Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	48.901.953,48	32.233.097,35		E20b
24 d	Plusvalenze patrimoniali	374.187,99	68.002,01		E20c
24 e	Altri proventi straordinari	31.805,57	145.075,64		
	totale proventi	49.311.735,32	32.446.175,00		
25	Oneri straordinari			E21	E21
25 a	Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00		
25 b	Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	38.053.444,76	36.919.745,35		E21b
25 c	Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00		E21a
25 d	Altri oneri straordinari	202.107,64	525.119,49		E21d
	totale oneri	38.255.552,40	37.444.864,84		
	Totale Proventi ed Oneri Straordinari (E)	11.056.182,92	-4.998.689,84		
	Risultato prima delle imposte	31.194.918,98	41.361.179,31		
26	Imposte (*)	4.692.503,13	5.963.999,70	22	22
27	RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	26.502.415,85	35.397.179,61	23	23
29	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	26.501.876,46	35.395.406,20		
30	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	539,39	1773,41		

STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO

		2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
A 1	A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	120,23	73,58	A	A
	B) IMMOBILIZZAZIONI				
I	<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			<i>BI</i>	<i>BI</i>
I 1	costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	BI1	BI1
I 2	costi di ricerca sviluppo e pubblicita'	0,00	0,00	BI2	BI2
I 3	diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	83.039,31	108.590,96	BI3	BI3
I 4	concessioni, licenze, marchi e diritti simile	72.104.032,16	70.390.110,10	BI4	BI4
I 5	avviamento	229,50	282,50	BI5	BI5
I 6	immobilizzazioni in corso ed acconti	14.306.463,83	12.521.975,93	BI6	BI6
I 9	altre	23.774.098,91	24.633.686,59	BI7	BI7
	Totale Immobilizzazioni Immateriali	110.267.863,71	107.654.646,08		
II	Immobilizzazioni materiali				
II 1	Beni demaniali	488.629.429,83	503.919.293,22		
II 1.1	Terreni	4.665.299,27	4.710.599,27		
II 1.2	Fabbricati	0,00	139.458,00		
II 1.3	Infrastrutture	483.853.321,49	498.958.426,88		
II 1.9	Altri beni demaniali	110.809,07	110.809,07		
III 2	Altre immobilizzazioni materiali (3)	1.198.531.612,52	1.216.228.850,45		
III 2.1	Terreni	303.680.268,30	320.030.641,15	BII1	BII1
III 2.1 a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
III 2.2	Fabbricati	870.077.207,67	872.419.721,31		
III 2.2 a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
III 2.3	Impianti e macchinari	676.162,35	356.070,88	BII2	BII2
III 2.3 a	di cui in leasing finanziario	0,00	0,00		
III 2.4	Attrezzature industriali e commerciali	955.308,00	993.979,14	BII3	BII3
III 2.5	Mezzi di trasporto	1.046.159,04	777.157,72		
III 2.6	Macchine per ufficio e hardware	1.936.485,99	1.985.707,17		
III 2.7	Mobili e arredi	662.922,72	599.540,11		
III 2.8	Infrastrutture	1.736.357,93	1.121.497,22		
III 2.99	Altri beni materiali	17.760.740,52	17.944.535,75		
III 3	Immobilizzazioni in corso ed acconti	353.627.769,56	311.353.936,78	BII5	BII5
	Totale Immobilizzazioni Materiali	2.040.788.811,91	2.031.502.080,45		
IV	<i>Immobilizzazioni Finanziarie</i>				
IV 1	Partecipazioni in	20.984.296,96	20.072.914,96	BIII1	BIII1
IV 1 a	imprese controllate	31.026,65	36.692,47	BIII1a	BIII1a
IV 1 b	imprese partecipate	2.326.698,96	1.901.767,03	BIII1b	BIII1b
IV 1 c	altri soggetti	18.626.571,35	18.134.455,46		
IV 2	Crediti verso	96.127.019,24	91.658.144,70	BIII2	BIII2
IV 2 a	altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
IV 2 b	imprese controllate	0,00	0,00	BIII2a	BIII2a
IV 2 c	imprese partecipate	54.715,58	54.227,52	BIII2b	BIII2b
IV 2 d	altri soggetti	96.072.303,66	91.603.917,18	BIII2c BIII2d	BIII2d
IV 3	Altri titoli	0,00	0,00		

STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO

		2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	Totale Immobilizzazioni Finanziarie	117.111.316,20	111.731.059,66		
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	2.268.167.991,82	2.250.887.786,19		
	C) ATTIVO CIRCOLANTE				
I	Rimanenze	734.050,61	736.012,99	CI	CI
II	<i>Crediti</i>				
II 1	Crediti di natura tributaria	17.870.730,93	17.514.715,32		
II 1 a	Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanita'	0,00	0,00		
II 1 b	Altri crediti da tributi	17.870.730,93	17.514.715,32		
II 1 c	Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00		
II 2	Crediti per trasferimenti e contributi	227.558.292,49	195.511.111,56		
II 2 a	verso amministrazioni pubbliche	225.676.023,67	193.642.403,37		
II 2 b	imprese controllate	0,00	0,00		CII2
II 2 c	imprese partecipate	39.747,37	43.874,43	CII3	CII3
II 2 d	verso altri soggetti	1.842.521,45	1.824.833,76		
II 3	Verso clienti ed utenti	126.220.210,16	129.195.234,97	CII1	CII1
II 4	Altri Crediti	84.800.934,79	99.593.864,41	CII5	CII5
II 4 a	verso l'erario	4.731.396,29	4.164.946,72		
II 4 b	per attivita' svolta per c/terzi	0,00	166.992,57		
II 4 c	altri	80.069.538,50	95.261.925,12		
	Totale Crediti	456.450.168,37	441.814.926,26		
III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZI				
III 1	partecipazioni	0,00	0,00	CIII1,2,3,4,5	CIII1,2,3
III 2	altri titoli	2416,45	2416,45	CIII6	CIII5
	Totale Attività Finanziarie che non costituiscono immobilizzi	2416,45	2416,45		
IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE				
IV 1	Conto di tesoreria	963.843.125,52	884.843.895,32		
IV 1 a	Istituto tesoriere	963.100.566,90	884.032.953,77		CIV1a
IV 1 b	presso Banca d'Italia	742.558,62	810.941,55		
IV 2	Altri depositi bancari e postali	64.740.470,53	82.912.632,17	CIV1	CIV1b e CIV1c
IV 3	Denaro e valori in cassa	4192,25	8181,35	CIV2 e CIV3	CIV2 e CIV3
IV 4	Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00		
	Totale Disponibilità Liquide	1.028.587.788,30	967.764.708,84		
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.485.774.423,73	1.410.318.064,54		
	D) RATEI E RISCONTI				
I 1	Ratei attivi	0,00	0,00	D	D
I 2	Risconti attivi	584.086,22	539.027,85	D	D
	Totale Ratei e Risconti	584.086,22	539.027,85		
	TOTALE ATTIVO	3.754.526.622,00	3.661.744.952,16		

STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO

		2025	2024	riferimento art.2424 CC	riferimento DM 26/4/95
	A) PATRIMONIO NETTO				
	<i>Patrimonio netto di gruppo</i>				
I	Fondo di dotazione	632.432.849,63	632.432.849,63	AI	AI
II	Riserve	1.667.389.040,07	1.694.240.690,65		
II b	da capitale	0,00	0,00	AII, AIII	AII, AIII
II c	da permessi di costruire	0,00	0,00		
II d	riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	1.627.908.232,49	1.661.368.235,57		
II e	altre riserve indisponibili	39.480.807,58	32.872.455,08		
II f	altre riserve disponibili	0,00	0,00		
III	Risultato economico dell'esercizio	26.501.876,46	35.395.406,20	AIX	AIX
IV	Risultati economici di esercizi precedenti	-7.090.865,07	-6.660.362,67	AVII	
V	Riserve negative per beni indisponibili	-398.775.708,87	-461.274.009,29		
	Patrimonio netto di gruppo	1.920.457.192,22	1.894.134.574,52		
VI	Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	45.915,50	44.142,09		
VII	Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	539,39	1773,41		
	Patrimonio netto di pertinenza di terzi	46.454,89	45.915,50		
	Totale Patrimonio Netto (A)	1.920.503.647,11	1.894.180.490,02		
I	B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
I 1	per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	B1	B1
I 2	per imposte	2.625.713,99	2.326.164,11	B2	B2
I 3	altri	132.638.647,53	114.893.599,08	B3	B3
I 4	fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	74.456,30	592.652,74		
	Totale Fondi per Rischi ed Oneri (B)	135.338.817,82	117.812.415,93		
I	C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.103.375,58	3.981.925,09	C	C
I	D) DEBITI (1)				
I 1	Debiti da finanziamento	451.312.655,77	465.675.641,35		
I 1 a	prestiti obbligazionari	238.120.285,73	240.523.018,05	D1e D2	D1
I 1 b	v/ altre amministrazioni pubbliche	13.657.634,20	16.999.091,28	D5	
I 1 c	verso banche e tesoriere	15.834.061,96	12.825.134,52	D4	D3 e D4
I 1 d	verso altri finanziatori	183.700.673,88	195.328.397,50	D5	
I 2	Debiti verso fornitori	81.793.958,84	71.738.903,54	D7	D6
I 3	Acconti	2.605.040,38	1.959.234,96	D6	D5
I 4	Debiti per trasferimenti e contributi	369.769.445,14	348.580.507,70		
I 4 a	enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00		
I 4 b	altre amministrazioni pubbliche	352.675.637,30	336.675.171,91		
I 4 c	imprese controllate	40.101,68	104,60	D9	D8
I 4 d	imprese partecipate	12.487.158,01	7.468.525,65	D10	D9
I 4 e	altri soggetti	4.566.548,15	4.436.705,54		
I 5	altri debiti	88.707.808,08	112.782.731,83	D12,D13,D14	D11,D12,D13
I 5 a	tributari	3.778.482,48	6.371.376,05		
I 5 b	verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	845.383,88	2.350.826,68		
I 5 c	per attivita' svolta per c/terzi	8,59	0,00		
I 5 d	altri	84.083.933,13	104.060.529,10		

STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO

		2025	2024	riferimento	riferimento
				art.2424 CC	DM 26/4/95
	Totale Debiti (D)	994.188.908,21	1.000.737.019,38		
	E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI				
I	Ratei passivi	9.564.718,43	6.629.177,58	E	E
II	Risconti passivi	690.827.154,85	638.403.924,16	E	E
II 1	Contributi agli investimenti	653.298.790,08	606.275.594,41		
II 1 a	da altre amministrazioni pubbliche	632.975.231,90	589.647.624,49		
II 1 b	da altri soggetti	20.323.558,18	16.627.969,92		
II 2	Concessioni pluriennali	0,00	0,00		
II 3	Altri risconti passivi	37.528.364,77	32.128.329,75		
	Totale Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti (E)	700.391.873,28	645.033.101,74		
	TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	3.754.526.622,00	3.661.744.952,16		
	CONTI D'ORDINE				
I 1	1) Impegni su esercizi futuri	222.782.984,74	189.413.400,90		
I 2	2) beni di terzi in uso	0,00	0,00		
I 3	3) beni dati in uso a terzi	0,00	0,00		
I 4	4) garanzie prestate a amministrazioni pubbliche	0,00	0,00		
I 5	5) garanzie prestate a imprese controllate	0,00	0,00		
I 6	6) garanzie prestate a imprese partecipate	0,00	0,00		
I 7	7) garanzie prestate a altre imprese	215.000,00	140.000,00		
	TOTALE CONTI D'ORDINE	222.997.984,74	189.553.400,90		



Città
metropolitana
di Milano

Allegato 2

RELAZIONE SULLA GESTIONE E NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO CONSOLIDATO ESERCIZIO 2025



Sommario

IL GRUPPO CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO.....	2
Relazione sulla Gestione dei Soggetti inclusi nel Gruppo CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO.....	7
IL BILANCIO CONSOLIDATO	15
Nota metodologica	15
LE ATTIVITÀ DI PRE-CONSOLIDAMENTO:	17
LE ATTIVITÀ DI ELISIONE DELLE PARTITE INFRAGRUPPO:	20
NOTA INTEGRATIVA.....	25
CRITERI DI VALUTAZIONE:	25
LO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO	34
Immobilizzazioni Immateriali:	36
Immobilizzazioni Materiali:	37
Immobilizzazioni Finanziarie:.....	38
Crediti:	40
Disponibilità Liquide:	41
Patrimonio Netto:.....	42
I Fondi:	43
Debiti:	43
Debiti di Finanziamento:.....	43
Debiti di Funzionamento:	44
Ratei e Risconti Passivi:	44
IL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	46
La Gestione Caratteristica	47
La Gestione Finanziaria.....	49
Le Rettifiche di Valutazione	50
La Gestione Straordinaria	51
ALTRE INFORMAZIONI SUL BILANCIO CONSOLIDATO	51
Gli strumenti di mercato derivato e altre informazioni	51
Cassa depositi e prestiti.....	52
TOTALE MUTUI	52
Garanzie reali su beni	56
Compensi per Amministratori e Collegio Sindacale	57
Il ripiano delle perdite	57



II GRUPPO CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO

Il Bilancio Consolidato del Gruppo Città metropolitana di Milano ha la funzione di rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione economico-finanziaria degli Enti e delle Società che compongono il Gruppo, identificate con il Decreto del Sindaco Metropolitano RG. n. 189/2025 del 15/07/2025 e successivamente integrate con Decreto del Sindaco Metropolitano RG. n. 226/2026 del 29/07/2026.

Il Gruppo Città metropolitana di Milano è costituito da:

DENOMINAZIONE	NATURA ¹	QUOTA DI PARTECIPAZIONE
Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano -Azienda speciale	ES	100,00%
Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro	ES	50,00%
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia	ES	4,29%
Associazione Centro Studi P.I.M.	ES	23,12%
Consorzio del canale Milano-Cremona-Po in liquidazione	ES	8,00%
Ente Parco Nord Milano	ES	40,00%
Ente Parco Lombardo della Valle del Ticino	ES	4,87%
Ente Parco Adda Nord	ES	10,26%
Ente Parco Regionale delle Groane	ES	14,60%
Ente Parco Agricolo Sud-Milano	ES	15,80% ²
Fondazione ITS Academy Rizzoli	ES	4,54%
Fondazione ITS Academy Innovaprofessioni	ES	3,57%
Fondazione ITS Lombardia mecatroniche Academy	ES	3,70%
Fondazione I-CREA Academy ITS	ES	11,11%
Fondazione Museo Nazionale della Fotografia (MUNAF)	ES	20,00%
CSI Piemonte	ES	0,15% ³
Gruppo ¹ CAP	SP	8,24%

¹ Ente strumentale (ES), società partecipata (SP).

² Parco Agricolo Sud Milano: con la D.G.R. Lombardia n. XII/4660 del 1° luglio 2025 la Giunta regionale ha approvato lo Statuto e deliberato l'istituzione dell'Ente Parco Agricolo Sud Milano. L'insediamento degli organi del nuovo ente è poi



DENOMINAZIONE		NATURA ¹	QUOTA DI PARTECIPAZIONE
partecipazioni indirette (tramite CAP H ² olding S.p.a.)	CAP Evolution s.r.l.	SP	8,24%
partecipazioni indirette (tramite CAP Holding ³ S ¹ .p.a.)	Zeroc spa	SP	6,59%

Con il suddetto Decreto del Sindaco Metropolitano RG. n. 226/2026 del 29/07/2026 è stata definita la c.d. Area di Consolidamento che identifica gli Enti e le Società per le quali dovrà essere effettuato il consolidamento del Conto Economico e dello Stato Patrimoniale, ai sensi del disposto del Principio Contabile Applicato al Bilancio Consolidato (allegato 4/4 Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118, modificato e integrato dal Decreto Legislativo 10 agosto 2017 n. 126).

Come previsto dal principio contabile 4/4 allegato al Decreto Legislativo 118/2011, si procede alla rivalutazione delle soglie di rilevanza precedentemente calcolate con gli indicatori del bilancio delle società/enti partecipati relativo all'esercizio 2024, andando ad utilizzare i valori iscritti nel bilancio approvato dell'esercizio 2025 o i relativi valori di preconsuntivo, comunicati dalle società/enti entro la data del 20 luglio 2026.

Gli indicatori della Città metropolitana di Milano per l'esercizio 2025 sono i seguenti:

Voce	Patrimonio netto	Totale attivo	Ricavi caratteristici
VALORI ULTIMO RENDICONTO	1.914.188.326,01	3.632.845.516,63	479.659.015,77
SOGLIA DI IRRILEVANZA SINGOLA 3%	57.425.649,78	108.985.365,50	14.389.770,47
SOGLIA DI IRRILEVANZA GLOBALE 10%	191.418.832,60	363.284.551,66	47.965.901,58

L'irrilevanza si verifica quando:

- i bilanci da consolidare presentano per ciascuno dei seguenti parametri un'incidenza inferiore al 3% rispetto ai corrispondenti valori dell'Ente capogruppo (Città metropolitana di Milano):
 - a. totale dell'attivo;
 - b. patrimonio netto;
 - c. totale dei ricavi caratteristici;
- salvo il caso dell'affidamento diretto, la quota di partecipazione è inferiore all'1% del capitale della società partecipata.

Il principio contabile stabilisce, inoltre, che occorre determinare la sommatoria delle percentuali dei bilanci singolarmente considerati irrilevanti per ciascuno degli indicatori che riflettono la posizione patrimoniale, economica e finanziaria della capogruppo. Qualora tale sommatoria presenti un valore pari o superiore al 10% risulta necessario individuare i bilanci degli enti singolarmente irrilevanti da inserire nel Bilancio Consolidato, fino a ricondurre la sommatoria delle percentuali dei bilanci esclusi per irrilevanza ad una incidenza inferiore al 10%. Dai dati analizzati risulta che per nessuno degli indici è superato il valore del 10%.

Di seguito gli enti e le società facenti parte del gruppo, con l'indicazione degli eventuali motivi di esclusione dal perimetro di consolidamento:

avvenuto il 23 settembre 2025, data dalla quale l'Ente è subentrato alla Città Metropolitana in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi relativi al Parco.

³ CSI Piemonte: 0,15% è la quota di partecipazione al Fondo Consortile del CSI Piemonte mentre la quota di rappresentanza di Città metropolitana in seno all'assemblea è pari a 0,76%.



Denominazione	Cod. Fiscale/P.IVA	Categoria	Tipologia di partecipazione	Società in house	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% partecipazione	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano -Azienda speciale	08342040964	2. Ente strumentale controllato	1. Diretta			100,00%	
Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro	08928300964	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		SI	50,00%	
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia	09564630961	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	4,29%	
Associazione Centro Studi P.I.M.	80103550150	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	23,12%	1. Irrilevanza
Consorzio del canale Milano-Cremona-Po in liquidazione	80057150155	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	8,00%	1. Irrilevanza
Ente Parco Nord Milano	80101350157	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	40,00%	1. Irrilevanza
Ente Parco Lombardo della Valle del Ticino	86004850151	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	4,87%	
Ente Parco Adda Nord	91507180155	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	10,26%	1. Irrilevanza
Ente Parco Regionale delle Groane	97003600158	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	14,60%	1. Irrilevanza
Fondazione ITS Academy Rizzoli	07167930960	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	4,54%	1. Irrilevanza
Fondazione ITS Academy Innovaprofessioni	97685780153	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	3,57%	1. Irrilevanza
Fondazione ITS Lombardia meccatroniche Academy	08591770964	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	3,70%	1. Irrilevanza
Fondazione I-CREA Academy ITS	97911240154	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	11,11%	1. Irrilevanza



Denominazione	Cod. Fiscale/P.IVA	Categoria	Tipologia di partecipazione	Società in house	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% partecipazione	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
Fondazione Museo Nazionale della Fotografia (MUNAF)	94598490152	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	20,00%	1. Irrilevanza
CSI Piemonte	19951120019	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	SI	NO	0,15%	
CAP Holding S.p.A.	13187590156	5. Società partecipata	1. Diretta	NO	NO	8,24%	
CAP EVOLUTION srl	03988160960	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	8,24%	
ZEROC spa	85004470150	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	6,59%	

Dal GAP sono stati selezionati e inclusi nell'Area di consolidamento:

- gli Enti e le Società totalmente controllati dall'Amministrazione capogruppo;
- le Società in house titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del Gruppo;
- gli Enti partecipati titolari di affidamento diretto da parte dei componenti del Gruppo, a prescindere dalla quota di partecipazione;
- gli Enti e le Società partecipati non controllati i cui bilanci dell'esercizio 2025 sono considerati "rilevanti", ovvero per i quali l'incidenza dell'Attivo dello Stato Patrimoniale, del Patrimonio Netto e dei Ricavi caratteristici è pari o superiore al 3% delle medesime grandezze rilevate nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico dell'Amministrazione capogruppo (è sufficiente che tale risultato si manifesti anche per un solo indice).

Soggetto	Patrimonio Netto	Totale Attivo	Ricavi caratteristici	Rilevante ¹
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	2.538.274,00	71.033.875,00	2.276.625,00	Sì, in quanto ente strumentale controllato al 100%.
	0,13%	1,96%	0,48%	
AFOL METROPOLITANA	5.451.203,00	23.807.041,00	31.231.266,00	Sì, in quanto l'Ente ha un parametro di incidenza superiore al 3%
	0,29%	0,66%	6,51%	
GRUPPO CAP	936.162.174,00	1.579.654.628,00	303.307.956,00	Sì, in quanto l'Ente ha un parametro di incidenza superiore al 3% ed è titolare di affidamento in house da parte della controllata ATO
	48,91%	43,48%	63,23%	
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	9.331.382,01	73.698.325,36	435.516.486,51	Sì, in quanto l'Ente ha un parametro di incidenza superiore al 3%
	0,49%	2,03%	90,80%	
ENTE PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	93.958.749,47	117.807.235,77	6.723.244,14	Sì, in quanto l'Ente ha un parametro di



Soggetto	Patrimonio Netto	Totale Attivo	Ricavi caratteristici	Rilevante ¹
	4,91%	3,24%	1,40%	incidenza superiore al 3%
CSI PIEMONTE	48.147.866,00	112.367.707,00	169.401.313,00	Sì, in quanto l'Ente ha un parametro di incidenza superiore al 3% ed è titolare di affidamento diretto in house
	2,52%	3,09%	35,32%	

Dai valori sopra riportati discende che per il Gruppo Città metropolitana di Milano, l'area di consolidamento ed il metodo di consolidamento sono i seguenti:

PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO 2025 (elencati per tipologia)	QUOTA DI PARTECIPAZIONE	METODO DI CONSOLIDAMENTO
ENTE CAPOGRUPPO		
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO		
ENTI STRUMENTALI CONTROLLATI		
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO AZ. SPECIALE	100,00 %	INTEGRALE
ENTI STRUMENTALI PARTECIPATI		
AFOL - AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO	50,00 %	PROPORZIONALE
ENTE PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	4,87 %	PROPORZIONALE
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	4,29 %	PROPORZIONALE
CSI PIEMONTE	0,15 %	PROPORZIONALE
SOCIETA' PARTECIPATE		
GRUPPO CAP	8,24 %	PROPORZIONALE



Relazione sulla Gestione dei Soggetti inclusi nel Gruppo CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO.

