



Città  
metropolitana  
di Milano

# Rendiconto della gestione

*in sintesi*

Dipartimento di Ragioneria Generale  
Settore controllo di regolarità contabile e rendiconto · giugno 2026

# 2025

INDICE

# Sommario del documento

RENDICONTO

Dati principali del rendiconto della gestione.....**01/13**

PNRR

Interventi PNRR.....**08/13**

EQUILIBRI

Equilibri finanziari e fondo di cassa .....**02/13**

PERSONALE

Personale in servizio ..... **09/13**

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

Evoluzione del risultato di amministrazione.....**03/13**

STATO PATRIMONIALE

Composizione dello stato patrimoniale..... **10/13**

ENTRATE

Entrate tributarie ..... **04/13**

DEBITO

Serie storica debiti di finanziamento ..... **11/13**

ENTRATE

Entrate extratributarie ..... **05/13**

TEMPI DI PAGAMENTO

Debiti commerciali e indicatore di ritardo..... **12/13**

SPESE

Spese correnti per macroaggregati ..... **06/13**

FAQ

Domande frequenti ..... **13/13**

SPESE

Spese in conto capitale per missioni.....**07/13**

Le pagine numerate corrispondono alle sezioni tematiche. Introduzione, glossario dei termini utilizzati e FAQ non sono numerate.

NOTE DI LETTURA

## Introduzione al rendiconto della gestione 2025

---

### Il rendiconto della gestione

Il Testo Unico degli Enti Locali - D. lgs 267/2000 - prevede che la dimostrazione dei risultati della gestione avvenga mediante il rendiconto, che comprende:

- il conto del bilancio;
- il conto economico;
- lo stato patrimoniale.

Trovate tutta questa copiosa documentazione negli allegati pubblicati sul sito internet nella sezione Amministrazione Trasparente. La relazione sulla gestione è in particolare il documento illustrativo della gestione 2025 dell'ente, nonché dei fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio e contiene ogni eventuale informazione utile a una migliore comprensione dei dati contabili.

I risultati di gestione dell'esercizio 2025 evidenziano che:

- il bilancio della Città metropolitana non è da considerarsi in condizioni strutturalmente deficitarie ai sensi dell'art. 242 del TUEL;
- l'equilibrio di bilancio risulta essere non negativo, Città metropolitana ha conseguito l'obiettivo di finanza pubblica (ai sensi dell'art. 1, comma 821 e segg. della L. 145/2018 e dell'art. 1 c. 785 della L. 207/2024).

### L'esercizio 2025 in sintesi

I dati della gestione 2025 sono riassunti nel seguente quadro che evidenzia un risultato di competenza di € 266,9 milioni e un saldo di cassa finale di € 959,7 milioni.

Nel seguito sono riportati gli equilibri di bilancio e l'evoluzione del fondo di cassa nell'ultimo triennio.

### Come consultare il documento

Ciascuna pagina illustra una specifica sezione tematica del rendiconto, articolata in un grafico principale, una tabella di dettaglio e un sintetico testo esplicativo. Il sommario riportato nella pagina precedente elenca tutte le sezioni, indicando per ciascuna il relativo numero di tavola. Il glossario successivo fornisce la definizione dei termini tecnici maggiormente ricorrenti. L'ultima parte del documento è dedicata alle domande frequenti (FAQ) con le relative risposte.

I dati riportati fanno riferimento al rendiconto 2025 approvato dal Consiglio metropolitano. Tutti gli importi sono espressi in euro; nelle tabelle e nei grafici l'abbreviazione "mln" indica i milioni di euro.

## TERMINOLOGIA

## Glossario dei principali termini utilizzati

---

### Avanzo di amministrazione

Risultato maturato negli esercizi precedenti e nell'esercizio finanziario di riferimento. Può assumere diverse destinazioni: vincolato, qualora sia riservato a specifiche finalità; accantonato, se destinato alla copertura di rischi o passività potenziali; destinato agli investimenti, quando riservato al finanziamento di spese in conto capitale; oppure libero, se disponibile per finalità generali dell'Ente.

---

### Avanzo applicato

Quota dell'avanzo di amministrazione applicata al finanziamento delle spese dell'esercizio di riferimento.

---

### Concorso alla finanza pubblica

Contributo obbligatorio versato dall'Ente allo Stato al fine di concorrere alla sostenibilità e agli equilibri della finanza pubblica nazionale.

---

### Entrate correnti

Entrate ordinarie, costituite da tributi propri, trasferimenti da altri enti, proventi derivanti dai servizi e sanzioni. Tali risorse sono destinate al finanziamento delle spese necessarie al funzionamento ordinario dell'Ente. I trasferimenti e le sanzioni possono anche essere vincolati a specifiche spese.

---

### Entrate in conto capitale

Entrate di natura straordinaria o non ricorrente destinate al finanziamento degli investimenti, quali contributi pubblici per la realizzazione di opere, proventi da alienazioni immobiliari e trasferimenti connessi al PNRR.

---

### FCDE – Fondo crediti di dubbia esigibilità

Accantonamento obbligatorio effettuato a copertura dei crediti di dubbia o difficile esazione, quali, ad esempio, le sanzioni per violazioni al codice della strada. Tale fondo garantisce il rispetto del principio di prudenza nella gestione e nella predisposizione delle previsioni di bilancio.

---

### Missioni

Le principali aree di attività in cui si articolano le spese dell'Ente, quali, ad esempio, istruzione, trasporti e ambiente. Consentono di individuare con immediatezza gli ambiti di intervento e gli obiettivi prioritari perseguiti dall'Amministrazione.

---

### Spese correnti

Spese necessarie al funzionamento ordinario dell'Ente, comprendenti in particolare le retribuzioni del personale, l'acquisto di beni e servizi, le manutenzioni ordinarie, utenze, e spese specifiche finanziate da entrate vincolate.

