



## DELIBERA DEL CONSIGLIO METROPOLITANO

Publicazione Nr: 5771/2024  
In Pubblicazione: dal 27/09/2024 al 11/10/2024  
Repertorio Generale: 34/2024 del 27/09/2024  
Data Approvazione: 26/09/2024  
Protocollo: 160147/2024  
Titolario/Anno/Fascicolo: 2.4/2024/1  
Proponente: VICESINDACO FRANCESCO VASSALLO  
Materia: DIREZIONE GENERALE  
Struttura Organizzativa: DIREZIONE GENERALE  
Oggetto: RICOGNIZIONE SULLO STATO DI ATTUAZIONE DEI PROGRAMMI  
DUP 2024-2026, AL 31 LUGLIO 2024

### DOCUMENTI CON IMPRONTE:

Documento 1 [383\\_2982^MC\\_DeliberaFirmataConRG.pdf](#)

[b4dad888020dffd8716533badb09e75f7a296f6938e11c748f97f1eb3a1022](#)



## DELIBERAZIONE DEL CONSIGLIO METROPOLITANO

SEDUTA DEL 26 SETTEMBRE 2024

Fascicolo 2.4\2024\1

**Oggetto: Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi *Dup* 2024-2026, al 31 luglio 2024.**

Sindaco metropolitano Giuseppe Sala

Consigliere/i metropolitani in carica:

- |   |   |
|---|---|
| 1. Bettinelli Sara                        | 13. Griguolo Marco                        |
| 2. Caputo Daniela                         | 14. Impiombato Andreani Aurora Alma Maria |
| 3. Ceccarelli Bruno                       | 15. Mantoan Giorgio                       |
| 4. Cocucci Vera Fiammetta Silvana Solange | 16. Maviglia Roberto                      |
| 5. Cucchi Raffaele                        | 17. Piscina Samuele                       |
| 6. De Marchi Diana Alessandra             | 18. Pozzoli Alberto                       |
| 7. De Vito Alessandro                     | 19. Pruiti Rino Carmelo Vincenzo          |
| 8. Del Ben Daniele                        | 20. Segala Marco                          |
| 9. Di Stefano Roberto                     | 21. Variato Francesco                     |
| 10. Festa Paolo                           | 22. Vassallo Francesco                    |
| 11. Finiguerra Domenico                   | 23. Veneroni Dario                        |
| 12. Fusco Ettore                          | 24. Villani Guglielmo                     |

Partecipa, assistito dal personale della Segreteria Generale, il Segretario Generale, dottor Antonio Sebastiano Purcaro.

Scrutatrici/scrutatori Consigliere/Consiglieri: Di Stefano, Griguolo, Impiombato Andreani.

Il Sindaco metropolitano dà inizio alla votazione per appello nominale.

Assenti Consigliere/i: Cocucci, Cucchi, De Vito, Finiguerra, Piscina, Pozzoli, Segala, Variato.

E così risultano presenti il Sindaco metropolitano Sala e n. 16 Consigliere/i.

Terminate le operazioni di voto, il Sindaco metropolitano dichiara approvata la proposta di deliberazione con quattordici voti a favore e tre contrari (Consiglieri Di Stefano, Fusco, Villani).

Il Sindaco metropolitano dà atto del risultato della votazione.

#### **IL CONSIGLIO METROPOLITANO DI MILANO**

VISTA la proposta di deliberazione redatta all'interno;

VISTA la Legge 56/2014;

VISTE le disposizioni recate dal T.U. in materia di Comuni, approvate con Decreto Legislativo 18.08.2000 n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali", per quanto compatibili con la Legge n. 56/2014;

VISTO lo Statuto della Città metropolitana di Milano;

ACQUISITI i pareri resi ai sensi dell'art.49 del D.Lgs.267/2000;

#### **DELIBERA**

- 1) di approvare la proposta di deliberazione redatta all'interno, dichiarandola parte integrante del presente atto;
- 2) di incaricare i competenti Uffici di provvedere agli atti consequenziali.

Letto, approvato e sottoscritto	
<b>IL SINDACO</b> (Giuseppe Sala)	<b>IL SEGRETARIO GENERALE</b> (Antonio Sebastiano Purcaro)

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs. 82/2005 e rispettive norme collegate.



**PROPOSTA**  
**di deliberazione del Consiglio metropolitano**

Fascicolo 2.4\2024\1

**Oggetto: Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi Dup 2024-2026, al 31 luglio 2024**

**IL CONSIGLIO METROPOLITANO DI MILANO**

Il relatore del presente provvedimento è il Consigliere Francesco Vassallo nominato Vicesindaco metropolitano con decreto n. 78/2023 del 24/03/2023 atti n. 48238/2023 Fascicolo: 1.9/2023/1.

**PREMESSO che:**

. Con deliberazione del Consiglio metropolitano R.G. n. 18 del 13/06/2023 è stato definitivamente approvato il *Piano Strategico Triennale per il Territorio Metropolitano (PSTTM) 2022-2024 - Orizzonte 2026* che, secondo le previsioni della L. 56/2014 all'art. 1 - comma 44 - lett. a) e dello Statuto della Città metropolitana di Milano (artt. 34 e 35), costituisce l'atto di indirizzo per l'Ente e per l'esercizio delle funzioni dei Comuni e delle Unioni dei Comuni compresi nel territorio metropolitano anche in relazione all'esercizio delle funzioni delegate o assegnate dalla Regione, nel rispetto delle leggi regionali nelle materie di competenza.

. Non essendo prevista dall'ordinamento degli enti metropolitani la presentazione da parte del Sindaco metropolitano di proprie Linee programmatiche di mandato, i contenuti del Piano Strategico Triennale del Territorio Metropolitano costituiscono per la Città metropolitana di Milano gli indirizzi strategici di riferimento rispetto ai quali sono individuati e progressivamente aggiornati gli Obiettivi strategici delle Missioni declinate nel Documento Unico di Programmazione (*Dup*).

. In data 29/02/2024, con deliberazione del Consiglio metropolitano R.G. n. 6 del 01/03/2024, è stato approvato in via definitiva il Documento Unico di Programmazione (DUP) per il triennio 2024-2026, ai sensi dell'art. 170 D.lgs. 267/2000.

. Con deliberazione consiliare n. 16 del 30/05/2024 è stato definitivamente approvato il *Rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2023*. Le risultanze del Rendiconto dell'esercizio 2023 presentano un risultato di amministrazione positivo per euro 742.854.695,11, così suddiviso:

- . parte accantonata, comprensiva del Fondo crediti di dubbia esigibilità: Euro 339.965.194,01;
- . parte vincolata: Euro 276.057.749,65;
- . parte destinata agli investimenti: Euro 69.006.567,62;
- . parte disponibile: Euro 57.825.183,83.

. Con delibera di Consiglio metropolitano n. 25 del 31/07/2024 è stata approvata la *Prima variazione alla Sezione Operativa del DUP 2024-2026* propedeutica alla variazione di assestamento generale di bilancio 2024-2026. La stessa ha recepito:

- le variazioni al capitolo 6 "Missioni e Programmi": rettifica del "Target" dell'obiettivo operativo 6.1.6 del Programma 1 della Missione 6 a seguito di variazione richiesta in data 13/06/2024 dall'Area Pianificazione e sviluppo economico (Cdr AA011) con nota e-mail del Direttore dell'Area; rettifica dell'Indicatore/Piano delle azioni dell'obiettivo operativo 6.1.8 a seguito di richiesta della Direttrice del Settore Idroscalo (Cdr ST115) da "Predisposizione dell'atto di convenzione con SEA per la cessione di una porzione di Darsena dell'Idroscalo al fine di realizzare il rifacimento delle sponde del bacino" a "Predisposizione dell'atto di convenzione con SEA per il rifacimento delle sponde del Bacino nell'ambito del Progetto Linate Airport District LAD". Entrambe le rettifiche sono state accolte dal Direttore Generale.

- Variazioni alla Sezione Operativa - Parte seconda del Dup 2024-2026, nei seguenti documenti di programmazione settoriale di dettaglio:

. ai quadri esigenziali aggiornati con decreto sindacale R.G. n. 150 del 07/07/2024, e conseguenti variazioni alle schede del Programma triennale dei Lavori Pubblici 2024-2026 e dell'Elenco annuale 2024;

. agli acquisti di beni e servizi inclusi nel "Programma triennale 2024-2026 degli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore ai 140.000,00 Euro".

. Con delibera di Consiglio metropolitano n. 26 del 31/07/2024 è stata approvata la variazione di assestamento generale al Bilancio di previsione 2024-2026 di competenza e di cassa e verifica degli equilibri generali di bilancio a norma degli articoli 175 e 193 del D.lgs. 267/2000 con cui si è dato luogo all'applicazione del risultato di amministrazione per componenti di avanzo.

#### *CONSIDERATO che:*

. L'art. 170 del D.Lgs. 267/2000 disciplina il *Documento unico di programmazione (Dup)* prevedendone il carattere generale e riconoscendone il significato di guida strategica e operativa dell'Ente (comma 2). Tale documento di programmazione sulla base del comma 5 dell'art. 170, non è più un mero allegato del bilancio, ma costituisce *atto presupposto indispensabile per l'approvazione del bilancio di previsione*.

Si richiama a tal proposito il DM 25/07/2023 (pubblicato in G.U. n. 181 del 04/08/2023) correttivo al principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1 al Dlgs 118/2011) che ha aggiornato, fra gli altri, il paragrafo 9.3 dell'Allegato 4/1 inserendo il nuovo sottoparagrafo 9.3.1 - *Il processo di bilancio degli enti locali* con il quale sono ora stabiliti ruoli e scadenze da rispettare nel processo di costruzione del Bilancio al fine di approvare lo stesso entro il 31 Dicembre.

. Il Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (Allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011 e s.m.i) stabilisce che la Sezione Operativa (SeO) del Dup costituisce il presupposto dell'attività di controllo strategico come stabilita dall'art. 147-ter del D.Lgs 267/2000 (rilevazione dei risultati conseguiti dall'Ente rispetto agli obiettivi predefiniti), e dal Regolamento sul sistema dei controlli interni vigente (articoli 7 e 8) con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle Missioni e alla Relazione al rendiconto di gestione (punto 8.2).

. Il D.Lgs 118/2011 come modificato e integrato dal D.Lgs 126/2014, all'art. 74 - comma 1 - punto 35), ha modificato l'art. 193 - *Salvaguardia degli equilibri di bilancio* - secondo comma - del D.Lgs. 267/2000 ove era previsto che "*Con periodicità stabilita dal regolamento di contabilità dell'ente locale, e comunque almeno una volta entro il 30 Settembre di ciascun anno, l'organo consiliare provvede con delibera ad effettuare la ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi*", eliminando ogni riferimento alla verifica periodica dell'attuazione dei Programmi come preliminare al provvedimento consiliare di salvaguardia degli equilibri di bilancio.

Inoltre il decreto ministeriale 01/12/2015 ha aggiornato il punto 4.2 del principio contabile applicato n. 1 (Allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011), recependo la decisione della Commissione Arconet del 15/07/2015, nella parte dedicata agli strumenti di programmazione. In particolare, al punto 4.2, lettera a) ha aggiunto il seguente periodo: "*considerato che l'elaborazione del Documento unico di programmazione (Dup) presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'articolo 147-ter - del Tuel*"

quindi nell'ambito del controllo strategico. Tale decisione ha eliminato l'obbligo di approvare lo stato di attuazione dei programmi in sede di assestamento di bilancio.

VALUTATO che:

. Attraverso il processo di verifica infrannuale e annuale dello stato di attuazione dei Programmi del Dup, è possibile alimentare per il successivo triennio il processo circolare di programmazione e quindi il ciclo della performance, in un'ottica di scorrevolezza.

. La valutazione *in itinere* che si presenta, ha come destinatari i decisori delle politiche (gli organi istituzionali dell'Ente: Sindaco e Consiglio metropolitano) nonché i cittadini e utenti dei servizi attraverso la pubblicazione dei risultati del monitoraggio in Amministrazione Trasparente.

. Essa consiste in una verifica del grado di attuazione degli obiettivi strategici e operativi definiti nella Sezione strategica (gli obiettivi strategici) e nella Sezione Operativa (gli obiettivi operativi) del Dup 2024-2026, unitamente alla verifica del grado di attuazione dei correlati stanziamenti di spesa, con segnalazione degli eventuali scostamenti rispetto alle previsioni e delle azioni correttive adottate o da porre in essere nell'ultimo quadrimestre del 2024 e/o da inserire nella Sezione Operativa del Dup 2025-2027 in sede di aggiornamento dei suoi contenuti. Svolge quindi la funzione di supportare le decisioni degli attuatori degli interventi, al fine di migliorare le attività di implementazione verso gli obiettivi di Valore pubblico da conseguire e fornire informazioni sulle criticità da superare. Inoltre è condizione fondamentale per affrontare la nuova programmazione per il triennio successivo.

. Il processo di ricognizione sul grado di avanzamento dei Programmi dell'Ente, è stato avviato dal Segretario e Direttore Generale con nota del 30/05/2024 (prot. n. 92812) e ha con riferimento il 31 luglio. Il termine assegnato alle Direzioni per la conclusione delle operazioni di rendicontazione è stato stabilito nel 15 luglio. Trattandosi di controllo strategico, è stata richiesta la condivisione del Sindaco o del/dei Consiglieri delegati di riferimento sulle rendicontazioni prodotte.

. In esito al termine delle operazioni di rendicontazione da parte delle Direzioni dell'Ente, si propone il documento allegato "*Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi Dup 2024-2026, al 31 luglio 2024*", parte integrante e sostanziale della presente deliberazione, articolato in 13 Missioni e 34 Programmi, corrispondenti a quelli attivati nella *Sezione Operativa* - parte prima del Dup. Lo stesso è introdotto da una *Premessa* e da una *Relazione introduttiva* che contiene anche una breve sintesi sulla realizzazione finanziaria delle Missioni. Per conoscere la realizzazione operativa e finanziaria dei singoli Programmi, si rinvia alle singole *Relazioni di Programma* di dettaglio, comprese nel documento allegato.

**RICHIAMATI** gli atti di programmazione finanziaria dell'Ente (DUP e Bilancio di Previsione) e di gestione (PEG e PIAO);

VISTI altresì:

- la Legge 56/2014;

- le disposizioni recate dal T.U. in materia di Comuni, approvate con Decreto Lgs.18.08.2000 n. 267 "Testo Unico delle leggi sull'ordinamento degli Enti Locali", per quanto compatibili con la Legge n.56/2014;

- lo Statuto della Città metropolitana di Milano;

Visti i pareri resi ai sensi dell'art.49 del TUEL approvato con D. Lgs.267/2000;

Visto l'esito della votazione;

#### DELIBERA

- 1) di approvare il documento allegato "*Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi Dup 2024-2026, al 31 luglio 2024*", parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
- 2) di demandare al Direttore competente tutti i successivi adempimenti per l'esecuzione della presente deliberazione, ivi compresa la pubblicazione del presente provvedimento in Ammini-

strazione Trasparente a' sensi dell'art. 12 - comma 1 - del D. Lgs. 33/2013 come modificato e integrato dal D. Lgs. 97/2016;

- 3) di dare atto che la presente deliberazione non comporta riflessi diretti o indiretti sulla situazione economico-finanziaria o sul patrimonio dell'Ente e pertanto non e' dovuto il parere di regolarità contabile;
- 4) di dare atto che il presente procedimento, con riferimento all'Area funzionale di appartenenza, non è classificato a rischio.

**PARERE DI REGOLARITÀ TECNICA/AMMINISTRATIVA**

(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del TUEL approvato con D. Lgs. n. 267/00)

Favorevole

*Contrario*

**SI DICHIARA CHE L'ATTO NON COMPORTA RIFLESSI DIRETTI O INDIRECTI SULLA SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA O SUL PATRIMONIO DELL'ENTE E PERTANTO NON È DOVUTO IL PARERE DI REGOLARITÀ CONTABILE**  
(inserito nell'atto ai sensi dell'art. 49 del TUEL approvato con D. Lgs. 267/00  
e dell'art. 11 del Regolamento sul Sistema dei Controlli Interni)

**IL SEGRETARIO E DIRETTORE GENERALE**

dr. Antonio Sebastiano Purcaro

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D. Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate



**Città  
metropolitana  
di Milano**

**2024**

**2026**

**Ricognizione sullo stato di  
attuazione dei Programmi DUP  
al 31 luglio 2024**

Direzione Generale

Milano, settembre 2024

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## INDICE

<b>Premessa</b>	<b>pag. 3</b>
Struttura e contenuti della RSAP al 31/07/2024	4
La realizzazione operativa e finanziaria delle Missioni DUP	7
<b>Stato di attuazione dei Programmi delle Missioni DUP</b>	<b>33</b>
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	34
4 Istruzione e diritto allo studio	75
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	83
7 Turismo	90
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	98
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	109
10 Trasporti e diritto alla mobilità	131
11 Soccorso civile	148
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	151
14 Sviluppo economico e competitività	167
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	172
19 Relazioni internazionali	181
50 Debito pubblico	186

# Premessa

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## Struttura e contenuti della RSAP al 31 luglio 2024

Il D.lgs. 267/2000 - *Parte Prima: Ordinamento istituzionale - Titolo VI: Controlli - Capo III: Controlli interni*, art. 147, stabilisce che gli enti locali, nell'ambito della loro autonomia normativa e organizzativa, individuano strumenti e metodologie per garantire, attraverso il sistema dei controlli, la legittimità, la regolarità e la correttezza dell'azione amministrativa.

In tale ambito, gli enti locali disciplinano il sistema dei controlli interni secondo il principio della distinzione tra funzioni di indirizzo e compiti di gestione, anche in deroga agli altri principi di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 luglio 1999, n. 286, e successive modificazioni.

Partecipano all'organizzazione del sistema dei controlli interni il segretario dell'ente, il direttore generale, laddove previsto, i responsabili dei servizi e le unità di controllo, laddove istituite.

Ai sensi dell'art. 147 comma 2, il sistema dei controlli è articolato nelle seguenti tipologie di controllo: il controllo preventivo e successivo di regolarità amministrativa e contabile, il controllo strategico, il controllo di gestione, il controllo della qualità dei servizi erogati, il controllo degli equilibri finanziari della gestione di competenza, della gestione dei residui e della gestione di cassa, la verifica dell'efficacia, dell'efficienza e dell'economicità degli organismi gestionali esterni dell'ente.

In forza dell'art. 147-ter, per verificare lo stato di attuazione dei programmi, gli enti locali definiscono metodologie di controllo strategico finalizzate alla rilevazione dei risultati conseguiti rispetto agli obiettivi predefiniti, degli aspetti economico-finanziari connessi ai risultati ottenuti, dei tempi di realizzazione rispetto alle previsioni, delle procedure operative attuate confrontate con i progetti elaborati, della qualità dei servizi erogati e del grado di soddisfazione della domanda espressa, della creazione di Valore pubblico (impatti socio-economici).

Ai sensi dell'art. 7 del Regolamento sui controlli interni della Città metropolitana di Milano, il **controllo strategico** consiste nell'analisi preventiva e successiva della coerenza e/o degli eventuali scostamenti tra le missioni previste dalle norme, gli indirizzi del Piano strategico triennale del territorio metropolitano (art. 1, comma 44, L. 56/2014), gli obiettivi operativi prescelti, le scelte operative effettuate e della congruenza con le risorse umane, finanziarie e materiali assegnate.

Ai sensi del successivo art. 8, il controllo strategico viene svolto attraverso rapporti periodici da sottoporre al Consiglio metropolitano per la successiva predisposizione delle deliberazioni consiliari di ricognizione dei programmi del *Documento unico di programmazione (Dup)*, mediante la verifica dell'allineamento, della coerenza e della sostenibilità anche finanziaria del sistema degli obiettivi strategici individuati e definiti con i piani/programmi adottati dall'Ente, nonché della coerenza programmatica delle scelte operative effettuate e le strutture effettivamente operanti.

Consiste inoltre nella identificazione degli eventuali fattori ostativi alla realizzazione, delle eventuali responsabilità per la mancata o parziale attuazione, dei possibili rimedi.

Esso è svolto dal Direttore Generale che ne dirige l'esecuzione attraverso le strutture di programmazione e controllo e gli uffici finanziari.

Nel rispetto del principio del coordinamento e coerenza dei documenti di bilancio, il Dup costituisce, quindi, il presupposto necessario di tutti gli altri documenti di programmazione, nonché documento utile e necessario ai sensi dell'art. 147-ter D.Lgs. 267/2000 per il **controllo strategico**.

Esso individua, in coerenza con il quadro normativo di riferimento e con gli obiettivi generali di finanza pubblica, le principali scelte che caratterizzano il programma dell'amministrazione da realizzare nel corso del mandato amministrativo e che possono avere un impatto di medio e lungo periodo e avvia il *ciclo della performance* dell'Ente.