SOGGETTI INCLUSI NEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO:

UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	
SEDE	
Sede legale: Viale Piceno 60 – Milano www.atocittametropolitanadimilano.it	
OGGETTO SOCIALE	
L'Azienda speciale si occupa di definire le politiche e le strategie volte a organizzare e attuare il servizio idrico integrato per il conseguimento degli obiettivi previsti dalla legge e dalle normative europee e statali, inclusi: la scelta del modello gestionale e l'affidamento della gestione del servizio idrico integrato; l'approvazione e l'aggiornamento del piano d'ambito di cui all'articolo 149 del d.lgs. 152/2006; la definizione dei contenuti dei contratti di servizio che regolano i rapporti tra l'ente responsabile dell'ATO e i soggetti cui compete la gestione del servizio idrico integrato; la vigilanza sulle attività attuate dagli enti gestori del servizio idrico, il controllo del rispetto del contratto di servizio, anche nell'interesse dell'utente, e, limitatamente ai casi di accordo tra l'ente responsabile dell'ATO e la società patrimoniale di cui all'articolo 49, comma 3, il controllo delle attività svolte dalla società per garantire la salvaguardia dell'integrità delle reti, degli impianti e delle altre dotazioni patrimoniali. L'Azienda presenta un fondo di dotazione di € 780.376,00, la cui consistenza deriva oltre che dal conferimento dell'allora Provincia di Milano anche dalla fusione con l'ATO della Città di Milano a far data dal 15/6/2016 (L.R. n. 32/2015).	
PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025	2.538.274,00
Fondo di dotazione	780.376,00
Riserva legale	117.068,00
Riserve statutarie	1.293.649,00
Altre riserve	1.778,00
Risultato economico dell'esercizio	345.403,00
Spese per personale	1.280.778,00
PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	
Diretta	100,00%

AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO-AFOL METROPOLITANA	
SEDE	
Sede legale in: Via Soderini, 24 - Milano www.afolmet.it	
OGGETTO SOCIALE	
L'attività prevalente dell'Agenzia consiste in corsi di formazione e di aggiornamento professionale, legalmente riconosciuti in base alla L.R. n. 19/2007 "Norme sul sistema educativo di istruzione e formazione della Regione Lombardia". Nell'ambito di tali attività si colloca la gestione dei Centri per l'Impiego e delle politiche attive del lavoro, di cui al contratto di servizio sottoscritto in data 26/02/2024 con Città metropolitana di Milano, cui tali attività sono state delegate da Regione Lombardia come disciplinato dalla L.R. n. 9/2018 e successive convenzioni per l'anno 2018 I e II semestre.	
PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025	5.451.203,00
Fondo di dotazione	1.099.754,00
Riserve legale e altre riserve	4.345.330,00



**AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO-AFOL
METROPOLITANA**

Risultato economico dell'esercizio	6.119,00
Spese per personale	21.170.995,00
PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	
Diretta	50,00%

GRUPPO CAP

SEDE

Sede legale: Via Rimini 38 - Milano
www.gruppocap.it

OGGETTO SOCIALE

La società ha per oggetto l'esercizio delle attività che concorrono a formare il servizio idrico integrato come definito dal D. Lgs 152 /2006 e successive modifiche.

La società può, altresì, svolgere tutte le attività di natura strumentale o funzionale al raggiungimento di quanto previsto al primo comma, ivi comprese quelle relative alla progettazione di impianti, quelle di gestione di impiantistica di potabilizzazione, depurazione e smaltimento di acque, lo studio, sviluppo, gestione e commercializzazione di tecnologie, anche informatiche, per la salvaguardia dell'ambiente, in relazione all'attività di gestione integrata delle acque, quella di gestione di impianti energetici derivanti da trattamenti di acque reflue, quelle di messa in sicurezza, ripristino e bonifica di siti inquinati, quelle di raccolta, trasporto e smaltimento di reflui e di fanghi derivanti da processi di depurazione, l'esercizio di attività di autotrasporto di cose e rifiuti in conto proprio e di autotrasporto di cose e rifiuti in conto terzi, l'attività di autoriparazione su mezzi propri o in uso, quelle di gestione dei servizi connessi alla gestione del ciclo delle acque quali la verifica dei consumi, la bollettazione, la riscossione delle tariffe e la commercializzazione dei prodotti di smaltimento e quant'altro ritenuto utile per l'attuazione del Servizio Idrico Integrato.

La società potrà assumere partecipazioni ed interessenze in altre società o imprese, aventi oggetto analogo, affine o complementare al proprio e potrà prestare garanzie reali e/o personali per le obbligazioni connesse allo svolgimento dell'attività sociale che potrà essere svolta anche a favore di enti e società controllate e/o collegate (società strumentali).

PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025	984.476.101,00
Capitale Sociale	571.381.786,00
Riserve	376.102.197,00
Risultato economico dell'esercizio	36.428.346,00
Spese per personale	61.335.144,00
PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	
Diretta	8,24%

**AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO,
MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA**

SEDE

Sede legale. Via Tommaso Pini, 1 - Milano
www.agenziatpl.it

OGGETTO SOCIALE

L'agenzia è stata costituita con Decreto della Regione Lombardia n. 402/2016. Svolge le funzioni e i compiti stabiliti dalla L.R. n. 6/2012 (e ss. mod. ed int.) provvedendo a svolgere le seguenti attività: definizione e programmazione dei servizi di trasporto pubblico locale nel bacino di competenza; elaborazione di pareri e proposte da trasmettere alla Regione Lombardia relative ai servizi ferroviari regionali; approvazione del sistema tariffario di bacino nonché



AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA

approvazione delle relative tariffe; programmazione e gestione delle risorse finanziarie; affidamento dei servizi di trasporto pubblico locale per l'intero bacino, con funzioni di stazione appaltante, e sottoscrizione, gestione e verifica del rispetto dei contratti di servizio di trasporto pubblico locale; sviluppo di iniziative finalizzate all'integrazione fra il trasporto pubblico e forme complementari di mobilità sostenibile; sviluppo di forme innovative per la promozione e l'utilizzo del trasporto; definizione di politiche uniformi per la promozione del sistema del trasporto pubblico, inclusi il coordinamento dell'immagine e della diffusione dell'informazione presso l'utenza e il monitoraggio della qualità dei servizi.

PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025	9.331.382,01
Riserve	68.711,23
Risultato economico dell'esercizio	5.849.239,93
Risultati economici di esercizi precedenti	3.413.430,85
Spese per personale	882.268,54
PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	
Diretta	4,29%

CSI PIEMONTE

SEDE

Sede legale: Corso Unione Sovietica, 216 - Torino

www.csipiemonte.it

OGGETTO SOCIALE

Il Consorzio svolge attività strumentali nei confronti degli Enti consorziati operando secondo il modello dell'"in-house providing" di cui all'ordinamento eurounitario e nazionale ed è sottoposto al controllo analogo-congiunto di tali Enti. Il Consorzio consegue le seguenti finalità, come indicato all'art. 4 dello Statuto:

- progetta, sviluppa e gestisce il Sistema Informativo Regionale del Piemonte, nonché i sistemi informativi degli Enti consorziati, in coerenza con gli indirizzi degli Enti preposti alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione;
- promuove e realizza forme di collaborazione continuativa tra Enti pubblici ed Atenei nei campi: - della ricerca e sviluppo di nuove tecnologie dell'informazione, della comunicazione e della conoscenza finalizzati all'applicazione dei relativi risultati ai servizi erogati alla Pubblica Amministrazione; - della formazione afferente ai temi riconducibili ai suoi compiti e finalità istituzionali;
- realizza un polo tecnico-organizzativo tra le Pubbliche Amministrazioni consorziate e fra queste e i diversi livelli dell'amministrazione centrale e periferica, favorendo la cooperazione e l'interconnessione tra le stesse, anche tramite la realizzazione di progetti coordinati e condivisi, in coerenza agli indirizzi degli Enti preposti alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione;
- coordina e gestisce, ove richiesto, le iniziative in ambito ICT rivolte al mondo delle imprese in attuazione degli indirizzi degli Enti consorziati in materia;
- realizza e gestisce reti, piattaforme, impianti ed infrastrutture tecnologiche atti a garantire la connettività, l'interoperabilità, la cooperazione applicativa e la sicurezza funzionali ad interconnettere le Pubbliche Amministrazioni, i cittadini e le imprese;
- valorizza il patrimonio informativo della Regione Piemonte e degli altri Enti consorziati attraverso la gestione delle relative banche dati, il riuso dei dati e del software, la diffusione dei c.d. "open data" e del software con codice a sorgente aperto ("*software libero*"), anche attraverso la creazione di centri di competenza e l'animazione di *community*, nel rispetto della normativa in materia di dati personali;
- svolge attività di comunicazione e di produzione di contenuti multimediali ed editoriali con riferimento ai progetti e servizi IT erogati agli Enti consorziati;
- supporta le Amministrazioni consorziate nella digitalizzazione ed innovazione dei relativi processi secondo criteri di efficienza e semplificazione;
- realizza ogni altra attività inerente all'innovazione degli Enti consorziati, inclusa quelle di ricerca - di base e applicata - e di formazione per lo sviluppo di competenze digitali.

La quota di partecipazione di CSI Piemonte è stata determinata ai sensi dell'art. 29 dello Statuto dell'ente. La quota di rappresentanza è pari a 0,76%.



CSI PIEMONTE	
PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025	48.147.866,00
Capitale Sociale – fondo consortile	15.817.044,00
Riserve da rivalutazione	86.456,00
Altre Riserve	2.388.377,00
Utile riportato a nuovo	29.574.791,00
Risultato economico dell'esercizio	331.198,00
Spese per personale	71.231.167,00
PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	
Diretta	0,15%

ENTE PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	
SEDE	
Sede legale: Via Isonzo 1, 20013- Pontevecchio di Magenta (MI) www.parcoticino.it	
OGGETTO SOCIALE	
L'Ente si occupa di tutelare, conservare e recuperare in via prioritaria l'ecosistema fluviale e le forme di vita in esso contenute. Predispone lo strumento di pianificazione e gestione del territorio; tutela, conserva e recupera l'ambiente storico, archeologico e paesaggistico, la cultura e le tradizioni locali; promuove e garantisce l'uso sociale del territorio e delle strutture del Parco secondo i criteri del piano territoriale di coordinamento e attraverso l'impiego degli strumenti previsti dal piano stesso.	
PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025	93.958.749,47
Fondo di dotazione	3.868.449,27
Riserve	79.961.362,02
Risultato economico dell'esercizio	980.079,21
Risultati economici di esercizi precedenti	9.148.858,97
Spese per personale	2.382.565,51
PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	
Diretta	4,87%

SOGGETTI NON INCLUSI NEL PERIMETRO DI CONSOLIDAMENTO:

ENTE PARCO REGIONALE ADDA NORD	
SEDE	
Sede legale: Via Padre Benigno Calvi 3 - Trezzo sull'Adda (MI) www.parcoaddanord.it	
OGGETTO SOCIALE	
L'Ente ha lo scopo di gestire il Parco; adotta la proposta del Piano Territoriale; approva il piano pluriennale economico e sociale per la promozione delle attività compatibili; promuove lo studio e la conoscenza dell'ambiente e indica gli interventi per la sua migliore tutela; sviluppa iniziative di educazione ambientale, fruizione sociale e turistico-ricreative; attua gli interventi necessari per la tutela e la conservazione delle specie animali e vegetali, dei boschi per la difesa degli equilibri ecologici ed idrogeologici e per il recupero degli impianti idraulici anche in funzione del ripristino della navigabilità.	
PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025	5.804.100,94



ENTE PARCO REGIONALE ADDA NORD

Fondo di dotazione	1.266.770,77
Riserve	3.111.450,35
Risultato economico dell'esercizio	489.144,28
Risultati economici di esercizi precedenti	936.735,54
PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	
Diretta	10,26%

ENTE PARCO REGIONALE DELLE GROANE

SEDE

Sede legale: Via della Polveriera 2 - Solaro (MI)

www.parcogroane.it

OGGETTO SOCIALE

L'Ente tutela e valorizza le risorse ambientali e paesaggistiche del Parco mediante progettazione, realizzazione, gestione del parco stesso e fornitura al pubblico dei servizi ambientali propri e compatibili. Adotta la proposta di piano territoriale di coordinamento del Parco; promuove lo studio e la conoscenza dell'ambiente ed indica gli interventi per la sua tutela e fruizione.

PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025	10.913.292,56
Fondo di Dotazione	1.000.000,00
Riserve	10.292.523,86
Risultato economico dell'esercizio	-295.745,55
Risultati economici di esercizi precedenti	-83.485,75
PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	
Diretta	14,60%

ENTE PARCO NORD

SEDE

Sede legale: Via Clerici 150 - Sesto San Giovanni (MI)

www.parconord.milano.it

OGGETTO SOCIALE

L'Ente tutela e valorizza le risorse ambientali e paesaggistiche del Parco Nord mediante progettazione, realizzazione, gestione del parco stesso e fornitura al pubblico dei servizi ambientali propri e compatibili. Adotta la proposta di piano territoriale di coordinamento del Parco, promuove lo studio e la conoscenza dell'ambiente ed indica gli interventi per la sua tutela e fruizione.

PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025	34.198.842,00
Fondo di dotazione	12.168.690,15
Riserve	18.055.251,68
Risultato economico dell'esercizio	48.444,33
Risultati economici di esercizi precedenti	3.926.455,84
PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	
Diretta	40%



FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA FOTOGRAFIA (MUNAF)

SEDE

Sede legale: Via Frova, 10 - Villa Ghirlanda in Cinisello Balsamo (MI)
www.mufoco.org

OGGETTO SOCIALE

La Fondazione forma, promuove e diffonde espressioni della cultura e dell'arte. In particolare, promuove e diffonde, seguendo una logica educativa e attraverso strumenti pedagogici, la conoscenza della cultura dell'arte visiva fotografica contemporanea in tutte le sue manifestazioni, implicazioni ed interazioni con le altre forme di espressioni artistiche sia contemporanee che future. Acquisisce e conserva fondi e materiali fotografici, che consentono di illustrare al pubblico, di ogni fascia di età e condizione personale e sociale, il valore del linguaggio fotografico.

PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025

8.817,00

Fondo di dotazione	100.000,00
Altre Riserve (f.do patrimoniale)	-2,00
Risultato economico dell'esercizio	-19.962,00
Utili (perdite) portati a nuovo	-71.219,00

PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO

Diretta	20%
---------	-----

FONDAZIONE ITS ACADEMY RIZZOLI

SEDE

Sede legale: Piazza Castello, 28 -20122 Milano
www.itsrizzoli.it

OGGETTO SOCIALE

La Fondazione nasce dall'esperienza dell'ex Polo Formativo Grafico, un network di scuole di formazione, aziende, associazioni di rappresentanza, enti di ricerca, Università e agenzie del lavoro del settore grafico o afferenti ad esso, che ha promosso, negli ultimi anni, corsi di specializzazione post-diploma di riconosciuto successo. Oggi l'Istituto si è costituito in fondazione di partecipazione, come previsto dal DPCM 25 gennaio 2008, orientando la propria attività formativa ed i propri servizi al settore della comunicazione, volendo ispirarsi alla figura di Angelo Rizzoli e ribadendo la centralità dell'Italia nel mondo della cultura, della comunicazione, dello stile e dell'arte grafica.

PATRIMONIO NETTO al 31.08.2025

1.290.021,00

Capitale Fondo di dotazione	250.000,00
Riserve statutarie	0
Altre riserve	649.839,00
Risultato economico dell'esercizio	390.182,00

PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO

Diretta	4,54%
---------	-------



FONDAZIONE ITS LOMBARDIA MECCATRONICHE ACADEMY

SEDE

Sede legale: Viale Matteotti 425 - Sesto San Giovanni (MI)

www.itslombardiemeccatronica.it

OGGETTO SOCIALE

La Fondazione promuove la diffusione della cultura tecnica e scientifica; sostiene le misure per lo sviluppo dell'economia e delle politiche attive del lavoro; assicura l'offerta di tecnici superiori a livello post-secondario; sostiene l'integrazione tra i sistemi di istruzione, formazione e lavoro; sostiene le misure per l'innovazione ed il trasferimento tecnologico alle piccole e medie imprese.

PATRIMONIO NETTO al 31.08.2025

572.620,00

Capitale fondo di dotazione

250.000,00

Patrimonio libero

317.562,00

Risultato economico dell'esercizio

5.058,00

PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO

Diretta

3,70%

FONDAZIONE ITS ACADEMY – INNOVAPROFESSIONI

SEDE

Sede legale: Corso Venezia, 47/49 – 20121 Milano

www.innovaprofessioni.it

OGGETTO SOCIALE

La Fondazione promuove la diffusione della cultura tecnica e scientifica e in particolare dell'organizzazione, gestione e innovazione tecnologica nel settore delle attività alberghiere, ricettive e turistiche; sostiene le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro dei servizi turistici, ricettivi e alberghieri, anche mediante l'erogazione di corsi di formazione professionale post-diploma; sostiene le misure per l'innovazione ed il trasferimento tecnologico alle imprese; sostiene l'integrazione tra i sistemi di istruzione, formazione e lavoro, con riferimento ai poli tecnico-professionali del settore delle attività alberghiere, ricettive e turistiche.

PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025

415.517,00

Capitale fondo di dotazione

150.000,00

Riserve

232.584,00

Risultato economico dell'esercizio

32.933,00

PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO

Diretta

3,57%

I-CREA ACADEMY FONDAZIONE ITS

SEDE

Sede legale: Via Soderini 24, 20146 Milano

www.fondazioneicrea.it

OGGETTO SOCIALE

La Fondazione promuove i beni e le attività culturali del territorio italiano, attraverso percorsi formativi espressamente rivolti al mondo della cultura.



La percentuale indicata esprime la rappresentatività di Città metropolitana in seno all'organo d'indirizzo.	
PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025	75.554,00
Fondo di dotazione	56.000,00
Riserve	-1,00
Risultato economico dell'esercizio precedente	17.371,00
Risultato economico dell'esercizio	2.184,00
PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	
diretta	11,11%

CENTRO STUDI PER LA PROGRAMMAZIONE INTERCOMUNALE DELL'AREA METROPOLITANA - P.I.M.

SEDE

Sede legale: Via Orsini 21, Milano
www.pim.mi.it

OGGETTO SOCIALE

L'associazione persegue obiettivi attinenti allo svolgimento di attività di supporto operativo e tecnico-scientifico agli enti locali associati in materia di governo del territorio, ambiente e infrastrutture limitatamente all'ambito regionale.

PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025	1.724.871,00
Fondo di dotazione	100.000,00
Riserve	65.909,00
Avanzo esercizi precedenti	1.305.387,00
Risultato economico dell'esercizio	253.575,00
PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	
diretta	23,12%

CONSORZIO DEL CANALE MILANO CREMONA PO - IN LIQUIDAZIONE

SEDE

Sede legale: Via A. da Recanate, 1 - 20124 Milano

OGGETTO SOCIALE

Il Consorzio veniva istituito con L.n. 1044/2011 per la costruzione delle opere di navigazione interna del Canale Milano-Cremona-Po e dei porti di Milano e di Cremona, con la partecipazione dello Stato, dell'allora Provincia di Milano, del Comune di Milano, della Provincia e del Comune di Cremona. Il Ministero del Tesoro, del Bilancio e della Programmazione economica, riscontrata l'avvenuta scadenza dei termini legislativi di operatività, stabiliva la soppressione e la messa in liquidazione del Consorzio a decorrere dal 10/01/2000. Con D.L. n. 207 del 30/12/2008, art. 41 – comma 16 octies (modificato dalla L. di conversione n. 14 del 27/02/2009) veniva individuato quale liquidatore la società Fintecna SpA o società da essa interamente controllata. A decorrere dal 1° gennaio 2020 la società incaricata è la Fintecna SpA, per effetto della fusione per incorporazione della sua controllata. La liquidazione è ancora in corso.

PATRIMONIO NETTO al 31.12.2025	13.029.658,00
Capitale da conferimento	10.397.589,00
Altre riserve	4.645.635,00
Utili portati a nuovo	-969.665,00
Risultato economico dell'esercizio	-1.043.901,00
PARTECIPAZIONE DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	
Diretta	8%

IL BILANCIO CONSOLIDATO

Nota metodologica

Nella predisposizione del Bilancio Consolidato la Capogruppo, CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO, ha seguito il disposto del Principio Contabile Applicato del Bilancio Consolidato, allegato 4/4 di cui all'art. 3 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118 s.m.i. che al paragrafo 4 dispone: *“Nel rispetto delle istruzioni ricevute di cui al paragrafo 3.2 i componenti del gruppo trasmettono la documentazione necessaria al bilancio consolidato alla capogruppo, costituita da: -il bilancio consolidato (solo da parte dei componenti del gruppo che sono, a loro volta, capigruppo di imprese o di amministrazioni pubbliche), - il bilancio di esercizio da parte dei componenti del gruppo che adottano la contabilità economico-patrimoniale, - il rendiconto consolidato dell'esercizio da parte dei componenti del gruppo che adottano la contabilità finanziaria affiancata dalla contabilità economico-patrimoniale. Nei casi in cui i criteri di valutazione e di consolidamento adottati nell'elaborazione dei bilanci da consolidare non sono tra loro uniformi, pur se corretti, l'uniformità è ottenuta apportando a tali bilanci opportune rettifiche in sede di consolidamento. Ad esempio, può essere necessario procedere alla rettifica dei bilanci per rendere omogenei gli accantonamenti ai fondi ammortamenti se effettuati con aliquote differenti per le medesime tipologie di beni o gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti. Si ribadisce che è accettabile derogare all'obbligo di uniformità dei criteri di valutazione quando la conservazione di criteri difformi sia più idonea a realizzare l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta. In questi casi, l'informativa supplementare al bilancio consolidato deve specificare la difformità dei principi contabili utilizzati e i motivi che ne sono alla base. La difformità nei principi contabili adottati da una o più controllate, è altresì accettabile, se essi non sono rilevanti, sia in termini quantitativi che qualitativi, rispetto al valore consolidato della voce in questione.”*.

Si è provveduto, sulla base della documentazione inviata dai soggetti inclusi nell'Area di Consolidamento, all'eliminazione delle partite infragruppo⁴, come previsto dal par. 4.2 del citato principio contabile applicato che dispone: *“Il bilancio consolidato deve includere soltanto le operazioni che i componenti inclusi nel consolidamento hanno effettuato con i terzi estranei al gruppo. Il bilancio consolidato si basa infatti sul principio che esso deve riflettere la situazione patrimoniale-finanziaria e le sue variazioni, incluso il risultato economico conseguito, di un'unica entità economica composta da una pluralità di soggetti giuridici. Pertanto, devono essere eliminati in sede di consolidamento le operazioni e i saldi reciproci, perché costituiscono semplicemente il trasferimento di risorse all'interno del gruppo; infatti, qualora non fossero eliminate tali partite, i saldi consolidati risulterebbero indebitamente accresciuti. La corretta procedura di eliminazione di tali poste presuppone l'equivalenza delle partite reciproche e l'accertamento delle eventuali differenze. Particolare attenzione va posta sulle partite “in transito” per evitare che la loro omessa registrazione da parte di una società da consolidare renda i saldi non omogenei. La redazione del bilancio consolidato richiede pertanto ulteriori interventi di rettifica dei bilanci dei componenti del gruppo, riguardanti i saldi, le operazioni, i proventi e gli oneri riguardanti operazioni effettuate all'interno del gruppo amministrazione pubblica. L'identificazione delle operazioni infragruppo ai fini dell'eliminazione e dell'elisione dei dati contabili relativi è effettuata sulla base delle informazioni trasmesse dai componenti del gruppo con il bilancio, richieste dalla capogruppo come indicato al punto 2 del paragrafo 3.2. La maggior parte degli interventi di rettifica non modificano l'importo del risultato economico e del patrimonio netto in quanto effettuati eliminando per lo stesso importo poste attive e poste passive del patrimonio o singoli componenti del conto economico (quali i crediti e i debiti, sia di funzionamento o commerciali, che di finanziamento nello stato patrimoniale, gli oneri e i proventi per Trasferimenti o contributi o i costi ed i ricavi concernenti gli acquisti e le vendite). Altri interventi di rettifica hanno effetto invece sul risultato economico consolidato e sul patrimonio netto consolidato e riguardano gli utili e le perdite infragruppo non ancora realizzati con terzi. Ad esempio, se una componente del gruppo ha*

⁴ Alla luce dell'elisione delle partite infragruppo, i dati esposti nelle tabelle successive non corrispondono ai dati iscritti nei bilanci dei singoli soggetti inclusi nell'Area di Consolidamento, in quanto il dato esposto è già al netto dell'elisione delle partite infragruppo e delle registrazioni di pre-consolidamento.



venduto ad un'altra componente del gruppo un immobile, realizzando una plusvalenza o una minusvalenza, ma l'immobile è ancora presente all'interno del gruppo, la minusvalenza o la plusvalenza rilevata nel bilancio dell'ente o società che ha venduto il bene deve essere eliminata. Di conseguenza diminuirà il risultato di esercizio di tale componente del gruppo e del gruppo nel suo complesso. Particolari interventi di elisione sono costituiti da: - l'eliminazione del valore contabile delle partecipazioni della capogruppo in ciascuna componente del gruppo e la corrispondente parte del patrimonio netto di ciascuna componente del gruppo; - l'analoga eliminazione dei valori delle partecipazioni tra i componenti del gruppo e delle corrispondenti quote del patrimonio netto; - l'eliminazione degli utili e delle perdite derivanti da operazioni infragruppo compresi nel valore contabile di attività, quali le rimanenze e le immobilizzazioni costituite, ad esempio, l'eliminazione delle minusvalenze e plusvalenze derivanti dall'alienazione di immobilizzazioni che sono ancora di proprietà del gruppo. Nel caso di operazioni tra la controllante e le sue controllate oggetto di un difforme trattamento fiscale, l'imposta non è oggetto di elisione. Ad esempio, l'imposta sul valore aggiunto, nei casi in cui risulta indetraibile, l'imposta sul valore aggiunto pagata dalla capogruppo a componenti del gruppo per le quali l'IVA è detraibile, non è oggetto di eliminazione e rientra tra i costi del conto economico consolidato. L'eliminazione di dati contabili può essere evitata se relativa ad operazioni infragruppo di importo irrilevante, indicandone il motivo nella nota integrativa. L'irrelevanza degli elementi patrimoniali ed economici è misurata rispettivamente con riferimento all'ammontare complessivo degli elementi patrimoniali ed economici di cui fanno parte.".