---

### Spese in conto capitale

Spese destinate alla realizzazione o al miglioramento di beni durevoli, finalizzate allo sviluppo e al potenziamento del patrimonio dell'Ente. Rientrano in tale categoria le opere pubbliche, la costruzione o ristrutturazione di edifici e infrastrutture, nonché l'acquisto di attrezzature e beni strumentali.

---

### Stock del debito - Serie debiti di finanziamento

Ammontare complessivo dei mutui e dei prestiti ancora in essere e non rimborsati. Rappresenta il livello di indebitamento residuo dell'Ente, distinto dalla rata annuale di rimborso, che include anche la quota interessi.

---

### FPV – Fondo pluriennale vincolato

Fondo destinato alla copertura di spese da sostenersi negli esercizi futuri, al fine di garantire la continuità finanziaria tra esercizi successivi. È tipicamente utilizzato, ad esempio, per la gestione di opere pubbliche pluriennali in corso di realizzazione.

---

RENDICONTO

## Dati principali del rendiconto della gestione 2025



Il rendiconto 2025 registra un risultato di amministrazione pari a **835,4 milioni di euro**, **63 milioni circa in più rispetto all'esercizio precedente**. In valore percentuale si osserva un aumento del 9,1%.

EQUILIBRI

## Equilibri finanziari e fondo di cassa

Indicatori	Annualità 2025
O/1) RISULTATO DI COMPETENZA DI PARTE CORRENTE	138.101.829,35 €
O/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO DI PARTE CORRENTE	72.103.754,95 €
O/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO DI PARTE CORRENTE	79.828.289,67 €
Z/1) RISULTATO DI COMPETENZA IN C/CAPITALE	128.891.940,29 €
Z/2) EQUILIBRIO DI BILANCIO IN C/CAPITALE	26.361.377,66 €
Z/3) EQUILIBRIO COMPLESSIVO IN C/ CAPITALE	3.538.387,40 €
W/1) RISULTATO DI COMPETENZA	266.993.769,64 €
W/2/EQUILIBRIO DI BILANCIO	98.465.132,61 €
W/3/EQUILIBRIO COMPLESSIVO	83.366.677,07 €

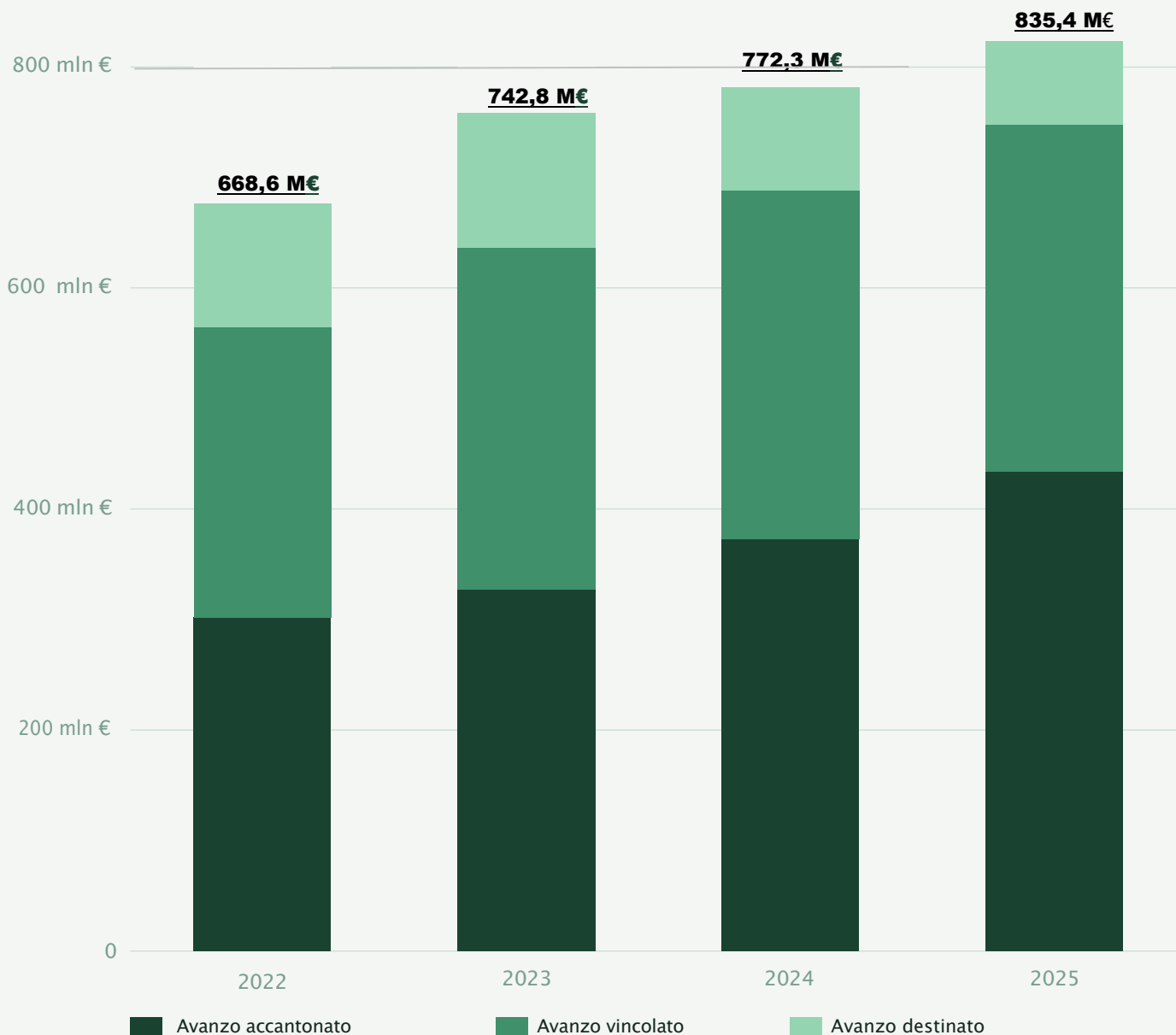
Fondo di cassa complessivo al 31.12	2023	2024	2025
Fondo cassa complessivo al 31.12	751.576.419,02	879.786.597,67	959.718.048,43
Di cui cassa vincolata	138.396.249,97	197.036.342,78	221.766.481,15

I risultati della gestione dell'esercizio 2025 evidenziano che il bilancio della Città metropolitana **non versa in condizioni strutturalmente deficitarie** ai sensi dell'art. 242 del TUEL.