Il Principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (Allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011 e s. m. e i.) stabilisce che la Sezione Operativa (SeO) del Dup costituisce il presupposto dell'attività di controllo strategico come stabilito dall'art. 147-ter del D.Lgs 267/2000 (rilevazione dei risultati conseguiti dall'Ente rispetto agli obiettivi predefiniti), con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle Missioni e alla Relazione al rendiconto di gestione (punto 8.2). Al punto 4.2 *Gli strumenti della programmazione degli enti locali* stabilisce quindi che “Considerato che l'elaborazione del Dup presuppone una verifica dello stato di attuazione dei programmi, contestualmente alla presentazione di tale documento si raccomanda di presentare al Consiglio anche lo stato di attuazione dei programmi, da effettuare, ove previsto, ai sensi dell'articolo 147-ter del Tuel”.

La Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi Dup (RSAP) al 31 luglio 2024, ha come *destinatari i decisori delle politiche* (gli organi istituzionali dell'Ente: Sindaco metropolitano e Consiglio metropolitano) nonché *i cittadini e gli utenti dei servizi* attraverso la pubblicazione dei risultati dei monitoraggi infrannuali e annuali in Amministrazione Trasparente. Ha pertanto lo scopo di supportare gli attuatori degli interventi, in corso di realizzazione, al fine di migliorare le attività di implementazione verso gli obiettivi e fornire informazioni sulle criticità da superare oltre che di riorientare la programmazione della Sezione Operativa del Dup per il successivo triennio di programmazione 2025-2027 al fine di rispettare le tempistiche fissate dal decreto correttivo all'armonizzazione contabile D.M. 25/07/2023.

Il format dello stato di attuazione di ciascun Programma all'interno delle Missioni di bilancio, è strutturato in quattro parti:

**I. Valutazione in itinere al 31 luglio.** Spazio dedicato all'espressione delle valutazioni circa l'appropriatezza e la coerenza fra l'avanzamento descritto al punto 2. della scheda di RSAP in rapporto al conseguimento:

- . degli obiettivi strategici delle Missioni e obiettivi operativi del DUP 2024-2026 al 31 luglio;
- . degli obiettivi di Valore Pubblico come definiti nel Dup/PIAO 2024-2026;
- . degli obiettivi PNRR per le Missioni e Componenti cui sono riferiti i progetti della Città metropolitana che hanno ottenuto il finanziamento.

Ha il compito di *fornire un giudizio sulla “tenuta” della policy*, vale a dire se il disegno della policy risulta adeguato alle caratteristiche dei vari contesti di attuazione (condizioni interne, reperimento e impiego delle risorse finanziarie, sostenibilità economico-finanziaria, ecc.) o se, invece, siano necessari aggiustamenti o addirittura la conclusione anzitempo delle attività o lo spostamento ad esercizi successivi. Ovviamente trattandosi di controllo strategico le valutazioni sono condivise con il Consigliere delegato di riferimento.

**II. Stato di attuazione degli obiettivi operativi.** Partendo dalla rendicontazione dello stato di avanzamento delle attività e degli obiettivi del PIAO/Performance 2024, le Direzioni hanno fornito l'esposizione dello stato di avanzamento delle azioni/interventi in corso di realizzazione, in rapporto ai tempi previsti e alle risorse finanziarie a disposizione, con l'obiettivo di fornire informazioni e giudizi ai decisori per assicurare che vengano raggiunti i risultati attesi e quindi che si sta procedendo lungo il percorso virtuoso di generazione del Valore Pubblico.

**III. Principali scostamenti/criticità intervenuti,** cause che li hanno determinati ed eventuali azioni correttive che si prevede di adottare per allineare le *performance* alle strategie del Dup, alla creazione del Valore Pubblico alla realizzazione dei progetti PNRR entro le scadenze

previste.

Consiste nella illustrazione delle cause di scostamento più significative rilevate nel corso della realizzazione delle attività/interventi, all'identificazione di eventuali fattori ostativi alla realizzazione dei programmi e dei correttivi da adottare, alla valutazione della possibilità di recuperare i ritardi nell'ultima parte dell'anno o nell'esercizio successivo, alla valutazione di abbandonare i risultati previsti.

Al fine di standardizzare l'esposizione complessiva, sono state fornite alle Direzioni alcune cause di scostamento maggiormente ricorrenti da poter indicare negli stati di attuazione (box: "Scostamenti"):

- indisponibilità di risorse in entrata destinate al finanziamento di obiettivi specifici;
- mancato/ritardato stanziamento dei fondi previsti in accordi, convenzioni, ecc.;
- sottostima dei fabbisogni di spesa;
- inerzia dei partner del *policy network* oppure mancata adozione di atti da parte di partner istituzionali;
- mancato rispetto degli indirizzi contenuti in Accordi/Protocolli di intesa e strumenti di programmazione negoziata (Accordi di programma);
- controversie insorte tra i soggetti sottoscrittori e contenziosi amministrativi promossi da soggetti esterni ai partecipanti agli Accordi di programma;
- maggiore complessità tecnica evidenziatasi in corso di realizzazione;
- altre cause da specificare.

**IV. Realizzazione finanziaria del Programma.** La ricognizione è inoltre completata dal Servizio Programmazione e controllo strategico con l'elaborazione dei valori assoluti e percentuali degli impegni di spesa e dei pagamenti di competenza assunti per i Macroaggregati dei Programmi Dup di riferimento, attraverso estrazioni da *Civilia Next* effettuate con riferimento al 2 agosto 2024.

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## La realizzazione operativa e finanziaria delle Missioni DUP

Con decreto del Ministro dell'Interno del 22/12/2023 (pubblicato nella G.U. Serie Generale n. 303 del 30/12/2023), il termine per l'approvazione del Bilancio di previsione 2024-2026, fissato per legge al 31 dicembre dell'anno precedente, è stato prorogato al 15/03/2024, in considerazione dell'incertezza circa gli effetti finanziari che sarebbero derivanti:

- . dalla regolazione finale, nel 2024, della certificazione delle risorse Covid;
- . dall'accantonamento delle risorse per i rinnovi contrattuali e per gli effetti dell'applicazione del CCNL 2019-2021 del personale del comparto.

Con lo stesso decreto è stato autorizzato l'esercizio provvisorio del bilancio sino al 15 marzo.

Si ricorda che con il DM 25/07/2023 pubblicato nella G.U. Serie generale n. 181 del 04/08/2023, sono state approvate importanti modifiche alle disposizioni contabili degli enti locali nell'ottica di favorire da un lato il rispetto dei termini di legge per l'approvazione del Bilancio di previsione triennale degli enti, fissato al 31 dicembre dell'anno precedente, ormai negli anni sempre più oggetto di rinvii; dall'altro l'armonizzazione della disciplina del PIAO/sottosezione 2.2 *Performance* e del Piano esecutivo di gestione (PEG).

Il legislatore è intervenuto apportando diversi aggiornamenti ai principi contabili applicati, allegati al D.lgs. 118/2011 e, fra gli altri, al principio contabile concernente la programmazione di bilancio, *Allegato 4/1*, segnatamente ai paragrafi: 8.2 dedicata alla *Sezione Operativa del DUP*; 9.3 *La procedura di approvazione del bilancio di previsione degli enti locali* e 9.10 dedicato al PEG degli enti locali, in conseguenza della nuova normativa che regola la costruzione del PIAO.

Il paragrafo 9.3.6 dell'Allegato 4/1 al D.lgs. 118/2011, come modificato dal Dm 25/07/2023, intitolato *Il processo di bilancio in caso di rinvio dei termini di approvazione del bilancio*, prevede che *“Il rinvio dei termini di approvazione del bilancio disposto con decreto ministeriale ai sensi dell'art. 151, comma 1, del Tuel, anche se determinato da motivazioni di natura generale, è adottato dagli enti locali effettivamente impossibilitati ad approvare il bilancio nei termini, per le motivazioni addotte nei decreti ministeriali. Pertanto, per gli enti locali non interessati alle motivazioni addotte nei decreti ministeriali, l'autorizzazione all'esercizio provvisorio non comporta la sospensione del termine di approvazione del bilancio di previsione descritto nei paragrafi precedenti, e il processo di bilancio prosegue al fine di garantirne la conclusione entro il 31 dicembre. Anche in caso di autorizzazione legislativa all'esercizio provvisorio, gli enti locali valutano l'effettiva necessità di rinviare l'approvazione del bilancio di previsione”*.

E' intervenuta la Commissione Arconet con la con la FAQ n. 54 del 28/12/2023, che ha chiarito il punto stabilendo che *“gli enti locali che decidono di avvalersi del rinvio del termine di approvazione del bilancio di previsione 2024-2026 possono indicare le motivazioni che non ne hanno consentito l'approvazione nei termini, individuate tra quelle previste nel Dm del 22/12/2023, nella deliberazione consiliare di approvazione del bilancio di previsione”* non rendendo necessaria, quindi, la preventiva delibera consiliare di motivazione del rinvio del termine di approvazione del bilancio.

Il chiarimento non ha valenza limitata al bilancio 2024-2026 ma, essendo “interpretativo” del principio contabile introdotto dal Dm 25 luglio 2023, non si limita a interpretarne l'applicazione nel solo primo anno di vigenza, ma deve intendersi “a regime”. Di conseguenza viene eliminata l'eventualità che, nel periodo delle festività di fine ed inizio d'anno, i consigli comunali, provinciali, e delle città metropolitane e delle unioni di comuni avrebbero dovuto riunirsi e

deliberare di agganciarsi alla proroga per fare scattare l'autorizzazione all'esercizio provvisorio.

Il paragrafo 9.3.6 poi prosegue: *"Per gli enti che decidono di avvalersi dell'autorizzazione dell'esercizio provvisorio sono riprogrammate le fasi del processo di predisposizione e approvazione del bilancio, se ancora non svolte alla data del provvedimento o della legge che ha disposto il rinvio del termine di approvazione del bilancio:*

*- i responsabili degli uffici propongono al responsabile del servizio finanziario le modifiche alle previsioni del bilancio tecnico entro 85 giorni prima del termine previsto per l'approvazione del bilancio di previsione;*

*-il responsabile del servizio finanziario predispone lo schema di bilancio completo degli allegati e lo trasmette all'organo esecutivo entro 60 giorni prima del termine previsto per l'approvazione del bilancio di previsione;*

*- l'organo esecutivo predispone lo schema di bilancio di previsione e lo presenta all'organo consiliare unitamente agli allegati entro 45 giorni prima del termine previsto per l'approvazione del bilancio di previsione.*

*Nel caso di brevi differimenti, non coerenti con le tempistiche previste nel presente paragrafo, l'organo esecutivo individua le scadenze del processo di bilancio sulla base della durata dell'esercizio provvisorio autorizzato".*

Con decreto sindacale n. 10/2024 del 18/01/2024, il Sindaco metropolitano ha autorizzato i Dirigenti titolari di Centro di responsabilità (Cdr) ad assumere atti di impegno di spesa durante l'esercizio provvisorio 2024 e sino all'approvazione del PEG 2024-2026, a valere sugli stanziamenti dei capitoli PEG di entrata e spesa previsti per il 2024 nel PEG 2023-2025 assestato, con le limitazioni e secondo le modalità specificate dall'art. 163 D.lgs. 267/2000 e dal decreto sindacale di autorizzazione, riservando alla competenza del Sindaco metropolitano la pianificazione della spesa per tutte quelle iniziative/progetti non coerenti con le risorse di cui al PEG 2023-2025 assestato.

I provvedimenti governativi sopra richiamati non hanno differito il termine di presentazione del *DUP*. Tuttavia il termine di presentazione del *DUP* non è perentorio e gli Enti locali possono regolarsi in modo autonomo, fermo restando l'obbligo di deliberare il *DUP* quale atto propedeutico alla deliberazione delle previsioni di Bilancio.

In data 29/02/2024, con deliberazione del Consiglio metropolitano R.G. n. 6 del 01/03/2024, è stato approvato in via definitiva il Documento Unico di Programmazione (*DUP*) per il triennio 2024-2026, ai sensi dell'art. 170 D.lgs. 267/2000.

In data 29/02/2024, con deliberazione del Consiglio metropolitano R.G. n. 7 del 01/03/2024, è stato approvato in via definitiva il Bilancio di previsione 2024-2026 e relativi allegati.

Con decreto sindacale R.G. n. 53 del 11/03/2024 è stato approvato il Piano esecutivo di gestione (PEG) 2024-2026.

Si ricorda che per effetto della normativa sul PIAO (DL n. 80/2021 convertito nella L. 113/2021) e del DM 25/07/2023, che ha modificato il principio contabile applicato concernente la programmazione di bilancio (allegato 4/1) al paragrafo 10 dedicato al PEG, il PEG e il PIAO costituiscono documenti distinti caratterizzati nella parte programmatica da due livelli di obiettivi: obiettivi generali di primo livello nel PEG e obiettivi specifici di secondo livello, che articolano quelli di primo livello, nel PIAO - Sezione 2 - sottosezione 2.2: Performance.

Con decreto sindacale R.G. n. 69 del 27/03/2024 è stato approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026.

Con decreto sindacale n. 115 del 21/05/2024, è stata approvata la *Prima variazione al PEG 2024-2026* conseguente al riaccertamento ordinario dei residui 2023, confluito poi nel

Rendiconto della gestione 2023.

Con deliberazione consiliare n. 16 del 30/05/2024 è stato definitivamente approvato il *Rendiconto della gestione dell'esercizio finanziario 2023*. Le risultanze del Rendiconto dell'esercizio 2023 presentano un risultato di amministrazione positivo per euro 742.854.695,11, così suddiviso:

- . parte accantonata, comprensiva del Fondo crediti di dubbia esigibilità: Euro 339.965.194,01;
- . parte vincolata: Euro 276.057.749,65;
- . parte destinata agli investimenti: Euro 69.006.567,62;
- . parte disponibile: Euro 57.825.183,83.

Con decreto sindacale n. 159 del 17/07/2024 è stata approvata la *Prima variazione al PIAO 2024-2026*. Con tale variazione è stato aggiornato il valore soglia dell'Ente sulla base dei valori contabili del Rendiconto 2023 approvato, al fine di verificare il mantenimento dei limiti finanziari dettati dal DM 11/01/2022, come percentuale differenziata per fascia demografica. Viene recepita l'integrazione dei fabbisogni di personale sulle funzioni fondamentali, determinata dalle ulteriori cessazioni non previste e verificatesi da luglio a dicembre sulle funzioni fondamentali.

Tali cessazioni permettono l'inserimento di nuove assunzioni a parità di stanziamenti annui, considerando altresì il risparmio di spesa derivante dalla non copertura di tutte le assunzioni previste nel 2023 e nel 2024 e di ulteriori cessazioni dovute a dimissioni non previste. Pertanto l'aggiornamento del Piano dei fabbisogni oggetto della Prima variazione al PIAO 2024-2026 prevede assunzioni ulteriori a tempo indeterminato sulle funzioni fondamentali nel rispetto dei vincoli assunzionali integrando la Sezione 3 del PIAO 2024-2026.

. Con delibera di Consiglio metropolitano n. 25 del 31/07/2024 è stata approvata la *Prima variazione alla Sezione Operativa del DUP 2024-2026* propedeutica alla variazione di assestamento generale di bilancio 2024-2026. La stessa ha recepito:

- le variazioni al capitolo 6 "Missioni e Programmi": rettifica del "Target" dell'obiettivo operativo 6.1.6 del Programma 1 della Missione 6 a seguito di variazione richiesta in data 13/06/2024 dall'Area Pianificazione e sviluppo economico (Cdr AA011) con nota e-mail del Direttore dell'Area; rettifica dell' "Indicatore/Piano delle azioni" dell'obiettivo operativo 6.1.8 a seguito di richiesta della Direttrice del Settore Idroscalo (Cdr ST115) da "Predisposizione dell'atto di convenzione con SEA per la cessione di una porzione di Darsena dell'Idroscalo al fine di realizzare il rifacimento delle sponde del bacino" a "Predisposizione dell'atto di convenzione con SEA per il rifacimento delle sponde del Bacino nell'ambito del Progetto Linate Airport District LAD". Entrambe le rettifiche sono state accolte dal Direttore Generale.

- Variazioni alla *Sezione Operativa - Parte seconda del Dup 2024-2026*, nei seguenti documenti di programmazione settoriale di dettaglio:

. ai *quadri essenziali* aggiornati con decreto sindacale R.G. n. 150 del 07/07/2024, e conseguenti variazioni alle schede del *Programma triennale dei Lavori Pubblici 2024-2026 e dell'Elenco annuale 2024*;

. agli acquisti di beni e servizi inclusi nel "*Programma triennale 2024-2026 degli acquisti di beni e servizi di importo pari o superiore ai 140.000,00 Euro*".

. Con delibera di Consiglio metropolitano n. 26 del 31/07/2024 è stata approvata la variazione di assestamento generale al Bilancio di previsione 2024-2026 di competenza e di cassa e verifica degli equilibri generali di bilancio.

. Conseguentemente con decreto sindacale n. 191 del 27/08/2024 è stata approvata la *Seconda variazione al PEG 2024-2026* che recepisce oltre alla rimodulazione degli stanziamenti dei capitoli di Entrate e Spesa, i nuovi capitoli creati in sede di assestamento e con ulteriori e diversi provvedimenti.

Il processo di elaborazione del DUP 2024-2026 è stato avviato con circolare del Direttore Generale del 19/09/2023 (prot. 142826) e ha tenuto conto:

- \* delle Missioni e Componenti del PNRR e dei progetti finanziati;
- \* degli indirizzi/obiettivi del *Piano strategico triennale 2022-2024* per il territorio metropolitano-Orizzonte 2026, definitivamente approvato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 18 il 13/06/2023, acquisito il parere favorevole della Conferenza metropolitana espresso con deliberazione n. 2 del 13/06/2023. Il nuovo Piano Strategico 2022-2024 - Orizzonte 2026 nella sua struttura, organizza gli obiettivi strategici secondo le Missioni del PNRR e li articola in tre direzioni: funzioni proprie dell'Ente, funzioni dei Comuni e obiettivi condivisi con i corpi intermedi e con altri attori pubblici e privati. L'art. 34 - comma 6 - dello Statuto della Città metropolitana di Milano impone che i documenti di programmazione di bilancio siano correlati nella loro impostazione al Piano Strategico;
- \* delle novità introdotte dal D.L. 80/2021 convertito nella L. n. 113/2021 ed efficaci già a partire dalla fine di settembre 2022 in tema di *Piano integrato di attività e organizzazione (PIAO)*.

Il documento DUP 2024-2026, approvato è composto dalle seguenti Sezioni:

- \* la Sezione strategica (SeS) che ha durata quinquennale pari al nuovo mandato amministrativo 2021-2026, e individua per il triennio 2024-2026, in coerenza con il quadro normativo di riferimento , gli indirizzi di *policy* dell'Ente e gli obiettivi strategici quinquennali;
- \* la *Sezione Operativa (SeO)* che contiene la programmazione triennale operativa e settoriale di dettaglio riferita ad un arco temporale pari a quello del bilancio di previsione triennale, ed è legata allo stesso quanto alla dimensione finanziaria delle Missioni e dei Programmi di cui alla SeO parte prima che risulta conforme, nella sua rappresentazione, alla parte spesa del Bilancio di previsione finanziario (Allegato 9 al D.Lgs. 118/2011 e s.m.i.).

I primari scopi della SeO sono:

- \* definire, con riferimento all'ente e al Gruppo amministrazione pubblica (*Gap*), gli obiettivi dei Programmi all'interno delle singole Missioni di Bilancio;
- \* orientare e guidare le successive deliberazioni del Consiglio e dell'organo esecutivo;
- \* costituire il presupposto dell'attività di controllo strategico e dei risultati conseguiti dall'Ente, con particolare riferimento allo stato di attuazione dei programmi nell'ambito delle Missioni e alla Relazione al rendiconto di gestione.

La *Sezione Operativa - parte prima* che si rendiconta con questa Ricognizione al 31 luglio, comprende i contenuti delle *Missioni e Programmi* esposti nella tabella che segue.