LE ATTIVITÀ DI PRE-CONSOLIDAMENTO:

Prima di consolidare i bilanci le società e gli enti partecipati hanno riclassificato i prospetti di stato patrimoniale e di conto economico secondo gli schemi definiti del Principio Contabile Applicato del Bilancio Consolidato, allegato 4/4 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118, rendendoli omogenei e confrontabili. Si è quindi proceduto ad analizzare in maniera puntuale i criteri di valutazione applicati, e si è quindi verificata la reciprocità delle poste infragruppo.

Dopo aver attestato che non si è manifestata la fattispecie delle c.d. partite in transito, al fine di garantire l'uniformità sostanziale tra i diversi bilanci si è reso necessario effettuare delle operazioni di pre-consolidamento che hanno rettificato il singolo bilancio, prima dell'elisione delle poste reciproche e del consolidamento delle stesse; tali operazioni si riferiscono prevalentemente alle partite reciproche non allineate tra Città metropolitana di Milano e gli Enti compresi nel perimetro, risultanti dalle asseverazioni acquisite in fase di redazione del Rendiconto 2025.

Nella maggior parte dei casi, tali differenze sono riconducibili ad una diversa valutazione della competenza contabile e/o ai differenti criteri di imputazione cui rispondono la contabilità finanziaria "potenziata" applicata da CMM e la contabilità economico-patrimoniale adottata da società/enti.

Nel dettaglio le attività di pre-consolidamento sono state le seguenti:

N° Reg.	Prog.	Soggetto	Prospetto	Segno	Importo	Note
1	1	AFOL - AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO	CE A8 Altri ricavi e proventi diversi	A	1.103.257,24	AFOL rettifica dei crediti per eliminare le differenze di asseverazione e garantire omogeneità con il Bilancio di CMM.
	2	AFOL - AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO	SPA CII3 Verso clienti ed utenti	A	1.345.811,05	
	3	AFOL - AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO	SPA CII3 Verso clienti ed utenti	A	495,00	
	4	AFOL - AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO	SPP AIV Risultati economici di esercizi precedenti	D	2.449.563,29	
2	1	AFOL - AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO	SPP DI2 Debiti verso fornitori	D	166.212,29	AFOL rettifica dei debiti per eliminare le differenze di asseverazione e garantire omogeneità con il Bilancio di CMM.
	2	AFOL - AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO	CE E25d Altri oneri straordinari	A	66.261,07	
	3	AFOL - AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO	SPA CII3 Verso clienti ed utenti	A	99.951,22	



3	1	GRUPPO CAP	CE A8 Altri ricavi e proventi diversi	D	275.694,71	GRUPPO CAP: integrazione crediti per eliminare le differenze di asseverazione e garantire omogeneità con il bilancio di Città Metropolitana
	2	GRUPPO CAP	SPA CII3 Verso clienti ed utenti	D	187.615,24	
	3	GRUPPO CAP	SPP AIV Risultati economici di esercizi precedenti	A	463.309,95	
4	1	CSI PIEMONTE	CE A4c Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	A	22.041,58	CSI: rettifica crediti come da note asseverazione provvisoria, per garantire l'omogeneità con il bilancio di Città Metropolitana - vi è una differenza di asseverazione di 53.293,08
	2	CSI PIEMONTE	SPA CII3 Verso clienti ed utenti	D	72.636,68	
	3	CSI PIEMONTE	SPA CI Rimanenze	A	53.293,08	
	4	CSI PIEMONTE	SPP AIV Risultati economici di esercizi precedenti	D	2697,98	
5	1	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	SPA CIV2 Altri depositi bancari e postali	D	7319,25	CMM: deposito cauzionale ATO gestito da CMM fuori bilancio
	2	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	SPP DI5d altri	A	7319,25	
6	1	UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO AZ. SPECIALE	SPA BIV2d altri soggetti	D	0,41	ATO: come da dettaglio infragruppo- integrazione credito ATO per la differenza tra quanto iscritto come credito/ricavo nel bilancio ATO 145,98 e quanto iscritto nel bilancio CMM come costo/debito 146,39
	2	UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO AZ. SPECIALE	CE C20 Altri proventi finanziari	A	0,41	
7	1	UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO AZ. SPECIALE	CE A3c Contributi agli investimenti	A	808.149,90	ATO: integrazione ricavo per allineamento costi CMM ed integrazione costo per allineamento ricavo del gestore GRUPPO CAP (importo relativo ad un trasferimento mutuo CDP per finanziare investimenti eseguiti dal gestore CAP - collegata a scrittura 14)
	2	UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO AZ. SPECIALE	CE B12c Contributi agli investimenti ad altri soggetti	D	808.149,90	
8	1	UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO AZ. SPECIALE	SPP DI4c imprese controllate	D	705.268,48	ATO: rettifica bilancio ATO per quote interessi su mutui non ancora maturati e non presenti nel bilancio CMM e arrotondamento su mutuo come da asseverazione
	2	UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO AZ. SPECIALE	SPA CII4c altri	A	705.268,48	
	3	UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO AZ. SPECIALE	SPP DI4c imprese controllate	A	1,43	
	4	UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO AZ. SPECIALE	SPA CII4c altri	D	1,43	
10	1	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	SPA CII3 Verso clienti ed utenti	A	141,84	CMM: integrazione somme non accertate da CMM verso ATO per adeguamento ISTAT canone d'affitto come da differenze di asseverazione
	2	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	CE A4a Proventi derivanti dalla gestione dei beni	D	141,84	
11	1	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	CE B12c Contributi agli investimenti ad altri soggetti	D	71.764,60	ATPL: riduzione dei ricavi per differente imputazione contabile
	2	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO	CE A3a Proventi da trasferimenti correnti	D	773.184,00	



		LOCALE DEL BACINO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA				
	3	AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	SPP AIV Risultati economici di esercizi precedenti	A	844.948,60	
12	1	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	CE A7 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	A	5589,10	CMM: registrazione in conto economico dei lavori di risoluzione interferenze per realizzazione metrotranvia eseguiti da GRUPPO CAP
	2	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	CE B10 Prestazioni di servizi	D	5589,10	
13	1	GRUPPO CAP	CE A7 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	A	5589,10	GRUPPO CAP: registrazione in conto economico dei lavori di risoluzione interferenze per realizzazione metrotranvia eseguiti da GRUPPO CAP
	2	GRUPPO CAP	CE B10 Prestazioni di servizi	D	5589,10	
14	1	GRUPPO CAP	CE A3c Contributi agli investimenti	A	808.149,90	GRUPPO CAP: integrazione ricavo/costo per lavori su incarico di ATO (importo relativo ad un trasferimento mutuo CDP per finanziare investimenti eseguiti dal gestore CAP - collegata a scrittura 7)
	2	GRUPPO CAP	CE B12c Contributi agli investimenti ad altri soggetti	D	808.149,90	
15	1	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	CE A4b Ricavi della vendita di beni	A	35.000,00	CMM: integrazione somme non accertate da CMM vs ATO per rimborso spese utenze come da differenza di asseverazione
	2	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	SPA CII4c altri	D	35.000,00	



LE ATTIVITÀ DI ELISIONE DELLE PARTITE INFRAGRUPPO:

Si è provveduto, sulla base della documentazione inviata dai soggetti inclusi nell'Area di Consolidamento, all'eliminazione delle partite infragruppo, come previsto dal par. 4.2 del principio contabile applicato allegato 4/4 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118.

Il dettaglio delle attività di elisione delle partite infragruppo è il seguente:

NR_REG	SOGGETTO	PROSPETTO	SEGNO	IMPORTO	importo consolidato (euro)	NOTE
1	CMM	CE B12a - Trasferimenti correnti	A	12.600.252,77	6.300.126,39	Elisione dei costi di CMM con i ricavi di AFOL
1	AFOL	CE A8 - Altri ricavi e proventi diversi	D	10.157.260,74	5.078.630,37	
1	AFOL	CE A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	D	2.442.992,03	1.221.496,02	
2	CMM	SPP DI4d - imprese partecipate	D	9.809.989,57	4.904.994,79	Elisione dei debiti di CMM con i crediti di AFOL
2	AFOL	SPA CII3 - Verso clienti ed utenti	A	9.809.989,57	4.904.994,79	
3	CMM	SPA CII4c - altri	D	92.261,33	46.130,67	Elisione dei crediti di CMM con i debiti di AFOL
3	AFOL	SPP DI2 - Debiti verso fornitori	A	92.261,33	46.130,67	
4	CMM	CE A8 - Altri ricavi e proventi diversi	D	179.448,39	89.724,20	Elisione dei ricavi di CMM con i costi di AFOL relativi al personale in comando
4	AFOL	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	179.448,39	89.724,20	
5	AGENZIA TPL	CE A3a - Proventi da trasferimenti correnti	D	808.662,00	34.721,52	Elisione dei costi di CMM contro i corrispettivi ricavi di ATPL
5	CMM	CE B12a - Trasferimenti correnti	A	808.662,00	34.721,52	
5	AGENZIA TPL	CE B12c - Contributi agli investimenti ad altri soggetti	D	9.622.673,00	413.168,71	
5	CMM	CE B12b - Contributi agli investimenti ad altre Amm. Pubb.	A	9.622.673,00	413.168,71	
6	AGENZIA TPL	SPA CII2a - verso amministrazioni pubbliche	A	11.276.283,60	484.169,79	Elisione dei crediti di ATPL con i debiti di CMM
6	CMM	SPP DI4b - altre amministrazioni pubbliche	D	11.276.283,60	484.169,79	
7	PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	CE A3a - Proventi da trasferimenti correnti	D	255.106,00	12.423,66	Elisione dei ricavi del PARCO con i costi di CMM
7	CMM	CE B12a - Trasferimenti correnti	A	255.106,00	12.423,66	



NR_REG	SOGGETTO	PROSPETTO	SEGNO	IMPORTO	importo consolidato (euro)	NOTE
7	PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	CE A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	D	2.500,00	121,75	
7	CMM	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	2.500,00	121,75	
8	PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	SPA CII3 - Verso clienti ed utenti	D	2.500,00	121,75	Elisione dei crediti del PARCO con i debiti di CMM
8	CMM	SPP DI2 - Debiti verso fornitori	A	2.500,00	121,75	
9	CSI PIEMONTE	SPA CII3 - Verso clienti ed utenti	A	265.608,00	403,72	Elisione dei crediti di CSI con i debiti di CMM
9	CMM	SPP DI2 - Debiti verso fornitori	D	189.870,70	288,60	
9	CMM	SPP DI5d - altri	D	75.739,17	115,12	
10	CSI PIEMONTE	CE A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	D	284.609,87	432,61	Elisione dei costi di CMM con i ricavi di CSI
10	CMM	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	284.609,87	432,61	
11	CMM	CE B12c - Contributi agli investimenti ad altri soggetti	A	13.497.112,73	1.112.162,09	Elisione dei costi/ricavi del progetto SPUGNA e della fornitura di ACQUA
11	CMM	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	1.528.708,29	125.965,56	
11	GRUPPO CAP	CE A8 - Altri ricavi e proventi diversi	D	13.497.112,73	1.112.162,09	
11	GRUPPO CAP	CE A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	D	1.528.708,29	125.965,56	
12	GRUPPO CAP	CE A7 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	D	5.589,10	460,54	Elisione dei costi/ricavi per lavori di risoluzione interferenze per lavori metrotranvia
12	CMM	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	5.589,10	460,54	
13	GRUPPO CAP	SPA CII3 - Verso clienti ed utenti	A	8.872.929,52	731.129,39	Elisione dei debiti/crediti relativi a progetto SPUGNA e fornitura di ACQUA
13	CMM	SPP DI4d - imprese partecipate	D	8.872.929,52	731.129,39	
14	ATO	CE A3c - Contributi agli investimenti	D	808.149,90	808.149,90	Elisione dei costi/ricavi per contributi agli investimenti
14	CMM	CE B12c - Contributi agli investimenti ad altri soggetti	A	808.149,90	808.149,90	



NR_REG	SOGGETTO	PROSPETTO	SEGNO	IMPORTO	importo consolidato (euro)	NOTE
15	ATO	CE B12c - Contributi agli investimenti ad altri soggetti	A	808.149,90	66.591,55	Elisione dei costi/ricavi per contributi agli investimenti
15	GRUPPO CAP	CE A3c - Contributi agli investimenti	D	808.149,90	66.591,55	
16	ATO	CE C20 - Altri proventi finanziari	D	146,39	146,39	Elisione del deposito cauzionale di ATO
16	CMM	CE C21a - Interessi passivi	A	146,39	146,39	
16	ATO	SPA BIV2d - altri soggetti	A	7.465,00	7.465,00	
16	CMM	SPP DI1b - v/ altre amministrazioni pubbliche	D	7.465,00	7.465,00	
17	ATO	SPP DI4c - imprese controllate	D	8.119.519,27	8.119.519,27	Elisione debiti/crediti relativi alla parte in conto capitali del mutuo CDP
17	CMM	SPA BIV2b - imprese controllate	A	8.119.520,70	8.119.520,70	
17	ATO	CE B18 - Oneri diversi di gestione	D	1,43	1,43	
18	ATO	CE B11 - Utilizzo beni di terzi	A	30.402,52	30.402,52	Elisione relativa alle spese di affitto e spese generali di ATO
18	ATO	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	35.000,00	35.000,00	
18	ATO	CE B18 - Oneri diversi di gestione	A	0,25	0,25	
18	CMM	CE A8 - Altri ricavi e proventi diversi	D	35.000,00	35.000,00	
18	CMM	CE A4a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	D	30.402,77	30.402,77	
19	ATO	SPP DI2 - Debiti verso fornitori	D	40.100,22	40.100,22	Elisione crediti/debiti relativi all'affitto e spese generali di ATO
19	CMM	SPA CII3 - Verso clienti ed utenti	A	5.100,22	5.100,22	
19	CMM	SPA CII4c - altri	A	35.000,00	35.000,00	
20	ATO	SPA BIV2c - imprese partecipate	A	3.476.426,00	3.476.426,00	Elisione costi/ricavi per prelievo mutuo da CDP
20	CMM	SPP DI4d - imprese partecipate	D	3.476.426,00	3.476.426,00	
21	AFOL	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	11.021,28	908,15	Elisione infragruppo tra GRUPPO CAP e AFOL per fornitura di ACQUA
21	GRUPPO CAP	CE A8 - Altri ricavi e proventi diversi	D	11.021,28	908,15	
21	AFOL	SPP DI2 - Debiti verso fornitori	D	2.021,21	166,55	
21	GRUPPO CAP	SPA CII3 - Verso clienti ed utenti	A	2.021,21	166,55	
22	ATO	SPA CII4c - altri	D	6.946.874,75	572.422,48	Elisione dei crediti di ATO e debiti GRUPPO CAP



NR_REG	SOGGETTO	PROSPETTO	SEGNO	IMPORTO	importo consolidato (euro)	NOTE
22	GRUPPO CAP	SPP DI5d - altri	A	6.946.874,75	572.422,48	relativi ad importo mutuo residuo
23	ATO	SPP DI2 - Debiti verso fornitori	D	72.632,97	5.984,96	elisione dei debiti di ATO e dei crediti del GRUPPO CAP relativi alla convenzione controlli 2025
23	GRUPPO CAP	SPA CII3 - Verso clienti ed utenti	A	72.632,97	5.984,96	
24	ATO	CE A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	D	1.353.681,24	111.543,33	elisione dei ricavi di ATO e i rispettivi costi del GRUPPO CAP relativi al rimborso spese di gestione anno 2025
24	GRUPPO CAP	CE B18 - Oneri diversi di gestione	A	1.353.681,24	111.543,33	
25	ATO	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	76.575,77	6.309,84	elisione dei costi di ATO e i rispettivi ricavi del GRUPPO CAP relativi a spese di laboratorio, spese di controllo e personale.
25	ATO	CE B13 - Personale	A	39.661,59	3.268,12	
25	GRUPPO CAP	CE A8 - Altri ricavi e proventi diversi	D	116.237,36	9.577,96	
26	CMM	SPA BIV1a - imprese controllate	A	2.538.274,00	2.538.274,00	elisione della partecipazione di CM Mi in ATO. Si forma una differenza di consolidamento di euro 345.403,00, pari all'utile 2025 di Ato considerato in sede di valutazione della partecipazione e, per tanto, rappresentato quale riduzione delle riserve indisponibili di CM Mi, incrementate dello stesso importo in sede di approvazione del rendiconto 2025.
26	ATO	SPP AI - Fondo di dotazione	D	780.376,00	780.376,00	
26	ATO	SPP AI1b - da capitale	D	1.410.717,00	1.410.717,00	
26	ATO	SPP Alle - altre riserve indisponibili	D	1.778,00	1.778,00	
26	CMM	SPP Alle - altre riserve indisponibili	D	345.403,00	345.403,00	
27	CMM	SPA BIV1b - imprese partecipate	A	2.722.542,00	2.722.542,00	elisione della partecipazione di CM Mi in Afol. Si forma una differenza di consolidamento di euro 1.224.781,65 derivante dalle attività di pre-consolidamento e rappresentata quale riduzione delle riserve nel PN consolidato in quanto la differenza deriva da discrasie temporali.
27	AFOL	SPP AI - Fondo di dotazione	D	549.877,00	549.877,00	
27	AFOL	SPP AIV - Risultati economici di esercizi precedenti	D	947.883,35	947.883,35	
27	CMM	SPP Alle - altre riserve indisponibili	D	1.224.781,65	1.224.781,65	
28	CMM	SPA BIV1c - altri soggetti	A	149.512,73	149.512,73	elisione della partecipazione di CM Mi in Ag. TPL, pari ad euro 36.279,56, derivante da attività di preconsolidamento e rappresentata come fondo di consolidamento in
28	AGENZIA TPL	SPP AI1f - altre riserve disponibili	D	2.950,25	2.950,25	
28	AGENZIA TPL	SPP AIV - Risultati economici di esercizi precedenti	D	182.842,04	182.842,04	



NR_REG	SOGGETTO	PROSPETTO	SEGNO	IMPORTO	importo consolidato (euro)	NOTE
28	AGENZIA TPL	SPP BI4 - fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	A	36.279,56	36.279,56	quanto destinata ad essere ridotta nel tempo
29	CMM	SPA BIV1b - imprese partecipate	A	74.395.712,85	74.395.712,85	elisione della partecipazione di CM Mi in Cap Holding. Si forma una differenza di consolidamento di euro 3.715.144,01 derivante dal consolidato intermedio utilizzato in applicazione del pca 4/4 e non del bilancio d'esercizio utilizzato per la valutazione della partecipazione. Tale differenza è stata rappresentata quale riserva di consolidamento nel PN consolidato e fondo di consolidamento.
29	GRUPPO CAP	SPP AI - Fondo di dotazione	D	47.081.859,17	47.081.859,17	
29	GRUPPO CAP	SPP AIIb - da capitale	D	2.853.888,65	2.853.888,65	
29	GRUPPO CAP	SPP Alle - altre riserve indisponibili	D	8.825.360,95	8.825.360,95	
29	GRUPPO CAP	SPP AIIf - altre riserve disponibili	D	19.311.571,35	19.311.571,35	
29	GRUPPO CAP	SPP AIV - Risultati economici di esercizi precedenti	D	38.176,74	38.176,74	
29	CMM	SPP Alle - altre riserve indisponibili	A	3.676.967,27	3.676.967,27	
29	GRUPPO CAP	SPP BI4 - fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	A	38.176,74	38.176,74	
30	CMM	SPA BIV1c - altri soggetti	A	73.057,19	73.057,19	elisione della partecipazione di CM Mi in CSI. Si forma una differenza di consolidamento di euro 379,95 rappresentata quale riduzione della rivalutazione registrata in sede di valutazione della partecipazione e derivante dalle attività di pre-consolidamento.
30	CSI PIEMONTE	SPP AI - Fondo di dotazione	D	24.041,91	24.041,91	
30	CSI PIEMONTE	SPP Alle - altre riserve indisponibili	D	1.520,00	1.520,00	
30	CSI PIEMONTE	SPP AIIf - altre riserve disponibili	D	2.165,75	2.165,75	
30	CSI PIEMONTE	SPP AIV - Risultati economici di esercizi precedenti	D	44.949,58	44.949,58	
30	CMM	SPP Alle - altre riserve indisponibili	D	379,95	379,95	
31	CMM	SPA BIV1c - altri soggetti	A	4.575.791,10	4.575.791,10	elisione della partecipazione di CM Mi in Parco Valle del Ticino. Si forma una differenza di consolidamento, pari alla quota del risultato di esercizio 2025, considerata in sede di valutazione della partecipazione a rendiconto. La differenza è stata rappresentata quale riduzione della rivalutazione registrata in sede di valutazione della
31	PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	SPP AI - Fondo di dotazione	D	188.393,48	188.393,48	
31	PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	SPP AIIb - da capitale	D	559.677,67	559.677,67	
31	PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	SPP AIId - riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	D	3.334.440,66	3.334.440,66	



NR_REG	SOGGETTO	PROSPETTO	SEGNO	IMPORTO	importo consolidato (euro)	NOTE
31	PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	SPP AIV - Risultati economici di esercizi precedenti	D	445.549,43	445.549,43	partecipazione a bilancio 2025 da CMM.
31	CMM	SPP Alle - altre riserve indisponibili	D	47.729,86	47.729,86	

NOTA INTEGRATIVA

CRITERI DI VALUTAZIONE:

Non sono state apportate modifiche ai criteri di valutazione adottati dalle società in ragione della specificità delle attività svolte. I beni sono ammortizzati in funzione del loro utilizzo ed il valore a bilancio rappresenta il valore residuo della vita utile del bene. Ogni società/ente applica, dunque, le aliquote coerenti con l'effettivo utilizzo, come indicato anche nel suddetto principio contabile applicato allegato 4/4 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118.

Di seguito si riportano i criteri di valutazione applicati dalle società ed enti del gruppo.

Immobilizzazioni immateriali	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	I beni immateriali presenti nell'attivo immobilizzato sono stati iscritti utilizzando i criteri di valutazione previsti dal " Principio contabile applicato" allegato n. 4/3 al D. Lgs. 118/2011 e dall'OIC n.24. I beni immateriali sono ammortizzati al 20%.
AFOL METROPOLITANA	Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. I software acquisiti sono ammortizzati con un'aliquota annua del 20%.
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	In conformità con l'allegato n. 4/3 al D. Lgs. 118/2011, i beni immateriali sono ammortizzati al 20%.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Tali elementi sono inizialmente rilevati al costo di acquisto e/o di produzione, comprensivo delle spese direttamente attribuibili per predisporre l'attività al suo utilizzo. Gli eventuali interessi passivi maturati durante e per lo sviluppo delle attività immateriali sono considerati parte del costo di acquisto.
CSI PIEMONTE	Sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, comprensivo degli eventuali oneri accessori, anche sostenute internamente, ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	In conformità con l'allegato n. 4/3 al D. Lgs. 118/2011, i beni immateriali sono ammortizzati al 20%.



Immobilizzazioni immateriali	
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Sono iscritte al costo di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci. I costi di impianto e ampliamento sono ammortizzati entro un periodo non superiore a cinque anni.

Immobilizzazioni materiali demaniali	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	I beni materiali presenti nell'attivo immobilizzato sono stati iscritti utilizzando i criteri di valutazione previsti dal " Principio contabile applicato" allegato n. 4/3 al D. Lgs. 118/2011 e dall'OIC n.16. Si applica il coefficiente del 3%.
AFOL METROPOLITANA	Non presenti.
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Non presenti.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Non presenti.
CSI PIEMONTE	Non presenti.
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Non presenti.
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Non presenti.

Immobilizzazioni materiali Terreni	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Non soggetti ad ammortamento.
AFOL METROPOLITANA	Non soggetti ad ammortamento.
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Non presenti.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Non presenti.
CSI PIEMONTE	Non presenti.
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Non presenti.
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Non presenti.