**Inoltre, il conseguimento di un equilibrio di bilancio non negativo attesta il rispetto dell'obiettivo di finanza pubblica previsto dall'art. 1, commi 821 e seguenti, della legge n. 145/2018 e dall'art. 1 c. 785 della legge 207/2024.**

AVANZO DI AMMINISTRAZIONE

## Evoluzione del risultato di amministrazione

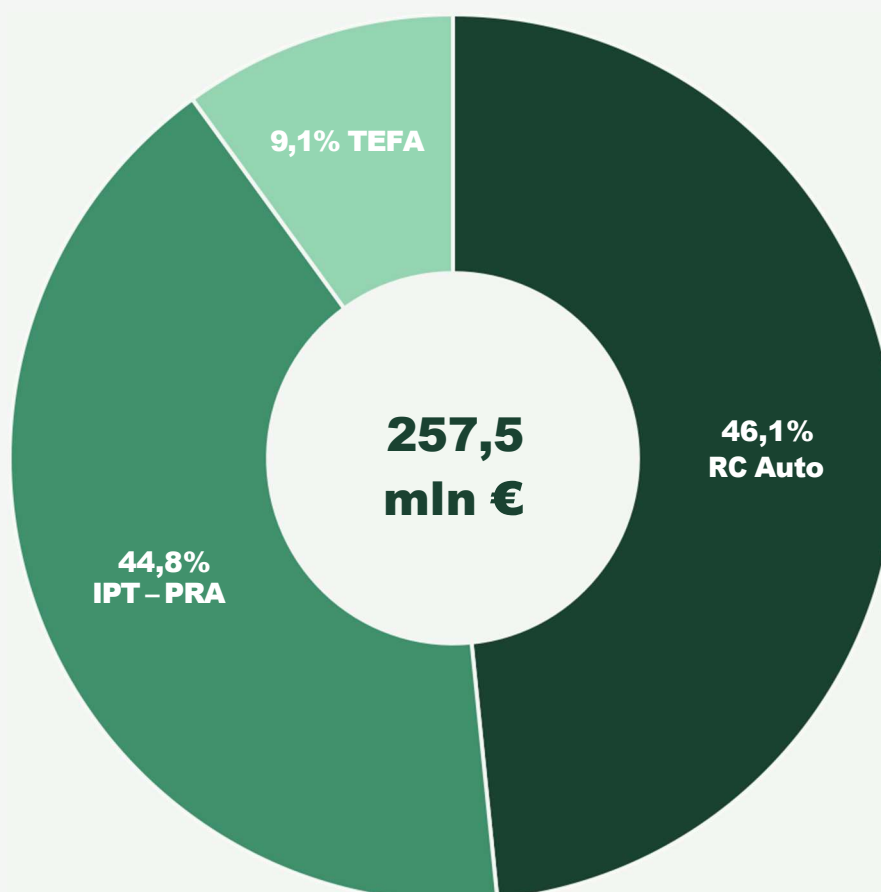


Risultato di amministrazione	2022	2023	2024	2025
Avanzo accantonato	306.151.005,27	339.965.194,01	380.267.103,50	406.627.678,41
Avanzo vincolato	262.834.223,32	276.057.749,65	275.924.788,88	350.839.204,05
Avanzo destinato	65.279.767,93	69.006.567,62	42.299.808,78	16.881.056,70
<b>AVANZO AMMINISTRAZIONE</b>	<b>668.621.781,88</b>	<b>742.854.695,11</b>	<b>772.315.678,28</b>	<b>835.390.833,68</b>
<b>DI CUI PARTE DISPONIBILE</b>	<b>34.356.785,36</b>	<b>57.825.183,83</b>	<b>73.823.977,14</b>	<b>61.042.894,52</b>

I dati della gestione 2025 sono riassunti nel seguente quadro che evidenzia un risultato di competenza di € 266,9 milioni e un saldo di cassa finale di € 959,7 milioni. Fra i fondi accantonati, totalizzati in € 406,6 milioni, il Fondo Crediti Dubbia Esigibilità pari a € 282,5 milioni. Vi sono altresì € 21 milioni fondo rischi passività potenziali per piani della sicurezza e € 24,8 milioni di fondo contenzioso e € 52 milioni per fondo rischi opere PNRR. I fondi destinati agli investimenti, invece ammontano a € 17 milioni di euro circa.