## DUP 2024-2026 - MAPPA DEGLI OBIETTIVI STRATEGICI E OPERATIVI

DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA	
Obiettivi strategici delle Missioni	<i>Sindaco / Consiglieri delegati (materie delegate)</i>	Obiettivi operativi dei Programmi	Centri di Responsabilità (Cdr)
<b>MISSIONE 1 - SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE</b>			
		<b>PROGRAMMA 1 - ORGANI ISTITUZIONALI</b>	
<b>M1.1.</b> Informare su funzioni e attività dell'Ente.	Francesco Vassallo (Comunicazione)	1.1.3 - Sviluppare i canali di comunicazione e informazione aggiornandoli alle nuove competenze e attività della Città metropolitana (Cdr AA001)	Direzione Generale
		<b>PROGRAMMA 2 - SEGRETERIA GENERALE</b>	
<b>M1.2.</b> Rafforzare i sistemi di controllo, trasparenza e prevenzione della corruzione, con particolare riguardo ai processi afferenti agli interventi PNRR	Giuseppe Sala	1.2.3 Migliorare il Sistema dei Controlli Interni anche in ragione degli obblighi, vincoli e adempimenti vari previsti in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione attraverso un approccio collaborativo e responsabile con le strutture dell'Ente (Cdr AA002 - ST008 - AA013)	Segretario Generale - Avvocatura - Dip. Risorse umane e organizzazione
		1.2.4 - Sviluppare una efficace azione di prevenzione dei fenomeni corruttivi a presidio del rispetto della cultura dell'integrità attraverso la verifica della legittimità e regolarità dell'azione amministrativa ed incidendo positivamente sull'etica dell'Amministrazione pubblica (AA002 - ST008 - AA014)	Segretario Generale – Avvocatura - Dip. Appalti e contratti
		1.2.5 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza attraverso la pubblicazione in "Amministrazione Trasparente" di documenti, dati e informazioni ulteriori rispetto a quelli previsti in disposizioni vigenti e assicurare la qualità delle informazioni pubblicate nelle dimensioni della completezza, comprensibilità, tempestività e accuratezza delle stesse (Cdr AA002)	Segretario Generale
		1.2.15 - Coordinare e monitorare in maniera efficace le procedure di attuazione dei progetti di Città metropolitana di Milano finanziati dal PNRR (Cdr PR043)	Direzione di Progetto Programmi di finanziamento europeo
<b>M1.3.</b> Affermare un nuovo ruolo istituzionale della Città metropolitana per la cura dello sviluppo strategico del territorio metropolitano, anche attraverso relazioni strutturate con Regione Lombardia e con i Comuni.	Francesco Vassallo ( <i>Pianificazione Strategica</i> )	1.2.9 - Supportare a livello tecnico e organizzativo le riunioni della Conferenza permanente Regione Lombardia - Città metropolitana di Milano anche attraverso l'individuazione delle iniziative progettuali comuni (Cdr AA001)	Direzione Generale
		1.2.11 - Sviluppare forme di dialogo e intesa con gli attori istituzionali di scala comunale e di area vasta al	Direzione Generale

DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA	
		fine di raccordare gli strumenti di programmazione dei diversi attori istituzionali (Cdr AA001)	
		1.2.13 - Assicurare l'attuazione delle politiche territoriali ed infrastrutturali della Città Metropolitana di Milano nell'ambito di tavoli interistituzionali, intese, strumenti di programmazione negoziata, conferenze di servizio, altri procedimenti speciali comunque denominati, opere pubbliche e trasformazioni urbanistiche di rilevanza sovracomunale, regionale e sovraregionale (Cdr AA011)	Are Pianificazione e sviluppo economico
<b>M1.4.</b> Proporre interventi di riforma degli enti di area vasta che riguardino l'assetto istituzionale, il rafforzamento delle funzioni attribuite, la definizione di una nuova territorialità, il potenziamento delle risorse	Sara Bettinelli (Affari Istituzionali)	1.2.14 - Promuovere una revisione dell'impianto legislativo degli enti di area vasta partendo dalle esperienze concrete dei Sindaci metropolitani, affinché si rafforzi la capacità di elaborazione e realizzazione di politiche di dimensione metropolitana (Cdr AA001 e Cdr ST107)	Direzione Generale - Segreteria Generale
		<b>PROGRAMMA 1.3: GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO</b>	
<b>M1.5.</b> Garantire il coordinamento dell'attività di controllo da parte delle Aree competenti per materia sugli organismi partecipati.	Dario Veneroni (Bilancio)	1.3.1 - Rendicontazione con successiva trasmissione dei dati economico-patrimoniali e finanziari degli organismi partecipati al Ministero Economia e Finanze (MEF) - Corte dei Conti (Cdr AA004 e Cdr ST107)	Dip. Ragioneria Generale - Segreteria Generale
		1.3.7 - Verifica dei rapporti finanziari reciproci tra Città metropolitana di Milano e enti partecipati e risoluzione dei disallineamenti ai sensi dell'art. 11 c. 6 lett. j) del D.Lgs. 118/2011 (Cdr AA004)	Dip. Ragioneria Generale
<b>M1.6.</b> Garantire la compatibilità tra il principio del "Pareggio di Bilancio" e lo svolgimento delle funzioni fondamentali dell'Ente.	Dario Veneroni (Bilancio)	1.3.4 - Mantenere gli equilibri di bilancio attraverso il controllo costante di entrate e spese (Cdr AA004 - ST075)	Dip. Ragioneria Generale - Settore Controllo di regolarità contabile e Rendiconto
<b>M1.7.</b> Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR	Dario Veneroni (Bilancio)	1.3.5 - Rendicontazione alla Corte dei Conti in merito ai progetti PNRR e PNC della Città metropolitana di Milano con il supporto delle Direzioni competenti sui singoli progetti. (Cdr AA004)	Dip. Ragioneria Generale
		1.3.6 - Definizione di uno schema di bilancio previsionale funzionale ad un rapido svolgimento delle procedure di entrata e di spesa, nonché idoneo ad una puntuale e corretta rendicontazione delle risorse finanziarie (Cdr AA004)	Dip. Ragioneria Generale
		<b>PROGRAMMA 1.4 - GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI</b>	

<b>DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA</b>		<b>DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA</b>	
<b>M1.6.</b> Garantire la compatibilità tra il principio del "Pareggio di Bilancio" e lo svolgimento delle funzioni fondamentali dell'Ente.	Dario Veneroni ( <i>Bilancio</i> )	1.4.1 - Controllo diretto e sistematico sulle entrate tributarie al fine di massimizzare i gettiti e scongiurare i fenomeni di evasione (Cdr AA004)	Dip. Ragioneria Generale
		<b>PROGRAMMA 1.5 - GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI</b>	
<b>M1.8.</b> Proseguire il programma di razionalizzazione e ottimizzazione del patrimonio della Città Metropolitana di Milano	Dario Veneroni ( <i>Patrimonio</i> )	1.5.1 - Realizzazione del Piano Triennale e dei Piani annuali delle alienazioni immobiliari (Cdr AA006 - ST116)	Area Infrastrutture – Settore Gestione economica e patrimoniale delle infrastrutture
		1.5.6 - Progetto "Archivio": Tutelare, valorizzare e digitalizzare il patrimonio archivistico documentale della Città metropolitana di Milano (il Dipartimento Transizione Digitale è coordinatore del gruppo di lavoro interdirezionale appositamente costituito, come previsto dal decreto del Direttore Generale R.G. n. 1034 del 9/02/2023) (Cdr ST114)	Dip. Transizione digitale
		1.5.9 - Garantire la conservazione e fruibilità dei documenti dell'archivio storico-Brefotrofo (Cdr ST103)	Settore Facility management e sicurezza nei luoghi di lavoro
<b>M1.9.</b> Garantire, compatibilmente con le risorse finanziarie dell'Ente, il mantenimento in efficienza e sicurezza di impianti ed edifici ad uso istituzionale e del patrimonio dell'Ente e di altri soggetti pubblici e per gli impianti tecnologici promuovere e realizzare un piano coerente e condiviso di sviluppo sostenibile	Dario Veneroni ( <i>Patrimonio</i> )	1.5.7 - Contribuire a ridurre i consumi dei vettori energetici attraverso l'ottimizzazione della gestione del riscaldamento degli edifici ad uso istituzionale (stabili e uffici metropolitani) (Cdr ST078)	Settore Efficientamento energetico delle infrastrutture
		<b>PROGRAMMA 1.6 - UFFICIO TECNICO</b>	
<b>M1.9.</b> Garantire, compatibilmente con le risorse finanziarie dell'Ente, il mantenimento in efficienza e sicurezza di impianti ed edifici ad uso istituzionale e del patrimonio dell'Ente e di altri soggetti pubblici e per gli impianti tecnologici promuovere e realizzare un piano coerente e condiviso di sviluppo sostenibile	Dario Veneroni ( <i>Patrimonio</i> )	1.6.4 - Garantire il mantenimento in sicurezza e buona manutenzione anche ai fini dell'efficientamento energetico di tutti gli immobili di proprietà (Cdr ST103)	Settore Facility management e sicurezza nei luoghi di lavoro
		<b>PROGRAMMA 1.8 - STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI</b>	
<b>M1.10.</b> Digitalizzazione dei procedimenti in collaborazione con i Comuni e altri enti.	Rino Pruiti ( <i>Agenda digitale metropolitana, Innovazione tecnologica</i> )	1.8.6 - Attuare l'innovazione nel campo dell'Information & Communication Technology dettata dal Codice per l'Amministrazione Digitale (CAD) e dal Piano triennale dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AgiD) (Cdr ST114)	Dip. Transizione digitale
		1.8.8 - Semplificazione e promozione dell'usabilità e dell'accessibilità delle informazioni	Dip. Transizione digitale

<b>DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA</b>		<b>DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA</b>	
		e dei servizi offerti ai cittadini, alle imprese e comuni attraverso servizi web e l'implementazione di servizi online integrati, sia di back office (intranet Città metropolitana di Milano) sia di front office (internet) (Cdr ST114)	
<b>M1.11.</b> Adeguare e sviluppare i servizi informatici per le attività delle politiche del Lavoro	Diana De Marchi <i>(Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità)</i>	1.8.4 - Digitalizzazione dei servizi offerti (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		<b>PROGRAMMA 1.9 - ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI</b>	
<b>M1.12.</b> Definire le strategie di procurement più appropriate per l'Ente e per Comuni, Province, Università, Camere di Commercio aziende e società a partecipazione pubblica anche al fine di dare attuazione alle misure del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC)	Giuseppe Sala	1.9.1 - Aggregazione della spesa e riorganizzazione dei processi di acquisto di beni e servizi "standardizzati" attraverso l'attività del Soggetto Aggregatore: soddisfare le richieste di fabbisogno di servizi dei soggetti destinatari delle convenzioni del soggetto aggregatore (quali le Pubbliche Amministrazioni come definite dall'articolo 1, D.Lgs. n. 165/2001; gli Enti non sanitari; i soggetti di cui all'art. 2, comma 573, L. n. 244/07 e i movimenti politici, ex art. 24, comma 3, L. n. 289/2002, aventi sede nel territorio della Regione Lombardia, quali a titolo meramente esemplificativo: Camere di Commercio, Comuni, Unioni di Comuni, Province, Società a totale partecipazione pubblica) mediante l'attivazione di convenzioni (Cdr AA014)	Dip. Appalti e contratti
		1.9.2 - Attuazione delle funzioni di S.U.A. costituita tra la Città metropolitana di Milano e la Provincia di Monza e della Brianza per la gestione unitaria delle procedure di affidamento di appalti e concessioni per i comuni metropolitani e provinciali aderenti alla SUA: soddisfare le richieste di fabbisogno dei comuni metropolitani e provinciali nell'espletamento delle procedure di appalto e concessioni per l'acquisto di lavori, beni e servizi, sulla base della programmazione unitaria delle gare S.U.A. (Cdr AA014)	Dip. Appalti e contratti
<b>M1.13.</b> Attuazione delle funzioni di assistenza ai Comuni e delle previsioni normative per lo svolgimento dei concorsi in forma centralizzata e aggregata (L. 124/2015) tramite l'Ufficio Unico Concorsi, a vantaggio dei 133 Comuni dell'area metropolitana, anche in relazione alla necessità di implementare i progetti finanziati dal	Francesco Vassallo <i>(Personale ed Organizzazione)</i>	1.9.3 - Soddisfare i fabbisogni centralizzabili di acquisizione di risorse umane attraverso la raccolta dei fabbisogni proposti dai Comuni convenzionati, al fine di gestire le richieste inerenti profili equivalenti ed attivare concorsi pubblici unici gestiti dalla Città metropolitana di Milano (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione

DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA	
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)		1.9.5 - Soddisfare i fabbisogni della Città metropolitana e dei Comuni del territorio nel reclutamento delle risorse umane da impiegare per l'implementazione dei progetti finanziati nell'ambito dell'Accordo di collaborazione per l'attuazione delle misure del Piano Nazionale di ripresa e Resilienza - PNRR (CdR AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
<b>M1.14.</b> Supporto ai Comuni mediante il soddisfacimento di fabbisogni centralizzabili di formazione e aggiornamento del capitale umano	Francesco Vassallo ( <i>Personale ed Organizzazione</i> )	1.9.4 - Progettare e attuare cicli formativi per dipendenti dei Comuni del territorio e della Città metropolitana di Milano, in diverse sedi del territorio metropolitano (Cdr AA013 - ST080)	Dip. Risorse umane e organizzazione - Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana
		<b>PROGRAMMA 1.10 - RISORSE UMANE</b>	
<b>M1.15.</b> Supportare con efficienza ed efficacia il ruolo strategico di Città metropolitana di Milano, orientando le politiche del personale in funzione della missione di governo di area vasta promuovendo e presidiando il benessere organizzativo	Francesco Vassallo ( <i>Personale ed Organizzazione</i> )	1.10.1 - Supportare la gestione efficace/ottimale delle funzioni delegate alla Città metropolitana di Milano dalla Regione Lombardia, in materia di Protezione Civile, Vigilanza ittico Venatoria, Turismo, Politiche Sociali, Politiche del Lavoro (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
		1.10.2 - Garantire l'attuazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale ed il sostegno formativo, per lo sviluppo e valorizzazione delle risorse interne e a supporto del personale neo assunto (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
		1.10.6 - Migliorare la sicurezza nella gestione dei dati relativi al personale dipendente anche con riferimento all'introduzione di un nuovo sistema integrato di gestione del personale (gestione giuridica ed economica integrate in un unico sistema informativo) (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
		1.10.7 - Attuare politiche del personale che promuovano la valorizzazione delle professionalità presenti nella Città metropolitana di Milano e la cultura organizzativa delle pari opportunità (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
		1.10.8 - Applicare il nuovo modello organizzativo basato sullo smart working (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
<b>M1.16.</b> Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR	Giuseppe Sala	1.10.9 - Assicurare il reclutamento del personale a tempo determinato previsto dai progetti approvati nell'ambito del PNRR (Cdr AA013)	Dip. Risorse umane e organizzazione
		<b>PROGRAMMA 1.11 - ALTRI SERVIZI GENERALI</b>	
<b>M1.16.</b> Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR	Giuseppe Sala	1.11.6 - Migliorare in maniera costante e continua il ciclo di gestione della performance in un'ottica di orientamento agli stakeholder e alla creazione di Valore Pubblico, di semplificazione tramite l'integrazione con le misure	Direzione Generale

DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA	
		di prevenzione della corruzione e trasparenza e con la gestione strategica delle risorse umane (Cdr AA001)	
<b>M1.1.</b> Informare su funzioni e attività dell'Ente	Francesco Vassallo ( <i>Comunicazione</i> )	1.11.4 - Manutenere i canali di comunicazione dell'URP aggiornandoli alle nuove competenze e attività della Città metropolitana (Cdr AA001)	Direzione Generale
<b>M1.17.</b> Garantire la sicurezza stradale mediante attività di controllo della velocità e contribuire al presidio del territorio con interventi di Polizia Locale, in sinergia con altri Enti, anche in situazioni di particolare criticità.	Sara Bettinelli ( <i>Polizia metropolitana</i> )	1.11.5 - Garantire il controllo del territorio, in presenza di particolari criticità, anche attraverso la partecipazione a progetti (Cdr ST105)	Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile
<b>MISSIONE 4 - ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO</b>			
		<b>PROGRAMMA 4.2 - ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA</b>	
<b>M4.1.</b> Ottimizzare l'apertura delle scuole al territorio	Roberto Maviglia ( <i>Edilizia scolastica, Impiantistica Sportiva</i> )	4.2.3 - Valorizzare gli spazi e le strutture scolastiche aprendoli alle comunità locali (Cdr ST104)	Settore Programmazione ed edilizia scolastica
<b>M4.2.</b> Migliorare la qualità delle infrastrutture dedicate all'istruzione secondaria garantendo la sicurezza, l'inclusione, l'accessibilità e l'efficientamento energetico attraverso interventi di riqualificazione e nuova costruzione degli edifici scolastici.	Roberto Maviglia ( <i>Edilizia scolastica, Politiche Energetiche</i> )	4.2.4 - Efficientare gli edifici scolastici agendo sull'adeguamento normativo, migliorando l'accessibilità agli edifici scolastici e riducendo l'impatto ambientale (Cdr ST078 - ST104)	Settore Efficientamento energetico delle infrastrutture - Settore Programmazione ed edilizia scolastica
		4.2.5 Realizzare nuovi edifici scolastici e/o creazione di nuovi spazi scolastici (aule, laboratori, palestre) (Cdr ST104)	Settore Programmazione ed edilizia scolastica
<b>M4.3.</b> Strutturare il tempestivo ed efficace utilizzo delle risorse per l'edilizia scolastica rese disponibili dal PNRR monitorando e concludendo nel contempo le linee di finanziamento già in essere	Roberto Maviglia ( <i>Edilizia scolastica</i> )	4.2.14 - Avvalersi delle risorse messe a disposizione dallo Stato e dalla Regione attraverso il monitoraggio degli avvisi di finanziamento emessi e la proposta nei termini dei progetti a candidatura (Cdr AA006 - ST104)	Area infrastrutture - Settore Programmazione ed edilizia scolastica
		<b>PROGRAMMA 4.7 - DIRITTO ALLO STUDIO</b>	
<b>M4.4</b> Migliorare il sistema scolastico del territorio mediante un'efficace programmazione della rete scolastica.	Roberto Maviglia ( <i>Edilizia scolastica</i> )	4.7.1 - Promuovere progetti e iniziative per migliorare la formazione culturale degli studenti (Cdr ST104)	Settore Programmazione ed edilizia scolastica
		4.7.2 - Promuovere interventi efficaci al mantenimento del dimensionamento delle autonomie scolastiche secondo i parametri stabiliti dalla Regione Lombardia (Cdr ST104)	Settore Programmazione ed edilizia scolastica
<b>MISSIONE 6 - POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO</b>			
		<b>PROGRAMMA 6.1 - SPORT E TEMPO LIBERO</b>	
<b>M6.1.</b> Valorizzare il Parco Idroscalo e il suo patrimonio implementandone l'offerta integrata di servizi ai cittadini e di collaborazioni con altri soggetti (Enti pubblici, Terzo Settore, mondo delle imprese, Istituzioni nazionali ed	Roberto Maviglia ( <i>Idroscalo</i> )	6.1.6 - Accompagnamento a nuova forma giuridica (organismo dotato di personalità giuridica, individuato tra quelli per i quali è consentita la partecipazione agli enti locali) fornendo la collaborazione e la	Area Pianificazione e sviluppo economico

DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA	
internazionali).		documentazione necessaria a supporto della Commissione di studio nominata dal Sindaco metropolitano incaricata di verificare la fattibilità tecnica ed economica della gestione del bene e dei servizi già oggetto dell'Istituzione (Cdr AA011) )	
		6.1.7 - Garantire il funzionamento del Parco (Cdr ST115)	Settore Idroscalo e marketing territoriale
		6.1.8 - Fornire il necessario supporto tecnico-amministrativo al progetto di trasformazione dell'area aeroportuale di Linate adiacente al Parco Idroscalo denominato "Linate Airport District (LAD)" (Cdr ST115)	
		6.1.9 - Implementare i sistemi di sicurezza all'interno del Parco Idroscalo (Cdr ST115)	
		<b>PROGRAMMA 6.2 - GIOVANI</b>	
<b>M6.2.</b> Favorire i processi di transizione alla vita adulta e all'autonomia dei giovani cittadini del territorio metropolitano milanese	Giorgio Mantoan ( <i>Politiche Giovanili, Rapporti con il Sistema delle Università</i> )	6.2.1 - Sviluppare e rafforzare la governance delle Politiche giovanili con i Comuni del territorio della Città Metropolitana attraverso il supporto dell'Osservatorio Metropolitano delle Politiche Giovanili (Cdr AA011)	Area Infrastrutture
		6.2.2 - Promuovere azioni sperimentali e progetti sovralocali replicabili, compreso il Servizio Civile Universale, finalizzati allo sviluppo di opportunità di crescita, di cittadinanza attiva e di valorizzazione delle competenze dei giovani (Cdr AA011)	Area Infrastrutture
<b>MISSIONE 7 - TURISMO</b>			
		<b>PROGRAMMA 7.1 - SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO</b>	
<b>M7.1.</b> Accrescere la qualità dell'offerta ricettiva e dell'attrattività turistico-culturale anche in aree meno conosciute del territorio metropolitano	Aurora Impiombato ( <i>Turismo, marketing territoriale</i> )	7.1.4 - Aumentare l'attrattività turistica, anche in prospettiva delle Olimpiadi 2026, attraverso la valorizzazione del patrimonio materiale e immateriale del territorio metropolitano (Cdr ST086)	Settore Trasporti privati e turismo
		7.1.5 - Valorizzare e promuovere i principali attrattori locali dal punto di vista turistico-culturale, anche in un'ottica di sostenibilità ambientale, nell'ambito della più ampia Rete dei Cammini Metropolitani, del Circuito delle Ville di Delizia, del Sistema dei Parchi Metropolitani, dei Luoghi Leonardiani e della Rete dei Navigli Metropolitani (Cdr ST086)	Settore Trasporti privati e turismo
<b>MISSIONE 8 - ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA</b>			
		<b>PROGRAMMA 8.1 - URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO</b>	
<b>M8.1.</b> Assicurare un assetto	Francesco Vassallo	8.1.2 - Attuazione del Piano	Settore Pianificazione

DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA	
territoriale della Città metropolitana sostenibile da un punto di vista paesistico, ambientale, di tutela delle risorse non rinnovabili ed equilibrato dal punto di vista insediativo, economico e dei servizi, della qualità della vita, garantendo il confronto con gli attori del territorio	<i>(Pianificazione territoriale)</i>	Territoriale Metropolitan (PTM) mediante l'attivazione delle prime tre Strategie Tematico-Territoriali Metropolitane (STTM) previste dall'art. 7-bis delle Norme di Attuazione (NdA) del PTM (Cdr ST080)	territoriale generale e rigenerazione urbana
		8.1.4 - In applicazione dell'art.13 delle NdA del PTM, implementare il sistema delle conoscenze territoriali tramite l'organizzazione e l'aggiornamento delle informazioni del territorio metropolitano in un processo dinamico e incrementale integrato nel sistema regionale, ai fini: della formazione del quadro conoscitivo territoriale; delle mappature dinamiche sui temi di rilevanza sovracomunale e metropolitana, oggetto delle strategie tematico territoriali metropolitane, di cui all'art.7 bis delle NdA del PTM; della gestione e del monitoraggio del PTM; della mappatura degli interventi, delle aree e delle progettualità dei Comuni metropolitani in tema di rigenerazione urbana. (Cdr ST080)	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana
		8.1.13 - Garantire effettività al principio di equità territoriale ed efficacia attuativa agli interventi di rilevanza sovracomunale e metropolitana, individuati ai sensi dell'art. 10 delle NdA del PTM, mediante la costituzione di uno strumento ordinario di finanziamento per consentire la realizzazione di opere e interventi o lo sviluppo di servizi di pubblica utilità: applicazione del regime e attuazione di uno o più fondi di perequazione, gestiti unitariamente da Città metropolitana, finalizzati alla realizzazione di iniziative di rilevanza sovracomunale o metropolitana secondo quanto previsto dall'art.11 delle Norme di Attuazione (NdA) del PTM e dal quadro normativo delle STTM (Cdr ST080)	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana
<b>M8.2.</b> Consolidare e potenziare la strategia metropolitana della rigenerazione urbana e territoriale mediante la valorizzazione dei programmi in corso, delle opportunità aperte con il PNRR, con particolare riferimento alla Misura M5C2.2 "Rigenerazione urbana e housing sociale" inclusa nella Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente M5C2 - "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", nonché degli strumenti innovativi in attuazione del PTM e della L.R. 18/2019 e della proposta	Francesco Vassallo (Pianificazione Territoriale)  Bruno Ceccarelli (Politiche Abitative di Area vasta)  Giorgio Mantoan (Politiche Giovanili)	8.1.6 - Completare l'attuazione del Progetto Welfare metropolitano e rigenerazione urbana, accompagnando gli interventi in corso di attuazione sul territorio e tesaurizzando l'esperienza e l'expertise gestionale acquisita con il programma straordinario per lo sviluppo di ulteriori progetti in una logica strutturale e ordinaria anche in attuazione della L.R. 18/2019 (Cdr ST080)	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana
		8.1.15 - Attuare le proposte A (ID 101) e B (ID 103) del Progetto CO4Regeneration nell'ambito della	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana

DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA	
di Piano strategico triennale per il territorio metropolitano (PSTTM) 2022-2024 - riferimento ai Driver 2 - 3 - 9		misura M5C2.2 Investimento 2.3 del PNRR - Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare (PINQUA) (Cdr ST080)	
<b>M8.3.</b> Semplificare e uniformare a scala metropolitana le previsioni normative in materia edilizia, proponendo ai Comuni e alle categorie coinvolte dal processo di produzione edilizia riferimenti omogenei per tutto il territorio metropolitano.	Francesco Vassallo (Pianificazione Territoriale)	8.1.12 - Attivazione del Registro metropolitano dei diritti edificatori per l'applicazione della perequazione con caratteri ed effetti sovracomunali e definizione dei criteri omogenei per i registri comunali ai sensi dell'art.11 c. 4. della L.R.12/05 come integrata dalla L.R.18/2019 (Cdr ST080)	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana
<b>MISSIONE 9 - SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE</b>			
		<b>PROGRAMMA 9.1 - DIFESA DEL SUOLO</b>	
<b>M9.1.</b> Digitalizzazione dei procedimenti in collaborazione con i Comuni e altri enti - "+Community - una piattaforma intelligente per lo sviluppo dei territori"	Rino Pruiti ( <i>Innovazione tecnologica, Agenda digitale metropolitana</i> )	9.1.1 - Sviluppo dell'impianto della piattaforma +Community (Cdr AA006)	Area Infrastrutture
<b>M9.2.</b> Rafforzare l'uso, la comprensione e lo scambio di conoscenze di informazioni geografiche tra i decisori a tutti i livelli di governance		9.1.5 - Supportare le politiche decisionali per agevolare la condivisione delle informazioni e migliorare la gestione delle funzioni in materia ambientale e tutela del territorio dell'Ente MISSIONE 1 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO 2022-2024 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, turismo" – Sistema "DECIMETRO 2.0" (AA009 - ST022 - ST051 - ST085)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive, Settore Rifiuti e bonifiche, Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia
		9.1.6 - Facilitare la consultazione da parte degli stakeholder delle istanze autorizzative, rilasciate dalla Città metropolitana sul proprio territorio, attraverso la gestione e implementazione della piattaforma INLINEA Ambiente MISSIONE 1 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO 2022-2024 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, turismo" (Cdr AA009 - ST022 - ST051 - ST085)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive, Settore Rifiuti e bonifiche, Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia
		<b>PROGRAMMA 9.2 - TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE</b>	
<b>M9.3</b> Assicurare la tutela dei fattori ambientali che incidono sulla qualità della vita	Paolo Festa ( <i>Ambiente</i> )	9.2.1 - Facilitare l'applicazione delle indicazioni regionali riferite alla nuova legge sulle cave e al nuovo Piano Cave di Città metropolitana di Milano attraverso la condivisione delle informazioni MISSIONE 1 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO 2022-2024 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, turismo" (Cdr AA009 - ST022)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive
		9.2.2 - Ricercare un equilibrio tra il contenimento del consumo di suolo e la rigenerazione urbana attraverso la promozione degli	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive,

DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA	
		interventi di messa in sicurezza, di bonifica e di ripristino ambientale MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009 - ST022 - ST051)	Settore Rifiuti e bonifiche
		9.2.5 - Promozione di una campagna di informazione e sviluppo di una cultura della prevenzione degli incidenti sul lavoro MISSIONE 6 - Proposta di nuovo PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Salute" (Cdr AA009 - ST022)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive
		9.2.6 - Promozione dell'Educazione Ambientale nelle Scuole attraverso interventi di formazione da parte delle Guardie ecologiche volontarie (GEV) della Città metropolitana di Milano tesi a sensibilizzare gli studenti ad una maggiore responsabilità verso le questioni ambientali (Cdr ST051)	Settore Rifiuti e bonifiche
M9.4. Favorire il contrasto ai fenomeni connessi ai cambiamenti climatici	Paolo Festa (Ambiente)	9.2.3 - Promuovere azioni innovative e coordinate sul territorio (Cdr AA009 - ST085)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia
		9.2.4 - Promuovere progetti innovativi in materia di adattamento al cambiamento climatico MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009)	Area Ambiente e tutela del territorio
		<b>PROGRAMMA 9.3 - RIFIUTI</b>	
M9.5. Attuare una gestione dei rifiuti rispettosa dell'ambiente	Paolo Festa (Ambiente)	9.3.1 - Promuovere misure finalizzate a ridurre la produzione di rifiuti attraverso il riuso e incentivare la valorizzazione delle raccolte differenziate attraverso processi di riciclo sostenibili e rispettosi dell'ambiente MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (CdR AA009 - ST051)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Rifiuti e bonifiche
		9.3.2 - Ambito Territoriale Ottimale (ATO) Rifiuti - Promuovere percorsi di aggregazione tra Enti finalizzati al superamento della frammentazione nella gestione dei rifiuti urbani MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009 - ST051)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Rifiuti e bonifiche
		9.3.4 - Promuovere azioni coordinate di controllo al fine di prevenire gli illeciti e gli incendi presso gli impianti di gestione rifiuti (Cdr AA009 - ST051)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Rifiuti e bonifiche
		<b>PROGRAMMA 9.5 - AREE PROTETTE, PARCHI</b>	

DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA	
		<b>NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE</b>	
<b>M9.6.</b> Salvaguardare la qualità del territorio, dell'ambiente e del paesaggio e valorizzare l'agricoltura all'interno del Parco Agricolo Sud Milano	. Daniele del Ben ( <i>Presidente Parco Agricolo Sud Milano</i> )  . Giorgio Mantoan ( <i>Forestazione urbana e Progetto ForestaMI</i> )	9.5.1 - Valorizzare il sistema agricolo e delle sue aziende finalizzato al sostegno delle attività agricole a basso impatto ambientale e al miglioramento del valore ecologico del territorio agricolo del PASM (Cdr AA009 - ST082)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Parco agricolo sud Milano
		9.5.2 - Attuare interventi di educazione ambientale e fruizione del territorio (Cdr AA009 - ST082)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Parco agricolo sud Milano
		9.5.3 - Assicurare l'attuazione del Progetto ForestaMI finalizzato ad incrementare il numero di alberi piantumati nel territorio metropolitano milanese (Cdr AA009 - ST082)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Parco agricolo sud Milano
		9.5.5 - Tutelare e valorizzare il verde urbano ed extraurbano nel territorio metropolitano milanese ai fini dell'utilizzo delle risorse PNRR M2C4 - Investimento 3.1. "Tutela e valorizzazione del verde urbano ed extraurbano" annualità 2023-2024 (Cdr AA009 - PR043)	Area Ambiente e tutela del territorio,; Progetto Programmi di finanziamento europeo
<b>M9.7.</b> Attivare strumenti volti a supportare gli enti nella gestione delle aree protette anche al fine di migliorarne la fruibilità	Aurora Impiombato ( <i>Parchi e Aree protette</i> )	9.5.4 - Valorizzare il sistema del verde nell'Area Metropolitana favorendo la gestione coordinata del territorio (L.R. 28/2016) (Cdr AA009)	Area Ambiente e tutela del territorio
		<b>PROGRAMMA 9.6 - TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE</b>	
<b>M9.8.</b> Tutelare le acque superficiali e sotterranee ed assicurare l'adeguata erogazione del servizio idrico: semplificare e monitorare	Paolo Festa ( <i>Ambiente</i> )	9.6.1 - Monitoraggio delle azioni attribuite a ATO attraverso il Documento Unico di Programmazione in merito all'uso razionale delle risorse d'acqua (Cdr AA009 - ST022)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive
		9.6.2 - Tutela delle acque sotterranee e adeguata erogazione del servizio idrico: semplificazione della fruizione di dati al fine di un efficiente sfruttamento della risorsa (Cdr AA009 - ST022 - ST085)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore risorse idriche e attività estrattive, Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia
		9.6.3 - Attuare il Progetto "Città metropolitana SPUGNA" ai fini dell'utilizzo delle risorse PNRR - Misura "Piani Urbani Integrati" - M5/C2 Investimento 2.2- Riqualficazione funzionale di spazi pubblici per la gestione locale delle acque piovane tramite interventi basati sulla natura (Nature Based Solutions) che combattano anche le isole di calore e consentano una maggiore fruizione sociale dei luoghi (Cdr AA009)	Area Ambiente e tutela del territorio
		<b>PROGRAMMA 9.8 - QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE</b>	

DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA	
		<b>DELL'INQUINAMENTO</b>	
<b>M9.9.</b> Assicurare la tutela dei fattori ambientali che incidono sulla qualità della vita	Paolo Festa (Ambiente)	9.8.1 - Concorrere alla riduzione dell'inquinamento attraverso la promozione dell'efficiamento energetico (PNRR - MISSIONE 2 "Rivoluzione verde, transizione ecologica" - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO) (Cdr AA009 - ST085)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia
		9.8.2 - Promozione delle Comunità energetiche (PNRR - MISSIONE 2 "Rivoluzione verde, transizione ecologica"- PIANO STRATEGICO METROPOLITANO) (Cdr AA009 - ST085)	Area Ambiente e tutela del territorio, Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia
<b>MISSIONE 10 - TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'</b>			
		<b>PROGRAMMA 10.2 - TRASPORTO PUBBLICO LOCALE</b>	
<b>M10.1.</b> Salvaguardare e garantire, nel limite delle risorse disponibili, il livello di qualità e quantità dell'offerta del servizio di trasporto pubblico locale rispondente alle esigenze di mobilità e di qualità di vita degli utenti, attraverso la partecipazione dell'Ente all'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia.	Marco Griguolo (Mobilità)	10.2.2 - Promuovere, nell'ambito dell'Agenzia per il TPL, azioni coordinate con gli altri soggetti competenti, Enti regolatori e Aziende per la programmazione e gestione del Sistema dei trasporti pubblici sul territorio metropolitano in attuazione delle previsioni dello Statuto e delle funzioni assegnate dalla L. 56/2014 (Cdr AA011)	Area Pianificazione e sviluppo economico
<b>M10.2.</b> Realizzare interventi infrastrutturali sul sistema di trasporto pubblico di interesse sovracomunale	Daniela Caputo (Infrastrutture - strade provinciali e Metrotramvie)	10.2.4 - Promuovere e concorrere alla realizzazione di infrastrutture di trasporto in collaborazione con altri enti (Cdr ST105)	Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile
<b>M10.3.</b> Armonizzare il bisogno di mobilità con la tutela dell'ambiente attraverso l'attuazione del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) al fine di accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di massa (quali sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram)	Marco Griguolo (Mobilità)	10.2.5 - Attuare le misure previste dal PUMS approvato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 15 il 28/04/2021 (Cdr AA011)	Area Pianificazione e sviluppo economico
		<b>PROGRAMMA 10.5 - VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI</b>	
<b>M10.4.</b> Sviluppare e mantenere lo standard manutentivo della rete stradale della Città Metropolitana di Milano e le infrastrutture di trasporto in coerenza con le scelte strategiche stabilite a livello regionale / nazionale in materia di viabilità e trasporti.	Daniela Caputo (Infrastrutture - strade provinciali e Metrotramvie)	10.5.1 - Incrementare lo sviluppo sostenibile delle reti infrastrutturali per la mobilità migliorando la fruibilità della rete stradale, attraverso la realizzazione di nuove opere, la riqualificazione, la messa in sicurezza e la manutenzione della rete stradale esistente, ed incrementando la rete di piste ciclabili sul territorio metropolitano (Reti infrastrutturali per la mobilità (Cdr AA006 - ST105)	Area Infrastrutture, Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile
		10.5.4 - Disporre di dati completi e aggiornati sullo stato dei ponti stradali di Città metropolitana di Milano (Cdr ST105)	Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile
<b>M10.5.</b> Armonizzare il bisogno di	Marco Griguolo	10.5.5 - Avviare la realizzazione	Area Infrastrutture,

<b>DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA</b>		<b>DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA</b>	
mobilità con la tutela dell'ambiente attraverso l'attuazione del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) al fine di accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di massa (quali sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram)	( <i>Mobilità</i> )	delle prime cinque linee del Biciplan della Città metropolitana di Milano "Cambio", allegato al PUMS e approvato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 58 il 29/11/2021 attraverso l'utilizzo delle risorse del PNRR assegnate alla misura PIANI URBANI INTEGRATI - M5C2 - Investimento 2.2 (Cdr AA006 - ST105)	Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile
<b>MISSIONE 11 - SOCCORSO CIVILE</b>			
		<b>PROGRAMMA 11.1 - SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE</b>	
<b>M11.1.</b> Promuovere la cultura alla prevenzione dei rischi territorialmente rilevanti, attraverso la condivisione di buone pratiche e conoscenze tecniche	Sara Bettinelli ( <i>Protezione civile</i> )	11.1.1 - Supportare i Comuni del territorio nell'aggiornamento ed elaborazione dei Piani di emergenza comunali tramite incontri anche con Regione Lombardia e Prefettura (ARIR) e nella pianificazione e programmazione di interventi/esercitazioni (Cdr ST113)	Settore Protezione civile
<b>MISSIONE 12 - DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA</b>			
		<b>PROGRAMMA 12.2 - INTERVENTI PER LA DISABILITA'</b>	
<b>M12.1.</b> Inclusione lavorativa di qualità	Diana De Marchi ( <i>Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità</i> )	12.2.1 - Supportare enti, imprese, cooperative nella realizzazione di azioni/interventi finalizzati all'inserimento/mantenimento lavorativo dei disabili (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		<b>PROGRAMMA 12.4 - INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE</b>	
<b>M12.2.</b> Creare una rete che si occupi di tematiche di pari opportunità, di conciliazione Lavoro e Famiglia e di contrasto alle discriminazioni	Diana De Marchi ( <i>Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità</i> )	12.4.2 - Favorire la diffusione e lo scambio di buone pratiche a livello europeo e nazionale, nell'area dell'inclusione, e delle politiche di welfare e promuovere le pari opportunità - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" della Proposta di PSTTM 2022-2024 (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		<b>PROGRAMMA 12.7 - PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO-SANITARI E SOCIALI</b>	
<b>M12.3.</b> Promuovere attività di formazione finalizzate ad assicurare un'adeguata preparazione agli operatori dei servizi socio-sanitari pubblici e del privato sociale.	Diana De Marchi ( <i>Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità</i> )	12.7.1 - Promuovere la formazione e diffusione di buone pratiche, garantendo la qualificazione delle competenze, per lo sviluppo del sistema integrato socio-sanitario (6.6 WELFARE GENERATIVO - 6.6.1 Sviluppo del capitale umano - Supporto alla programmazione sociale e socio-sanitaria locale) - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" della Proposta di PSTTM 2022-2024 (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		<b>PROGRAMMA 12.8 - COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO</b>	
<b>M12.4.</b> Implementare azioni condivise finalizzate a valorizzare/sostenere il Terzo Settore	Diana De Marchi ( <i>Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità</i> )	12.8.2 - Implementare azioni finalizzate a valorizzare/sostenere il Terzo Settore, alla luce del testo di riforma del 2017 (D.Lgs. n. 117 del 03/07/2017) garantendo lo	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità

DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA	
		status giuridico degli enti del Terzo Settore - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" della Proposta di PSTTM 2022-2024 (Cdr ST110)	
<b>MISSIONE 14 - SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'</b>			
		<b>PROGRAMMA 14.1 - INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO</b>	
<b>M14.1</b> Promuovere lo sviluppo economico del territorio metropolitano attraverso l'innovazione del sistema produttivo per incrementarne l'attrattività e la competitività	Giorgio Mantoan ( <i>Sviluppo economico</i> )	14.1.5 - Partecipare al "progetto Europeo" nella programmazione 2021-2027 e ai gruppi di lavoro di Eusalp e METREX, con particolare riferimento alle materie dello sviluppo economico e all'innovazione degli ecosistemi del territorio metropolitano (Cdr AA011)	Area Pianificazione e sviluppo economico
		<b>PROGRAMMA 14.3 - RICERCA E INNOVAZIONE</b>	
<b>M14.2.</b> Rafforzare l'attrattività e la governance del territorio attraverso l'incremento e l'innovazione degli standard funzionali alle esigenze di sviluppo economico di comuni e imprese	Giorgio Mantoan ( <i>Sviluppo economico</i> )	14.3.2 - Promuovere e accrescere la capacità di gestione di servizi pubblici in forma associata attraverso la promozione, il sostegno e il coordinamento di azioni intercomunali - Rif. Missione 1C2 Ob. Strateg. 15) della Proposta di PSTTM 2022-2024 (Cdr AA011)	Area Pianificazione e sviluppo economico
		<b>PROGRAMMA 14.4 - RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'</b>	
<b>M14.3.</b> Realizzare servizi innovativi a supporto del territorio metropolitano mediante la valorizzazione della rete infrastrutturale a banda larga in fibra ottica - Wide Area Network (W.A.N., VoIP) focalizzando l'attenzione sull'estensione del VoIP a beneficio di tutte le istituzioni interconnesse, garantendo piattaforme di cyber security e sviluppo di smart-city e videosorveglianza.	Francesco Vassallo ( <i>Campus digitale</i> )	14.4.1 - Campus digitale metropolitano- Aumentare lo sviluppo strategico del territorio metropolitano e l'attrattività per nuovi investimenti attraverso l'estensione della dorsale telematica ai fini di: maggiore sicurezza del territorio metropolitano legati a monitoraggio mediante sensori IOT, maggiore risparmio energetico e sicurezza viabilistica con sistemi di illuminazione pubblica delle strade e rotatorie di ultima generazione, di manutenzione del verde delle rotatorie e partizioni interessate (Cdr AA001)	Direzione Generale
		14.4.2 - Campus digitale metropolitano- Mettere in grado gli Enti firmatari degli Accordi operativi stipulati con CMM (Comuni, istituti scolastici di ogni ordine e grado, IRCCS, Polizia di Stato) di prevenire attacchi informatici alla sicurezza di esercizio digitale attraverso la messa in funzione delle piattaforme hardware e software in modalità di Intelligenza Artificiale (adozione di piattaforme di sicurezza quali anti DDOS - Distributed Denial of Service) (Cdr AA001)	Direzione Generale
		14.4.3 - Campus digitale metropolitano- Sviluppo della piattaforma VoIP a favore dei Comuni interconnessi (Cdr ST114)	Dip. Transizione digitale

DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA		DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA	
<b>MISSIONE 15 - POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>			
		<b>PROGRAMMA 15.1 - SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO</b>	
<b>M12.1.</b> Inclusione lavorativa di qualità	Diana De Marchi ( <i>Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità</i> )	15.1.3 - Coordinare parti sociali e Istituzioni nell'ambito del Tavolo metropolitano per i Servizi all'impiego e le politiche attive del lavoro, al fine di definire indirizzi comuni in materia di interventi finalizzati a sostenere l'occupazione delle persone espulse dal mercato del lavoro o a rischio esclusione (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		15.1.4 - Fornire dati ed analisi aggiornate sul mercato del lavoro locale attraverso la predisposizione di report statistici (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		15.1.5 - Attuazione del piano di potenziamento infrastrutturale Cpl (Cdr ST110)	
		15.1.6 - Monitoraggio dei servizi per il lavoro (Cdr ST110)	
		<b>PROGRAMMA 15.2 - FORMAZIONE PROFESSIONALE</b>	
<b>M15.1.</b> Garantire la programmazione territoriale in materia di apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere per favorire il rilancio dell'occupazione giovanile	Diana De Marchi ( <i>Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità</i> )	15.2.1 - Attuare un'offerta pubblica coerente e correlata alle istanze del mondo del lavoro e garantire continuità alla formazione pubblica rivolta agli apprendisti, secondo le indicazioni e i finanziamenti regionali unitamente agli altri enti di area vasta (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		<b>PROGRAMMA 15.3 - SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE</b>	
<b>M15.2.</b> Consolidare e ampliare con i Comuni metropolitani il ruolo di governance delle situazioni di crisi aziendali per garantire il presidio istituzionale e il sostegno all'occupazione	Diana De Marchi ( <i>Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità</i> )	15.3.1 - Azioni di contrasto alle crisi aziendali per favorire la continuità produttiva e contenere impatti occupazionali negativi: definizione con Afol Metropolitana delle modalità di gestione delle crisi in ambito metropolitano (Cdr ST110)	Settore Politiche del lavoro, Welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità
		15.3.2 - Monitoraggio sulle situazioni di crisi conclamata o potenziale attraverso la raccolta delle informazioni disponibili e il costante aggiornamento relativo sito intranet di Città Metropolitana (Cdr ST110)	
<b>MISSIONE 19 - RELAZIONI INTERNAZIONALI</b>			
		<b>PROGRAMMA 19.1 - RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO</b>	
<b>M19.1.</b> Favorire partenariati, scambi di buone pratiche e processi di sviluppo locale in un quadro europeo, rafforzando le relazioni con istituzioni UE, aree urbane e metropolitane europee partner, oltre che con Autorità nazionali di gestione di fondi UE, Regione e ANCI, con particolare riguardo alla	Giorgio Mantoan ( <i>Coordinamento dei Fondi Europei</i> )	19.1.1 - Proseguire l'azione di rafforzamento del partenariato locale con ANCI, Regione e Comuni attraverso lo sviluppo del Servizio Europa metropolitano anche tramite l'adesione alla nuova iniziativa denominata " Seav 2030 - Centro di competenza sull'Europa in Lombardia" (Cdr AA001)	Direzione Generale

<b>DUP 2024-2026 - SEZIONE STRATEGICA</b>		<b>DUP 2024-20256- SEZIONE OPERATIVA</b>	
programmazione europea 2021-2027		19.1.2 - Supportare Aree e Settori dell'Ente fornendo strumenti atti ad aumentare la conoscenza e a divulgare l'offerta anche formativa, necessaria a favorire la presentazione e la gestione di progetti a carattere europeo ritenuti strategici per l'Ente. (Cdr AA001)	Direzione Generale
		19.1.3 - Proseguire l'azione di consolidamento del networking europeo (con Commissione, Parlamento, Comitato europeo delle Regioni e metropoli partner), e nazionale (con Autorità nazionali di gestione dei fondi UE, Anci, Regione e Comuni del territorio metropolitano) per massimizzare le opportunità derivanti dalle politiche ordinarie dell'UE (Politica di coesione e Programmi settoriali) e dei fondi straordinari europei (a partire dal 'Next Generation Eu') al fine di aumentare strumenti e risorse finanziarie destinate ad aree urbane e metropolitane. (Cdr AA001)	Direzione Generale
<b>MISSIONE 50 - DEBITO PUBBLICO</b>			
		<b>PROGRAMMA 50.2 - QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI</b>	
<b>M50.1.</b> Riduzione tendenziale dello stock di debito dell'Ente.	Dario Veneroni ( <i>Bilancio e Patrimonio</i> )	50.2.1 - Attuare, ove possibile, interventi straordinari di riduzione del debito con particolare riferimento alle posizioni maggiormente onerose (Cdr ST075 - AA006)	Settore Controllo di regolarità contabile e Rendiconto - Area Infrastrutture
		50.2.2 - Proseguire, con il supporto dell'Area Infrastrutture, l'attività intrapresa volta ad ottimizzare le economie disponibili sui mutui in essere, mediante l'istituto della devoluzione, al fine di pianificare e realizzare opere pubbliche (Cdr ST075 - AA006)	Settore Controllo di regolarità contabile e Rendiconto - Area Infrastrutture

In sintesi, al 31 luglio 2024 la realizzazione amministrativa dei Programmi DUP 2024 si è tradotta nell'adozione dei seguenti provvedimenti:

- \* n. 6.127 atti dirigenziali esecutivi al 31 luglio (con riferimento alla ricognizione 2023 al 30/09/2023, n. 7.555 atti; con riferimento alle ricognizioni effettuate al 31 agosto 2021, n. 6.350 atti e 2020, n. 5.237 atti);
- \* n. 177 decreti approvati dal Sindaco metropolitano al 31 luglio (con riferimento al 30/9/2023 n. 258; al 31/08/2021, n. 181 decreti e al 31/08/2020, n. 128 atti);
- \* n. 31 delibere approvate dal Consiglio metropolitano al 31 luglio (con riferimento al 30/09/2023 n. 39 delibere; al 31/08/2021, n. 33 delibere; al 31/08/2020, n. 14 delibere);
- \* n. 3 delibere approvata dalla Conferenza metropolitana al 31 luglio (con riferimento al 30/09/2023 n. 4 delibere; n. 1 sia al 31/08/2021 che al 31/08/2020).

Per quanto concerne *l'attuazione dei Progetti PNRR*, si rimanda alle singole Relazioni di Programma.

Città metropolitana di Milano è soggetto attuatore per i progetti CAMBIO (realizzazione di 5 linee di superciclabili prioritarie del *Biciplan*) e SPUGNA finanziati dai Piani Urbani Integrati (PUI), mentre come soggetto beneficiario svolge un ruolo di coordinamento e monitoraggio per progetti come "COME IN - Spazi e servizi di Inclusione per le Comunità METropolitane", MICA sempre finanziati nell'ambito dei PUI (i cui soggetti attuatori sono i comuni del territorio metropolitano; per MICA il comune di Milano).

Inoltre è soggetto attuatore per i progetti relativi all'edilizia scolastica (n. 36 interventi), alla transizione digitale (due le misure che interessano la Città metropolitana: M1C1-1.4.2 *Citizen inclusion* e M1C1-1.4.4 *Adozione identità digitale*) e alla misura PNRR relativa alla Forestazione urbana ed extraurbana.

Il progetto PINQuA, finanziato nell'ambito della Missione M5C2. I2.3.1, ha sviluppato 22 progetti per interventi di rigenerazione urbana sul territorio come soggetto attuatore di secondo livello (per un finanziamento complessivo pari a 30 milioni di Euro).

Si ricordano infine i finanziamenti relativi al Piano regionale per il potenziamento dei Centri per l'impiego.

Complessivamente Città metropolitana di Milano si trova a realizzare e/o monitorare l'attuazione di ben 210 CUP per un valore di finanziamenti pari a 440 milioni di Euro.

La realizzazione finanziaria delle Missioni attivate nella Sezione Operativa (*SeO*) del *Dup 2024-2026*, è rappresentata sinteticamente nelle Tabelle sotto riportate. I dati rappresentati sono già aggiornati alla variazione di assestamento generale del Bilancio 2024-2026 approvata dal Consiglio metropolitano il 31 luglio.

Per gli approfondimenti in ordine alla realizzazione finanziaria e operativa dei singoli Programmi delle Missioni, attivati nel *Dup 2024-2026* al 31 luglio, si rinvia alle successive *Relazioni di Programma*.

*Tabella 2.1 - Stato di realizzazione finanziaria delle Missioni attivate nel Dup 2024-2026 al 31/07/2024 - Tit. I - Spese correnti (competenza)*

<i>Missioni Dup 2024-2026</i>	<i>Stanziamiento attuale (a)</i>	<i>Impegni di competenza (b)</i>	<i>Indice di impegno (c= b/a)%</i>	<i>Pagamenti (d)</i>	<i>Indice di pagamento (e=d/b)%</i>
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	171.593.038,71	149.821.401,65	87,3	17.447.634,01	11,6
4 Istruzione e diritto allo studio	49.319.045,61	31.939.426,79	64,8	15.055.356,74	47,1
6 Politiche giovanili, sport e tempo libero	3.522.305,81	2.286.986,20	64,9	809.015,46	35,4
7 Turismo	760.932,25	559.897,21	73,6	296.623,04	53,0
8 Assetto del territorio ed edilizia	2.136.719,96	801.561,80	37,5	432.302,73	53,9

abitativa					
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	11.209.082,31	8.361.830,74	74,6	4.242.344,44	50,7
10 Trasporti e diritto alla mobilità	74.260.302,57	25.754.497,12	34,7	13.767.651,04	53,5
11 Soccorso civile	312.448,90	270.614,11	86,6	132.703,08	49,0
12 Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	32.912.382,85	12.429.867,15	37,8	604.884,64	4,90
14 Sviluppo economico e competitività	1.601.987,20	1.095.688,50	68,4	593.848,71	54,2
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	29.022.915,55	15.767.867,09	54,3	7.345.452,77	46,6
19 Relazioni internazionali	158.816,39	131.326,39	82,7	57.024,78	43,4
<b>Totale spesa corrente per le Missioni attivate</b>	<b>376.809.978,11</b>	<b>249.220.964,75</b>	<b>66,1</b>	<b>60.784.841,44</b>	<b>24,4</b>

Elaborazioni condotte su dati estratti dal sistema informativo contabile (Civilia Next) il 02/08/2024.

Al 31 luglio 2024, ben 6 Missioni su 12 presentano un indice di impegno di spesa corrente uguale o superiore al dato medio di Ente pari al **66,1%** (cfr. *Tabella 2.1*).

Si collocano sopra la media di Ente, in ordine decrescente, oltre alla *Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione*, le Missioni finali: *11 - Soccorso civile* (86,6%), *19 - Relazioni internazionali* (82,7%), *9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente* (74,6%), *7 - Turismo* (73,6%), *14 - Sviluppo economico e competitività* (68,4%).

Al di sotto della media si posizionano n. 6 Missioni in ordine decrescente: *6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero* (64,9%), *4 - Istruzione e diritto allo studio* (64,8%), *15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale* con il 54,3%, *12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia* con il 37,8%, *8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa* con il 37,5%, la *10 - Trasporti e diritto alla mobilità* con il 34,7% in ultima posizione.

Si può affermare che l'Ente nel suo complesso con il 66,1% al 31 luglio mostra una buona capacità di impegno, considerando che per 2 mesi la gestione è stata effettuata in esercizio provvisorio di bilancio. Con riferimento alle precedenti rilevazioni, nel 2023 al 30 settembre, la percentuale si è attestata al 74,8%; nel 2021 al 31 luglio, la percentuale di impegno sulla competenza si è attestata al 36,4%; nel 2020 al 31 luglio, al 33,6%; nel 2019, con riferimento al 30 giugno si è attestata al 27,6%; nel 2018 con riferimento il 30 settembre è risultata pari al 38,4%. Si precisa che nel 2022 non si è dato luogo alla rilevazione dello stato di attuazione dei Programmi *Dup 2022* infrannuale in quanto il *Dup 2022-2024* e il Bilancio di previsione 2022-2024 sono stati definitivamente approvati solamente nel terzo trimestre dell'anno: il 25/10/2022 con le deliberazioni consiliari n. 38 e n. 39.

La tenuta nella capacità di spesa dell'Ente mostra tuttavia un rallentamento dal lato dell'erogazione dei prodotti/servizi misurato dall'indice di pagamento della spesa corrente calcolato rispetto agli impegni assunti pari al **24,4%**. Tale valore percentuale esprime il grado di ultimazione delle Missioni e dei Programmi *Dup* quanto alla spesa corrente. Al 31 luglio il valore è segnatamente in diminuzione se confrontato con l'analoga performance rilevata negli stati di attuazione dei Programmi *Dup* degli anni precedenti (al 30/09/2023 aveva raggiunto il 31,6%; al 31/08/2021 si attestava al 51,2%; al 31/08/2020 in piena pandemia aveva raggiunto il 48%; nel 2019 con riferimento al 30 giugno l'indice si era attestato al 54,7% delle somme impegnate mentre l'analoga percentuale rilevata con riferimento al 30/09/2018 risultava pari al 50,4%).

**Tabella 2.2 - Stato di realizzazione finanziaria delle Missioni attivate nel Dup 2024-2026 al 31/07/2024 - Tit. II - Spese in conto capitale (competenza)**

<i>Missioni Dup 2024-2026</i>	<i>Stanziamento attuale (a)</i>	<i>Impegni di competenza (b)</i>	<i>Indice di impegno (c= b/a)%</i>	<i>Pagamenti (d)</i>	<i>Indice di pagamento (e=d/b)%</i>
1 Servizi istituzionali, generali e di gestione	29.343.968,65	7.794.822,78	26,6	1.105.476,37	14,2
4 Istruzione e diritto allo studio	140.425.788,20	89.663.786,14	63,9	16.633.547,34	18,6
6 Politiche giovanili, sport e tempo	3.521.824,58	2.126.076,84	60,4	208.877,69	9,80

libero					
7 Turismo	20.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
8 Assetto del territorio ed edilizia abitativa	33.715.181,42	0,00	0,00	0,00	0,00
9 Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	30.797.992,15	28.034.192,97	91,0	9.298.407,21	33,2
10 Trasporti e diritto alla mobilità	357.127.584,34	222.675.631,06	62,4	24.342.701,71	10,9
11 Soccorso civile	2.371.949,72	351.090,51	14,8	0,00	0,00
14 Sviluppo economico e competitività	1.500.000,00	300.000,00	20,0	0,00	0,00
15 Politiche per il lavoro e la formazione professionale	13.246.915,07	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Totale spesa corrente per le Missioni attivate</b>	<b>612.071.204,13</b>	<b>350.945.600,30</b>	<b>57,3</b>	<b>51.589.010,32</b>	<b>14,7</b>

Elaborazioni condotte su dati estratti dal sistema informativo contabile (Civilia Next) il 02/08/2024.

Per le **spese in conto capitale** del Titolo II (cfr. *Tabella 2.2*), al 31 luglio l'**indice di impegno** si attesta in media al **57,3%**. A settembre 2023 l'indice di impegno aveva raggiunto il 61,3%, migliorando l'analogo indice rilevato al 31 agosto 2021, che in media risultava pari al 58,6%. La percentuale rilevata al 31/08/2020, in piena pandemia, risultava pari al 59,2%. L'indice rilevato al 30 giugno 2019 ammontava al 58%. Solo in occasione della RSAP al 30/09/2018, aveva raggiunto il 72%.

Tra le 10 Missioni che gestiscono il budget di spesa di investimento, la *Missione 9 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente* con il 91% realizza la migliore performance. Altre Missioni che esprimono una percentuale superiore alla media di Ente (57,3%) sono risultate: la *Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio* con il 63,9%, la *Missione 10 - Trasporti e diritto alla mobilità* con il 62,4% e la *Missione 6 - Politiche giovanili, sport e tempo libero* (60,4%).

Inferiori alla media di Ente, risultano la *Missione 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione* (26,6%), la *Missione 14 - Sviluppo economico e competitività* (20%) e la *Missione 11 - Soccorso civile* con il 14,8%.

Per alcune Missioni l'indice di impegno sulla spesa di investimento risulta pari a zero. Si tratta in particolare delle Missioni:

- *Missione 8 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa* con stanziamenti per contributi agli investimenti per € 33.625.587,94 non ancora impegnati (PNRR M5C2 2.3 contributi a Comuni PINQUA per progetto "CO4Regeneration" proposte A, B e C, e contributi ai Comuni finanziati dallo Stato per investimenti concernenti il Progetto "Welfare metropolitano e rigenerazione urbana") i cui fondi non sono ancora stati accertati in entrata o accertati solo in parte;
- *Missione 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale* ove non si registrano impegni sullo stanziamento di € 6.691.299,50 (per Investimenti fissi lordi per il potenziamento dei Centri per l'impiego - capitoli di spesa PNRR M5C1 I1.1) le cui entrate sono ancora da accertare e sullo stanziamento di € 6.555.615,57 (contributi agli investimenti PNRR M5C1 I1.1) le cui entrate sono ancora da accertare;
- *Missione 7 - Turismo* con stanziamenti per € 20.000,00 (per Investimenti fissi lordi da trasferimenti di Regione Lombardia per acquisto di strumentazione hardware per lo svolgimento dell'attività in materia di turismo) ancora non impegnati in quanto non accertate le relative entrate.

Dal lato dei pagamenti sugli impegni assunti in conto capitale (cfr. *Tabella 2.2*), il valore medio dell'**indice di pagamento** al 31 luglio 2024 si attesta al **14,7%**, migliorativo rispetto a quanto emerge dalle precedenti rilevazioni infrannuali. Infatti alla fine di settembre 2023 l'indice di pagamento in media si attestava al 7,1%; al 31/08/2021 era pari al 9,6%; al 31/08/2020 era il 3,6%; al 30/06/2019 si attestava al 4,8% della spesa impegnata, mentre al 30/09/2018 raggiungeva il 2,1%.

A livello di **spesa complessiva**, i gradi di attuazione e di ultimazione delle Missioni attivate nel

Dup 2024-2026 al 31 luglio sono illustrati nella Tabella 3 che segue, nella quale le Missioni sono ordinate in maniera decrescente in base al valore del grado di attuazione rilevato a fine luglio 2024. Si forniscono a titolo informativo gli analoghi valori assunti dagli indici in occasione dei precedenti monitoraggi in itinere svolti negli anni: 2024, 2023, 2021 e 2020.