Immobilizzazioni materiali Fabbricati	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Ammortizzati al 2%.



AFOL METROPOLITANA	Ammortizzati al 3%.
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Non presenti.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Non presenti.
CSI PIEMONTE	Sono iscritti al costo di acquisto e rettificati dai corrispondenti fondi di ammortamento, nonché diminuiti di eventuali contributi ricevuti in conto impianti e svalutazioni. Si applicano le seguenti aliquote: -Costruzioni leggere 10% -Fabbricati 3%
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Non presenti.
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Non presenti.

Immobilizzazioni materiali Impianti e macchinari	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Ammortizzati al 5% in quanto nell'allegato n. 4/3 al D. Lgs. 118/2011 si riferiscono a impianti e attrezzature.
AFOL METROPOLITANA	Ammortizzati al 15%.
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Non presenti.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Le Immobilizzazioni materiali sono rilevate secondo il criterio del costo e iscritte al prezzo di acquisto o al costo di produzione comprensivo dei costi accessori di diretta imputazione necessari a rendere tali attività pronte all'uso Si applica la seguente aliquota: - Impianti generici: 8%
CSI PIEMONTE	Si applicano le seguenti aliquote: - Impianti e apparecchi di sicurezza: 30% - Impianti interni speciali: 25% - Impianti di condizionamento: 15% - Impianti interni speciali per mensa: 25% - Impianti di condizionamento per mensa: 15%
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Informazione non disponibile
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento. Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Immobilizzazioni materiali Attrezzature industriali e commerciali
--



CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Ammortizzati al 5% in quanto nell'allegato n. 4/3 al D. Lgs. 118/2011 si riferiscono a impianti e attrezzature.
AFOL METROPOLITANA	Si applicano le seguenti aliquote: - Attrezzature didattiche 20% - Attrezzature varie 15% - Attrezzatura ufficio 12% - Attrezzature ordinarie 15% - Attrezzature e sistemi informatici 20% - Attrezzature industriali 20%
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Non presenti.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Si applicano le seguenti aliquote: - Attrezzatura specifica: 19% - Attrezzatura inferiore a 516 euro: 100% - Attrezzatura varia e minore 10% - Apparecchiature varie: 25%
CSI PIEMONTE	Si applicano le seguenti aliquote: - Attrezzatura ufficio 20% - Attrezzature varie per mensa 20%
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Informazione non disponibile
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Non presenti.

Immobilizzazioni materiali Mezzi di trasporto	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Ammortizzati al 20%.
AFOL METROPOLITANA	Ammortizzati al 25%.
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Non presenti.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Si applicano le seguenti aliquote: - Autoveicoli: 20% - Autovetture: 25%
CSI PIEMONTE	Ammortizzati al 20%.
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Informazione non disponibile
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Ammortizzati al 25%.



Immobilizzazioni materiali Mobili e arredi	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Ammortizzati al 10%.
AFOL METROPOLITANA	Si applicano le seguenti aliquote: - Mobili ufficio: 12% - Mobili e arredi per didattica: 15% - Arredamenti didattici: 15%
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Ammortizzati al 10%.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Ammortizzati al 12%.
CSI PIEMONTE	Si applicano le seguenti aliquote: - Mobili e macchine ordinarie d'ufficio: 12% - Mobili e dotazioni per mensa: 12%
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Informazione non disponibile
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Si applicano le seguenti aliquote: - Mobili: 20% - Arredamento: 12%

Immobilizzazioni materiali Macchine elettroniche d'ufficio	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Ammortizzate al 20%.
AFOL METROPOLITANA	Ammortizzate al 20%.
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Ammortizzate al 20%.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Ammortizzate al 20%.
CSI PIEMONTE	Ammortizzate al 20%.
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Informazione non disponibile
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Ammortizzate al 20%.

Immobilizzazioni materiali Infrastrutture	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Ammortizzate al 3%.
AFOL METROPOLITANA	Non presenti.



Immobilizzazioni materiali Macchine elettroniche d'ufficio	
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Non presenti.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Non presenti.
CSI PIEMONTE	Non presenti.
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Non presenti
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Non presenti.

Immobilizzazioni finanziarie	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Partecipazioni valutate con il metodo del patrimonio netto.
AFOL METROPOLITANA	Trattasi unicamente di depositi cauzionali e del versamento della quota di partecipazione al fondo di dotazione della Fondazione "I-CREA ACADEMY - Fondazione ITS per le imprese culturali e il territorio".
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Non presenti.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Le partecipazioni in società controllate, a controllo congiunto, collegate e altre imprese, non classificate come possedute per la vendita, sono valutate al costo di acquisto eventualmente ridotto in presenza di perdite di valore, convertito in euro ai cambi storici se riferito a partecipazioni in imprese estere il cui bilancio è redatto in valuta diversa dall'euro. Il costo è ripristinato negli esercizi successivi se vengono meno le ragioni che avevano originato le svalutazioni. Le riduzioni e i ripristini di valore sono imputati a conto economico.
CSI PIEMONTE	Le partecipazioni in imprese collegate e altre imprese, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto. Le partecipazioni che hanno subito una perdita durevole di valore sono svalutate per un importo pari alla perdita stessa. Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte del Consorzio.
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Non presenti.



Immobilizzazioni finanziarie	
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Trattasi di crediti verso Città Metropolitana di Milano derivanti da: - contratto di regolarizzazione dei rapporti di debito e credito dell'ex ATO della Provincia di Milano (ora CMM) sottoscritto nel 2013 - deposito cauzionale relativo all'affitto degli uffici siti in Viale Piceno 60.

Crediti	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Al valore nominale, con iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.
AFOL METROPOLITANA	La società si è avvalsa della facoltà di non utilizzare il criterio del costo ammortizzato e/o di non attualizzare i crediti in quanto relativi a scadenze contrattuali inferiori ai 12 mesi; i crediti sono quindi valutati al valore di presumibile realizzo. Non esistono crediti che prevedono obbligo di retrocessione a termine; i crediti sono relativi ad operazioni compiute con operatori italiani.
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Al valore nominale, con iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	I crediti commerciali e le altre attività finanziarie sono inizialmente iscritti al fair value e successivamente valutati al costo ammortizzato in base al metodo del tasso di interesse effettivo. I crediti commerciali e le altre attività finanziarie sono inclusi nell'attivo corrente, a eccezione di quelli con scadenza contrattuale superiore ai dodici mesi rispetto alla data di bilancio, che sono classificati nell'attivo non corrente..
CSI PIEMONTE	Sono esposti al presumibile valore di realizzo e non sussistono crediti iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Al valore nominale, con iscrizione di apposito fondo svalutazione crediti.
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

Debiti	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Al valore nominale.
AFOL METROPOLITANA	Il criterio del costo ammortizzato non è stato applicato in quanto gli effetti sono irrilevanti al fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Pertanto i debiti sono esposti al valore nominale.
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Al valore nominale.



Debiti	
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Le passività finanziarie (ad esclusione degli strumenti finanziari derivati), i debiti commerciali e gli altri debiti, sono inizialmente iscritti al fair value, al netto dei costi accessori di diretta imputazione, e successivamente sono valutati al costo ammortizzato, applicando il criterio del tasso effettivo di interesse. Se vi è un cambiamento stimabile nei flussi di cassa attesi, il valore delle passività è ricalcolato per riflettere tale cambiamento sulla base del valore attuale dei nuovi flussi di cassa attesi e del tasso interno di rendimento inizialmente determinato. Le passività finanziarie sono classificate fra le passività correnti, salvo che la Società abbia un diritto incondizionato a differire il loro pagamento per almeno 12 mesi dopo la data di riferimento.
CSI PIEMONTE	Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione e non sussistono debiti iscritti secondo il criterio del costo ammortizzato.
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Al valore nominale.
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	L'attualizzazione dei debiti non è stata effettuata in quanto gli effetti sono irrilevanti a fine di dare una rappresentazione veritiera e corretta. Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

Rimanenze	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Valutate secondo i criteri di cui all'art. 2426 n. 9 del codice civile.
AFOL METROPOLITANA	Nell'Attivo Circolante sono state iscritte le Rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e consumo che sono rappresentate da quelle di cancelleria e materiale didattico in quanto sono strettamente funzionali al processo produttivo dell'Ente. Le rimanenze sono valutate applicando il metodo del FIFO.
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Non presenti.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Le rimanenze di magazzino sono iscritte al minore tra il costo di acquisto, determinato utilizzando il metodo del costo medio ponderato, e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato. Le scorte obsolete e di lento rigiro sono svalutate in relazione alla loro possibilità di utilizzo o di realizzo mediante la costituzione di un apposito fondo, iscritto a diretta diminuzione della corrispondente voce attiva.
CSI PIEMONTE	I lavori in corso su ordinazione con copertura finanziaria da parte del committente sono stati valutati in base ai corrispettivi pattuiti ed iscritti sulla base degli stati di avanzamento lavori accertati ed in relazione alle scadenze riportate ai rispettivi contratti. I prodotti in corso di lavorazione sono stati valutati in base ai costi sostenuti e oggetto di ripartizione sui Consorziati.
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Non presenti.



UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Non presenti.
--	---------------

Ratei e risconti	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	In questa voce patrimoniale è stata rappresentata la principale novità derivante dall'applicazione dei principi contabili enunciati nell'allegato 4/3 del decreto legislativo 23 giugno 2011 n. 118, in quanto rappresenta sia le somme riportate sull'esercizio e finanziate dal Fondo Pluriennale Vincolato relativamente al Salario Accessorio e Premiante, che i contributi agli investimenti ottenuti da altri soggetti che hanno finanziato l'attivo immobilizzato e che confluiscono a Conto Economico per il tramite di un processo di "ammortamento attivo", come disposto dal PCA n. 4/3
AFOL METROPOLITANA	Secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale.
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale.
CSI PIEMONTE	Secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale.
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	I ratei e i risconti sono iscritti e valutati in conformità a quanto precisato dall'art.2424-bis, c.6, codice civile
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale.

Costi e ricavi	
CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO	Rilevati secondo il principio della competenza economica e della prudenza.
AFOL METROPOLITANA	Rilevati secondo il principio della competenza economica e della prudenza.
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	Rilevati secondo il principio della competenza economica e della prudenza.
C.A.P. HOLDING S.p.a.	Rilevati secondo il principio della competenza economica e della prudenza.
CSI PIEMONTE	Rilevati secondo il principio della competenza economica e della prudenza.
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	Informazione non disponibile
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO (ATO)	Rilevati secondo il principio della competenza economica e della prudenza.



LO STATO PATRIMONIALE CONSOLIDATO

Di seguito i prospetti dello Stato patrimoniale inclusi nel bilancio consolidato della Città metropolitana di Milano, con evidenza dell'apporto dei soggetti consolidati:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATO	AFOL	AGENZIA TPL	GRUPPO CAP	CSI PIEMONTE	PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	120,23	0,00	120,23
B) IMMOBILIZZAZIONI								
<u>Immobilizzazioni immateriali</u>								
costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
diritti di brevetto ed utilizzazione opere	40.885,14	33.940,00	1.682,50	2.572,84	147,91	3.810,92	0,00	83.039,31
concessioni, licenze, marchi e diritti	0,00	0,00	0,00	0,00	72.104.032,16	0,00	0,00	72.104.032,16
avviamento	0,00	0,00	229,50	0,00	0,00	0,00	0,00	229,50
immobilizzazioni in corso ed acconti	0,00	0,00	0,00	0,00	14.301.775,28	4.688,55	0,00	14.306.463,83
altre	22.895.348,25	15.287,00	101.617,00	17.474,19	724.147,10	15.975,48	4.249,89	23.774.098,91
Totale Immobilizzazioni Immateriali	22.936.233,39	49.227,00	103.529,00	20.047,03	87.130.102,45	24.474,95	4.249,89	110.267.863,71
<u>Immobilizzazioni materiali</u>								
Beni demaniali	488.629.429,83	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	488.629.429,83
Terreni	4.665.299,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.665.299,27
Fabbricati	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Infrastrutture	483.853.321,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	483.853.321,49
Altri beni demaniali	110.809,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	110.809,07
Altre immobilizzazioni materiali (3)	1.191.998.577,59	41.560,00	719.157,50	433,89	1.477.981,95	32.475,91	4.261.425,68	1.198.531.612,52
Terreni	299.674.388,15	0,00	45.300,00	0,00	4.488,33	0,00	3.956.091,82	303.680.268,30
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Fabbricati	869.559.455,47	0,00	133.497,50	0,00	197.762,39	11.643,98	174.848,33	870.077.207,67
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Impianti e macchinari	70.167,40	576,00	41.465,50	0,00	539.888,43	19.836,59	4.228,43	676.162,35
di cui in leasing finanziario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Attrezzature industriali e commerciali	451.738,14	0,00	332.678,00	0,00	128.096,90	13,30	42.781,66	955.308,00
Mezzi di trasporto	1.001.801,46	0,00	0,00	0,00	22.057,33	0,52	22.299,73	1.046.159,04
Macchine per ufficio e hardware	1.667.889,28	0,00	0,00	344,18	267.543,82	0,00	708,71	1.936.485,99
Mobili e arredi	559.728,35	0,00	0,00	89,71	100.671,46	981,52	1.451,68	662.922,72
Infrastrutture	1.709.209,37	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	27.148,56	1.736.357,93
Altri beni materiali	17.304.199,97	40.984,00	166.216,50	0,00	217.473,29	0,00	31.866,76	17.760.740,52
Immobilizzazioni in corso ed acconti	352.227.326,70	0,00	0,00	0,00	954.917,45	2.018,43	443.506,98	353.627.769,56
Totale Immobilizzazioni Materiali	2.032.855.334,12	41.560,00	719.157,50	433,89	2.432.899,40	34.494,34	4.704.932,66	2.040.788.811,91
<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>								
Partecipazioni in	18.898.767,49	0,00	0,00	0,00	2.085.149,47	380,00	0,00	20.984.296,96
imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	31.026,65	0,00	0,00	31.026,65
imprese partecipate	1.465.155,98	0,00	0,00	0,00	861.162,98	380,00	0,00	2.326.698,96
altri soggetti	17.433.611,51	0,00	0,00	0,00	1.192.959,84	0,00	0,00	18.626.571,35
Crediti verso	96.033.333,06	0,41	32.373,00	0,00	61.312,77	0,00	0,00	96.127.019,24
altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	54.715,58	0,00	0,00	54.715,58
altri soggetti	96.033.333,06	0,41	32.373,00	0,00	6.597,19	0,00	0,00	96.072.303,66
Altri titoli	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Immobilizzazioni Finanziarie	114.932.100,55	0,41	32.373,00	0,00	2.146.462,24	380,00	0,00	117.111.316,20
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	2.170.723.668,06	90.787,41	855.059,50	20.480,92	91.709.464,09	59.349,29	4.709.182,55	2.268.167.991,82
C) ATTIVO CIRCOLANTE								
<u>Rimanenze</u>	0,00	0,00	44.556,00	0,00	652.641,54	36.853,07	0,00	734.050,61
<u>Crediti</u>								
Crediti di natura tributaria	17.782.132,93	88.598,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.870.730,93
Crediti da tributi destinati al	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri crediti da tributi	17.782.132,93	88.598,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	17.870.730,93
Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Crediti per trasferimenti e contributi	226.133.286,97	461.472,00	0,00	655.691,18	39.601,77	145,60	268.094,97	227.558.292,49
verso amministrazioni pubbliche	224.841.494,08	0,00	0,00	648.963,39	0,00	0,00	185.566,20	225.676.023,67
imprese controllate	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
imprese partecipate	0,00	0,00	0,00	0,00	39.601,77	145,60	0,00	39.747,37
verso altri soggetti	1.291.792,89	461.472,00	0,00	6.727,79	0,00	0,00	82.528,77	1.842.521,45
Verso clienti ed utenti	95.810.354,00	0,00	3.814.842,57	583,13	26.538.467,60	48.008,88	7.953,98	126.220.210,16
Altri Crediti	33.794.944,81	45.789.727,43	155.673,50	0,00	5.048.672,55	2.812,78	9.103,72	84.800.934,79
verso l'erario	0,00	557.383,00	142.690,00	0,00	4.029.376,15	1.947,14	0,00	4.731.396,29
per attività svolta per c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
altri	33.794.944,81	45.232.344,43	12.983,50	0,00	1.019.296,40	865,64	9.103,72	80.069.538,50
Totale Crediti	373.520.718,71	46.339.797,43	3.970.516,07	656.274,31	31.626.741,92	50.967,26	285.152,67	456.450.168,37
<u>ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI</u>								
partecipazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
altri titoli	2.416,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.416,45
Totale Attività Finanziarie che non	2.416,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.416,45
<u>DISPONIBILITA' LIQUIDE</u>								
Conto di tesoreria	959.718.048,43	0,00	1.379.058,50	2.003.459,97	0,00	0,00	742.558,62	963.843.125,52
Istituto tesoriere	959.718.048,43	0,00	1.379.058,50	2.003.459,97	0,00	0,00	0,00	963.100.566,90
presso Banca d'Italia	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	742.558,62	742.558,62
Altri depositi bancari e postali	36.354.462,27	20.950.054,00	0,00	0,00	7.414.354,72	21.159,26	440,28	64.740.470,53
Denaro e valori in cassa	0,00	570,00	2.882,00	0,00	733,69	6,56	0,00	4.192,25
Altri conti presso la tesoreria statale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Totale Disponibilità Liquide	996.072.510,70	20.950.624,00	1.381.940,50	2.003.459,97	7.415.088,41	21.165,82	742.998,90	1.028.587.788,30
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.369.595.645,86	67.290.421,43	5.397.012,57	2.659.734,28	39.694.471,87	108.986,15	1.028.151,57	1.485.774.423,73
D) RATEI E RISCONTI								
Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risconti attivi	0,00	35.931,00	23.325,00	0,00	522.861,29	1.968,93	0,00	584.086,22
Totale Ratei e Risconti	0,00	35.931,00	23.325,00	0,00	522.861,29	1.968,93	0,00	584.086,22
TOTALE ATTIVO	3.540.319.313,92	67.417.139,84	6.275.397,07	2.680.215,20	131.926.797,25	170.424,60	5.737.334,12	3.754.526.622,00



STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATO	AFOL	AGENZIA TPL	GRUPPO CAP	CSI PIEMONTE	PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025
A) PATRIMONIO NETTO								
Fondo di dotazione	632.432.849,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	632.432.849,63
Riserve	1.667.389.040,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.667.389.040,07
da capitale	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni	1.627.908.232,49	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.627.908.232,49
altre riserve indisponibili	39.480.807,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	39.480.807,58
altre riserve disponibili	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio	30.979.293,37	-432.865,36	-5.621.675,38	-233.020,97	1.774.856,04	104,31	35.184,45	26.501.876,46
Risultati economici di esercizi precedenti	-7.090.865,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-7.090.865,07
Riserve negative per beni indisponibili	-398.775.708,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-398.775.708,87
Patrimonio netto di gruppo	1.924.934.609,13	-432.865,36	-5.621.675,38	-233.020,97	1.774.856,04	104,31	35.184,45	1.920.457.192,22
Fondo di dotazione e riserve di pertinenza	0,00	0,00	0,00	0,00	45.915,50	0,00	0,00	45.915,50
Risultato economico dell'esercizio di	0,00	0,00	0,00	0,00	539,39	0,00	0,00	539,39
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	0,00	0,00	0,00	0,00	46.454,89	0,00	0,00	46.454,89
Totale Patrimonio Netto (A)	1.924.934.609,13	-432.865,36	-5.621.675,38	-233.020,97	1.821.310,93	104,31	35.184,45	1.920.503.647,11
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI								
per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
per imposte	0,00	0,00	0,00	0,00	2.625.713,99	0,00	0,00	2.625.713,99
altri	124.103.176,47	2.193.877,00	76.850,50	0,00	6.259.605,07	609,39	4.529,10	132.638.647,53
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	0,00	0,00	0,00	36.279,56	38.176,74	0,00	0,00	74.456,30
Totale Fondi per Rischi ed Oneri (B)	124.103.176,47	2.193.877,00	76.850,50	36.279,56	8.923.495,80	609,39	4.529,10	135.338.817,82
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	502.641,00	3.306.549,00	0,00	281.433,90	12.751,68	0,00	4.103.375,58
D) DEBITI ⁽¹⁾								
Debiti da finanziamento	428.089.143,33	0,00	1.459,50	0,00	23.212.902,11	6.428,08	2.722,75	451.312.655,77
prestiti obbligazionari	230.733.558,00	0,00	0,00	0,00	7.386.727,73	0,00	0,00	238.120.285,73
v/ altre amministrazioni pubbliche	13.654.911,45	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.722,75	13.657.634,20
verso banche e tesoriere	0,00	0,00	1.459,50	0,00	15.826.174,38	6.428,08	0,00	15.834.061,96
verso altri finanziatori	183.700.673,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	183.700.673,88
Debiti verso fornitori	67.204.782,30	151.313,82	2.194.585,47	1.980.990,20	10.090.396,83	51.605,27	120.284,95	81.793.958,84
Acconti	0,00	0,00	1.605.857,00	0,00	998.426,54	756,84	0,00	2.605.040,38
Debiti per trasferimenti e contributi	368.963.636,81	40.101,68	0,00	745.880,77	51,50	513,89	19.260,49	369.769.445,14
enti finanziati dal servizio sanitario	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
altre amministrazioni pubbliche	352.345.393,19	0,00	0,00	329.172,71	0,00	0,00	1.071,40	352.675.637,30
imprese controllate	0,00	40.101,68	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	40.101,68
imprese partecipate	12.486.592,62	0,00	0,00	0,00	51,50	513,89	0,00	12.487.158,01
altri soggetti	4.131.651,00	0,00	0,00	416.708,06	0,00	0,00	18.189,09	4.566.548,15
altri debiti	23.007.897,53	56.736.796,00	1.764.460,50	16.621,63	7.132.186,86	21.511,97	28.333,59	88.707.808,08
tributari	3.227.152,53	99.117,00	220.150,50	3.728,69	217.425,01	4.132,33	6.776,42	3.778.482,48
verso istituti di previdenza e sicurezza	62.341,54	56.471,00	367.993,00	682,59	344.361,88	7.452,70	6.081,17	845.383,88
per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾	0,00	0,00	0,00	8,59	0,00	0,00	0,00	8,59
altri	19.718.403,46	56.581.208,00	1.176.317,00	12.201,76	6.570.399,97	9.926,94	15.476,00	84.083.933,13
Totale Debiti (D)	887.265.459,97	56.928.211,50	5.566.362,47	2.743.492,60	41.433.963,84	80.816,05	170.601,78	994.188.908,21
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI								
Ratei passivi	9.560.032,82	0,00	0,00	0,00	0,00	3.262,42	1.423,19	9.564.718,43
Risconti passivi	688.131.373,67	0,00	191.015,00	20.230,84	1.499.493,52	174,62	984.867,20	690.827.154,85
Contributi agli investimenti	651.819.297,59	0,00	0,00	0,00	1.479.492,49	0,00	0,00	653.298.790,08
da altre amministrazioni pubbliche	632.975.231,90	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	632.975.231,90
da altri soggetti	18.844.065,69	0,00	0,00	0,00	1.479.492,49	0,00	0,00	20.323.558,18
Concessioni pluriennali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Altri risconti passivi	36.312.076,08	0,00	191.015,00	20.230,84	20.001,03	174,62	984.867,20	37.528.364,77
Totale Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti (E)	697.691.406,49	0,00	191.015,00	20.230,84	1.499.493,52	3.437,04	986.290,39	700.391.873,28
TOTALE STATO PATRIMONIALE PASSIVO	3.633.994.652,06	59.191.864,14	3.519.101,59	2.566.982,03	53.959.697,99	97.718,47	1.196.605,72	3.754.526.622,00



Di seguito sono riportati, in maniera sintetica, i prospetti inclusi nel bilancio consolidato della Città metropolitana di Milano, per i quali verranno illustrati i criteri di valutazione adottati:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
A) CREDITI vs.LO STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	120,23	73,58	46,65
B) IMMOBILIZZAZIONI			0,00
Immobilizzazioni immateriali	110.267.863,71	107.654.646,08	2.613.217,63
Immobilizzazioni materiali	2.040.788.811,91	2.031.502.080,45	9.286.731,46
Immobilizzazioni Finanziarie	117.111.316,20	111.731.059,66	5.380.256,54
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI (B)	2.268.167.991,82	2.250.887.786,19	17.280.205,63
C) ATTIVO CIRCOLANTE			0,00
Rimanenze	734.050,61	736.012,99	-1.962,38
Crediti	456.450.168,37	441.814.926,26	14.635.242,11
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi	2.416,45	2.416,45	0,00
Disponibilità liquide	1.028.587.788,30	967.764.708,84	60.823.079,46
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE (C)	1.485.774.423,73	1.410.318.064,54	75.456.359,19
D) RATEI E RISCONTI	584.086,22	539.027,85	45.058,37
TOTALE DELL'ATTIVO	3.754.526.622,00	3.661.744.952,16	92.781.669,84

STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
A) PATRIMONIO NETTO	1.920.503.647,11	1.894.180.490,02	26.323.157,09
<i>Patrimonio netto di pertinenza di terzi</i>	46.454,89	45.915,50	539,39
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	135.338.817,82	117.812.415,93	17.526.401,89
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	4.103.375,58	3.981.925,09	121.450,49
D) DEBITI	994.188.908,21	1.000.737.019,38	-6.548.111,17
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	700.391.873,28	645.033.101,74	55.358.771,54
TOTALE DEL PASSIVO	3.754.526.622,00	3.661.744.952,16	92.781.669,84

Immobilizzazioni Immateriali:

Sono state valutate, ai sensi dell'art. 2426 C.C. e delle indicazioni fornite dall'OIC n. 24, al costo ed ammortizzate secondo il criterio della residua possibilità di utilizzo.