ENTRATE

## Entrate tributarie

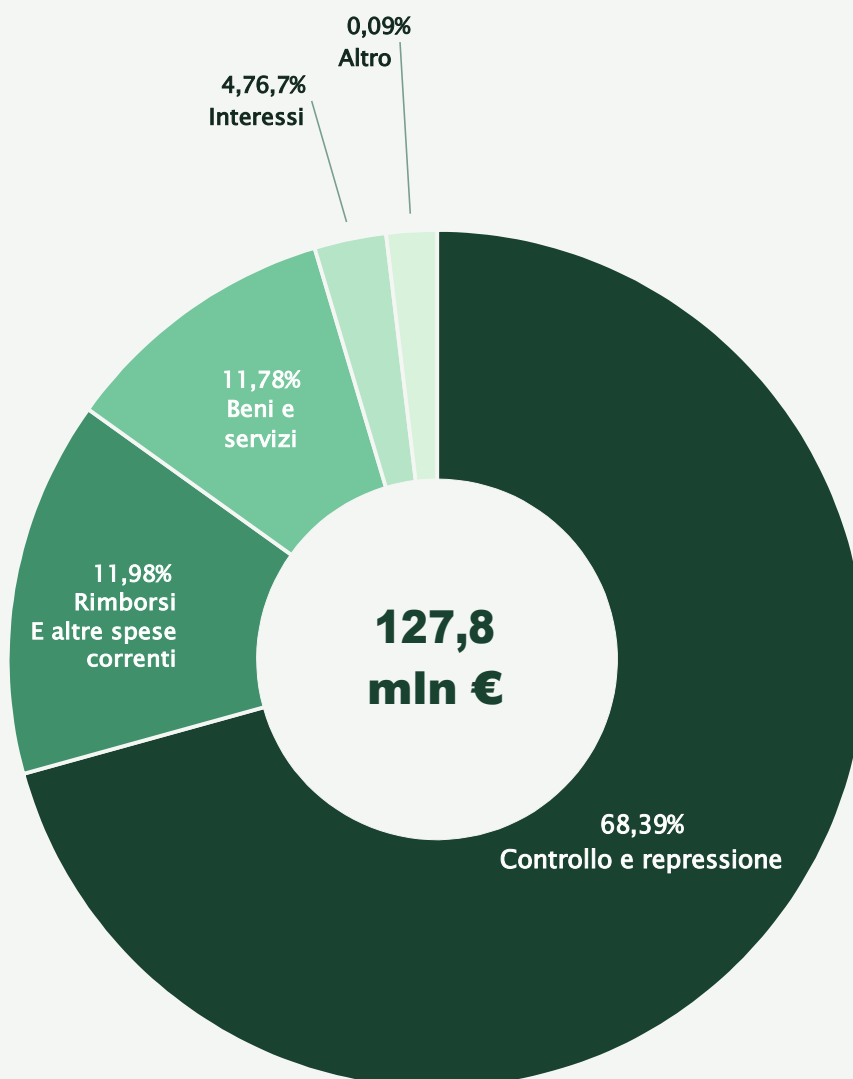


Entrate tributarie	Accertato 2023	Accertato 2024	Accertato 2025
Imposta su RC Auto	103.958.426,58	115.292.639,67	118.854.863,79
Imposta di iscrizione al PRA	105.185.139,96	112.106.489,80	114.823.410,98
TEFA	22.641.234,85	23.614.234,85	23.824.528,25
Altre imposte e tasse	11.085,00	22.707,00	17.430,42
<b>TOTALE TIPOLOGIA 101</b>	<b>231.795.886,39</b>	<b>251.036.068,47</b>	<b>257.520.233,44</b>

Le entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa, si sono attestate a **257,5 milioni di euro**. L'andamento delle entrate proprie dell'Ente si è caratterizzato soprattutto per l'andamento positivo, nel corso della gestione 2025, delle entrate riguardanti l'imposta provinciale di trascrizione ed il suo recupero coattivo, nonché per quello riguardante l'imposta sulle assicurazioni RC auto.

ENTRATE

## Entrate extratributarie

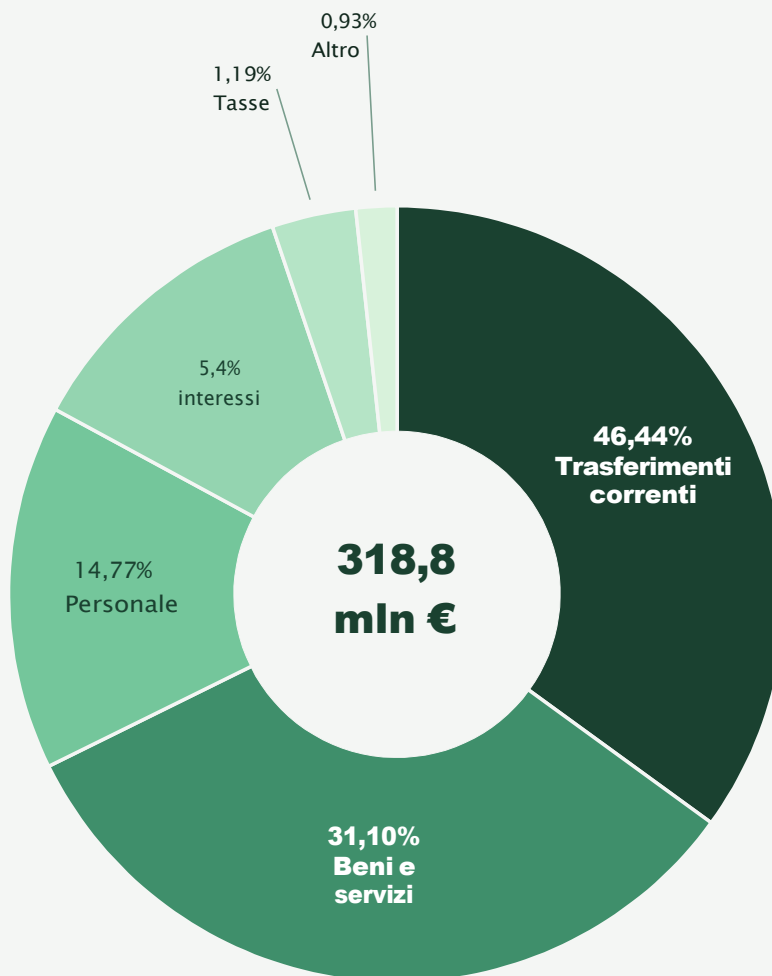


<i>Entrate extratributarie</i>	<i>Accertato di competenza 2025</i>	<i>In valori percentuali sul totale</i>
Vendita di beni e servizi	15.059.691,92	11,78%
Controllo e repressione irregolarità	87.380.196,80	68,39%
Interessi attivi	6.084.554,22	4,76%
Altre entrate da redditi da capitale	1.271.619,77	0,09%
Rimborsi e altre entrate correnti	18.016.627,17	14,98%
<b>TOTALE TITOLO 3</b>	<b>127.812.689,88</b>	<b>100,00%</b>

Le entrate più rilevanti riguardano i proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione irregolarità e illeciti pari al **68,39%** dell'intero ammontare di tale titolo di entrata. In particolare, **l'importo accertato in conto competenza si attesta ad € 87 milioni circa**, di cui incassati € 33,7 milioni nel corso della gestione 2025. Le entrate derivanti da fitti attivi e rimborso utenze, dalla Cosap e da altri proventi derivanti dalla gestione dei beni ammontano a 12,6 milioni.