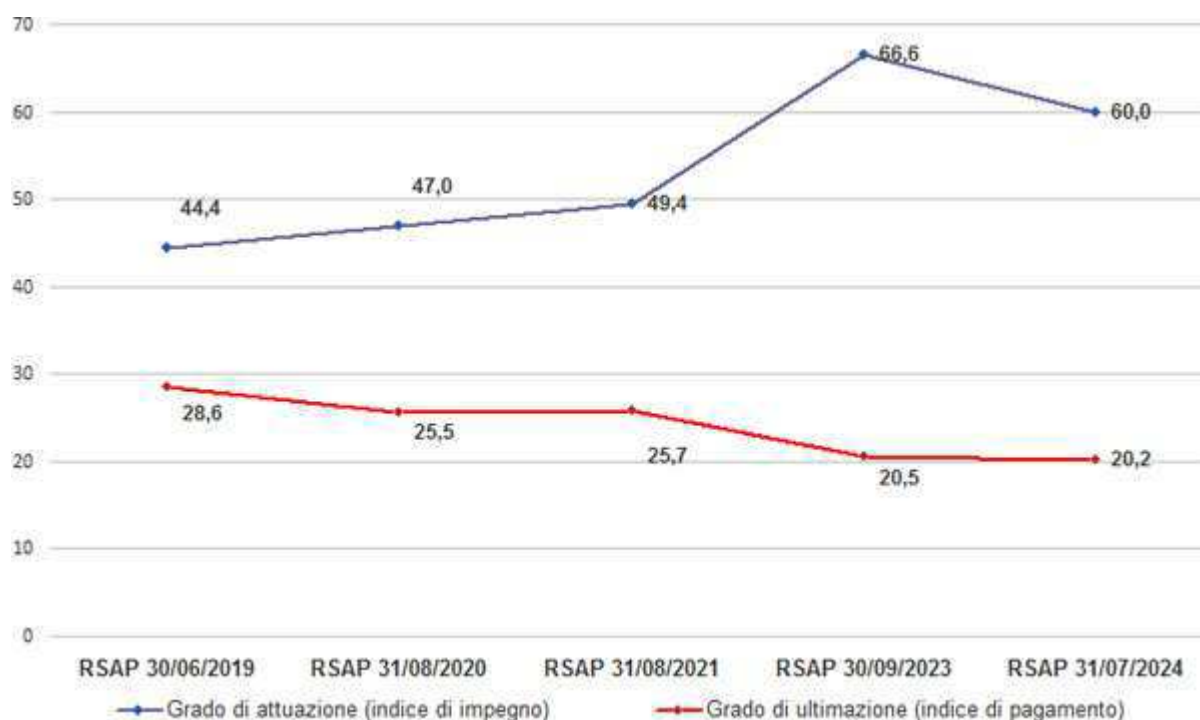
Tabella 3 - Grado di attuazione e ultimazione delle Missioni attivate nel Dup 2024-2026 al 31 Luglio - Somma spese dei Titoli: 1° - 2° - 3° - 4° (competenza)

N.	Missioni Dup 2024-2026	Grado di attuazione: indice di impegno (% le)				Grado di ultimazione: indice di pagamento (%le)			
		31/07/24	30/09/23	31/08/21	31/08/20	31/07/24	30/09/23	31/08/21	31/08/20
9	Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	86,6	60,4	45,0	44,4	37,2	32,9	72,3	51,6
19	Relazioni internazionali	82,7	86,8	58,6	75,6	43,4	65,1	92,8	76,7
1	Servizi istituzionali, generali e di gestione (2)	78,9	84,5	21,4	22,9	14,2	17,4	56,6	51,7
7	Turismo	71,7	91,7	59,0	74,3	53,0	67,2	91,4	35,4
4	Istruzione e diritto allo studio	64,1	78,8	34,7	49,3	26,1	31,9	34,9	34,5
6	Politiche giovanili, sport e tempo libero	62,6	57,5	90,9	61,0	23,1	45,0	17,4	82,9
10	Trasporti e diritto alla mobilità	57,6	62,7	73,8	66,7	15,3	11,4	12,8	8,6
14	Sviluppo economico e competitività	45,0	78,7	53,0	47,4	42,5	48,8	85,4	28,4
12	Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	37,8	49,2	52,7	37,5	4,9	6,3	8,7	2,0
15	Politiche per il lavoro e la formazione professionale	37,3	46,2	13,2	45,6	46,6	43,8	46,7	17,2
50	Debito pubblico (1)	37,2	55,0	44,5	52,5	58,4	83,5	66,5	55,7
11	Soccorso civile	23,2	25,0	32,5	65,1	21,3	33,7	45,3	50,9
8	Assetto del territorio ed edilizia abitativa	2,2	5,0	36,1	14,2	53,9	40,8	64,7	28,7
	<b>Totale Missioni Dup</b>	<b>60,0</b>	<b>66,6</b>	<b>49,4</b>	<b>47,0</b>	<b>20,2</b>	<b>20,5</b>	<b>25,7</b>	<b>25,5</b>

Note: (1) indici calcolati comprendendo anche il Titolo 4° - Rimborsamento prestiti del Programma 50.2 della Missione 50.

(2) Indici calcolati comprendendo anche il Titolo 3° - Spese per incremento attività finanziarie del Programma 1.3 della Missione 1.

Graf. 1 - Andamento del grado di attuazione e ultimazione della spesa complessiva dei Programmi DUP

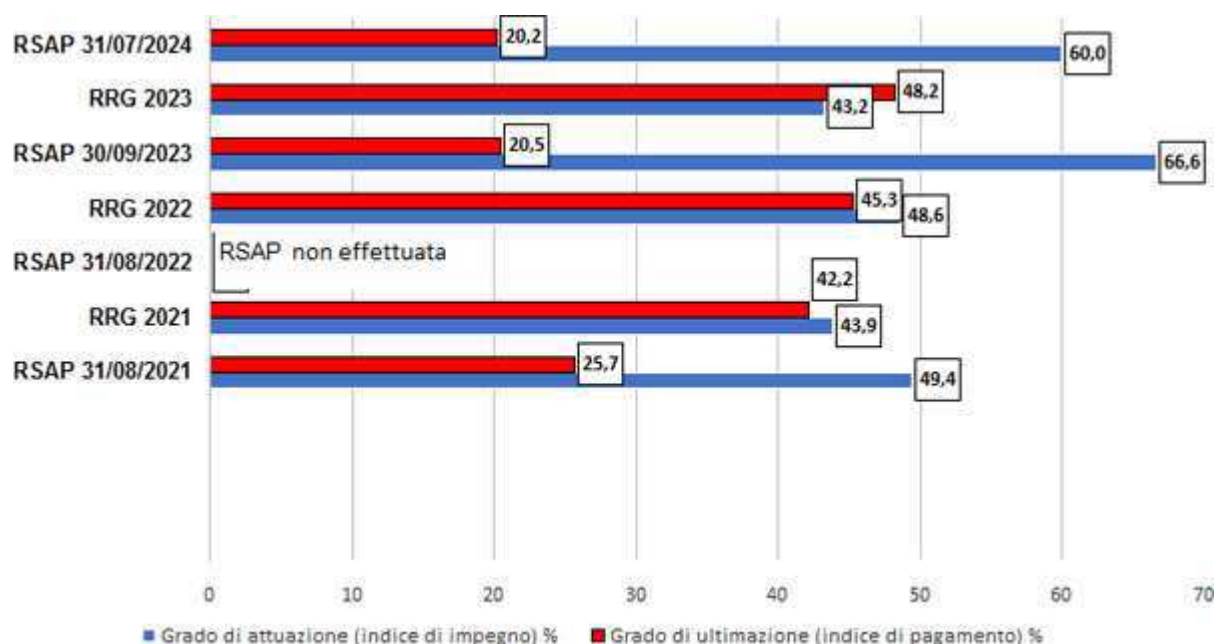


Se si esclude la *Missione 50 - Debito pubblico* che contempla al suo interno spese non discrezionali quali gli Interessi passivi per le spese correnti e le quote capitale di rimborso dei mutui, indebitamento di cui si sta cercando di ridurre lo stock e quindi anche il relativo onere costituito dalla spesa per interessi, e la *Missione 1 - Servizi istituzionali, generali e di gestione*, la graduatoria degli indici sintetici di attuazione della spesa allocata alle Missioni e ai Programmi finali attivati nel Dup 2024-2026, vede 5 Missioni collocarsi come grado di attuazione al di sopra del dato medio di Ente 60,0%. Ai primi posti le Missioni: 9 - *Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente* (86,6%), 19 - *Relazioni internazionali* (82,7%), 7 - *Turismo* (71,7 %), 4 - *Istruzione e diritto allo studio* (64,1%), e 6 - *Politiche giovanili, sport e tempo libero* (62,6%).

Con riferimento al grado di ultimazione dei programmi di spesa, ben 10 Missioni si collocano al di sopra della media di Ente (20,2%).

Tuttavia possiamo notare che per le Missioni che accolgono la spesa per funzioni fondamentali e precisamente la *Missione 4 - Istruzione e diritto allo studio* e *10 - Trasporti e diritto alla mobilità*, dal punto di vista del grado di attuazione e ultimazione dei programmi di spesa complessiva solo la *Missione 4* con il 64,1% e il 26,1% si colloca al di sopra della media di Ente (60,0% grado di attuazione e 20,2% grado di ultimazione), mentre la *Missione 10* si colloca al di sotto sia con riferimento all'indice di impegno della spesa complessiva (57,6%), sia per quanto riguarda l'indice di pagamento (15,3%).

Graf. 2 - Confronto andamento gradi di realizzazione rilevati in sede di Ricognizione infrannuale (RSAP) e in sede di Rendiconto (RRG)



Osservando il *Graf. 1* si può vedere come l'andamento della capacità di spesa misurata infrannualmente a partire dalla ricognizione 2021 tende a divaricarsi: ad un aumento della capacità di impegnare la spesa si assiste una progressiva riduzione della capacità di pagare e quindi di erogare infrastrutture e servizi.

Tuttavia si può osservare come l'indice di pagamento recuperi in sede di rilevazione su tutto l'anno (effettuata in sede di Rendiconto della gestione), come si evince dal *Graf. 2*.



**Stato di attuazione  
dei Programmi  
delle Missioni DUP**

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## MISSIONE 1 SERVIZI ISTITUZIONALI, GENERALI E DI GESTIONE

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
1	Organi istituzionali	2	Informare su funzioni e attività dell'Ente	AA001	Direzione Generale	Francesco Vassallo	Comunicazione
2	Segreteria generale	1	Rafforzare i sistemi di controllo, trasparenza e prevenzione della corruzione, con particolare riguardo ai processi afferenti agli interventi PNRR	AA002	. Segretario Generale	Giuseppe Sala	
				ST008	. Settore Avvocatura		
				AA013	. Dipartimento Risorse umane e organizzazione		
		AA014	. Dipartimento Appalti e contratti				
		4	Affermare un nuovo ruolo istituzionale della Città metropolitana per la cura dello sviluppo strategico del territorio metropolitano, anche attraverso relazioni strutturate con Regione Lombardia e con i Comuni	AA001	Direzione Generale	Francesco Vassallo	Pianificazione Strategica
		5	Proporre interventi di riforma degli enti di area vasta che riguardino l'assetto istituzionale, il rafforzamento delle funzioni attribuite, la definizione di una nuova territorialità, il potenziamento delle risorse	AA002 ST107	Segretario Generale - Segreteria generale	Sara Bettinelli	Affari Istituzionali
3	Gestione economica, finanziaria, programmazione, provveditorato	1	Garantire il coordinamento dell'attività di controllo da parte delle Aree competenti per materia sugli organismi partecipati	AA004	Dipartimento Ragioneria generale	Dario Veneroni	Bilancio
		3	Garantire la compatibilità tra il principio del "Pareggio di Bilancio" e lo svolgimento delle funzioni fondamentali dell'ente	AA004 ST075	Dipartimento Ragioneria generale - Settore Controllo di regolarità contabile e rendiconto	Dario Veneroni	Bilancio
		4	Rafforzare la capacità	AA004	Dipartimento	Dario	Bilancio

		amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR		Ragioneria generale	Veneroni	
4	Gestione delle entrate tributarie e servizi fiscali	1 Garantire la compatibilità tra il principio del "Pareggio di Bilancio" e lo svolgimento delle funzioni fondamentali dell'ente	AA004	Dipartimento Ragioneria generale	Dario Veneroni	Bilancio
5	Gestione dei beni demaniali e patrimoniali	1 Proseguire il programma di razionalizzazione e ottimizzazione del patrimonio della Città Metropolitana di Milano	AA006 ST116	. Area Infrastrutture - Settore Gestione economica e patrimoniale delle infrastrutture	Dario Veneroni	Patrimonio
			AA013 ST103	. Dipartimento Risorse umane e organizzazione - Settore Facility management e sicurezza nei luoghi di lavoro		
			ST114	. Dipartimento Transizione digitale		
		2 Garantire, compatibilmente con le risorse finanziarie dell'Ente, il mantenimento in efficienza e sicurezza di impianti ed edifici ad uso istituzionale e del patrimonio dell'Ente e di altri soggetti pubblici e per gli impianti tecnologici promuovere e realizzare un piano coerente e condiviso di sviluppo sostenibile	AA006 ST078	Area Infrastrutture - Settore Efficientamento energetico delle infrastrutture	Dario Veneroni	Patrimonio
6	Ufficio tecnico	1 Garantire, compatibilmente con le risorse finanziarie dell'Ente, il mantenimento in efficienza e sicurezza di impianti ed edifici ad uso istituzionale e del patrimonio dell'Ente e di altri soggetti pubblici e per gli impianti tecnologici promuovere e realizzare un piano coerente e condiviso di sviluppo sostenibile	AA013 ST103	Dipartimento Risorse umane e organizzazione - Settore Facility management e sicurezza nei luoghi di lavoro	Dario Veneroni	Patrimonio
8	Statistica e sistemi informativi	1 Digitalizzazione dei procedimenti in collaborazione con i Comuni e altri enti	ST114	Dipartimento Transizione digitale	Rino Pruiti	Agenda Digitale metropolitana, Innovazione tecnologica
		2 Adeguare e sviluppare i	AA011	Area	Diana De	Politiche del

		servizi informatici per le attività delle politiche del Lavoro	ST110	Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Marchi	Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità
9	Assistenza tecnico-amministrativa agli enti locali	1 Definire le strategie di procurement più appropriate per l'Ente e per Comuni, Province, Università, Camere di Commercio aziende e società a partecipazione pubblica anche al fine di dare attuazione alle misure del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC)	AA014	Dipartimento Appalti e contratti	Giuseppe Sala	
		2 Attuazione delle funzioni di assistenza ai Comuni e delle previsioni normative per lo svolgimento dei concorsi in forma centralizzata e aggregata (L. 124/2015) tramite l'Ufficio Unico Concorsi, a vantaggio dei 133 Comuni dell'area metropolitana, anche in relazione alla necessità di implementare i progetti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	AA013	Dipartimento Risorse umane e organizzazione	Francesco Vassallo	Personale ed Organizzazione
		3 Supporto ai Comuni mediante il soddisfacimento di fabbisogni centralizzabili di formazione e aggiornamento del capitale umano	AA013 ST080	. Dipartimento Risorse umane e organizzazione . Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana	Francesco Vassallo	Personale ed Organizzazione
10	Risorse umane	1 Supportare con efficienza ed efficacia il ruolo strategico di Città metropolitana di Milano, orientando le politiche del personale in funzione della missione di governo di area vasta, presidiando altresì la promozione del benessere organizzativo	AA013	Dipartimento Risorse umane e organizzazione	Francesco Vassallo	Personale ed Organizzazione
		2 Rafforzare la capacità	AA013	Dipartimento	Giuseppe	

		amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR		Risorse umane e organizzazione	Sala	
11	Altri servizi generali	1 Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR (art. 6 D.L. 80/2021 convertito con modifiche e integrazioni nella L. 113/2021: <i>Piano integrato di attività e organizzazione</i> )	AA001	Direzione Generale	Giuseppe Sala	
		3 Informare su funzioni e attività dell'Ente	AA001	Direzione Generale	Francesco Vassallo	Comunicazione
		4 Garantire la sicurezza stradale mediante attività di controllo della velocità e contribuire al presidio del territorio con interventi di Polizia Locale, in sinergia con altri Enti, anche in situazioni di particolare criticità	AA006 ST105	Area Infrastrutture - Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile	Sara Bettinelli	Polizia metropolitana

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 1.1 ORGANI ISTITUZIONALI

Valutazione in itinere al 31 Luglio

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
2	Informare su funzioni e attività dell'Ente	Far conoscere i servizi erogati dalla Città Metropolitana di Milano	1.1.3	<p><b>Consigliere delegato a "Comunicazione": Francesco Vassallo</b></p> <p>Continua il consolidamento delle attività di comunicazione e informazione dell'Ente verso i cittadini, i media e gli <i>stakeholder</i>. In particolare, continua il rafforzamento delle attività sui canali social dell'Ente, che hanno visto crescere i contatti e le interazioni, divenendo di fatto un efficace punto di riferimento e lo sviluppo del canale <i>podcast</i> dell'Ente (<i>Ascoltami</i>). È continuata inoltre l'attività del sito istituzionale e quella dei canali diretti dell'Urp, consolidati come un efficace punto di riferimento per cittadini e <i>stakeholder</i>.</p> <p>Prosegue l'esplorazione delle potenzialità degli strumenti video (<i>MiVedo</i>) e <i>podcast</i> (<i>Ascoltami</i>), con buoni risultati in termini di contatto e l'implementazione della newsletter istituzionale (Bollettino metropolitano). Prosegue, inoltre, il consolidamento dei rapporti con i media, legati al posizionamento dell'Ente nel panorama comunicativo milanese, lombardo e nazionale. Permane l'esigenza di un budget dedicato alla comunicazione.</p>

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2024 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
1.1.3 - Sviluppare i canali di comunicazione e informazione aggiornandoli alle nuove competenze e attività della Città metropolitana (Cdr AA001)	Informazioni diffuse (via web, sportelli, social network, ecc.) sia verso i cittadini/utenti sia verso i mass media informativi: Mantenimento - sviluppo dei servizi di comunicazione nel triennio 2024-2026.	<p>Le attività di comunicazione e informazione attraverso i canali e gli strumenti propri a disposizione proseguono ed evolvono in considerazione del mutare del contesto. In particolare, sul fronte del rapporto con gli operatori dell'informazione continuano le attività volte alla rappresentazione positiva e corretta delle attività della Città metropolitana, con particolare focus sulle attività legate ai progetti del PNRR.</p> <p>Sul lato della comunicazione istituzionale, continua la diffusione delle funzioni e delle competenze dell'Ente, in particolare legate ai progetti PNRR, sia attraverso la diffusione diretta del marchio e la tutela dell'immagine coordinata, sia attraverso la collaborazione con gli <i>stakeholders</i> del territorio, utilizzando i canali e i prodotti diversi di comunicazione realizzati di volta in volta, tra i quali le attività video, quelle grafiche, attraverso la rete e i canali social, fino alle Visite a Palazzo Isimbardi.</p>

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%e (b/a)	Pagamenti (c)	%e (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	1.175.017,51	1.059.807,07	90,2	486.029,15	45,9

Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	888.487,77	869.495,77	97,9	430.534,34	49,5
	Imposte e tasse a carico dell'ente	79.651,55	79.651,55	100,0	34.716,75	43,6
	Acquisto di beni e servizi	202.878,19	110.659,75	54,5	20.778,06	18,8
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	3.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Altre spese correnti	1.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<i>Totale</i>	<i>1.175.017,51</i>	<i>1.059.807,07</i>	<i>90,2</i>	<i>486.029,15</i>	<i>45,9</i>