Le aliquote applicate rispecchiano la valutazione sulla residua possibilità di utilizzo del bene effettuata da ciascun soggetto giuridico dell'area di consolidamento.

Il dettaglio è rappresentato da:



STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
<u>Immobilizzazioni immateriali</u>			0,00
costi di impianto e di ampliamento	0,00	0,00	0,00
costi di ricerca sviluppo e pubblicità	0,00	0,00	0,00
diritti di brevetto ed utilizzazione opere dell'ingegno	83.039,31	108.590,96	-25.551,65
concessioni, licenze, marchi e diritti simili	72.104.032,16	70.390.110,10	1.713.922,06
avviamento	229,50	282,50	-53,00
immobilizzazioni in corso ed acconti	14.306.463,83	12.521.975,93	1.784.487,90
altre	23.774.098,91	24.633.686,59	-859.587,68
Totale Immobilizzazioni Immateriali	110.267.863,71	107.654.646,08	2.613.217,63

Rispetto al 2024 le immobilizzazioni immateriali sono aumentate di € 2,6 milioni. Tale variazione è da ricondursi principalmente alle immobilizzazioni per concessioni, licenze, marchi e diritti per effetto del consolidamento del Gruppo CAP (€ + 1,7 milioni in proporzione alla quota di partecipazione di CMM) e alle immobilizzazioni in corso per € 1,8 milioni, solo parzialmente compensante dalla riduzione nella voce altre immobilizzazioni per € -0,9 milioni. Il Gruppo CAP, ai sensi dell'IFRIC 12, ha rilevato diritti su beni in concessione, in valore assoluto, per € 1.034,7 milioni al 31 dicembre 2025. Tali diritti sono ammortizzati a quote costanti lungo la durata della concessione, al netto del relativo valore residuo al termine della concessione, in quanto destinati a essere devoluti al concedente al termine della concessione. La voce "Diritti su beni in concessione" inoltre è esposta al netto dei contributi in conto impianti.

Immobilizzazioni Materiali:

Sono state valutate, ai sensi dell'art. 2426 C.C. e delle indicazioni fornite dall'OIC n. 16, al costo ed ammortizzate applicando aliquote ritenute rappresentative della vita economico tecnica utile dei beni, ovvero in relazione alla loro residua possibilità di utilizzo, secondo le valutazioni effettuate da ciascun soggetto giuridico incluso nell'area di consolidamento.

Per quanto riguarda i beni demaniali e le altre immobilizzazioni materiali di proprietà di Città metropolitana di Milano, le aliquote sono definite dal Principio contabile applicato alla contabilità economico-patrimoniale, di cui all'Allegato 4/3 del D.Lgs. 118/2011.

Per quanto riguarda le altre immobilizzazioni materiali di proprietà di società ed enti compresi nell'area di consolidamento si è tenuto conto del fatto che i cespiti in oggetto hanno caratteristiche differenti in relazione alle specifiche attività a cui sono funzionali; pertanto, si è ritenuto di mantenere inalterati i criteri di valutazione specifici, senza rendere omogenei gli accantonamenti ai fondi ammortamenti per le medesime tipologie di beni. In questo caso, si ritiene la deroga al principio dell'uniformità dei criteri di valutazione maggiormente idonea a perseguire l'obiettivo della rappresentazione veritiera e corretta (come indicato dall'art. 34 del D.Lgs. 127/91).

Il dettaglio delle immobilizzazioni materiali è rappresentato da:

STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
<u>Immobilizzazioni materiali</u>			0,00
Beni demaniali	488.629.429,83	503.919.293,22	-15.289.863,39
Terreni	4.665.299,27	4.710.599,27	-45.300,00
Fabbricati	0,00	139.458,00	-139.458,00



STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
Infrastrutture	483.853.321,49	498.958.426,88	-15.105.105,39
Altri beni demaniali	110.809,07	110.809,07	0,00
Altre immobilizzazioni materiali (3)	1.198.531.612,52	1.216.228.850,45	-17.697.237,93
Terreni	303.680.268,30	320.030.641,15	-16.350.372,85
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00	0,00
Fabbricati	870.077.207,67	872.419.721,31	-2.342.513,64
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00	0,00
Impianti e macchinari	676.162,35	356.070,88	320.091,47
<i>di cui in leasing finanziario</i>	0,00	0,00	0,00
Attrezzature industriali e commerciali	955.308,00	993.979,14	-38.671,14
Mezzi di trasporto	1.046.159,04	777.157,72	269.001,32
Macchine per ufficio e hardware	1.936.485,99	1.985.707,17	-49.221,18
Mobili e arredi	662.922,72	599.540,11	63.382,61
Infrastrutture	1.736.357,93	1.121.497,22	614.860,71
Altri beni materiali	17.760.740,52	17.944.535,75	-183.795,23
Immobilizzazioni in corso ed acconti	353.627.769,56	311.353.936,78	42.273.832,78
Totale Immobilizzazioni Materiali	2.040.788.811,91	2.031.502.080,45	9.286.731,46

Le immobilizzazioni materiali registrano un aumento rispetto al 2024 di € 9,3 milioni per effetto delle immobilizzazioni in corso ed acconti (€ +42,3 milioni vs 2024) parzialmente compensato dall'ammortamento di infrastrutture demaniali (€ - 15,1 milioni vs 2024) di CMM e dalla riduzione della voce altri terreni (€ -16,4 milioni vs 2024) di CMM, principalmente dovuto al trasferimento dei terreni verso l'Ente Parco Sud per un importo di € 17,6 milioni.

Immobilizzazioni Finanziarie:

Le poste iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie sono oggetto di un trattamento particolare in fase di consolidamento, in quanto le attività iscritte nel bilancio della Capogruppo si elidono con il Patrimonio Netto delle società e degli enti controllati e partecipati. Nel caso della Città metropolitana di Milano tali voci sono state totalmente elise; quindi, risultano valorizzate esclusivamente le partecipazioni in soggetti esclusi dal perimetro di consolidamento.

DESCRIZIONE	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
<u>Immobilizzazioni Finanziarie</u>			0,00
Partecipazioni in	20.984.296,96	20.072.914,96	911.382,00
imprese controllate	31.026,65	36.692,47	-5.665,82
imprese partecipate	2.326.698,96	1.901.767,03	424.931,93
altri soggetti	18.626.571,35	18.134.455,46	492.115,89
Crediti verso	96.127.019,24	91.658.144,70	4.468.874,54
altre amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00
imprese controllate	0,00	0,00	0,00
imprese partecipate	54.715,58	54.227,52	488,06
altri soggetti	96.072.303,66	91.603.917,18	4.468.386,48
Altri titoli	0,00	0,00	0,00
Totale Immobilizzazioni Finanziarie	117.111.316,20	111.731.059,66	5.380.256,54



Il capitale investito in partecipazioni finanziarie e crediti a lungo termine ammonta a € 117,1 milioni e segna un incremento di € 5,4 milioni rispetto al 2024.

Di seguito il dettaglio delle partecipazioni di Città metropolitana di Milano in imprese controllate, partecipate ed altri soggetti, pari a € 18,9 milioni, calcolate con il metodo del patrimonio netto:

Tipologia	RAGIONE SOCIALE	Valore al 31/12/24	Valore al 31/12/25
Società partecipate	PRINCIPIA S.P.A. (ex AREXPO S.P.A.)	1.464.156	1.465.156
Ente strumentale partecipato	ENTE PARCO NORD MILANO	13.364.125	13.660.159
Ente strumentale partecipato	ENTE PARCO ADDA NORD	545.305	545.305
Ente strumentale partecipato	ENTE PARCO REGIONALE DELLE GROANE	1.642.132	1.636.520
Ente strumentale partecipato	ENTE PARCO AGRICOLO SUD MILANO	0	0
Ente strumentale partecipato	FONDAZIONE MUSEO NAZIONALE DELLA FOTOGRAFIA (MUNAF)	5.756	5.756
Ente strumentale partecipato	CENTRO STUDI PIM	315.039	340.164
Ente strumentale partecipato	CONSORZIO DEL CANALE MILANO-CREMONA PO in liquidazione	964.569	1.125.885
Ente strumentale partecipato	FONDAZIONE ITS ACADEMY RIZZOLI	24.384	35.834
Ente strumentale partecipato	FONDAZIONE ITS LOMBARDIA MECCATRONICHE ACADEMY	19.192	19.192
Ente strumentale partecipato	FONDAZIONE ITS ACADEMY INNOVAPROFESSIONI	50.099	50.099
Ente strumentale partecipato	FONDAZIONE I-CREA ACADEMY ITS	13.566	14.674
Titoli azionari	BASTOGI	1	2
Titoli azionari	BRIOSCHI	10	9
Titoli azionari	RCS Mediagroup	9	14
TOTALE PARTECIPAZIONI		18.408.341	18.898.767

Le partecipazioni di CAP Holding in società controllate, a controllo congiunto, collegate e altre imprese, non classificate come possedute per la vendita, sono valutate al costo di acquisto eventualmente ridotto in presenza di perdite di valore, convertito in euro ai cambi storici se riferito a partecipazioni in imprese estere il cui bilancio è redatto in valuta diversa dall'euro. (Fonte: Progetto di bilancio consolidato del gruppo Cap al 31/12/2025)

Di seguito il dettaglio delle partecipazioni in società del Gruppo CAP, in proporzione alla quota di partecipazione di CMM:

Tipologia	RAGIONE SOCIALE	Valore al 31/12/24	Valore al 31/12/25
imprese controllate	Rocca Brivio Srl in liquidazione	36.692,47	31.026,65
imprese partecipate	Neutalia srl	437.286,09	582.164,82
imprese partecipate	ZeroC S.p.A	-	-
altri soggetti	Pavia Acqua Scarl	1.185.971,83	1.185.971,83



Tipologia	RAGIONE SOCIALE	Valore al 31/12/24	Valore al 31/12/25
altri soggetti	Water Alliance - acqua di Lombardia, contratto di rete	4.298,23	6.987,93
imprese partecipate	Aemme linea ambiente srl (ALA srl)	-	278.998,16
TOTALE PARTECIPAZIONI		1.664.248,62	2.085.149,39

Rispetto al 2024 si registra un aumento del valore delle partecipazioni di € 0,5 milioni, riconducibile ai seguenti fattori:

- **Rocca Brivio srl in liquidazione** registra una diminuzione di valore di € 73.690,00, conseguente alla svalutazione derivante dalle perdite dell'esercizio precedente. La partecipazione viene registrata nel bilancio di Cap Holding spa con il metodo del patrimonio netto;
- **Neutalia srl**, società soggetta a controllo congiunto con altri soci, è rilevata nel bilancio di Cap Holding spa con ricorso all' Equity Method (par. 10 dello IAS 28). Il valore della partecipazione al 31/12/2025 risulta incrementato in valore assoluto di € 1.758.237 per effetto di conferimenti in conto futuro aumento di capitale;
- **Water Alliance- Acque di Lombardia (contratto di rete)** presenta un valore al 31/12/2025, al netto della copertura delle spese di esercizio, pari a € 84.805,00. La partecipazione è valutata in base alla percentuale di contribuzione al fondo patrimoniale della rete, definita dal contratto di rete e tiene conto delle risultanze contabili al 31/12/2025.
- **ALA spa**: in data 10 Ottobre 2025, Cap Holding spa ha acquisito da AMGA Legnano spa una quota pari al 20% del capitale sociale di Aemme Linea Ambiente Srl (ALA srl).

Il Consorzio CSI Piemonte detiene una partecipazione del 16,72% nel Consorzio TOPIX (Torino e Piemonte Exchange Point), iscritta in bilancio al valore di acquisto per € 250.000,00 (€ 375,00 in proporzione alla quota di partecipazione di CMM).

I crediti verso altri soggetti per € 96,1 milioni sono da ricondurre prevalentemente ad una operazione finanziaria consistente in una emissione obbligazionaria BULLET del 2003 di € 134 milioni, con rimborso del capitale in un'unica soluzione a scadenza nel 2033, a fronte della quale Città Metropolitana di Milano ha concluso uno swap di ammortamento, che ha previsto la costituzione presso due Istituti finanziari (Banco BPM e Barclays Bank Plc) di un fondo di accantonamento in denaro delle quote capitale relative al bond, da versare ogni semestre, con l'impegno di restituzione da parte delle banche a scadenza, in modo che l'Ente possa rimborsare gli obbligazionisti (il valore della quota accantonata alla data del 31/12/2025 è pari a € 96,03 milioni).

Crediti:

I crediti sono iscritti al presumibile valore di realizzo. L'importo iscritto è al netto del Fondo Svalutazione Crediti.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
C) ATTIVO CIRCOLANTE			0,00
<u>Rimanenze</u>	734.050,61	736.012,99	-1.962,38
<u>Crediti</u>			0,00
Crediti di natura tributaria	17.870.730,93	17.514.715,32	356.015,61
Crediti da tributi destinati al finanziamento della sanità	0,00	0,00	0,00
Altri crediti da tributi	17.870.730,93	17.514.715,32	356.015,61
Crediti da Fondi perequativi	0,00	0,00	0,00



STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
Crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche	227.558.292,49	195.511.111,56	32.047.180,93
imprese controllate	225.676.023,67	193.642.403,37	32.033.620,30
imprese partecipate	0,00	0,00	0,00
verso altri soggetti	39.747,37	43.874,43	-4.127,06
Verso clienti ed utenti	1.842.521,45	1.824.833,76	17.687,69
Altri Crediti	126.220.210,16	129.195.234,97	-2.975.024,81
verso l'erario	84.800.934,79	99.593.864,41	-14.792.929,62
per attività svolta per c/terzi	4.731.396,29	4.164.946,72	566.449,57
altri	0,00	166.992,57	-166.992,57
	80.069.538,50	95.261.925,12	-15.192.386,62
Totale Crediti	456.450.168,37	441.814.926,26	14.635.242,11

Per quanto riguarda il valore totale dei crediti, rispetto al 2024 si registra un incremento di € 14,6 milioni, dovuto principalmente ad un incremento dei crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche di € 32,0 milioni (di competenza della Città Metropolitana di Milano) parzialmente compensati dalla riduzione di altri crediti per un valore di € -14,8 milioni per riduzione crediti progetti PNRR (di competenza dell'Ufficio d'ambito della Città metropolitana di Milano).

Disponibilità Liquide:

Le disponibilità liquide non sono state oggetto di elisione delle poste reciproche, in quanto trattasi di meri trasferimenti di denaro che non alterano la rappresentazione dei dati del Gruppo Città metropolitana di Milano.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
DISPONIBILITA' LIQUIDE			0,00
Conto di tesoreria	963.843.125,52	884.843.895,32	78.999.230,20
Istituto tesoriere	963.100.566,90	884.032.953,77	79.067.613,13
presso Banca d'Italia	742.558,62	810.941,55	-68.382,93
Altri depositi bancari e postali	64.740.470,53	82.912.632,17	-18.172.161,64
Denaro e valori in cassa	4.192,25	8.181,35	-3.989,10
Altri conti presso la tesoreria statale intestati all'ente	0,00	0,00	0,00
Totale Disponibilità Liquide	1.028.587.788,30	967.764.708,84	60.823.079,46

Le disponibilità liquide e le attività finanziarie prontamente liquidabili ammontano a complessivi € 1.028,6 milioni, in aumento rispetto al 2024 di € 60,8 milioni.

Le disponibilità liquide di competenza della Città metropolitana di Milano ammontano a € 996,1 milioni, mentre l'apporto dei soggetti compresi nell'area di consolidamento ammonta a € 32,5 milioni, in diminuzione rispetto al 2024 di € 10,2 milioni.



Patrimonio Netto:

Il Patrimonio Netto consolidato 2025, dopo l'elisione dello stesso con le partecipazioni iscritte nell'attivo immobilizzato della capogruppo, corrisponde a quello della Città metropolitana di Milano, al netto delle variazioni derivanti dai risultati d'esercizio degli organismi consolidati.

Il dettaglio è riportato nel seguente prospetto:

STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
A) PATRIMONIO NETTO			
Fondo di dotazione	632.432.849,63	632.432.849,63	0,00
Riserve	1.667.389.040,07	1.694.240.690,65	-26.851.650,58
da capitale	0,00	0,00	0,00
da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00
riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali	1.627.908.232,49	1.661.368.235,57	-33.460.003,08
altre riserve indisponibili	39.480.807,58	32.872.455,08	6.608.352,50
altre riserve disponibili	0,00	0,00	0,00
Risultato economico dell'esercizio	26.501.876,46	35.395.406,20	-8.893.529,74
Risultati economici di esercizi precedenti	-7.090.865,07	-6.660.362,67	-430.502,40
Riserve negative per beni indisponibili	-398.775.708,87	-461.274.009,29	62.498.300,42
Patrimonio netto di gruppo	1.920.457.192,22	1.894.134.574,52	26.322.617,70
<i>Fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi</i>	<i>45.915,50</i>	<i>44.142,09</i>	<i>1.773,41</i>
<i>Risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi</i>	<i>539,39</i>	<i>1.773,41</i>	<i>-1.234,02</i>
Patrimonio netto di pertinenza di terzi	46.454,89	45.915,50	539,39
Totale Patrimonio Netto (A)	1.920.503.647,11	1.894.180.490,02	26.323.157,09

Il Patrimonio Netto (comprensivo della quota di pertinenza di terzi) è pari a € 1.920,5 milioni e segna un incremento di € 26,3 milioni rispetto al Bilancio Consolidato 2024 e di € 6,3 milioni rispetto al corrispondente valore del Rendiconto della capogruppo.

L'aumento rispetto all'esercizio precedente è da ricondurre per € 62,5 milioni alla riduzione delle Riserve negative per beni indisponibili e per € 6,6 milioni all'aumento delle altre riserve indisponibili per effetto delle attività di consolidamento, parzialmente compensato sia da una diminuzione di € - 33,5 milioni di riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali, che dalla variazione negativa del risultato economico dell'esercizio per un importo pari a € -8,9 milioni e dalla variazione negativa dei risultati economici di esercizi precedenti pari a € -0,4 milioni.

Il Patrimonio Netto finanzia l'attivo immobilizzato per 84,7% nel 2025, confermando la solidità della struttura patrimoniale e la sostanziale stabilità registrata nell'ultimo quinquennio (84,2% nel 2024; 84,9 % nel 2023; 85,2% nel 2022 e 83,8% nel 2021).

Sono state registrate le seguenti differenze di consolidamento:

- **UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO AZIENDA SPECIALE:** si forma una differenza di consolidamento di € 345.403,00, pari all'utile 2025 di Ato considerato in sede di valutazione della partecipazione e, pertanto, rappresentato quale riduzione delle riserve indisponibili di CMM incrementate dello stesso importo in sede di approvazione del rendiconto 2025;
- **AFOL – AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO:** si forma una differenza di consolidamento di € 1.224.781,65 derivante dalle attività di pre-consolidamento e rappresentata



quale riduzione delle riserve nel Patrimonio Netto consolidato in quanto la differenza deriva da discrasie temporali;

- **AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DELLA CITTÀ METROPOLITANA DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA:** si forma una differenza di consolidamento di pari ad € 36.279,56, derivante da attività di preconsolidamento e rappresentata come fondo di consolidamento tra i fondi per rischi ed oneri in quanto destinata ad essere ridotta nel tempo;
- **GRUPPO CAP** si forma una differenza di consolidamento di € 3.715.144,01 derivante dal consolidato intermedio utilizzato per la redazione del Bilancio consolidato in applicazione del pca 4/4 e non del bilancio d'esercizio utilizzato per la valutazione della partecipazione ai fini della redazione del Rendiconto della sola capogruppo. Tale differenza è stata rappresentata quale riserva di consolidamento nel PN consolidato e fondo di consolidamento;
- **CSI PIEMONTE:** si forma una differenza di consolidamento di € 379,95 rappresentata quale riduzione della rivalutazione registrata in sede di valutazione della partecipazione e derivante dalle attività di pre-consolidamento;
- **ENTE PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO:** si forma una differenza di consolidamento di € 47.729,86 pari alla quota del risultato di esercizio 2025, considerata in sede di valutazione della partecipazione a Rendiconto. La differenza è stata rappresentata quale riduzione della rivalutazione registrata in sede di valutazione della partecipazione a bilancio 2025 da CMM.

I Fondi:

il dettaglio dei fondi è rappresentato da:

STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI			0,00
per trattamento di quiescenza	0,00	0,00	0,00
per imposte	2.625.713,99	2.326.164,11	299.549,88
altri	132.638.647,53	114.893.599,08	17.745.048,45
fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	74.456,30	592.652,74	-518.196,44
Totale Fondi per Rischi ed Oneri (B)	135.338.817,82	117.812.415,93	17.526.401,89

Il Fondo per rischi ed oneri ha un valore pari a € 135,3 milioni e registra un incremento di € 17,5 milioni rispetto al 2024.

Debiti:

I debiti sono iscritti al valore nominale, ancorché presunti.

Debiti di Finanziamento:

I debiti di finanziamento, che scadono oltre i 12 mesi, sono dettagliati nel seguente prospetto:

STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
D) DEBITI ⁽¹⁾			
Debiti da finanziamento	451.312.655,77	465.675.641,35	-14.362.985,58
prestiti obbligazionari	238.120.285,73	240.523.018,05	-2.402.732,32
v/ altre amministrazioni pubbliche	13.657.634,20	16.999.091,28	-3.341.457,08
verso banche e tesoriere	15.834.061,96	12.825.134,52	3.008.927,44



verso altri finanziatori	183.700.673,88	195.328.397,50	-11.627.723,62
--------------------------	----------------	----------------	----------------

I debiti da finanziamento verso obbligazionisti e verso gli istituti di credito pubblici e privati ammontano a € 451,3 milioni e registrano una diminuzione rispetto al 2024 di € 14,4 milioni.

In particolare, per la Città metropolitana di Milano, i debiti di finanziamento ammontano complessivamente a € 428,1 milioni, di cui € 408,3 milioni a titolo di prestiti obbligazionari, finanziamenti a lungo termine e finanziamenti da CDP, € 13,6 milioni riferiti a debiti nei confronti del Ministero dell'Interno e € 6,1 milioni connessi a strumenti finanziari derivati.

Debiti di Funzionamento:

i debiti di funzionamento sono dettagliati nel seguente prospetto:

STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
Debiti verso fornitori	81.793.958,83	71.738.903,54	10.055.055,29
Acconti	2.605.040,38	1.959.234,96	645.805,42
Debiti per trasferimenti e contributi	369.769.445,15	348.580.507,70	21.188.937,45
enti finanziati dal servizio sanitario nazionale	0,00	0,00	0,00
altre amministrazioni pubbliche	352.675.637,30	336.675.171,91	16.000.465,39
imprese controllate	40.101,68	104,60	39.997,08
imprese partecipate	12.487.158,01	7.468.525,65	5.018.632,36
altri soggetti	4.566.548,16	4.436.705,54	129.842,62
altri debiti	88.707.808,08	112.782.731,83	-24.074.923,75
tributari	3.778.482,48	6.371.376,05	-2.592.893,57
verso istituti di previdenza e sicurezza sociale	845.383,88	2.350.826,68	-1.505.442,80
per attività svolta per c/terzi ⁽²⁾	8,59	0,00	8,59
altri	84.083.933,13	104.060.529,10	-19.976.595,97
Totale debiti di funzionamento	542.876.252,44	535.061.378,03	7.814.874,41

I debiti di funzionamento ammontano a € 542,9 milioni e registrano un aumento di € 7,8 milioni rispetto al 2024. Sono costituiti da debiti verso fornitori per € 81,8 milioni, acconti per € 2,6 milioni, debiti per trasferimenti e contributi per € 369,8 milioni e altri debiti per € 88,7 milioni.