SPESE

## Spese correnti per macroaggregati

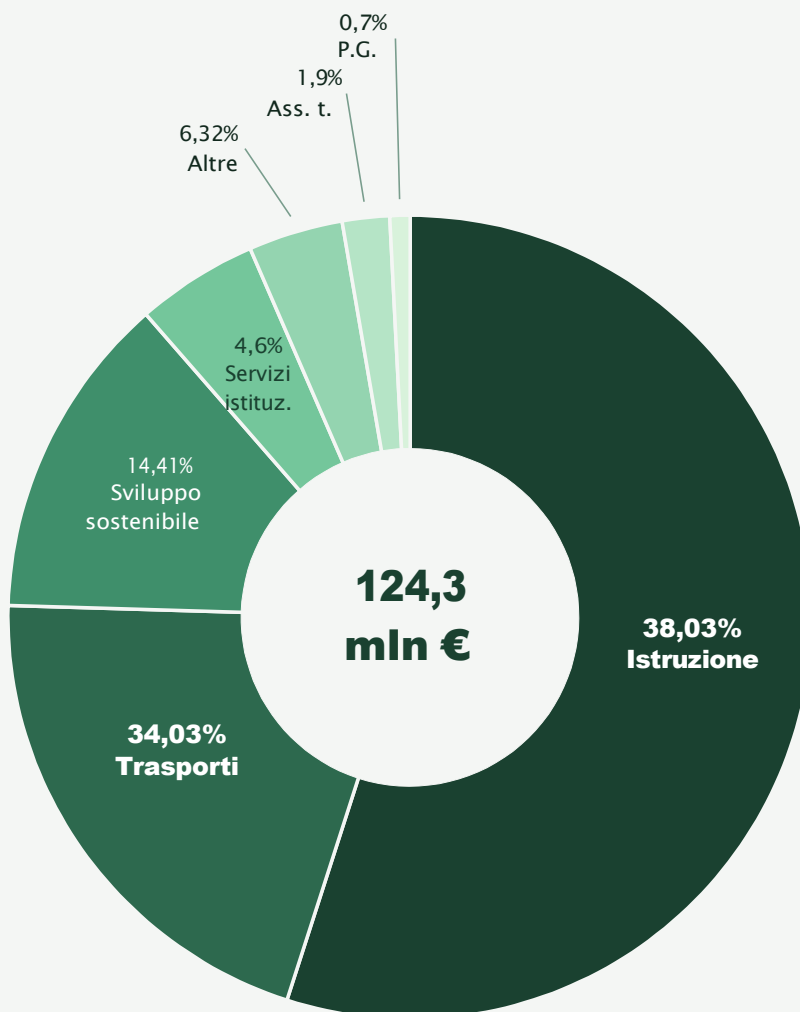


Macroaggregato	2025	% impegni/totale spese
Redditi da lavoro dipendente	47.093.607,32	14,77%
Imposte e tasse	3.807.316,29	1,19%
Acquisto di beni e servizi	99.119.625,27	31,10%
Trasferimenti correnti	148.034.206,59	46,44%
Interessi passivi	17.226.391,78	5,40%
Altre spese per redditi di capitale	0,00	0,00%
Rimborsi e poste correttive entrate	522.452,87	0,17%
Altre spese correnti	2.946.100,03	0,93%
<b>TOTALE</b>	<b>318.749.700,15</b>	<b>100,0%</b>

Le spese correnti più rilevanti, in relazione al quoziente impegni di competenza 2025/totale spese correnti, sono quelle per i trasferimenti correnti (46,44%), seguono quelle per l'acquisto di beni e servizi (31,10%) e redditi da lavoro dipendente (14,77%).

SPESE

## Spese in conto capitale per missioni



Missione	2025	% sul totale
Servizi istituzionali e di gestione	5.660.227,34	4,55%
Istruzione e diritto allo studio	47.286.068,85	38,03%
Politiche giovanili, sport e tempo libero	849.464,99	0,68%
Turismo	59.008,25	0,05%
Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2.367.032,07	1,9%
Sviluppo sostenibile e tutela del territorio	17.925.165,20	14,41%
Trasporti e diritto alla mobilità	42.301.486,82	34,03%
Altre missioni	7.858.743,90	6,32%
<b>TOTALE SPESE C/CAPITALE</b>	<b>124.324.346,96</b>	<b>100%</b>

Le spese in conto capitale più rilevanti sono quelle relative alle missioni istruzione e diritto allo studio (47,3 milioni di euro) e trasporti e diritto alla mobilità (42,3 milioni di euro). Seguono sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente (17,9 milioni di euro).

## PNRR

**Interventi piano nazionale di ripresa e resilienza**

Misura/Componente/Progetto	Valore totale del progetto (comprensivo di cofinanziamento)	Impegnato complessivo al 31.12.2025 post riaccertamento ordinario dei residui	Incassi complessivi al 31.12.2025	Liquidazioni complessive al 31.12.2025
M5C2 Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore (Biciplan Cambio)	60.003.889,14	60.003.324,49	15.020.356,78	25.848.402,94
M1C1 Digitalizzazione, innovazione e sicurezza nella PA (Digitale)	2.841.777,01	1.222.862,88	358.775,80	424.408,99
M2C3 Efficienza energetica e riqualificazione degli edifici - M4C1 Potenziamento dell'offerta dei servizi di istruzione: dagli asili nido alle università (Infrastrutture - scolastica)	146.400.014,69	133.586.081,09	37.900.567,59	83.434.946,98
M5C2 Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore (Pinqua)	40.393.463,65	11.301.597,14	11.296.991,93	11.301.597,14
M5C2 Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore (Spugna)	51.366.166,88	51.366.156,62	15.058.214,99	27.125.160,64
M2C4 Tutela del territorio e della risorsa idrica (Forestazione)	2.688.256,80	2.245.228,76	268.825,68	59.210,07
<b>Totale</b>	<b>303.693.568,17</b>	<b>259.725.250,98</b>	<b>79.903.732,77</b>	<b>148.193.726,76</b>