---

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 1.2 SEGRETERIA GENERALE

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<u>Obiettivi strategici</u>	<u>Motivazione delle scelte</u>	<u>Rif. Ob. Operativo</u>	<u>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</u>
<u>Codice</u>	<u>Descrizione</u>		
1	Rafforzare i sistemi di controllo, trasparenza e prevenzione della corruzione, con particolare riguardo ai processi afferenti agli interventi PNRR <b>Valore Pubblico atteso: ridurre gli sprechi e orientare correttamente l'azione amministrativa</b>	. Buon andamento dell'azione amministrativa . Accesso totale ai dati e documenti detenuti dall'Ente	1.2.3 - 1.2.4 - 1.2.5 - 1.2.15 <b>Sindaco metropolitano: Giuseppe Sala</b> <u>Rendicontazione resa dall'Area Segretario Generale</u> L'Ente sta dando attuazione alle misure di prevenzione della corruzione previste nella sottosezione 2.3 "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2024-2026, intese ad orientare l'azione amministrativa al fine di assicurarne il buon andamento. L'attività di monitoraggio relativa al primo semestre dell'anno sarà rendicontata entro i tempi previsti (ottobre 2024). In data 26/06/2024, l'Organismo indipendente di valutazione delle performance (OIVP) ha attestato l'adempimento da parte dell'Ente degli obblighi di pubblicazione in "Amministrazione trasparente" riferiti ad alcune categorie di dati individuate dall'Autorità Nazionale Anticorruzione (ANAC) con delibera n. 270 del 5 giugno 2024, di ratifica dell'Atto del Presidente del 1° giugno 2024, con riferimento alle pubblicazioni alla data del 31/05/2024. La scheda delle verifiche e il documento di attestazione sono pubblicati in "Amministrazione Trasparente" alla pagina: <a href="https://www.cittametropolitana.mi.it/portale/amministrazione-trasparente/controlli_e_rilievi_sull_amministrazione/Organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe.html">https://www.cittametropolitana.mi.it/portale/amministrazione-trasparente/controlli_e_rilievi_sull_amministrazione/Organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe.html</a> <u>(rif. ob. Operativo 1.2.15) Rendicontazione resa dal Progetto Programmi di finanziamento europeo</u> Città metropolitana è soggetto sia attuatore sia beneficiario di diversi Progetti finanziati dal Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR). Al fine di un attento presidio, è stata istituita la Direzione di Progetto Programmi di finanziamento europeo con il compito, tra l'altro, di informare, supportare e indirizzare i soggetti coinvolti, oltreché monitorare lo stato di attuazione finanziario e dei lavori di ciascun intervento. E' stato presentato alla Cabina di Regia un report analitico di aggiornamento dello stato di avanzamento dei Progetti finanziati al 30/06/2024.
4	Affermare un nuovo ruolo istituzionale della Città metropolitana per la cura dello sviluppo strategico del territorio metropolitano, anche attraverso relazioni strutturate con Regione Lombardia e con i Comuni. <b>Valore Pubblico atteso: Migliorare l'interazione</b>	. Raccordo di linee programmatiche e di iniziative progettuali di comune interesse, con Regione Lombardia . Riconoscimento di un'identità distintiva e di un ruolo strategico nella promozione e gestione integrata dei servizi metropolitani, in armonia con il principio di	1.2.9 - 1.2.11 - 1.2.13 <b>Consigliere delegato a "Pianificazione Strategica": Francesco Vassallo</b> Nel contesto di confronto in atto a livello nazionale per il superamento della Legge Delrio, l'Intesa Quadro con Regione ha lo scopo di valorizzare il ruolo istituzionale di CMMi quale ente finalizzato al governo e allo sviluppo strategico del territorio metropolitano, alla promozione e gestione integrata dei servizi pubblici locali, infrastrutture, reti di comunicazione e al coordinamento dei comuni che la compongono, in armonia con il principio di sussidiarietà. Al fine di inverare le iniziative progettuali di raccordo tra il Programma regionale di sviluppo sostenibile della Regione e il Piano strategico della CMMi, l'Ente sta inoltre elaborando un documento di proposte a Regione per la definizione degli ambiti territoriali ottimali per la gestione integrata dei servizi pubblici locali. <u>Rendicontazione Ob. operativo 1.2.13</u> Il dialogo costante con le segreterie regionali degli accordi ed una continua presenza nelle segreterie tecniche, grazie anche al confronto con le direzioni di città metropolitana di Milano di volta in volta coinvolte, ha consentito di onorare gli impegni assunti partecipando attivamente a tutte le convocazioni

tra Stato, corpi sussidiarietà intermedi e cittadini, al fine di promuovere il rispetto dei diritti umani e i principi di trasparenza (correlato SDGs 8 - Lavoro e crescita economica)

inclusi i collegi di vigilanza, garantendo presidio costante degli accordi sottoscritti da città metropolitana. Lo strumento dell'Accordo di programma (Adp) resta quindi una valida soluzione giuridico-amministrativa per la definizione di accordi misti pubblico-privato anche finalizzati alla rigenerazione del territorio. Nei primi mesi dell'anno tre Adp in fase attuativa hanno progredito con decisione:

- . L'Accordo MIND EXPO;
- . L'Accordo di SEGRATE;
- . L'Accordo dell'Area FIAT-Alfa ROMEO di Arese.

Le principali evoluzioni del primo semestre 2024 riguardano i quadranti nord-est e sud-ovest del territorio metropolitano ed in particolare:

- l'accordo MIND EXPO: L'operatore AREXPO, ha presentato un nuovo masterplan seguito da una relazione sullo stato di avanzamento lavori con una serie di proposte ratificate dal Collegio di Vigilanza nella seduta del 20 maggio (nuova sede CNR, parcheggio multipiano Roserio, mantenimento degli uffici Human Technopole, riorganizzazione della circolazione del decumano e la realizzazione di un parco intercomunale con l'ipotesi dei costi di realizzazione e la loro attribuzione ai partecipanti dell'accordo). Il collegio di vigilanza ha espresso la richiesta di verificare le condizioni di sostenibilità del nuovo masterplan.

- L'accordo di Segrate, in primavera ha visto l'operatore privato WESTFIELD Milano presentare al Comune di Segrate una variante al permesso di costruire conforme al PGT, rispetto a quello 2017 (che rivede l'edificio unico dividendolo in corpi separati più contenuti e da realizzare per gradi). La richiesta è ancora in fase di valutazione da parte degli uffici comunali; mentre nel merito dell'opera pubblica di riqualifica della Strada Cassanese, lo stato di avanzamento lavori, che ha superato il 50%, configura la possibilità di una apertura del tratto stradale nel corso del 2025.

- L'accordo di programma dell'area ex Fiat Alfa Romeo è nel cuore della fase attuativa e nel corso del 2023 ha visto la firma dell'accordo attuativo ai sensi dell'art. 8 dell'atto integrativo per la realizzazione delle opere stradali (già concluse le conferenze dei servizi delle opere N 2-4-9 e indette da Città metropolitana di Milano ed ancora in corso altre 3 conferenze dei servizi per le opere N 14, 8 e 6-7). Il 9 febbraio è uscito il bando ministeriale per il finanziamento di opere pubbliche e questo ha fatto nascere in Città metropolitana l'esigenza di un confronto con Regione Lombardia per una rivalutazione dei costi del progetto. Contestualmente è stata presa in considerazione l'ipotesi, in accordo con Milano, di dare un affidamento in house alla società del Comune (MM Spa) per la realizzazione della tranvia veloce Rho-Arese-Garbagnate. Per questo motivo è stata sospesa la redazione dell'accordo ai sensi dell'articolo 9 dell'atto integrativo (relativo al TPL).

E' in corso di valutazione da parte di Città metropolitana di Milano l'adesione ad un nuovo Adp con il Comune di San Donato Milanese per la realizzazione di un nuovo stadio e dei relativi servizi (parcheggio, commercio).

5	Proporre interventi di riforma degli enti di area vasta che riguardino l'assetto istituzionale, il rafforzamento delle funzioni attribuite, la	. Il consolidamento e l'affermazione del ruolo delle Città metropolitane richiede interventi di riforma a una pluralità di livelli, statale e	1.2.14	<b>Consigliera delegata a "Affari Istituzionali: Sara Bettinelli</b> In questi primi sette mesi dell'anno, è stato monitorato l'iter di proposta di riforma delle Città metropolitane con attenzione anche alle altre novità normative (ad esempio "autonomia differenziata"). Si segnala in particolare il seminario di studi dal titolo " <i>What Next? Le Città metropolitane a 10 anni dalla loro istituzione</i> ", tenutosi a Palazzo Isimbardi nelle giornate 8, 9 e 10 aprile 2024. Il convegno è stato articolato in più tavole rotonde e ha visto l'avvicinarsi di giuristi, economisti, sociologi, urbanisti, politici, amministratori e dirigenti, esponenti dei corpi intermedi sul tema del rilancio del ruolo di
---	--	---	--------	--

definizione di regionale  
una nuova  
territorialità, il  
potenziamento  
delle risorse

Città metropolitana per una nuova visione dello sviluppo  
metropolitano, in considerazione delle proposte di riforma  
della Legge Delrio.

La proposta di interventi di riforma deve tener conto degli  
sviluppi del ddl "Disposizioni in materia di elezione diretta dei  
sindaci metropolitani" in Commissione Affari istituzionali del  
Senato dall'agosto 2023, in attesa dell'esame del ddl  
"Disposizioni per l'attuazione dell'autonomia differenziata",  
approvato dal Senato il 23 gennaio 2024 (S.615) e poi  
definitivamente dalla Camera il 19 giugno 2024 (C. 1665).  
Sono inoltre stati valorizzati i rapporti istituzionali con Regione  
Lombardia arrivando alla stesura e firma di un'Intesa bilaterale  
che ne sottolinea la diversità dalle Province.

Sono state ricercate interlocuzioni istituzionali a vari livelli  
condividendo l'importanza di una riforma che ha molte ricadute  
concrete sul territorio.

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2024 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
1.2.3 - Migliorare il Sistema dei Controlli Interni anche in ragione degli obblighi, vincoli e adempimenti vari previsti in tema di trasparenza e prevenzione della corruzione attraverso un approccio collaborativo e responsabile con le strutture dell'Ente (Cdr AA002 - ST008 - AA013)	. Adeguamento del sistema dei controlli successivi alla luce delle indicazioni della sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2024-2026, con particolare riguardo agli atti connessi ai processi risultati a maggior rischio e a quelli relativi agli interventi/ progetti PNRR: Entro il 30/04/2024	<p>Con Decreto del Sindaco metropolitano n. 69 del 27/03/2024 è stato approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026.</p> <p>Nella relativa sottosezione 2.3 "Rischi corruttivi e trasparenza" si è previsto di confermare le modalità di effettuazione del controllo successivo sugli atti dirigenziali definite con la precedente pianificazione 2023-2025, ossia: a) controllo successivo a campione, anche sotto il profilo della prevenzione della corruzione, sugli atti dirigenziali classificati ad "alto rischio" corruttivo, che quest'anno comprendono anche gli atti di autorizzazione al subappalto ai quali il Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza ha attribuito, a seguito di proprie valutazioni, il livello di rischio "alto"; b) estensione del controllo successivo di regolarità amministrativa e sotto il profilo della prevenzione della corruzione, a tutti gli atti dirigenziali (determinazioni, atti di liquidazione, altri atti) connessi all'attuazione di interventi/progetti finanziati con fondi PNRR o di trasferimento di fondi PNRR ad altri Enti, anche con l'ausilio delle check list predisposte dall'ANAC con il Piano Nazionale Anticorruzione (PNA) 2022 per quanto concerne i provvedimenti di scelta del contraente mediante affidamento diretto e procedure negoziate.</p> <p>Nel primo semestre 2024 i controlli sono stati regolarmente svolti e le relative risultanze saranno riepilogate, come previsto nel PIAO (sottosezione 2.2. Performance), entro il mese di novembre.</p> <p>Il report sintetico sui controlli successivi svolti nel secondo semestre 2023 è stato regolarmente pubblicato sul sito internet, nella sezione "Amministrazione Trasparente", sottosezione "Dati ulteriori". Il report relativo ai controlli svolti nel primo semestre 2024 sarà pubblicato entro il mese di novembre.</p>
1.2.4 - Sviluppare una efficace azione di prevenzione dei fenomeni corruttivi a presidio del rispetto della cultura dell'integrità attraverso la verifica della legittimità e regolarità dell'azione amministrativa ed incidendo positivamente sull'etica dell'Amministrazione pubblica (Cdr AA002	Realizzazione delle attività finalizzate all'implementazione del sistema interno di prevenzione della corruzione e all'aggiornamento della sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2024-2026: Entro il 31/12/2024	

- . Assicurare in corso d'anno specifica attività di servizio e supporto alle Direzioni dell'Ente in materia di affidamenti, attraverso note tematiche illustrative e provvedendo alla convocazione del Gruppo di lavoro interdirezionale "Appalti Pubblici", nell'ambito del quale approfondire i contenuti delle norme vigenti, divulgare interpretazioni/pareri ed altri atti dell'ANAC oltre che giurisprudenza, e condividere, infine, corrette modalità operative da utilizzare. (AA002 - AA014).
- . Monitoraggio costante in corso d'anno in ordine alla attuazione delle misure previste nella sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2024-2026. (AA002).
- . Assicurare supporto alle strutture dell'Ente attraverso la divulgazione di Direttive / Circolari / Note illustrative su varie tematiche di interesse, che rilevano anche ai fini della prevenzione della corruzione e, in generale, a garanzia della legittimità e regolarità dell'azione amministrativa. (AA002).
- . Avvio del processo di revisione della mappatura dei procedimenti/processi svolti dalle diverse articolazioni organizzative dell'Ente e supporto alle Direzioni attraverso istruzioni operative e incontri illustrativi delle attività da svolgere. (AA002 - ST008).
- . Determinazione del grado di rischio corruttivo connesso alle risultanze dell'attività di revisione
- E' stato assicurato il supporto alle Direzioni dell'Ente in materia di affidamenti mediante la predisposizione di n. 2 Note illustrative aventi ad oggetto il "Nuovo schema di contratto in forma pubblica amministrativa" (prot. 103005/2024) e la "Conclusione dei regimi transitori a partire dal 30 giugno 2024" (Prot. 109051/2024).
- Le Direzioni dell'Ente hanno trasmesso al Responsabile della prevenzione della corruzione e della trasparenza (RPCT) i report relativi alle misure di prevenzione attuate nel primo semestre 2024. I riscontri pervenuti, unitamente agli esiti dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa e agli altri monitoraggi specifici condotti dal Servizio Anticorruzione, trasparenza e controlli interni, saranno riepilogati nella relazione semestrale prevista entro il mese di ottobre 2024.
- Il Segretario Generale, tramite la propria struttura, ha altresì svolto attività di supporto alle Direzioni dell'Ente sia attraverso la consueta attività di informazione sugli atti assunti dall'ANAC in materia di contratti pubblici, anticorruzione e trasparenza, sia mediante la risposta a quesiti specifici.
- Nel mese di settembre 2024 prenderà avvio il processo di revisione della mappatura dei procedimenti / processi di competenza delle diverse articolazioni organizzative dell'Ente al fine di pervenire all'aggiornamento della sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO per il triennio 2025-2027. In particolare, sono previste riunioni del RPCT con il Gruppo di supporto al fine di definire criteri e modalità di aggiornamento, da divulgare successivamente a tutte le strutture.
- L'attività di revisione della mappatura si concluderà con la determinazione del grado di rischio corruttivo dei procedimenti/processi mappati e con l'individuazione delle misure specifiche da assumere.

della mappatura.  
(AA002).

<p>1.2.5 - Promuovere maggiori livelli di trasparenza attraverso la pubblicazione in "Amministrazione Trasparente" di documenti, dati e informazioni ulteriori rispetto a quelli previsti in disposizioni vigenti e assicurare la qualità delle informazioni pubblicate nelle dimensioni della completezza, comprensibilità, tempestività e accuratezza delle stesse (Cdr AA002)</p>	<p>. Pubblicazione in "Amministrazione Trasparente" di documenti, dati e informazioni ulteriori rispetto a quelli contenuti in specifiche disposizioni vigenti.: Secondo le scadenze programmate nella sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2024-2026.</p> <p>. Grado di aggiornamento delle informazioni pubblicate.: 100% per ogni anno del triennio 2024-2026.</p> <p>. Grado della qualità (completezza del contenuto, apertura del formato) delle informazioni pubblicate.: Dal 67 al 100% per ogni anno del triennio 2024-2026.</p>	<p>In attuazione di quanto previsto al paragrafo 2.3.20.3 della sottosezione "Rischi corruttivi e trasparenza" del PIAO 2024-2026 sono stati pubblicati in "Amministrazione Trasparente" i seguenti atti, dati e informazioni ulteriori rispetto a quelli contenuti in specifiche disposizioni vigenti:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- dati relativi ai livelli di benessere organizzativo e, in particolare, il Piano per la parità di genere (Gep - Gender equality plan) e le azioni positive della Città metropolitana per il triennio 2024-2026, approvato con il PIAO 2024-2026, e la Relazione 2024 approvata dal Comitato Unico di Garanzia (CUG);</li><li>- i risultati del monitoraggio periodico concernente il rispetto dei tempi procedurali con riferimento all'attività autorizzatoria alla data del 31/12/2023;</li><li>- gli esiti dell'attività di controllo interno e precisamente:<ul style="list-style-type: none"><li>a) i dati di sintesi dell'attività di controllo successivo di regolarità amministrativa svolta ai sensi dell'art. 12 del Regolamento sul sistema dei controlli interni nel secondo semestre 2023;</li><li>b) il Referto del controllo di gestione 2023;</li></ul></li><li>- la Relazione sui risultati conseguiti attraverso l'attuazione del sistema delle convenzioni Consip relativa all'annualità 2023;</li><li>- i Bilanci degli organismi partecipati relativi agli ultimi 3 esercizi finanziari.</li></ul> <p>In data 26/06/2024, l'Organismo indipendente di valutazione delle performance (OIVP), con riferimento alle pubblicazioni effettuate in "Amministrazione trasparente" alla data del 31/05/2024, ha attestato l'adempimento da parte dell'Ente degli obblighi di pubblicazione riferiti ad alcune categorie di dati, individuate dall'ANAC con Atto del Presidente del 1° giugno 2024, ratificato con delibera n. 270 del 5 giugno 2024.</p> <p>Dalla scheda delle verifiche, pubblicata in "Amministrazione Trasparente" alla pagina: <a href="https://www.cittametropolitana.mi.it/portale/amministrazione-trasparente/controlli_e_rilievi_sull_amministrazione/Organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe.html">https://www.cittametropolitana.mi.it/portale/amministrazione-trasparente/controlli_e_rilievi_sull_amministrazione/Organismi-indipendenti-di-valutazione-nuclei-di-valutazione-o-altri-organismi-con-funzioni-analoghe.html</a>, emerge che il grado di aggiornamento delle informazioni pubblicate è pari al 100%.</p> <p>Il grado della qualità delle informazioni pubblicate, risultante dalla medesima verifica, è anch'esso pari al 100%.</p>
<p>1.2.15 - Coordinare e monitorare in maniera efficace le procedure di attuazione dei progetti di Città metropolitana di Milano finanziati dal PNRR (Cdr PR043)</p>	<p>Monitoraggio sullo stato di avanzamento dei Progetti finanziati dal PNRR: Almeno n. 2 report/anno da trasmettere alla Cabina di Regia</p>	<p>E' stato predisposto il report da trasmettere alla Cabina di Regia entro il mese di luglio. Il documento, in sintesi, presenta le diverse Misure e gli interventi del PNRR di cui Città metropolitana risulta sia soggetto beneficiario che attuatore. L'analisi di ogni misura mette in luce per i Progetti finanziati, lo stato di attuazione degli stessi nel rispetto delle Milestone e dei target dati alla singola Misura di Finanziamento.</p>
<p>1.2.9 - Supportare a livello tecnico e organizzativo le riunioni della Conferenza permanente Regione Lombardia - Città metropolitana di Milano anche attraverso l'individuazione delle iniziative progettuali</p>	<p>. Sottoscrizione Intesa con Regione Lombardia su funzioni delegate: Entro Settembre 2024</p>	<p>La proposta di deliberazione per l'Intesa sulle funzioni delegate, presentata il 26 giugno in commissione consiliare ed ai capigruppo, è stata approvata dal Consiglio metropolitano nella seduta del 3 luglio ed è stata formalmente sottoscritta dai legali rappresentanti delle parti il giorno 17 luglio. L'Intesa di durata triennale (2024/2026) conferma il conferimento di funzioni regionali a Città metropolitana e prevede contributi finanziari regionali sia di parte corrente sia in conto capitale per investimenti a sostegno dell'attività e del personale impiegato nell'espletamento delle funzioni amministrative. Nella prospettiva di una rinnovata valorizzazione del ruolo costituzionale delle città metropolitane, la Regione ha operato così una scelta precisa proseguendo</p>