Ratei e Risconti Passivi:

Le voci relative ai ratei passivi derivano dall'applicazione, dal punto di vista economico patrimoniale, del principio previsto dal par. 5.2 dell'allegato 4/2 di cui all'art. 3 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118, in materia di spesa per il personale, relativamente al salario accessorio e premiante ed i relativi oneri riflessi.

Tra i risconti passivi ed i contributi agli investimenti sono iscritti i contributi ricevuti dalla capogruppo, relativi al finanziamento delle voci iscritte nell'attivo patrimoniale in ossequio alle disposizioni contenute nel Principio Contabile Applicato della Contabilità Economico-Patrimoniale, allegato 4/3 di cui all'art. 3 del Decreto Legislativo 23 giugno 2011 n. 118.

il dettaglio è rappresentato da:



STATO PATRIMONIALE PASSIVO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI			0,00
Ratei passivi	9.564.718,43	6.629.177,58	2.935.540,85
Risconti passivi	690.827.154,85	638.403.924,16	52.423.230,69
Contributi agli investimenti	653.298.790,08	606.275.594,41	47.023.195,67
da altre amministrazioni pubbliche	632.975.231,90	589.647.624,49	43.327.607,41
da altri soggetti	20.323.558,18	16.627.969,92	3.695.588,26
Concessioni pluriennali	0,00	0,00	0,00
Altri risconti passivi	37.528.364,77	32.128.329,75	5.400.035,02
Totale Ratei e Risconti e Contributi agli investimenti (E)	700.391.873,28	645.033.101,74	55.358.771,54

I ratei passivi sono riferibili a costi per il personale, relativamente al salario accessorio e premiante ed ai relativi oneri riflessi per € 9,6 milioni. I risconti passivi sono maggiormente imputabili ai contributi agli investimenti ricevuti da Città metropolitana di Milano e distribuiti temporalmente lungo tutto il periodo di ammortamento dei beni per € 651,8 milioni e per € 36,3 milioni ad altri risconti passivi (risconti per progetti in corso) di competenza di Città metropolitana di Milano.



IL CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO

Il Conto Economico Consolidato del Gruppo Città metropolitana di Milano chiude con un risultato di € 26,5 milioni che può essere analizzato nelle componenti derivanti dalle varie gestioni del gruppo, come dettagliato nella seguente tabella:

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	ATO	AFOL	AGENZIA TPL	GRUPPO CAP	CSI PIEMONTE	PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE								
Proventi da tributi	257.520.233,44	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	257.520.233,44
Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Proventi da trasferimenti e contributi	101.915.561,78	0,00	0,00	18.623.670,87	0,00	0,00	238.465,62	120.777.698,27
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	51.057.180,77	0,00	0,00	17.439.660,06	0,00	0,00	182.071,18	68.678.912,01
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	15.127.310,43	0,00	0,00	1.184.010,81	0,00	0,00	26.702,76	16.338.024,00
<i>Contributi agli investimenti</i>	35.731.070,58	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	29.691,68	35.760.762,26
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da	14.778.942,31	2.165.081,67	8.751.873,98	0,00	24.936.052,45	247.804,53	6.557,62	50.886.312,56
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	10.405.691,87	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.403,88	10.408.095,75
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	363.346,43	0,00	0,00	0,00	0,00	276,48	1.786,67	365.409,58
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	4.009.904,01	2.165.081,67	8.751.873,98	0,00	24.936.052,45	247.528,05	2.367,07	40.112.807,23
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-13,76	0,00	-13,76
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0,00	0,00	0,00	0,00	1.390,66	2.254,59	0,00	3.645,25
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	5.589,10	0,00	0,00	0,00	12.279.860,65	5.242,44	0,00	12.290.692,58
Altri ricavi e proventi diversi	105.324.009,43	559.569,00	1.087.700,25	8.180,79	2.680.019,62	1.251,40	69.853,34	109.730.583,83
Totale Componenti Positivi della Gestione (A)	479.544.336,06	2.724.650,67	9.839.574,23	18.631.851,66	39.897.323,38	256.539,20	314.876,58	551.209.151,78
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE								
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	386.187,62	3.234,00	171.398,00	100,84	999.989,59	352,89	21.683,74	1.582.946,68
Prestazioni di servizi	94.306.861,21	512.982,16	3.839.028,15	4.946.637,00	21.308.069,47	100.722,27	74.442,87	125.088.743,13
Utilizzo beni di terzi	4.366.045,08	11.567,48	319.384,00	9.794,79	912.528,34	6.734,07	1.158,97	5.627.212,73
Trasferimenti e contributi	175.945.279,75	741.558,35	0,00	13.938.561,34	66.591,55	0,00	24.363,55	190.716.354,54
<i>Trasferimenti correnti</i>	141.685.297,01	0,00	0,00	12.446.310,05	0,00	0,00	14.890,06	154.146.497,12
<i>Contributi agli investimenti ad altre</i>	18.706.031,09	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	9.473,49	18.715.504,58
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	15.553.951,65	741.558,35	0,00	1.492.251,29	66.591,55	0,00	0,00	17.854.352,84
Personale	49.905.915,87	1.277.509,88	10.585.497,50	37.881,96	5.054.015,87	108.253,13	116.030,94	67.085.105,15
Ammortamenti e svalutazioni	71.495.182,31	26.038,00	249.931,00	0,00	6.386.326,96	15.106,49	27.455,53	78.200.040,29
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	10.841.747,52	18.639,00	28.150,00	0,00	5.224.821,01	7.527,98	1.250,04	16.122.135,55
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	50.897.458,12	7.399,00	198.327,50	0,00	316.919,38	7.570,47	22.280,14	51.449.954,61
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	351.271,20	0,00	0,00	351.271,20
<i>Svalutazione dei crediti</i>	9.755.976,67	0,00	23.453,50	0,00	493.315,37	8,04	3.925,35	10.276.678,93
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	0,00	0,00	590,00	0,00	10.251,22	0,00	0,00	10.841,22
Accantonamenti per rischi	43.367.868,84	0,00	51.694,50	0,00	354.072,22	89,45	0,00	43.773.725,01
Altri accantonamenti	1.850.516,45	591.804,00	0,00	0,00	0,00	0,00	974,00	2.443.294,45
Oneri diversi di gestione	3.926.549,22	1.162,18	56.598,00	721,15	1.148.993,49	24.558,21	8.621,98	5.167.204,23
Totale Componenti Negativi della Gestione (B)	445.550.406,35	3.165.856,05	15.274.121,15	18.933.697,08	36.240.838,71	255.816,51	274.731,58	519.695.467,43
Dif. tra componenti positive e negative della gestione	33.993.929,71	-441.205,38	-5.434.546,92	-301.845,42	3.656.484,67	722,69	40.145,00	31.513.684,35
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI								
<i>Proventi finanziari</i>								
Proventi da partecipazioni	1,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,27
<i>da società controllate</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>da società partecipate</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>da altri soggetti</i>	1,27	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1,27
Altri proventi finanziari	6.084.554,22	174.626,02	0,00	73.343,72	454.441,93	130,32	0,13	6.787.096,34
Totale proventi finanziari	6.084.555,49	174.626,02	0,00	73.343,72	454.441,93	130,32	0,13	6.787.097,61
Oneri finanziari								
Interessi ed altri oneri finanziari	17.226.245,39	0,00	2.666,00	0,00	917.360,35	529,50	22,26	18.146.823,50
<i>Interessi passivi</i>	17.226.245,39	0,00	0,00	0,00	855.090,34	268,10	22,26	18.081.626,09
<i>Altri oneri finanziari</i>	0,00	0,00	2.666,00	0,00	62.270,01	261,40	0,00	65.197,41
Totale oneri finanziari	17.226.245,39	0,00	2.666,00	0,00	917.360,35	529,50	22,26	18.146.823,50
Totale Proventi ed Oneri Finanziari (C)	-11.141.689,90	174.626,02	-2.666,00	73.343,72	-462.918,42	-399,18	-22,13	-11.359.725,89
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE								
Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Svalutazioni	5.613,16	0,00	0,00	0,00	9.609,24	0,00	0,00	15.222,40
Totale Rettifiche (D)	-5.613,16	0,00	0,00	0,00	-9.609,24	0,00	0,00	-15.222,40
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI								
<i>Proventi straordinari</i>								
Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Proventi da trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.788,28	3.788,28
<i>Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo</i>	48.831.858,02	0,00	0,00	27.076,28	0,00	551,66	42.467,52	48.901.953,48
<i>Plusvalenze patrimoniali</i>	304.492,19	0,00	0,00	0,00	69.586,06	0,02	109,72	374.187,99
<i>Altri proventi straordinari</i>	0,00	0,00	27.560,50	0,00	0,00	0,00	4.245,07	31.805,57
totale proventi	49.136.350,21	0,00	27.560,50	27.076,28	69.586,06	551,68	50.610,59	49.311.735,32
Oneri straordinari								
<i>Trasferimenti in conto capitale</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo</i>	37.845.883,68	0,00	0,00	29.057,50	151.837,57	130,93	26.535,08	38.053.444,76
<i>Minusvalenze patrimoniali</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<i>Altri oneri straordinari</i>	117.717,88	0,00	63.455,96	0,00	0,00	0,00	20.933,80	202.107,64
totale oneri	37.963.601,56	0,00	63.455,96	29.057,50	151.837,57	130,93	47.468,88	38.255.552,40
Totale Proventi ed Oneri Straordinari (E)	11.172.748,65	0,00	-35.895,46	-1.981,22	-82.251,51	420,75	3.141,71	11.056.182,92
Risultato prima delle imposte	34.019.375,30	-266.579,36	-5.473.108,38	-230.482,92	3.101.705,50	744,26	43.264,58	31.194.918,98
Imposte (*)	3.040.081,93	166.286,00	148.567,00	2.538,05	1.326.310,07	639,95	8.080,13	4.692.503,13
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	30.979.293,37	-432.865,36	-5.621.675,38	-233.020,97	1.775.395,43	104,31	35.184,45	26.502.415,85
RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	30.979.293,37	-432.865,36	-5.621.675,38	-233.020,97	1.774.856,04	104,31	35.184,45	26.501.876,46
<i>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</i>	0,00	0,00	0,00	0,00	539,39	0,00	0,00	539,39



Di seguito il prospetto sintetico del Conto Economico consolidato incluso nel bilancio consolidato della Città metropolitana di Milano:

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE	551.209.151,78	548.596.448,02	2.612.703,76
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE	519.695.467,43	487.596.570,53	32.098.896,90
DIFFERENZA FRA COMP. POSITIVI E NEGATIVI DELLA GESTIONE (A-B)	31.513.684,35	60.999.877,49	-29.486.193,14
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI	-11.359.725,89	-14.609.888,07	3.250.162,18
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE	-15.222,40	-30.120,27	14.897,87
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI	11.056.182,92	-4.998.689,84	16.054.872,76
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	31.194.918,98	41.361.179,31	-10.166.260,33
Imposte (*)	4.692.503,13	5.963.999,70	-1.271.496,57
RISULTATO DELL'ESERCIZIO (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	26.502.415,85	35.397.179,61	-8.894.763,76
<i>Risultato dell'esercizio di pertinenza di terzi</i>	<i>539,39</i>	<i>1.773,41</i>	<i>-1.234,02</i>

Il Conto Economico evidenzia un Risultato della gestione operativa di € 31,5 milioni (equivalente al 5,7% dei ricavi totali); in confronto con l'analogo saldo del Bilancio Consolidato 2024 si registra un decremento di € 29,5 milioni.

Il Risultato prima delle imposte è di € 31,2 milioni per effetto del saldo negativo della gestione finanziaria per € 11,4 milioni, delle rettifiche di valore delle attività finanziarie negative per € 0,02 milioni compensato dal saldo della gestione straordinaria che si attesta positivo per € 11,1 milioni.

Il Risultato di esercizio è € 26,5 milioni, in diminuzione rispetto al 2024 di € 8,9 milioni, mentre rispetto al Conto Economico rilevato in sede di Rendiconto 2025 di Città Metropolitana si registra un aumento di € 4,2 milioni.

I componenti positivi della gestione, pari a € 551,2 milioni, segnano un incremento di € 2,6 milioni rispetto al 2024. I componenti negativi, pari a € 519,7 milioni, hanno subito un incremento per un importo pari a € 32,1 milioni, ad indicare un incremento di volumi di attività complessiva del Gruppo.

La Gestione Caratteristica

I componenti della gestione caratteristica sono stati iscritti esclusivamente per la quota di competenza. Il dettaglio è il seguente:

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE			
Proventi da tributi	257.520.233,44	251.036.068,47	6.484.164,97
Proventi da fondi perequativi	0,00	0,00	0,00
Proventi da trasferimenti e contributi	120.777.698,27	122.001.777,68	-1.224.079,41
<i>Proventi da trasferimenti correnti</i>	<i>68.678.912,01</i>	<i>77.250.781,23</i>	<i>-8.571.869,22</i>
<i>Quota annuale di contributi agli investimenti</i>	<i>16.338.024,00</i>	<i>12.893.246,01</i>	<i>3.444.777,99</i>
<i>Contributi agli investimenti</i>	<i>35.760.762,26</i>	<i>31.857.750,44</i>	<i>3.903.011,82</i>



CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
Ricavi delle vendite e prestazioni e proventi da servizi pubblici	50.886.312,56	49.488.423,69	1.397.888,87
Proventi derivanti dalla gestione dei beni	10.408.095,75	8.716.846,31	1.691.249,44
<i>Ricavi della vendita di beni</i>	365.409,58	488.181,82	-122.772,24
<i>Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi</i>	40.112.807,23	40.283.395,56	-170.588,33
Variazioni nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, etc. (+/-)	-13,76	10,12	-23,88
Variazione dei lavori in corso su ordinazione	3.645,25	4.393,95	-748,70
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	12.290.692,19	10.206.315,66	2.084.376,53
Altri ricavi e proventi diversi	109.730.583,83	115.859.458,45	-6.128.874,62
Totale Componenti Positivi della Gestione (A)	551.209.151,78	548.596.448,02	2.612.703,76
B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE			0,00
Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	1.582.946,68	1.732.863,34	-149.916,66
Prestazioni di servizi	125.088.743,13	122.370.759,29	2.717.983,84
Utilizzo beni di terzi	5.627.212,73	4.626.701,05	1.000.511,68
Trasferimenti e contributi	190.716.354,54	174.396.103,02	16.320.251,52
<i>Trasferimenti correnti</i>	154.146.497,12	141.244.013,12	12.902.484,00
<i>Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.</i>	18.715.504,58	18.775.113,78	-59.609,20
<i>Contributi agli investimenti ad altri soggetti</i>	17.854.352,84	14.376.976,12	3.477.376,72
Personale	67.085.105,15	60.224.891,59	6.860.213,56
Ammortamenti e svalutazioni	78.200.040,29	79.078.320,79	-878.280,50
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni Immateriali</i>	16.122.135,55	13.355.439,02	2.766.696,53
<i>Ammortamenti di immobilizzazioni materiali</i>	51.449.954,61	50.695.361,45	754.593,16
<i>Altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>	351.271,20	963.490,51	-612.219,31
<i>Svalutazione dei crediti</i>	10.276.678,93	14.064.029,81	-3.787.350,88
Variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo (+/-)	10.841,22	25.512,32	-14.671,10
Accantonamenti per rischi	43.773.725,01	40.122.506,65	3.651.218,36
Altri accantonamenti	2.443.294,45	665.073,00	1.778.221,45
Oneri diversi di gestione	5.167.204,23	4.353.839,48	813.364,75
Totale Componenti Negativi della Gestione (B)	519.695.467,43	487.596.570,53	32.098.896,90
Diff. tra componenti Positivi e Negativi della Gestione (A-B)	31.513.684,35	60.999.877,49	-29.486.193,14

I componenti positivi della gestione operativa, generati da transazioni con economie terze e quindi depurati dalle partite infragruppo, ammontano a € 551,2 milioni e sono per € 479,5 milioni derivanti dalla gestione di CMM e per € 71,7 milioni dagli altri soggetti dell'area di consolidamento.

Di seguito, per ciascun ente e società, si riporta l'incidenza dei ricavi imputabili alla controllante rispetto al totale dei ricavi propri.



DESCRIZIONE	Componenti Positivi della Gestione ⁵	Ricavi con economie di terzi	Ricavi infragruppo	incidenza dei ricavi con la capogruppo
ATO	2.836.194 €	2.724.651 €	111.543 €	3,93%
AFOL	15.588.072 €	9.839.574 €	5.748.498 €	36,88%
AGENZIA TPL	18.699.771 €	18.631.852 €	67.920 €	0,36%
GRUPPO CAP	41.168.654 €	39.897.323 €	1.271.331 €	3,09%
CSI PIEMONTE	253.558 €	256.539 €	-2.982 €	-1,18%
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	327.422 €	314.877 €	12.545 €	3,83%
Totale	78.873.671 €	71.664.815 €	7.208.856 €	9,14%

⁵

L' incremento dei ricavi rispetto al 2024 (€ +2,6 milioni) è da ricondurre a:

- Aumento delle entrate tributarie di CMM: + € 6,5 milioni
- Diminuzione dei trasferimenti correnti e dei contributi agli investimenti: - € 1,2 milioni
- Aumento dei ricavi e proventi dalla prestazione di servizi: € + 1,4 milioni
- Aumento degli Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni: € +2,1 milioni
- Diminuzione Altri ricavi e proventi diversi: € -6,1 milioni

Anche sul fronte dei costi si registrano degli incrementi solo parzialmente compensati da alcune diminuzioni, (€ +32,1 milioni vs 2024), derivanti essenzialmente da:

- Diminuzione di acquisto di materie prime: € -0,1 milioni
- Aumento di prestazioni di servizio: € +2,7 milioni
- Aumento di utilizzo di beni terzi: € +1,0 milioni
- Aumento dei Trasferimenti e contributi: € + 16,3 milioni
- Aumento di costi di personale: € +6,9 milioni
- Diminuzione Ammortamenti e svalutazioni: € -0,9 milioni
- Diminuzione delle variazioni nelle rimanenze di materie prime e/o beni di consumo: € -0,1
- Aumento Accantonamenti per rischi: € +3,7 milioni
- Aumento di Altri accantonamenti: € +1,8 milioni
- Aumento Oneri diversi di gestione: € +0,8 milioni

La Gestione Finanziaria

Tra gli oneri finanziari, pesa maggiormente l'esposizione della capogruppo verso gli istituti di credito con cui sono in essere operazioni di finanziamento a medio-lungo termine.

⁵ Ricavi complessivi di ciascun componente dell'area di consolidamento pro quota rispetto alla percentuale di partecipazione detenuta dalla Città metropolitana di Milano



Il dettaglio è rappresentato da è il seguente:

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
C) PROVENTI ED ONERI FINANZIARI			
<i>Proventi finanziari</i>			
Proventi da partecipazioni	1,27	1,27	0,00
<i>da società controllate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>da società partecipate</i>	0,00	0,00	0,00
<i>da altri soggetti</i>	1,27	1,27	0,00
Altri proventi finanziari	6.787.096,34	7.383.941,73	-596.845,39
Totale proventi finanziari	6.787.097,61	7.383.943,00	-596.845,39
Oneri finanziari			0,00
Interessi ed altri oneri finanziari	18.146.823,50	21.993.831,07	-3.847.007,57
<i>Interessi passivi</i>	18.081.626,09	21.920.385,95	-3.838.759,86
<i>Altri oneri finanziari</i>	65.197,41	73.445,12	-8.247,71
Totale oneri finanziari	18.146.823,50	21.993.831,07	-3.847.007,57
Totale Proventi ed Oneri Finanziari (C)	-11.359.725,89	-14.609.888,07	3.250.162,18

Il risultato della gestione finanziaria è negativo per € 11,4 milioni, in miglioramento rispetto al 2024 di € 3,3 milioni, maggiormente per effetto di minori Interessi passivi su titoli obbligazionari a medio-lungo termine a tasso variabile e minori Interessi passivi a Cassa Depositi e Prestiti SPA su mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine. I proventi finanziari ammontano a € 6,8 milioni, in flessione rispetto al 2024 (€ - 0,6 milioni).

Le Rettifiche di Valutazione

Il dettaglio è rappresentato da:

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE			
Rivalutazioni	0,00	65.589,58	-65.589,58
Svalutazioni	15.222,40	95.709,85	-80.487,45
Totale Rettifiche (D)	-15.222,40	-30.120,27	14.897,87

Le disposizioni di cui al DM 1/09/2021 hanno profondamente variato le modalità di registrazione delle variazioni di valore derivanti dall'adozione del metodo del patrimonio netto alle immobilizzazioni finanziarie. Il citato decreto disponendo che "L'eventuale perdita d'esercizio della partecipata, derivante dall'applicazione del metodo del patrimonio netto, è imputata nel conto economico, per la quota di pertinenza, secondo il principio di competenza economica, ed ha come contropartita, nello stato patrimoniale, la riduzione della partecipazione non azionaria. Gli eventuali utili derivanti dall'applicazione del metodo del patrimonio netto sono iscritti in una specifica riserva del patrimonio netto vincolata all'utilizzo del metodo del patrimonio, ed hanno come contropartita l'incremento della partecipazione", prevede che a conto economico vengano rappresentate le sole svalutazioni mentre le rivalutazioni sono confluite direttamente a patrimonio netto, al conto 2.1.2.04.99.99.999 - Altre riserve indisponibili.



La Gestione Straordinaria

Il dettaglio è rappresentato da:

CONTO ECONOMICO CONSOLIDATO	BILANCIO CONSOLIDATO 2025	BILANCIO CONSOLIDATO 2024	Variazione 2025/2024
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI			
<i>Proventi straordinari</i>			
Proventi da permessi di costruire	0,00	0,00	0,00
Proventi da trasferimenti in conto capitale	3.788,28	0,00	3.788,28
Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo	48.901.953,48	32.233.097,35	16.668.856,13
Plusvalenze patrimoniali	374.187,99	68.002,01	306.185,98
Altri proventi straordinari	31.805,57	145.075,64	-113.270,07
totale proventi	49.311.735,32	32.446.175,00	16.865.560,32
<i>Oneri straordinari</i>			
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00
Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo	38.053.444,76	36.919.745,35	1.133.699,41
Minusvalenze patrimoniali	0,00	0,00	0,00
Altri oneri straordinari	202.107,64	525.119,49	-323.011,85
totale oneri	38.255.552,40	37.444.864,84	810.687,56
Totale Proventi ed Oneri Straordinari (E)	11.056.182,92	-4.998.689,84	16.054.872,76

Relativamente ai proventi ed oneri straordinari si registra un saldo positivo pari a € 11,1 milioni ed una variazione positiva rispetto all'anno precedente (€ 16,1 milioni vs 2024) prevalentemente di competenza di Città metropolitana di Milano.

Nel bilancio della capogruppo si registra un valore dei proventi straordinari pari ad € 49,1 milioni (€ 17,0 milioni vs 2024), ascrivibile principalmente a rilascio di fondi accantonati e a maggiori entrate rispetto agli accertamenti residui per € 38,3 milioni, ad economie su residui passivi per € 10,5 milioni e ad un aumento degli oneri straordinari pari ad € 38,0 milioni (€ +0,9 milioni vs 2024) dovuto prevalentemente a minori entrate di accertamenti residui per € 37,4 milioni.

ALTRE INFORMAZIONI SUL BILANCIO CONSOLIDATO

Il principio contabile applicato del bilancio consolidato prevede, al paragrafo 5, che nella nota integrativa e relazione sulla gestione il soggetto capogruppo siano indicate anche una serie di altre informazioni di seguito dettagliate.

Gli strumenti di mercato derivato e altre informazioni

Città Metropolitana di Milano

La consistenza del debito di Città Metropolitana di Milano al 31/12/2025 ammonta a complessivi € 408,3 milioni. Tale consistenza comprende l'intero ammontare dell'emissione obbligazionaria "Bullet" del 2003, pari a € 134 milioni, per la quale è in corso dal 2003 un piano di accantonamento (amortising swap) che dovrà consentire la restituzione dell'intero capitale alla scadenza, in data 22/12/2033.