**CENTRI PER L'IMPIEGO**

	Valore totale del progetto	Impegnato complessivo al 31.12.2025	Incassi complessivi al 31.12.2025	Liquidazioni complessive al 31.12.2025	avanzo applicato già incassato
Piano di potenziamento delle sedi dei Centri per l'impiego, previsto dal "Piano Straordinario di potenziamento dei centri per l'impiego e delle politiche attive per il lavoro" e del PNRR (M5C1, Investimento 1.1)	20.190.015,55	14.900.245,51	5.193.563,89	2.356.972,00	3.486.130,22
<b>Totale</b>	<b>20.190.015,55</b>	<b>14.900.245,51</b>	<b>5.193.563,89</b>	<b>2.356.972,00</b>	<b>3.486.130,22</b>

Gli importi complessivamente impegnati (al netto degli interventi relativi al Centri per l'impiego) ammontano a € 259,7 milioni e rappresentano l'85,5% dell'intero importo finanziato pari a € 303,7 milioni.

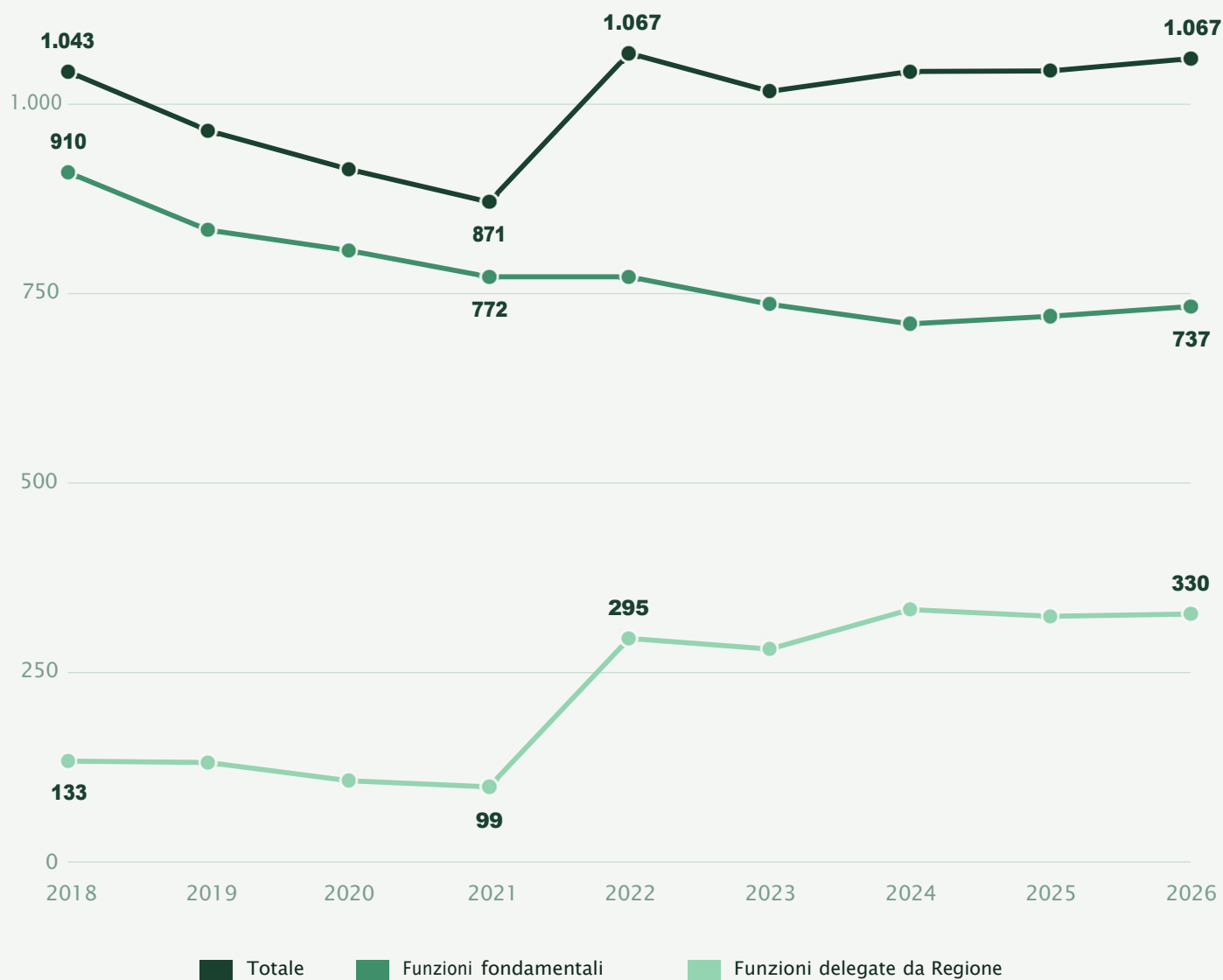
Relativamente ai CPI, **l'ammontare totale del piano di potenziamento è di euro 20 milioni circa**, di cui impegnato complessivamente pari a 14,9 milioni.

Gli importi incassati e pagati al 31.12.2025 dei progetti PNRR sono rispettivamente di € 79,9 e di € 148,2 milioni, evidenziando uno sbilancio negativo di cassa di € 68,3 milioni.

Gli importi incassati e pagati al 31.12.2025 relativi ai CPI sono rispettivamente di € 5,2 e di 2,3 milioni evidenziando un bilancio positivo di cassa di € 2,8 milioni. L'avanzo applicato e già incassato è di 3,5 milioni.

PERSONALE

## Personale in servizio



Al 1° gennaio 2026 il personale è composto da 1.067 unità di cui 9 comandi in uscita e 3 unità a tempo determinato. Le **spese di personale** nel 2025 sono **47,2 milioni di Euro** (44,9 milioni nel 2022).

Il rapporto tra i redditi da lavoro dipendente e le entrate correnti è ampiamente al di sotto della soglia del 16,2% prevista dalla legge.

STATO PATRIMONIALE

## Composizione dello stato patrimoniale

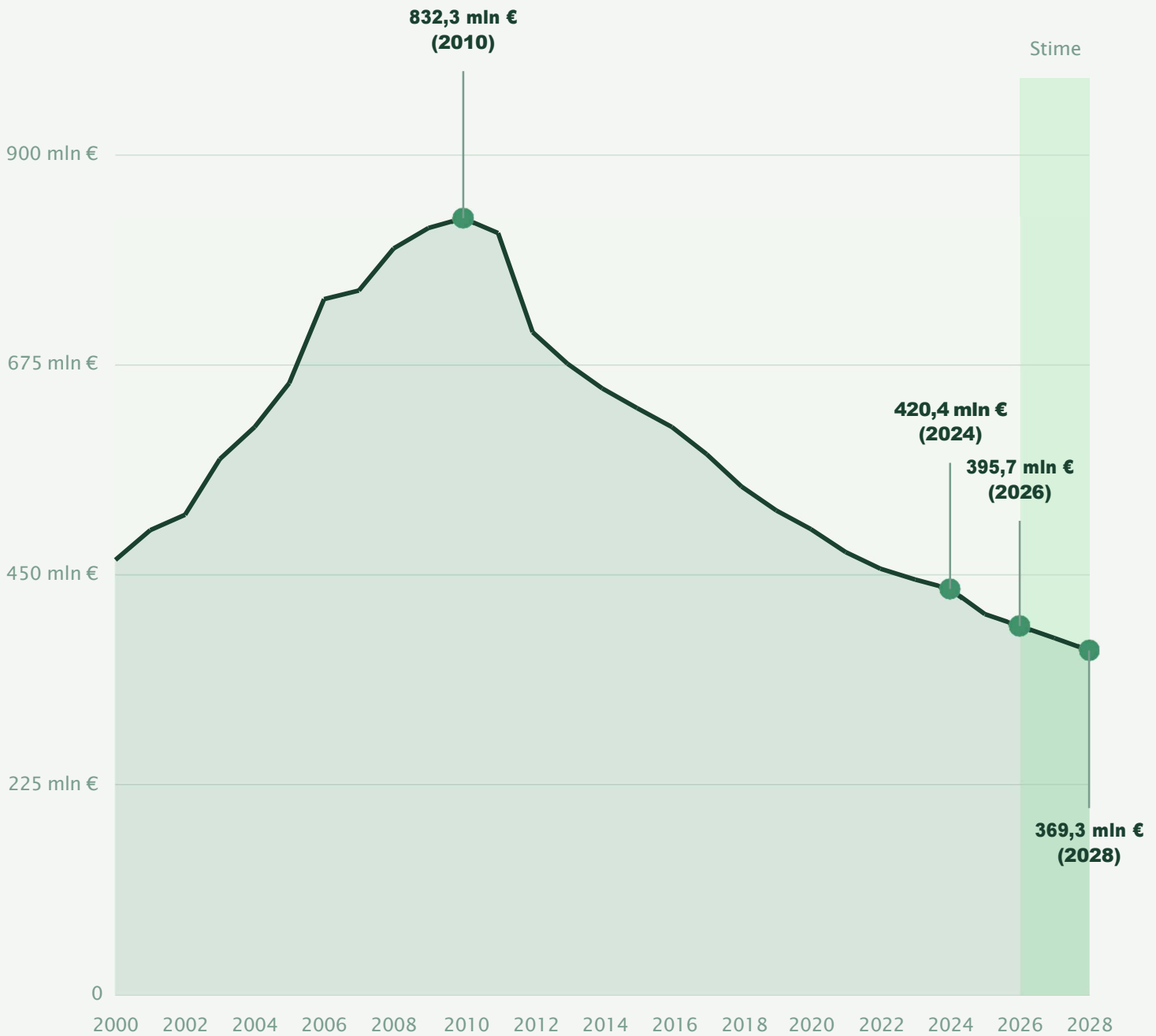
Stato patrimoniale – ATTIVO	2025	2024	Differenza
A) CREDITI vs. STATO ED ALTRE AMMINISTRAZIONI PUBBLICHE PER LA PARTECIPAZIONE AL FONDO DI DOTAZIONE	0,00	0,00	0,00
B) IMMOBILIZZAZIONI	2.263.298.078,63	2.245.848.596,29	17.449.482,34
C) ATTIVO CIRCOLANTE	1.369.547.438,00	1.269.660.463,90	99.886.974,10
D) RATEI E RISCONTI	0,00	0,00	0,00
<b>TOTALE DELL'ATTIVO (A+B+C+D)</b>	<b>3.632.845.516,63</b>	<b>3.515.509.060,19</b>	<b>117.336.456,44</b>

Stato patrimoniale – PASSIVO	2025	2024	Differenza
A) PATRIMONIO NETTO	1.914.188.326,01	1.844.803.823,57	29.384.502,44
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI	124.103.176,47	107.276.864,20	16.826.312,27
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	0,00	0,00	0,00
D) DEBITI	896.862.607,66	880.923.273,73	15.939.333,93
E) RATEI E RISCONTI E CONTRIBUTI AGLI INVESTIMENTI	697.691.406,49	642.505.098,69	55.186.307,80
<b>TOTALE DEL PASSIVO (A+B+C+D+E)</b>	<b>3.632.845.516,63</b>	<b>3.515.509.060,19</b>	<b>117.336.456,44</b>

Sul lato dell'Attivo, le immobilizzazioni immateriali, materiali e in corso sono pari a € 2.263 milioni, mentre l'attivo circolante (comprendente i crediti e le disponibilità di cassa) ammonta a € 1.369 milioni, mentre il Patrimonio Netto totalizza € 1.914 milioni di euro, con una variazione incrementativa, rispetto al 2024, di 69,4 milioni di euro circa. Il CONTO ECONOMICO dell'esercizio 2025 chiude con un Risultato d'esercizio positivo di euro 22,3 milioni.