Tale stock complessivo di debito è per € 342,5 milioni di pertinenza di Città Metropolitana di Milano, per euro 53,6 milioni della Provincia di Monza e Brianza e per € 12,2 milioni dall'azienda speciale ATO Città metropolitana di Milano e ATO di Monza/Brianza.

I mutui che attualmente compongono il debito di Città metropolitana di Milano sono complessivamente n. 141 così suddivisi:

Controparte	Posizione	Debito residuo al 31/12/2025 (Euro)
Cassa depositi e prestiti	124	€ 122.143.830,61
Dexia Crediop (cessione S.P.V. Project 2219 S.r.l)	17	€ 55.406.953,88
TOTALE MUTUI	141	€ 177.550.784,49

Nel corso del 2025 è proseguita l'analisi volta al reperimento di risorse provenienti dalle economie residue sui mutui Cassa Depositi e Prestiti da utilizzare per il finanziamento di nuove opere grazie all'istituto del diverso utilizzo, al fine di garantire una gestione efficiente delle risorse finanziarie già acquisite a titolo oneroso. In particolare, tramite il ricorso all'istituto del diverso utilizzo delle economie accertate dei mutui CDP è stato autorizzato il finanziamento di ben 10 progetti, per un totale di € 6.219.141,64.

I prestiti obbligazionari sono n. 4:

Controparte	Posizione	Debito residuo al 31/12/2025 (Euro)
BIL - Banque Internationale à Luxembourg		134.000.000
	PO 16/2003-2033	134.000.000
Deutsche Pfandbriefbank Ag.		83.734.078
	PO 17/2005-2040-2057	59.619.130
	PO 18/2006-2041-2057	24.114.948
Barclays Bank Ireland Plc		12.999.480
	PO 19/2007-2042	12.999.480
TOTALI BOP		230.733.558
TOTALI GENERALI MUTUI + BOP		408.284.342,49

Descrizione sintetica dei derivati:

1) SWAP INTESA SU BOND 2005/2006 – 2057

Nel dicembre 2005 PdM emette un titolo obbligazionario a tasso variabile con scadenza gennaio 2040, a copertura di tale emissione stipula uno swap in data 05/10/2006. In data 27/11/2007 in seguito alla rinegoziazione del titolo obbligazionario, che prevede sostanzialmente l'allungamento della scadenza, PdM rinegozia il contratto di swap, riadattandolo al nuovo profilo del sottostante. Nel 2017 si ha la novazione della controparte ed a RBS subentra Banca Intesa. Si tratta di uno Swap su tasso di interesse, stipulato nel 2007, relativo ai bond emessi da Provincia di Milano ora CMM nel 2005 e 2006 con scadenza 2040 e 2041, successivamente rinegoziata al 2057. CMM paga Euribor 6M + spread 0.145% con Collar 4.25/5.25 fino al 2019, poi tasso fisso 4,71 fino al 2040, poi Euribor 6M + spread 0.145% con Collar 4.25/5.25 fino al 2057 e riceve il tasso variabile pagato sui BOP sottostanti (Euribor 6M + spread 0,145%).

Valore nozionale sottostante	96.518.956,00
Data stipula del contratto	27/11/2007
Data scadenza contratto	05/07/2057
Saldo finale dei flussi finanziari nell'esercizio 2025 (+ o -)	-1.232.943,50
Mark to market (valore equo) al 31/12/2025 (+ o -)	-18.436.075,68

2) AMORTISING SWAP BARCLAYS RELATIVO AL BOND BULLET 2003 – 2033

Amortising swap sul 50% del BOP bullet (rimborso del capitale a scadenza), stipulato nel 2004 con scadenza nel 2033 con 2 controparti bancarie; implica il deposito di quote capitale al fine di ottenere sinteticamente un profilo amortising. L'operazione dunque prevede – oltre ad una operazione classica di swap di interessi – la costituzione presso le 2 banche di un fondo di accantonamento delle quote capitale relative al bond bullet emesso dalla PdM ora CMM nel 2003, con scadenza 2033. Annualmente, CMM versa in tale fondo € 2,233 milioni per ciascuna banca, in modo da costituire progressivamente un montante che nel 2033 sarà pari a € 67,0 milioni per ciascuna banca. Tale importo verrà reso a scadenza dai due Istituti alla CMM che con tale somma potrà rimborsare gli obbligazionisti. Al 31/12/2025, CMM ha già versato nel fondo di accantonamento di Barclays € 48,0 milioni. CMM paga Euribor 6m + spread con Collar fino al 2014 e poi tasso fisso 5,70% + quote capitale e riceve il tasso pagato sul bond sottostante (Euribor 6 mesi + spread) + nozionale a scadenza necessario al rimborso del bond bullet.

Valore nozionale sottostante	67.000.000,00
Data stipula del contratto	17/12/2004
Data scadenza contratto	22/12/2033
Saldo finale dei flussi finanziari nell'esercizio 2025 (+ o -)	-1.139.260,55
Mark to market (valore equo) al 31/12/2025 (+ o -)	+47.752.323,91

3) AMORTISING SWAP BPM RELATIVO AL BOND BULLET 2003 – 2033

Amortising swap sul 50% del BOP bullet (rimborso del capitale a scadenza), stipulato nel 2004 con scadenza nel 2033 con 2 controparti bancarie; implica il deposito di quote capitale al fine di ottenere sinteticamente un profilo amortising. L'operazione dunque prevede – oltre ad una operazione classica di swap di interessi – la costituzione presso le 2 banche di un fondo di accantonamento delle quote capitale relative al bond bullet emesso dalla PdM ora CMM nel 2003, con scadenza 2033. Annualmente, CMM versa in tale fondo € 2,233 milioni per ciascuna banca, in modo da costituire progressivamente un montante che nel 2033 sarà pari a € 67,0 milioni per ciascuna banca. Tale importo verrà reso a scadenza dai due Istituti alla CMM che con tale somma potrà rimborsare gli obbligazionisti. Al 31/12/2025, CMM ha già versato nel fondo di accantonamento di BPM € 48,0 milioni. CMM paga Euribor 6m + spread con Collar fino al 2014 e poi tasso fisso 5,70% + quote capitale e riceve il tasso pagato sul bond sottostante (Euribor 6 mesi + spread) + nozionale a scadenza necessario al rimborso del bond bullet.

Valore nozionale sottostante	67.000.000,00
Data stipula del contratto	17/12/2004
Data scadenza contratto	22/12/2033
Saldo finale dei flussi finanziari nell'esercizio 2025 (+ o -)	-1.139.260,55
Mark to market (valore equo) al 31/12/2025 (+ o -)	+47.752.323,91

4) SWAP INTESA SU MUTUI CASSA DD PP + MIRROR DEXIA

PdM ora CMM ha stipulato un derivato che trasforma il tasso d'interesse del debito sottostante da fisso a variabile con Collar definendo tassi massimi (tasso Cap) e tassi minimi (tasso Floor). Elimina poi tramite Mirror swap il rischio derivante dallo swap Dexia stipulato nel 2002, per metà. Lo Swap stipulato nel 2005 con scadenza nel 2031 si riferisce a 9 mutui contratti con CDP, aventi diversa scadenza. I mutui sottostanti sono a tasso fisso, compreso tra il 4,24% e il 6,50%. Prevede uno scambio di capitale. CMM paga dal 30/06/2020 Euribor 6M con Collar (floor = 2% cap = 4,75%) + spread = 2,68% + nuove quote di capitale e riceve le rate dei mutui. Nel 2017 subentro di banca Intesa a RBS a seguito di novazione della controparte.

Valore nozionale sottostante	50.607.021,74
Data stipula del contratto	27/10/2005
Data scadenza contratto	30/06/2031
Saldo finale dei flussi finanziari nell'esercizio 2025 (+ o -)	- 1.546.308,98
Mark to market (valore equo) al 31/12/2025 (+ o -)	-6.556.847,42

5) SWAP BANCA POPOLARE DI MILANO SU MUTUI CASSA DD PP + MIRROR

Swap stipulato nel 2005 con scadenza nel 2031. I mutui sottostanti sono a tasso fisso, compreso tra il 4,24% e il 6,50%. Prevede uno scambio di capitale, in cui CMM paga un tasso fisso e riceve un tasso fisso + spread. Il

Contratto è comprensivo di mirror di metà dello swap Dexia su mutui CDP, stipulato nel 2002. PdM ora CMM ha stipulato un derivato che trasforma il tasso d'interesse del debito sottostante da fisso a variabile con Collar definendo tassi massimi (tasso Cap) e tassi minimi (tasso Floor). Elimina poi tramite Mirror swap il rischio derivante dallo swap Dexia stipulato nel 2002, per metà. Il nuovo Swap con scadenza nel 2031 si riferisce a 9 mutui contratti con CDP, aventi diversa scadenza. I mutui sottostanti sono a tasso fisso, compreso tra il 4,24% e il 6,50%. CMM paga dal 2018 Euribor 6M con Collar (floor = 2,80% cap = 5,50%) + spread= 2,89% e riceve le rate dei mutui.

Valore nozionale sottostante	39.769.320,83
Data stipula del contratto	27/10/2005
Data scadenza contratto	30/06/2031
Saldo finale dei flussi finanziari nell'esercizio 2025 (+ o -)	-32.627,79
Mark to market (valore equo) al 31/12/2025 (+ o -)	-120.137,74

Nel corso dell'esercizio 2025 non è terminata alcuna operazione Swap, mentre nel corso degli esercizi precedenti hanno avuto termine le seguenti operazioni Swap:

- Swap Barclays Bond 2002-2023 (esercizio 2023);
- Swap Dexia Crediop S.p.A Bond 2002-2023 (esercizio 2022);
- Swap Merrill Lynch Mutui bancari e Swap Barclays Mutui bancari (esercizio 2022);
- Swap Dexia Crediop S.p.A Mutui CDP – Swap BPM Mirror Dexia – Swap Intesa Mirror Dexia – Swap Barclays Mirror Merrill Lynch - Swap BPM Mirror Merrill Lynch (esercizio 2021).

Le posizioni in essere al 31/12/2025 non hanno subito modifiche sostanziali rispetto al precedente esercizio, non essendo stato dato corso a rinegoziazioni, né avviate nuove operazioni. Tale tendenza rispetta le prescrizioni del D.L. 112/2008, ulteriormente rafforzate dalle modifiche introdotte dall'art. 1 c. 572 della Legge n.147/2013 (c.d. Legge di Stabilità 2014), che ha confermato il divieto agli Enti Locali di stipulare o rinegoziare contratti in strumenti finanziari derivati, salvo prevedere alcune esclusioni dal divieto tra le quali l'estinzione anticipata totale del contratto e la novazione soggettiva della controparte ad invarianza di termini e condizioni finanziarie dei relativi contratti.

Afol - Agenzia Metropolitana per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro

L'ente strumentale partecipato non ha in corso debiti per finanziamenti a lungo termine e ha debiti a breve termine verso banche (esigibili entro l'esercizio successivo) pari a € 2.919,00. Non ha in corso contratti relativi a strumenti finanziari derivati.

Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia

L'Ente non ha fatto ricorso, fin dall'inizio della propria operatività, all'indebitamento, né ha in corso contratti relativi a strumenti finanziari derivati.

Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano az. Speciale



L'Ente provvede a rimborsare semestralmente a Città Metropolitana un Mutuo la cui quota capitale residua al 31 dicembre 2025 ammonta a € 8.119.519,00 mentre la quota interessi è pari a € 705.269,00. Non ha in corso contratti relativi a strumenti finanziari derivati.

GRUPPO CAP

I debiti finanziari in essere ammontano complessivamente a € 285.135.192,00. Di seguito si riporta il dettaglio delle voci "Passività finanziarie correnti" e "Passività finanziarie non correnti" al 31 dicembre 2025:

PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI	VALORE AL 31.12.2025	
GRUPPO CAP	QUOTA CORRENTE	QUOTA NON CORRENTE
MUTUI INTESA SAN PAOLO	2.721.236,00	4.047.794,00
MUTUI BANCA NAZIONALE DEL LAVORO	230.769,00	-
MUTUO BANCO BPM (EX BANCA DI LEGNANO)	509.225,00	1.098.017,00
MUTUI MONTE DEI PASCHI DI SIENA	161.715,00	469.441,00
FINANZIAMENTI FINLOMBARDA SPA	70.484,00	-
FINANZIAMENTI BANCA EUROPEA PER GLI INVESTIMENTI	11.796.774,00	169.060.312,00
DEBITO VERSO CASSA DEPOSITI E PRESTITI PER GARANZIA SUI FINANZIAMENTI BEI	497.382,00	1.045.616,00
PRESTITO OBBLIGAZIONARIO 2023 ISIN: XS2726850881	7.452.958,00	82.191.796,50
DEBITO VERSO BANCHE PER DERIVATI	405,00	
DEBITI VERSO BANCHE QUOTE INTERESSI E MUTUI	356.051,00	-
DEBITI FINANZIARI DIRITTI D'USO	1.182.298,00	2.242.918,50
TOTALE PASSIVITA' FINANZIARIE CORRENTI E NON CORRENTI	24.979.297,00	260.155.895,00

Fonte: Note esplicative al Bilancio Consolidato del Gruppo CAP

Al 31/12/2025 il valore dell'unico derivato in essere ammonta ad € 405,00, con scadenza 16/05/2026.

CSI Piemonte

L'ente ha in essere debiti verso banche per € 4.229.000,00 così costituiti:

- Mutuo verso Banca Intesa Sanpaolo S.p.A. di € 229.000 (importo originario € 9.160.000 sottoposto a garanzia ipotecaria), di durata ventennale acquisito in data 27/12/2005, con scadenza 31/03/2026.
- Finanziamento a medio termine di Banca Iccrea di € 1.500.000 (importo originario € 3.000.000) acceso in data 19/06/2024 con durata di 36 mesi e scadenza fissata al 30/06/2027.
- Il finanziamento a medio termine di Banca Iccrea di € 2.500.000 (importo originario 2.500.000) è stato acceso in data 04/12/2025 con durata di 36 mesi e scadenza fissata al 31/12/2028.

CSI non ha in corso contratti relativi a strumenti finanziari derivati.

Garanzie reali su beni

Non risultano debiti assistiti da garanzie reali su beni di imprese incluse nel consolidamento.



Compensi per Amministratori e Collegio Sindacale

Si riportano di seguito i compensi riconosciuti dalle società e dagli enti ricompresi nell'area di consolidamento agli amministratori e ai membri del collegio sindacale (i valori sono riportati al 100% anche per le società e gli enti partecipati, consolidati con il metodo proporzionale). I valori sono espressi in Euro.

Fonte: Nota Integrativa ai Bilanci degli enti

Gruppo Città Metropolitana di Milano	Consiglio di amministrazione	Sindaci/collegio dei revisori	Valore al 31/12/2025
CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	-	106.312,75	106.312,75
UFFICIO D'AMBITO DELLA CITTA' METROPOLITANA DI MILANO	-	14.602,00	14.602,00
AGENZIA METROPOLITANA PER LA FORMAZIONE, L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO (AFOL METROPOLITANA)	-	45.448,00	45.448,00
AGENZIA PER IL TRASPORTO PUBBLICO LOCALE DEL BACINO DI MILANO, MONZA E BRIANZA, LODI E PAVIA	-	44.408,00	44.408,00
GRUPPO CAP	273.844,00	165.040,00	438.844,00
CSI PIEMONTE	1.642,00	61.700,00	63.342,00
PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	n.d.	n.d.	n.d.
Totale	275.486,00	437.510,75	712.956,75

Il ripiano delle perdite

Città Metropolitana di MILANO, negli ultimi 3 esercizi, non ha ripianato alcuna perdita delle società ed enti appartenenti al GAP.

Eventuali maggiori informazioni sono reperibili dalla Note Integrative dei singoli organismi partecipati, reperibili dai siti internet dei medesimi.



PARERE DI REGOLARITÀ CONTABILE
sulla proposta di deliberazione del Consiglio metropolitano

Fascicolo 5.8\2026\3

Oggetto della proposta di deliberazione: Approvazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Città metropolitana di Milano per l'esercizio 2025, ai sensi del D. Lgs. n. 118/2011.

PARERE DI REGOLARITÀ CONTABILE
(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del D.Lgs.267/00)

- ☒ Favorevole
☐ Contrario

IL DIRETTORE DEL DIPARTIMENTO
RAGIONERIA GENERALE
(Dott. Ermanno Matassi)

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate.



PARERE DEL SEGRETARIO GENERALE
sulla proposta di deliberazione del Consiglio Metropolitano

Fascicolo 5.8\2026\3

Oggetto della proposta di deliberazione:

Approvazione del Bilancio Consolidato del Gruppo Città metropolitana di Milano per l'esercizio 2025, ai sensi del D.Lgs. n. 118/2011.

PARERE DEL SEGRETARIO GENERALE

(inserito nell'atto ai sensi del Regolamento sul sistema dei controlli interni)



Favorevole



Contrario

IL SEGRETARIO GENERALE

(dott. Antonio Sebastiano Purcaro)



RELAZIONE DELL'ORGANO DI REVISIONE

SULLA PROPOSTA DI DELIBERAZIONE CONSILIARE E SULLO SCHEMA DI BILANCIO CONSOLIDATO 2025

Il Collegio dei Revisori

dr.ssa Laura Maria Farina (Presidente)

dr. Andrea Belotti

dr. Fabio Andrea Conticelli

Sommario

Premessa	3
1. Introduzione	3
2. Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo	7
3. Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo	7
4. Verifiche sul valore delle partecipazioni e del patrimonio netto	8
5. Stato patrimoniale consolidato	8
6. Conto economico consolidato	13
7. Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa	18
8. Osservazioni e considerazioni	18
9. Conclusioni	19

Premessa

L'Organo di Revisione, esaminato lo schema di bilancio consolidato 2025, composto da Conto Economico consolidato, Stato patrimoniale consolidato, Relazione sulla gestione consolidata contenente la nota integrativa e la proposta di deliberazione consiliare di approvazione del bilancio consolidato, e operando ai sensi e nel rispetto:

- del d.lgs. 18 agosto 2000, n. 267 «Testo unico delle leggi sull'ordinamento degli enti locali» ed in particolare dell'art.233-*bis* e dell'art. 239 comma 1, lett. d-*bis*;
- del d.lgs. 23 giugno 2011 n. 118 e dei principi contabili in particolare dell'allegato 4/4 "Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato";
- degli schemi di cui all'allegato 11 al d.lgs.118/2011;
- dello Statuto e del Regolamento di contabilità dell'Ente;
- delle linee guida contenute nelle deliberazioni della Sezione Autonomie della Corte dei conti deliberazione n. 17/SEZAUT/2022/INPR;
- dei principi di vigilanza e controllo dell'organo di revisione degli enti locali approvati dal Consiglio nazionale dei dottori commercialisti e degli esperti contabili;

redige la seguente relazione sulla proposta di deliberazione consiliare di approvazione del bilancio consolidato e sullo schema di bilancio consolidato per l'esercizio finanziario 2025 della Città metropolitana di Milano.

1. Introduzione

L'Organo di Revisione della Città metropolitana di Milano, nominato con deliberazione di Consiglio metropolitano rep. n. 32 del 26/09/2024, per il triennio 8/10/2024-7/10/2027,

Premesso

- che con deliberazione consiliare n. 22 del 22/05/2026 è stato approvato il rendiconto della gestione per l'esercizio 2025;
- che questo Organo ha formulato il proprio giudizio al rendiconto della gestione per l'esercizio 2025 con relazione prot. n. 90935 del 12/05/2026;
- che in data 14/09/2026 l'Organo di revisione ha ricevuto il decreto del Sindaco metropolitano R.G. n. 259 del 10/09/2026 di approvazione della proposta di schema di bilancio consolidato 2025 completo di:
 - a) Conto Economico consolidato;
 - b) Stato Patrimoniale consolidato;

- c) Relazione sulla Gestione Consolidata contenente la nota integrativa;
- che la formazione del bilancio consolidato è guidata dal Principio contabile applicato di cui all'allegato n. 4/4 al d.lgs. n. 118/2011;
 - che il punto 6) del sopra richiamato principio contabile dispone testualmente "per quanto non specificatamente previsto nel presente documento si fa rinvio ai Principi contabili generali civilistici e a quelli emanati dall'Organismo Italiano di Contabilità (OIC)";
 - che con decreto del Sindaco metropolitano R.G. n. 226/2026 del 29/07/2026, l'Ente ha aggiornato il Gruppo amministrazione pubblica (GAP) per l'esercizio 2025, così come rappresentato nell'**elenco A** (presente anche nel DUP) che indica gli enti, le aziende e le società componenti il GAP di cui al par. 3.1) del Principio contabile 4/4 del d.lgs. n. 118/2011, e l'**elenco B** che individua i soggetti del GAP i cui bilanci rientrano nel perimetro del consolidamento;
 - che gli enti, le aziende e le società inseriti nell'elenco A di cui al par. 3.1 del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011), che compongono il GAP, sono i seguenti:

Denominazione	Cod. Fiscale/P.IVA	Categoria	Tipologia di partecipazione	Società in house	Società affidataria diretta di servizio pubblico	% partecipazione	Motivo di esclusione dal perimetro di consolidamento
Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano - Azienda speciale	08342040964	2. Ente strumentale controllato	1. Diretta			100,00%	
Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro	08928300964	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		SI	50,00%	
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia	09564630961	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	4,29%	
Associazione Centro Studi P.I.M.	80103550150	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	23,12%	1. Irrilevanza
Consorzio del canale Milano-Cremona-Po in liquidazione	80057150155	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	8,00%	1. Irrilevanza
Ente Parco Nord Milano	80101350157	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	40,00%	1. Irrilevanza
Ente Parco Lombardo della Valle del Ticino	86004850151	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	4,87%	
Ente Parco Agricolo Sud Milano	98008010153	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	15,80%	2. Impossibilità di reperire i bilanci
Ente Parco Adda Nord	91507180155	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	10,26%	1. Irrilevanza
Ente Parco Regionale delle Groane	97003600158	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	14,60%	1. Irrilevanza
Fondazione ITS Academy Rizzoli	07167930960	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	4,54%	1. Irrilevanza
Fondazione ITS Academy Innovaprofessioni	97685780153	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	3,57%	1. Irrilevanza
Fondazione ITS Lombardia meccatroniche Academy	08591770964	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	3,70%	1. Irrilevanza
Fondazione ITS I-Crea Academy	97911240154	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	11,11%	1. Irrilevanza
Fondazione Museo Nazionale della Fotografia (MUNAF)	94598490152	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta		NO	20,00%	1. Irrilevanza
CSI Piemonte	19951120019	3. Ente strumentale partecipato	1. Diretta	SI	NO	0,15%	
CAP Holding S.p.A.	13187590156	5. Società partecipata	1. Diretta	NO	NO	8,24%	
CAP EVOLUTION srl	03988160960	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	8,24%	
ZEROC spa	85004470150	5. Società partecipata	2. Indiretta	NO	NO	6,59%	

- che le aziende, le società e gli enti inseriti nell'elenco B di cui al par. 3.1) del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/11), componenti del GAP facenti parte del perimetro di consolidamento e dunque compresi nel bilancio consolidato, sono i

seguenti:

Denominazione	Codice Fiscale	Categoria	% partecipazione	Anno di riferimento bilancio	Metodo di consolidamento
Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano -Azienda speciale	8342040964	2. Ente strumentale controllato	100,00%	2025	Integrale
Agenzia Metropolitana per la formazione, l'orientamento e il lavoro	8928300964	3. Ente strumentale partecipato	50,00%	2025	Proporzionale
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia	09564630961	3. Ente strumentale partecipato	4,29%	2025	Proporzionale
CSI Piemonte	19951120019	3. Ente strumentale partecipato	0,15%	2025	Proporzionale
Gruppo CAP	13187590156	3. Ente strumentale partecipato	8,24%	2025	Proporzionale
Ente Parco Lombardo Valle del Ticino	86004850151	3. Ente strumentale partecipato	4,87%	2025	Proporzionale

- che tra gli organismi rientranti nel perimetro di consolidamento (vedi tabella precedente) **figurano** soggetti interessati (a titolo di soggetto attuatore o di supporto tecnico-operativo, ai sensi dell'art. 9, d.l. n. 77/2021) alla realizzazione di interventi finanziati con le risorse del P.N.R.R./P.N.C.;
- che per la definizione del perimetro di consolidamento l'Ente ha provveduto a individuare la soglia di rilevanza da confrontare con i parametri societari indicati alla lett. a) del punto 3.1 del principio 4/4;
- che le soglie di rilevanza dei parametri, come desunti dallo Stato Patrimoniale e dal Conto economico dell'Ente con le proprie Istituzioni, sono le seguenti:

	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Città metropolitana di Milano	3.632.845.516,63	1.914.188.326,01	479.659.015,77
SOGLIA DI RILEVANZA (3%)	108.985.365,50	57.425.649,78	14.389.770,47

- che sono stati considerati sempre rilevanti gli enti e le società partecipate titolari di affidamento diretto da parte dell'Ente (così CSI Piemonte e Gruppo CAP) e/o dei componenti del Gruppo Amministrazione Pubblica, a prescindere dalla quota di partecipazione, gli enti e le società totalmente partecipati dall'Ente (così Ufficio d'Ambito) e gli enti e le società in house, anche se la partecipazione è inferiore all'1%;
- che la valutazione di irrilevanza è stata formulata sia con riferimento al singolo ente o società, sia all'insieme degli enti e delle società ritenuti scarsamente significativi:

	Totale attivo	Patrimonio netto	Ricavi caratteristici
Città metropolitana di Milano	3.632.845.516,63	1.914.188.326,01	479.659.015,77
SOGLIA DI RILEVANZA (10%)	363.284.551,66	191.418.832,60	47.965.901,58

- che l'Organo di revisione **non ha rilevato delle osservazioni** in merito alla eventuale mancata corrispondenza del perimetro di consolidamento con le disposizioni del Principio contabile applicato concernente il bilancio consolidato (Allegato 4/4 al d.lgs. n. 118/2011);
- che l'Ente capogruppo con appositi atti ha comunicato agli organismi, alle aziende e alle società l'inclusione delle stesse nel perimetro di consolidamento, ha trasmesso a ciascuno di tali enti l'elenco degli enti compresi nel consolidato e ha preventivamente impartito le direttive necessarie al fine di rendere possibile la predisposizione del bilancio consolidato;
- che l'Organo di revisione ha valutato tali direttive come **corrispondenti** a norme, regolamenti e principi contabili;
- che l'Ente capogruppo **ha ricevuto** la documentazione contabile da parte dei propri componenti del gruppo;

L'Organo di Revisione ha preso in esame la documentazione, i prospetti afferenti al bilancio consolidato dell'Ente e nei paragrafi che seguono

presenta

i risultati dell'analisi e le considerazioni sul Bilancio Consolidato dell'esercizio 2025 della Città metropolitana di Milano.