DEBITO

## Serie storica debiti di finanziamento



Lo stock del debito al 31/12/2025 è di **€ 408,2 milioni**.

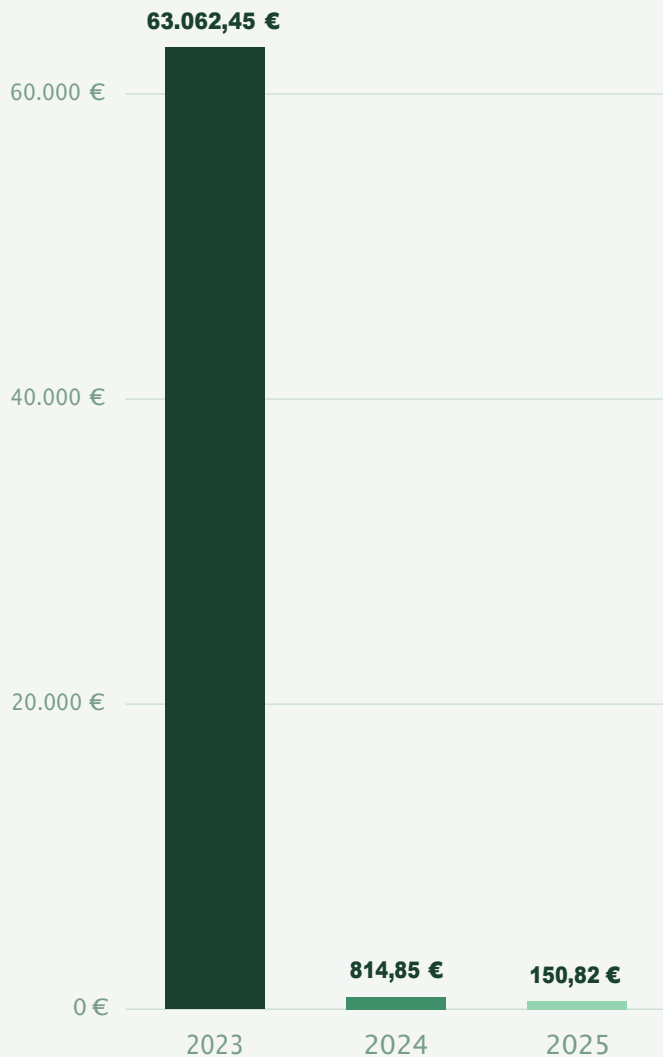
E' confermata la **progressiva riduzione avviata nel 2010**, anno in cui il debito aveva raggiunto il suo livello più alto, di € 832,3 milioni.

Nel corso del 2025 non è stato contratto nuovo debito; né è prevista l'assunzione di mutui o prestiti nel prossimo triennio, per cui - a seguito della restituzione delle quote capitale - si prevede di ridurre ulteriormente lo stock a **€ 395,7 milioni nel 2026**.

TEMPI DI PAGAMENTO

## Debiti commerciali e indicatore di ritardo

Fatture commerciali scadute  
al 31 dicembre (euro)



Indicatore di ritardo  
medio dei pagamenti  
**-14 giorni**  
anticipo sulla scadenza  
contrattuale delle fatture

Al 31 dicembre 2025 risulta scaduta una sola fattura commerciale per un importo pari a 150,82 euro, in significativa riduzione rispetto ai circa 63.000 euro registrati nel 2023.

I tempi medi ponderati di pagamento sono pari a 16 giorni, mentre l'indicatore di ritardo risulta pari a -14 giorni, evidenziando che l'Ente provvede mediamente ai pagamenti con circa due settimane di anticipo rispetto alla scadenza.

Per l'esercizio 2026, l'Ente non è tenuto alla costituzione del Fondo di garanzia dei debiti commerciali.

## Domande frequenti

---

### **Che cos'è il rendiconto di un ente locale?**

Il rendiconto è il documento che illustra come sono state effettivamente utilizzate le risorse pubbliche nel corso dell'anno. Confronta le previsioni di bilancio con i risultati finali di entrate e spese.

---

### **Qual è la differenza tra bilancio e rendiconto?**

Il bilancio è un documento di previsione che indica come l'Ente intende utilizzare le risorse. Il rendiconto, invece, mostra i risultati effettivamente realizzati a fine esercizio.

---

### **Che cosa sono le spese in conto capitale?**

Sono le spese destinate agli investimenti, come la realizzazione di opere pubbliche, la manutenzione straordinaria di infrastrutture e l'acquisto di beni durevoli.

---

### **Che cosa significa "avanzo vincolato"?**

È la parte dell'avanzo che deve essere utilizzata per finalità specifiche già definite, come previsto da leggi o vincoli di bilancio.

---

### **Che cos'è il Fondo crediti di dubbia esigibilità?**

È un accantonamento obbligatorio a tutela dei crediti che potrebbero non essere incassati, come ad esempio alcune sanzioni o entrate difficili da riscuotere.

---

### **Che cosa sono i residui?**

I residui sono somme accertate o impegnate ma non ancora incassate o pagate entro la fine dell'anno. Rappresentano crediti e debiti dell'Ente.

---

### **Che cosa significa tempi di pagamento dei fornitori?**

Indicano il tempo medio impiegato dall'Ente per pagare le fatture ricevute. Valori bassi indicano pagamenti più rapidi

---

### **Che cosa indica l'avanzo di amministrazione?**

L'avanzo di amministrazione rappresenta il risultato positivo della gestione finanziaria derivante dagli anni precedenti o creatosi nell'esercizio finanziario di riferimento, che può essere utilizzato o vincolato a specifiche finalità.

---

### **Dove posso trovare il rendiconto completo?**

Il rendiconto della gestione 2025 nella sua versione integrale – comprensiva di relazioni tecnico-illustrative, allegati, parere dell'organo di revisione, decreti collegati e delibere – è disponibile nella sezione Amministrazione trasparente del sito istituzionale: [www.cittametropolitana.mi.it](http://www.cittametropolitana.mi.it)