2. Rettifiche di pre-consolidamento ed elisioni delle operazioni infragruppo

Nell'ambito delle attività di controllo, l'Organo di revisione ha verificato che:

- **sono state** contabilizzate le rettifiche di pre-consolidamento indispensabili a rendere uniformi i bilanci da consolidare;
- tra le operazioni infragruppo elise **risultano** anche quelle riferibili ad operazioni nascenti da attività legate alla realizzazione del PNRR/PNC.

3. Verifiche dei saldi reciproci tra i componenti del gruppo

L'Organo di Revisione dell'Ente e gli organi di controllo dei rispettivi componenti del GAP e del perimetro di consolidamento, **hanno asseverato** i crediti e i debiti reciproci di cui all'art.11, comma 6, lett. j), del d.lgs. n. 118/2011 in sede di chiusura del Rendiconto 2025 (Deliberazione Sezione delle autonomie n. 2/2016) ad eccezione dei seguenti enti: Fondazione Teatro alla Scala, ITS Innovaprofessioni, Fondazione Memoriale della Shoah, Fondazione Pierlombardo, Esae in liquidazione ed ISPI.

In sede di asseverazione **sono state rilevate** delle difformità tra le reciproche posizioni contabili (ente capogruppo - componenti del Gruppo di consolidamento).

In presenza di discordanze **sono state indicate** nella Nota integrativa del bilancio consolidato le motivazioni di tali difformità contabili.

Nel caso di indicazioni nella Nota integrativa delle motivazioni di tali difformità, l'Organo di revisione ha rilevato che:

- **è stata** data esaustiva dettagliata spiegazione;
- **sono state** indicate le modalità tecnico-contabili con le quali sono state riallineate le differenze riscontrate in merito alle partite reciproche;
- **sono state** riportate nel bilancio consolidato le rettifiche di consolidamento di cui al punto precedente.
- **non sono state** rilevate operazioni contabili infragruppo che l'Ente ha ritenuto irrilevanti nell'elaborazione del bilancio consolidato.
- la rideterminazione dei saldi **ha tenuto conto**, oltre che delle poste contabili tra l'Ente capogruppo e le società partecipate facenti parte del consolidato (consolidamento in senso verticale), anche delle altre posizioni reciproche infragruppo (consolidamento in senso orizzontale).

4. Verifiche sul valore delle partecipazioni e del patrimonio netto

L'Organo di revisione ha verificato che:

- il valore delle partecipazioni iscritte nel patrimonio dell'Ente capogruppo **è stato rilevato** con il metodo del patrimonio netto, nel rispetto di quanto previsto dal principio contabile applicato 4/3 punto 6.1.3 già alla data del rendiconto dell'esercizio 2025;
- le differenze di consolidamento **sono state** iscritte nel bilancio consolidato, in conformità a quanto disposto dal principio contabile;
- con riferimento all'eliminazione delle partecipazioni con la relativa quota di patrimonio netto, **sono state rilevate** differenze (sia positive che negative) da annullamento;

5. Stato patrimoniale consolidato

Nella tabella che segue sono riportati i principali dati aggregati dello Stato Patrimoniale consolidato dell'esercizio 2025 con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio precedente

nella colonna (A) i dati patrimoniali consolidati esercizio 2025;

nella colonna (B) i dati patrimoniali consolidati esercizio 2024;

nella colonna (C) la differenza tra la colonna (A) e la colonna (B).

<i>Attivo</i>	Stato Patrimoniale consolidato 2025 (A)	Stato Patrimoniale consolidato 2024 (B)	Differenza (C = A-B)
Crediti vs. lo Stato ed altre amm. pubb. per la partecipazione al fondo di dotazione	120,23	73,58	46,65
Totale crediti vs partecipanti	120,23	73,58	93,30
Immobilizzazioni immateriali	110.267.863,71	107.654.646,08	2.613.217,63
Immobilizzazioni materiali	2.040.788.811,91	2.031.502.080,45	9.286.731,46
Immobilizzazioni finanziarie	117.111.316,20	111.731.059,66	5.380.256,54
Totale immobilizzazioni	2.268.167.991,82	2.250.887.786,19	17.280.205,63
Rimanenze	734.050,61	736.012,99	-1.962,38
Crediti	456.450.168,37	441.814.926,26	14.635.242,11
Altre attività finanziarie che non costituiscono	2.416,45	2.416,45	0,00
Disponibilità liquide	1.028.587.788,30	967.764.708,84	60.823.079,46
Totale attivo circolante	1.485.774.423,73	1.410.318.064,54	75.456.359,19
Ratei e risconti	584.086,22	539.027,85	45.058,37
Totale dell'attivo	3.754.526.622,00	3.661.744.952,16	92.781.716,49
<i>Passivo</i>			
Patrimonio netto	1.920.503.647,11	1.894.180.490,02	26.323.157,09
Fondo rischi e oneri	135.338.817,82	117.812.415,93	17.526.401,89
Trattamento di fine rapporto	4.103.375,58	3.981.925,09	121.450,49
Debiti	994.188.908,21	1.000.737.019,38	-6.548.111,17
Ratei, risconti e contributi agli investimenti	700.391.873,28	645.033.101,74	55.358.771,54
Totale del passivo	3.754.526.622,00	3.661.744.952,16	92.781.669,84
Conti d'ordine	222.997.984,74	189.553.400,90	33.444.583,84

La verifica degli elementi patrimoniali al 31/12/2025 ha evidenziato:

ATTIVO

Immobilizzazioni immateriali

Il valore complessivo è pari a euro **110.267.863,71**.

Al riguardo si osserva che derivano principalmente alle immobilizzazioni per concessioni, licenze, marchi e diritti simili per effetto del consolidamento del Gruppo Cap per euro 72.104.032,16, da immobilizzazioni in corso ed acconti per euro 14.306.463,83 e altre immobilizzazioni per euro 23.774.098,91.

Immobilizzazioni materiali

Il valore complessivo è pari a euro **2.040.788.811,91**.

Al riguardo si osserva che sono costituite dal valore dei beni demaniali per euro 488.629.429,83, dal valore dei beni patrimoniali per euro 1.198.531.612,52 e dalle immobilizzazioni in corso ed acconti per euro 353.627.769,56.

Immobilizzazioni finanziarie

Il valore complessivo è pari a euro **117.111.316,20**.

Sono relative in particolare a crediti verso altri soggetti per euro 96.127.019,24, principalmente di competenza di Città metropolitana di Milano, con riferimento ad una operazione finanziaria consistente in un accantonamento di fondi presso due istituti finanziari (BPM e Barclays) a fronte di un'emissione obbligazionaria Bullet del 2003 di euro 134 milioni, che prevede il rimborso del capitale in un'unica soluzione a scadenza nel 2033. La restante parte di 20.984.296,96 è relativa a partecipazione in enti e società partecipate dai soggetti non compresi nel perimetro di consolidamento.

Crediti

Il valore complessivo è pari a euro 456.450.168,37.

Si evidenziano le voci più significative:

- Crediti di natura tributaria per euro 17.870.730,93
- Crediti per trasferimenti e contributi per euro 227.558.292,49
- Altri crediti per euro 84.800.934,79

Per i crediti sono state operate le seguenti elisioni per operazioni infragruppo:

- Crediti verso clienti ed utenti per euro 19.025.781,49
- Crediti verso amministrazioni pubbliche per euro 11.276.283,60
- Crediti verso altri per euro 7.004.136,08

per un ammontare complessivo di euro 37.306.201,17.

Sul valore dei crediti si osserva un incremento di 14.635.242,11 rispetto al 2024 dovuto principalmente all'incremento dei crediti per trasferimenti e contributi verso amministrazioni pubbliche, in gran parte di competenza della Città metropolitana di Milano, parzialmente compensati dalla riduzione della voce altri crediti a seguito di riduzione progetti PNRR.

Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide ammontano a euro 1.028.587.788,30 sono così costituite:

- Conti di Tesoreria per euro 963.843.125,52
- Altri depositi bancari e postali per euro 64.740.470,53

- Denaro e valori in cassa per euro 4.192,25

Ratei, risconti

Tale voce ammonta a euro 584.086,22 e si riferisce esclusivamente a risconti attivi.

PASSIVO

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto, comprensivo della quota di pertinenza di terzi, ammonta ad euro 1.920.503.647,11 e risulta così composto:

PATRIMONIO NETTO	2025	2024
Fondo di dotazione	632.432.849,63	632.432.849,63
Riserve	1.667.389.040,07	1.694.240.690,65
<i>riserve da capitale</i>		
<i>riserve da permessi di costruire</i>		
<i>riserve indisponibili per beni demaniali e patrimoniali indisponibili e per i beni culturali</i>	1.627.908.232,49	1.661.368.235,57
<i>altre riserve indisponibili</i>	39.480.807,58	32.872.455,08
<i>altre riserve disponibili</i>		
Risultato economico dell'esercizio	26.501.876,46	35.395.406,20
Risultati economici di esercizi precedenti	-7.090.865,07	-6.660.362,67
Riserve negative per beni indisponibili	-398.775.708,87	-461.274.009,29
Totale patrimonio netto di gruppo	1.920.457.192,22	1.894.134.574,52
fondo di dotazione e riserve di pertinenza di terzi	45.915,50	44.142,09
risultato economico dell'esercizio di pertinenza di terzi	539,39	1.773,41
Totale patrimonio netto di pertinenza di terzi	46.454,89	45.915,50
Totale Patrimonio Netto	1.920.503.647,11	1.894.180.490,02

Si rileva che il patrimonio netto risulta in aumento rispetto al 2024 per euro 26.323.157,09.

Fondi per rischi e oneri

I fondi per rischi e oneri ammontano a euro 135.338.817,82 e si riferiscono a:

FONDI PER RISCHI E ONERI	
Fondi per trattamento di quiescenza	0,00
Fondi per imposte	2.625.713,99
altri	132.638.647,53
Fondo di consolidamento per rischi e oneri futuri	74.456,30
Totale fondi rischi	135.338.817,82

Fondo trattamento fine rapporto

Tale fondo, di euro 4.103.375,58, si riferisce alle realtà consolidate in quanto l'Ente non accantona somme a tale titolo.

Debiti

I debiti ammontano a euro 994.188.908,21

Si evidenziano le voci più significative:

- Debiti da finanziamento per euro 451.312.655,77
- Debiti per trasferimenti e contributi per euro 369.769.445,14
- Altri debiti per euro 88.707.808,08

Per i debiti sono state operate le seguenti elisioni per operazioni infragruppo:

- Debiti verso imprese controllate per euro 8.119.519,27
- Debiti verso imprese partecipate per euro 22.159.345,09
- Debiti verso altri per euro 6.871.135,58
- Debiti verso fornitori per euro 209.863,77

per un ammontare complessivo di euro 37.359.863,71

Sul valore dei debiti si registra una diminuzione di euro 6,5 mln rispetto al 2024.

Ratei, risconti e contributi agli investimenti

Tale voce ammonta a euro 700.391.873,28 e si riferisce principalmente a risconti passivi per euro 690.827.154,85, di cui 651.819.297,59 di competenza di Città metropolitana di Milano relativi a contributi agli investimenti ricevuti da Ministeri e altre amministrazioni pubbliche.

Conti d'ordine

Ammontano a euro 222.997.984,74 e si riferiscono a:

- Impegni su esercizi futuri per euro 222.782.984,74
- Garanzie prestate ad altre imprese per euro 215.000,00

6. Conto economico consolidato

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2025 e dell'esercizio precedente e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2025 con evidenza delle variazioni rispetto all'esercizio:

nella colonna (A) i dati economici consolidati esercizio 2025;

nella colonna (B) i dati economici consolidati esercizio 2024;

nella colonna (C) la differenza tra la colonna (A) e la colonna (B).

CONTO ECONOMICO				
	Voce di Bilancio	Conto economico consolidato 2025 (A)	Conto economico consolidato 2024 (B)	Differenza (A-B)
A	componenti positivi della gestione	551.209.151,78	548.596.448,02	2.612.703,76
B	componenti negativi della gestione	519.695.467,43	487.596.570,53	32.098.896,90
	Risultato della gestione	31.513.684,35	60.999.877,49	-29.486.193,14
C	Proventi ed oneri finanziari	-11.359.725,89	-14.609.888,07	
	proventi finanziari	6.787.097,61	7.383.943,00	-596.845,39
	oneri finanziari	18.146.823,50	21.993.831,07	-3.847.007,57
D	Rettifica di valore attività finanziarie	-15.222,40	-30.120,27	
	Rivalutazioni	0,00	65.589,58	-65.589,58
	Svalutazioni	15.222,40	95.709,85	-80.487,45
	Risultato della gestione operativa	20.138.736,06	46.359.869,15	-26.221.133,09
E	proventi straordinari	49.311.735,32	32.446.175,00	16.865.560,32
E	oneri straordinari	38.255.552,40	37.444.864,84	810.687,56
	Risultato prima delle imposte	31.194.918,98	41.361.179,31	-10.166.260,33
	Imposte	4.692.503,13	5.963.999,70	-1.271.496,57
	Risultato d'esercizio (comprensivo della quota di pertinenza di terzi)	26.502.415,85	35.397.179,61	-8.894.763,76
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	26.502.415,85	35.395.406,20	-8.892.990,35
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0,00	1.773,41	-1.773,41

Nella tabella che segue sono riportati il risultato di esercizio del bilancio consolidato dell'esercizio 2025 e i principali dati aggregati del Conto Economico consolidato esercizio 2025 con evidenza delle variazioni rispetto ai dati del conto economico dell'Ente Città metropolitana di Milano:

CONTO ECONOMICO				
	Voce di Bilancio	Bilancio consolidato 2025 (A)	Bilancio Città metropolitana di Milano 2025 (B)	Differenza (A-B)
A	componenti positivi della gestione	551.209.151,78	479.659.015,77	71.550.136,01
B	componenti negativi della gestione	519.695.467,43	454.352.549,98	65.342.917,45
	Risultato della gestione	31.513.684,35	25.306.465,79	6.207.218,56
C	Proventi ed oneri finanziari		-11.141.836,29	
	proventi finanziari	6.787.097,61	6.084.555,49	702.542,12
	oneri finanziari	18.146.823,50	17.226.391,78	920.431,72
D	Rettifica di valore attività finanziarie			
	Rivalutazioni	0,00	0,00	0,00
	Svalutazioni	15.222,40	5.613,16	9.609,24
	Risultato della gestione operativa	20.138.736,06	14.159.016,34	5.979.719,72
E	proventi straordinari	49.311.735,32	49.136.350,21	175.385,11
E	oneri straordinari	38.255.552,40	37.963.601,56	291.950,84
	Risultato prima delle imposte	31.194.918,98	25.331.764,99	5.863.153,99
	Imposte	4.692.503,13	3.040.081,93	1.652.421,20
	Risultato d'esercizio comprensivo della quota di terzi	26.502.415,85	22.291.683,06	4.210.732,79
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI GRUPPO	26.502.415,85	22.291.683,06	4.210.732,79
	RISULTATO DELL'ESERCIZIO DI PERTINENZA DI TERZI	0,00	0,00	0,00

Il dettaglio delle voci relative alle componenti positive di reddito per le quali sono state operate elisioni di importo significativo è riportato nella seguente tabella:

NR_REG	SOGGETTO	Componenti positivi	SEGNO	Valori da consolidamento (*)	Elisioni (*)
1	AFOL	CE A8 - Altri ricavi e proventi diversi	D	10.157.260,74	5.078.630,37
1	AFOL	CE A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	D	2.442.992,03	1.221.496,02
4	CMM	CE A8 - Altri ricavi e proventi diversi	D	179.448,39	89.724,20
5	AGENZIA TPL	CE A3a - Proventi da trasferimenti correnti	D	808.662,00	34.721,52

NR_REG	SOGGETTO	Componenti positivi	SEGNO	Valori da consolidamento (*)	Elisioni (*)
7	PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	CE A3a - Proventi da trasferimenti correnti	D	255.106,00	12.423,66
7	PARCO LOMBARDO VALLE DEL TICINO	CE A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	D	2.500,00	121,75
10	CSI PIEMONTE	CE A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	D	284.609,87	432,61
11	GRUPPO CAP	CE A8 - Altri ricavi e proventi diversi	D	13.497.112,73	1.112.162,09
11	GRUPPO CAP	CE A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	D	1.528.708,29	125.965,56
12	GRUPPO CAP	CE A7 - Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	D	5.589,10	460,54
14	ATO	CE A3c - Contributi agli investimenti	D	808.149,90	808.149,90
15	GRUPPO CAP	CE A3c - Contributi agli investimenti	D	808.149,90	66.591,55
18	CMM	CE A8 - Altri ricavi e proventi diversi	D	35.000,00	35.000,00
18	CMM	CE A4a - Proventi derivanti dalla gestione dei beni	D	30.402,77	30.402,77
21	GRUPPO CAP	CE A8 - Altri ricavi e proventi diversi	D	11.021,28	908,15
24	ATO	CE A4c - Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi	D	1.353.681,24	111.543,33
25	GRUPPO CAP	CE A8 - Altri ricavi e proventi diversi	D	116.237,36	9.577,96

(*) in caso di applicazione del metodo proporzionale inserire i valori ponderati per la quota di partecipazione

Il dettaglio delle voci relative alle componenti negative di reddito per le quali sono state operate elisioni di importo significativo è riportato nella seguente tabella:

NR_REG	SOGGETTO	Componenti negativi	SEGNO	Valori da consolidamento (*)	Elisioni (*)
1	CMM	CE B12a - Trasferimenti correnti	A	12.600.252,77	6.300.126,39
4	AFOL	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	179.448,39	89.724,20
5	CMM	CE B12a - Trasferimenti correnti	A	808.662,00	34.721,52
5	AGENZIA TPL	CE B12c - Contributi agli investimenti ad altri soggetti	D	9.622.673,00	413.168,71
5	CMM	CE B12b - Contributi agli investimenti ad altre Amministrazioni pubb.	A	9.622.673,00	413.168,71
7	CMM	CE B12a - Trasferimenti correnti	A	255.106,00	12.423,66
7	CMM	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	2.500,00	121,75
10	CMM	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	284.609,87	432,61
11	CMM	CE B12c - Contributi agli investimenti ad altri soggetti	A	13.497.112,73	1.112.162,09
11	CMM	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	1.528.708,29	125.965,56
12	CMM	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	5.589,10	460,54

NR_REG	SOGGETTO	Componenti negativi	SEGNO	Valori da consolidamento (*)	Elisioni (*)
14	CMM	CE B12c - Contributi agli investimenti ad altri soggetti	A	808.149,90	808.149,90
15	ATO	CE B12c - Contributi agli investimenti ad altri soggetti	A	808.149,90	66.591,55
16	ATO	CE C20 - Altri proventi finanziari	D	146,39	146,39
16	CMM	CE C21a - Interessi passivi	A	146,39	146,39
17	ATO	CE B18 - Oneri diversi di gestione	D	1,43	1,43
18	ATO	CE B11 - Utilizzo beni di terzi	A	30.402,52	30.402,52
18	ATO	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	35.000,00	35.000,00
18	ATO	CE B18 - Oneri diversi di gestione	A	0,25	0,25
21	AFOL	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	11.021,28	908,15
24	GRUPPO CAP	CE B18 - Oneri diversi di gestione	A	1.353.681,24	111.543,33
25	ATO	CE B10 - Prestazioni di servizi	A	76.575,77	6.309,84
25	ATO	CE B13 - Personale	A	39.661,59	3.268,12

(*) in caso di applicazione del metodo proporzionale inserire i valori ponderati per la quota di partecipazione

7. Relazione sulla gestione consolidata e nota integrativa

L'Organo di revisione, preso atto che al bilancio consolidato è allegata una relazione sulla gestione che comprende la nota integrativa, ha verificato:

- che la relazione sulla gestione e nota integrativa **presenta** i contenuti minimi indicati del par. 5 del Principio contabile 4/4 d.lgs. n. 118/2011;
- che **sono indicati** i riferimenti normativi ed il procedimento seguito nella redazione del Bilancio Consolidato;
- che **è indicata** la composizione del Gruppo amministrazione pubblica della Città metropolitana di Milano;
- che la procedura di consolidamento **è stata operata** sulla base di bilanci approvati;
- i criteri di valutazione applicati alle varie voci di bilancio;
- la composizione delle singole voci di bilancio, individuando per le più rilevanti il contributo di ciascun soggetto compreso nell'area di consolidamento;
- le aliquote di ammortamento dei beni materiali ed immateriali applicati in relazione alla specifica tipologia di attività alla quale i beni sono destinati;

8. Osservazioni e considerazioni

L'Organo di Revisione rileva che:

- il bilancio consolidato 2025 della Città metropolitana di Milano **è stato** redatto secondo gli schemi previsti dall'allegato n. 11 al d.lgs. n. 118/2011 e la Relazione sulla gestione consolidata comprensiva della Nota integrativa **contiene** le informazioni richieste dalla legge;
- l'area di consolidamento **risulta** correttamente determinata;
- la procedura di consolidamento **risulta complessivamente conforme** al principio contabile applicato di cui all'allegato 4/4 al d.lgs. n.118/2011, ai principi contabili generali civilistici ed a quelli emanati dall'Organismo Nazionale di Contabilità (OIC);
- il bilancio consolidato 2025 della Città metropolitana di Milano **rappresenta** in modo veritiero e corretto la reale consistenza economica, patrimoniale e finanziaria del perimetro di consolidamento;
- la relazione sulla gestione consolidata **contiene** la Nota integrativa e **risulta** essere congruente con le risultanze del Bilancio Consolidato.

9. Conclusioni

L'Organo di Revisione, per quanto sopra esposto e illustrato, ai sensi dell'art. 239 comma, 1 lett. d) - bis) del d.lgs. n. 267/2000,

esprime:

giudizio positivo sulla proposta di deliberazione consiliare concernente il bilancio consolidato 2025 del perimetro di consolidamento della Città metropolitana di Milano ed invita lo stesso Ente a rispettare il termine della trasmissione alla BDAP, di cui all'art.161 comma 4 del TUEL, evidenziando che i contenuti in formato XBRL del documento devono corrispondere con quelli approvati in sede di deliberazione consiliare.

Il Collegio dei Revisori

dr.ssa Laura Maria Farina (Presidente)

dr. Andrea Belotti

dr. Fabio Andrea Conticelli

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi della normativa in materia di amministrazione digitale