comuni (Cdr AA001)	. Sottoscrizione Intesa Quadro con Regione Lombardia: Entro il 2025	nell'opera di rilancio della piena titolarità della Città metropolitana. Lo schema di Intesa Quadro con Regione, così come definito nell'ultima sessione plenaria della conferenza permanente Regione-CMMi il 19 giugno 2024, è stato approvato dal Consiglio metropolitano nella seduta del 3 luglio ed è stato formalmente sottoscritto dai legali rappresentanti delle parti il giorno 17 luglio. L'Intesa avrà durata fino al termine della XII legislatura regionale (2028) e dispone principi di coordinamento articolandosi in 13 linee programmatiche: Sviluppo sostenibile e tutela del territorio, dell'ambiente, della biodiversità, della qualità dell'aria ed educazione alla sostenibilità ambientale, Famiglia, solidarietà sociale, disabilità e pari opportunità, Casa e housing sociale, Decarbonizzazione, transizione energetica e lotta al cambiamento climatico, Governo del territorio, Sicurezza, Sistema dei parchi, Infrastrutture e opere pubbliche, Trasporti e mobilità sostenibile, Sviluppo economico, innovazione e competitività, Turismo, cultura e grandi eventi sportivi, Istruzione e diritto alla studio, università e politiche per il lavoro e la formazione professionale, e, Semplificazione e trasformazione digitale.
1.2.11 - Sviluppare forme di dialogo e intesa con gli attori istituzionali di scala comunale e di area vasta al fine di raccordare gli strumenti di programmazione dei diversi attori istituzionali (Cdr AA001)	. Sottoscrizione Intesa Quadro con il Comune di Milano: Entro il 2024	Non è ancora stata definita una proposta di testo condivisa con il Comune di Milano.
	. Sottoscrizione accordi attuativi Intesa Quadro : Entro il 2025	Non previsto per 2024.
1.2.13 - Assicurare l'attuazione delle politiche territoriali ed infrastrutturali della Città Metropolitana di Milano nell'ambito di tavoli interistituzionali, intese, strumenti di programmazione negoziata, conferenze di servizio, altri procedimenti speciali comunque denominati, opere pubbliche e trasformazioni urbanistiche di rilevanza sovracomunale, regionale e sovregionale (Cdr AA011)	Presidio degli Accordi di Programma (AdP) in corso di definizione e in fase di attuazione: Aggiornamento semestrale	Nei primi sette mesi del 2024, è stata assicurata l'attività di presidio degli Accordi di programma attivi in linea con quanto programmato anche attraverso la partecipazione agli incontri e la condivisione dei documenti. E' stata predisposta la relazione semestrale sull'andamento degli undici accordi attivi di seguito elencati: 1 ADP EX FIAT ALFA ROMEO 2 ADP SEGRATE 3 ADP CASCINA MERLATA 4 ADP ADRIANO 5 ADP SOGEMAR 6 ADP EXPO 7 ADP DUOMO - CONCLUSO NEL 2023 (cdv 21 marzo 2023 prot. 46416) 8 ADP MONZA BETTOLA 9 ADP POLO DISTRETTI PRODUTTIVI 10 ADP POLO ESTERNO ALLA FIERA 11 ADP DEL SEMPIONE Vi è poi l'AdP relativo allo stadio di San Donato, del quale si darà conto nel secondo semestre dell'anno.
1.2.14 - Promuovere una revisione dell'impianto legislativo degli enti di area vasta partendo dalle esperienze concrete dei Sindaci metropolitani, affinché si rafforzino la	Monitoraggio del percorso di riforma ed elaborazione di proposte per un nuovo modello di organizzazione delle Città metropolitane legate all'esercizio efficace delle funzioni	Nei primi sette mesi dell'anno, è stato effettuato un monitoraggio del percorso di riforma avanzando anche proposte sulle funzioni e sulle modalità di finanziamento che sono state presentate durante il seminario di studi dal titolo "What Next? Le Città metropolitane a 10 anni dalla loro istituzione", tenutosi a Palazzo Isimbardi nelle giornate 8, 9 e 10 aprile 2024. Il seminario ha prodotto un ampio confronto con Istituzioni e stakeholder, dal quale sono scaturiti contributi che verranno sviluppati nel secondo semestre 2024. Si è curato il rapporto istituzionale con Regione Lombardia che ha

capacità di elaborazione e realizzazione di politiche di dimensione metropolitana (Cdr AA001 - ST107)

di pianificazione strategica e coordinamento, nonchè proposte per una revisione del sistema di finanziamento in un contesto di piena autonomia finanziaria:  
Entro il 31/12/2024

portato per la prima volta alla sottoscrizione di un'Intesa bilaterale con Città metropolitana valorizzandone le peculiarità rispetto alle Province.  
Sono stati ricercati e valorizzati rapporti istituzionali, in particolare con i Sindaci, per condividere l'importanza di questa riforma.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziameti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	1.320.311,70	1.140.595,34	86,4	494.060,04	43,3
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	975.735,09	932.702,09	95,6	448.070,87	48,0
	Imposte e tasse a carico dell'ente	101.277,55	101.277,55	100,0	32.091,53	31,7
	Acquisto di beni e servizi	223.299,06	106.615,70	47,7	13.897,64	13,0
	<b>Totale</b>	<b>1.300.311,70</b>	<b>1.140.595,34</b>	<b>87,7</b>	<b>494.060,04</b>	<b>43,3</b>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	20.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>	<b>20.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 1.3 GESTIONE ECONOMICO FINANZIARIA, PROGRAMMAZIONE E PROVVEDITORATO

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>		<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>			
1	Garantire il coordinamento dell'attività di controllo da parte delle Aree competenti per materia sugli organismi partecipati	Attuazione del monitoraggio economico-finanziario sugli organismi partecipati ai sensi del D.Lgs. 175/2016 nonché ai sensi del Regolamento sul sistema dei controlli interni della Città metropolitana di Milano.	1.3.1 - 1.3.7	<p><b>Consigliere delegato a "Bilancio": Dario Veneroni</b></p> <p>E' stato attuato un monitoraggio economico-finanziario sugli organismi partecipati presidiando le partecipazioni dell'Ente e ponendo particolare attenzione ai bilanci approvati.</p> <p>E' stata effettuata la valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto; il valore al 31/12/2023 iscritto nello stato patrimoniale ammonta a: 88.854.882,97 euro in aumento rispetto al valore al 31/12/2022 di 635.156,51 euro. Si è quindi provveduto alla elaborazione dei dati economico-patrimoniali e finanziari necessari ai fini della valutazione della razionalizzazione degli organismi partecipati.</p> <p>Si è provveduto inoltre a rendicontare al Ministero dell'Economia e delle Finanze la situazione economico-patrimoniale e finanziaria degli organismi partecipati.</p>
3	Garantire la compatibilità tra il principio del "Pareggio di Bilancio" e lo svolgimento delle funzioni fondamentali dell'Ente.	Raggiungere e mantenere l'equilibrio di Bilancio e programmare i conseguenti flussi finanziari, compatibilmente con la disciplina normativa relativa al contributo a carico degli enti locali per il concorso al risanamento della finanza pubblica.	1.3.4	<p><b>Consigliere delegato a "Bilancio": Dario Veneroni</b></p> <p>La gestione del bilancio e dei suoi equilibri ha dovuto misurarsi con le ingenti misure di riduzione della spesa corrente imposte per assicurare il concorso al risanamento dei conti pubblici consolidati.</p> <p>È stato definito dal Ministero dell'Interno, mediante decreti di riparto, il contributo alla finanza pubblica previsto dalla Legge del Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2021 e bilancio pluriennale per il triennio 2021-2023 n.178/2020 nonché dalla Legge del Bilancio di previsione dello Stato per l'anno finanziario 2024 e bilancio pluriennale per il triennio 2024-2026 n.213/2023. Il maggior onere netto previsto a carico di Città metropolitana di Milano, che ammonta a 4.232.298,00 euro per il 2024, 4.232.320,00 euro per il 2025, 1.944.440,00 euro per il 2026, è coerente con il bilancio preventivo di Città metropolitana di Milano per il triennio 2024-2026. Gli stanziamenti opportunamente adeguati permettono di mantenere gli equilibri finanziari complessivi.</p>

4	Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR	Migliorare la qualità del lavoro degli uffici ed aumentare l'efficacia dell'azione amministrativa, finanziaria e contabile in risposta alle richieste dei settori dell'Ente, particolarmente in funzione dell'attuazione del PNRR, compatibilmente con la disciplina normativa.	1.3.5 - 1.3.6	<p><b>Consigliere delegato a "Bilancio": Dario Veneroni</b></p> <p>Con riferimento al rafforzamento della capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del PNRR sono stati organizzati, già svolti e da svolgere in corso d'anno, incontri informativi e formativi indirizzati alla comunità degli operatori contabili presenti in tutto l'Ente. Per quanto attiene all'ambito informativo i temi affrontati hanno riguardato presentazione ed analisi del Bilancio preventivo 2024-2026 nonché illustrazione ed approfondimento del Rendiconto della gestione 2023.</p> <p>Con riferimento agli incontri formativi è già stata affrontata la tematica del vaglio degli aspetti riguardanti la ricezione delle fatture, relativi tempi di pagamento e della creazione della proposta di liquidazione mediante l'applicativo di contabilità. In calendario dopo l'estate sono programmati incontri formativi attinenti all'esame degli aspetti inerenti la cessione del credito e lo studio accurato degli aspetti che riguardano il fondo pluriennale vincolato (FPV) e le variazioni di esigibilità della spesa riguardante le opere pubbliche. In tale sessione verranno approfondite le modalità di redazione delle determinazioni dirigenziali che riguardano appunto FPV e variazioni di esigibilità, che hanno uno specifico impatto sulla gestione dei progetti finanziati dal PNRR.</p>
---	--	---	------------------	--

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
1.3.1 - Rendicontazione con successiva trasmissione dei dati economico-patrimoniali e finanziari degli organismi partecipati al Ministero Economia e Finanze (MEF) - Corte dei Conti (Cdr AA004 - ST107)	Rispetto delle scadenze di trasmissione telematica delle rendicontazioni MEF: 100%	E' stata trasmessa tutta la documentazione il 14/06/2024 in anticipo rispetto alla scadenza del 28/06/2024 stabilita dal MEF.
1.3.7 - Verifica dei rapporti finanziari reciproci tra Città metropolitana di Milano e enti partecipati e risoluzione dei disallineamenti ai sensi dell'art. 11 c. 6 lett. j) del D.Lgs. 118/2011 (Cdr AA004)	Verifica di tutte le partite reciproche risultanti non allineate nelle attestazioni dei rispettivi organi di revisione: 100%	Le partite non allineate rilevate nel Rendiconto della gestione 2023 ammontano a 2,2 mln di euro sul lato dei crediti e ad 1,2 mln di euro sul lato dei debiti, in larga parte dovute all'applicazione di diversi principi contabili tra Città metropolitana di Milano e organismi partecipati.
1.3.4 - Mantenere gli equilibri di bilancio attraverso il controllo costante di entrate e spese (Cdr AA004 - ST075)	Verifiche sugli equilibri di bilancio con esito positivo in collaborazione con i responsabili dei Cdr dell'Ente: Alle scadenze di legge	Il monitoraggio dei flussi finanziari è costante. Nello specifico tale controllo è stato formalizzato: 1) mediante il monitoraggio degli equilibri alla data del 31/12/2023, in sede di rendiconto della gestione; 2) in occasione della deliberazione consiliare

di attestazione degli equilibri, in corso di adozione, ai sensi dell'art.193 del TUEL. Successivamente, sono previste altre verifiche da formalizzare, a settembre in occasione dell'approvazione del bilancio tecnico e a novembre all'atto dell'approvazione dell'ultima variazione di bilancio.

1.3.5 - Rendicontazione alla Corte dei Conti in merito ai progetti PNRR e PNC della Città metropolitana di Milano con il supporto delle Direzioni competenti sui singoli progetti. (Cdr AA004)	Risposta alla Corte dei Conti entro le scadenze indicate: Entro le scadenze definite dalla Corte dei Conti	La Corte dei Conti ha inserito nella relazione dell'organo di revisione sul Rendiconto della gestione 2023 il monitoraggio degli interventi PNRR che riguarda sia lo stato di avanzamento dei progetti al 30/06/2024 dal punto di vista operativo sia l'aggiornamento dei dati finanziari al Rendiconto della gestione 2023. La scadenza per l'invio della relazione è stata fissata per il 10/09/2024. Gli uffici finanziari effettuano un monitoraggio continuo della situazione delle opere PNRR al fine di poter rispondere in maniera efficace alle richieste ed alle osservazioni espresse dalla Corte. Nel secondo semestre verrà completata l'analisi finalizzata a risolvere le differenze rimaste in sospeso.
1.3.6 - Definizione di uno schema di bilancio previsionale funzionale ad un rapido svolgimento delle procedure di entrata e di spesa, nonché idoneo ad una puntuale e corretta rendicontazione delle risorse finanziarie (Cdr AA004)	Predisposizione dei capitoli del bilancio 2024-2026 secondo le regole di tracciabilità del PNRR e stanziamento di tutte le somme di entrata e di spesa dei progetti di cui CMM è soggetto attuatore / beneficiario: Completamento di tutti gli accertamenti di entrata e di tutti gli impegni di spesa per il triennio al fine di garantire il corretto avanzamento dei lavori secondo i cronoprogrammi dei progetti PNRR	Tutti i capitoli di bilancio riferiti a progetti PNRR sono stati predisposti entro le scadenze previste, anche grazie alle funzionalità del nuovo applicativo di contabilità, secondo le regole di tracciabilità del PNRR. Si è provveduto a collegare ogni capitolo ad un vincolo appositamente creato al fine di tenere collegate le entrate con le relative spese suddivise per tipologia. Laddove sono stati effettuati pagamenti di fatture, si è provveduto, e si continuerà a provvedere fino alla chiusura dei progetti e delle opere legate al PNRR, a mettere a disposizione dei Cdr competenti, in maniera tempestiva e costante, i mandati di pagamento debitamente quietanzati, al fine dell'inserimento degli stessi nella piattaforma unica di rendicontazione e controllo delle misure e dei progetti finanziati dal PNRR denominata REGIS.

### Principali scostamenti/criticità intervenuti ed eventuali azioni correttive da adottare

<i>Cod. Ob. operativo</i>	<i>Scostamenti/criticità</i>	<i>Cause che li hanno determinati</i>	<i>Eventuali azioni correttive</i>
1.3.4	Necessità di finanziare il maggior onere di concorso alla finanza pubblica di 2,4 mln di euro derivante dalla cosiddetta "Spending review informatica" (L.178/2020).	Spesa di carattere non ricorrente finanziabile con avanzo libero al fine di consentire un incremento delle spese di personale e per la gestione dei servizi.	Applicazione di avanzo libero

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanzamenti bilancio 2024	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
--------	----------------	---------------------------	-------------	-----------	---------------	-----------

(a)

<i>Spesa complessiva</i>	<i>V.A.</i>	<i>131.375.921,85</i>	<i>120.746.689,25</i>	<i>91,9</i>	<i>6.496.804,14</i>	<i>5,4</i>
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	1.845.144,00	1.731.129,00	93,8	898.896,93	51,9
	Imposte e tasse a carico dell'ente	273.952,60	264.602,60	96,6	73.005,35	27,6
	Acquisto di beni e servizi	714.122,00	340.013,04	47,6	193.406,40	56,9
	Trasferimenti correnti	119.124.744,00	112.292.842,06	94,3	0,00	0,0
	Interessi passivi	1.755.000,00	1.650.158,02	94,0	863.550,93	52,3
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	2.942.810,25	0,00	0,0	0,00	-
	Altre spese correnti	45.000,00	1.277,85	2,8	1.277,85	100,0
	<i>Totale</i>	<i>126.700.772,85</i>	<i>116.280.022,57</i>	<i>91,8</i>	<i>2.030.137,46</i>	<i>1,7</i>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	206.149,00	0,00	0,0	0,00	-
	Contributi agli investimenti	1.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<i>Totale</i>	<i>207.149,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>	<i>0,00</i>	<i>-</i>
Spese per incremento attività finanziarie	Altre spese per incremento di attività finanziarie	4.468.000,00	4.466.666,68	100,0	4.466.666,68	100,0
	<i>Totale</i>	<i>4.468.000,00</i>	<i>4.466.666,68</i>	<i>100,0</i>	<i>4.466.666,68</i>	<i>100,0</i>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 1.4 GESTIONE DELLE ENTRATE TRIBUTARIE E SERVIZI FISCALI

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<u>Obiettivi strategici</u>		<u>Motivazione delle scelte</u>	<u>Rif. Ob. Operativo</u>	<u>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</u>
<u>Codice</u>	<u>Descrizione</u>			
1	Garantire la compatibilità tra il principio del "Pareggio di Bilancio" e lo svolgimento delle funzioni fondamentali dell'ente.	Raggiungere e mantenere l'equilibrio di Bilancio e programmare i conseguenti flussi finanziari, compatibilmente con la disciplina normativa relativa al contributo a carico degli enti locali per il concorso al risanamento della finanza pubblica.	1.4.1	<p><b>Consigliere delegato a "Bilancio": Dario Veneroni</b></p> <p>Al fine di realizzare un controllo più diretto e sistematico sulle entrate tributarie si è proseguito nell'attività di verifica finalizzata ad individuare eventuali trasgressori ai quali deve essere notificato l'atto di accertamento. In seguito al riscontro di una costante ed anomala diminuzione nel tempo delle immatricolazioni di veicoli destinati a noleggio a lungo e breve termine ubicati nell'ambito del nostro territorio si è valutata la necessità di intervenire per contrastare il fenomeno di erosione, di elusione o di evasione relativi alle imposte I.P.T. ed R.C. AUTO che possono aver dato luogo alla perdita di gettito nella Città metropolitana di Milano a causa dell'indebito versamento dello stesso presso province e regioni autonome. A tale scopo, pertanto, è stato necessario riscontrare l'effettiva esistenza di tali fenomeni. In particolare in seguito alla mappatura del fenomeno migratorio delle società di noleggio verso gli Enti sopra citati è stata avviata una attività sanzionatoria per il recupero delle somme eluse/evase.</p> <p>Anche relativamente al tributo TEFA si è provveduto a sollecitare i Comuni che presentavano situazioni pregresse di ritardo nel suo riversamento, in particolare per gli anni precedenti al 2023. L'attività, in costante monitoraggio, sta registrando una ricaduta positiva sulla riduzione del volume dei residui attivi.</p>

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<u>Obiettivi operativi del Programma</u>	<u>Risultato atteso nel 2024 e Target</u>	<u>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</u>
1.4.1 - Controllo diretto e sistematico sulle entrate tributarie al fine di massimizzare i gettiti e scongiurare i fenomeni di evasione (Cdr AA004)	Consolidare le procedure di accertamento del tributo IPT evaso mediante l'accesso diretto alla banca dati di ACI-PRA: Notificazioni di atti di accertamento del tributo IPT e conseguente	Prosegue l'analisi, tramite l'accesso al portale di ACI-PRA, delle formalità che hanno beneficiato di agevolazioni IPT per individuare eventuali posizioni irregolari. Fino ad oggi sono stati incassati 8.336.706,97 euro. Anche per l'anno d'imposta 2019, in continuità con gli anni precedenti, nel 2024 prosegue l'attività di mappatura del fenomeno migratorio delle sedi legali delle società di noleggio veicoli da Milano alle Province autonome, trasferimento che in alcuni casi è preordinato ad ottenere un indebito vantaggio fiscale inerente all'Imposta Provinciale di Trascrizione. L'attività di verifica si è concentrata sui dati di dettaglio delle formalità di

iscrizione a ruolo iscrizione e trascrizione dei veicoli al PRA rilevanti ai fini IPT e la documentazione di corredo con riferimento all'anno d'imposta 2019 e successivi, al fine di approfondire la posizione delle società in esame e valutare se sussistano i presupposti per avviare il contraddittorio. Tale procedura, con cui sono richiesti chiarimenti in ordine alle operazioni poste in essere, è finalizzata a mettere le società nelle condizioni di formulare le proprie osservazioni circa i profili di abuso del diritto contestati.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanzamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	1.680.102,45	1.233.927,45	73,4	507.364,64	41,1
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	370.835,75	343.155,75	92,5	148.763,46	43,4
	Imposte e tasse a carico dell'ente	580.850,70	330.951,70	57,0	222.486,92	67,2
	Acquisto di beni e servizi	115.000,00	89.820,00	78,1	0,00	0,0
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	180.000,00	120.000,00	66,7	0,00	0,0
	Altre spese correnti	433.416,00	350.000,00	80,8	136.114,26	38,9
	<b>Totale</b>	<b>1.680.102,45</b>	<b>1.233.927,45</b>	<b>73,4</b>	<b>507.364,64</b>	<b>41,1</b>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 1.5 GESTIONE DEI BENI DEMANIALI E PATRIMONIALI

Valutazione in itinere al 31 Luglio

Codice	Obiettivi strategici Descrizione	Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
1	<p>Proseguire il programma di razionalizzazione e ottimizzazione del patrimonio della Città Metropolitana di Milano</p> <p><b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR</b></p>	<p>. Razionalizzazione e miglioramento della logistica aziendale</p>	<p>1.5.1 - 1.5.6 - 1.5.9</p>	<p><b>Consigliere delegato a "Patrimonio": Dario Veneroni</b></p> <p>Ob. 1.5.1 Sottoscritto in data 14.02.2024 il rogito di alienazione di terreni in Comune di Pero alla Soc. Vailog spa (€ 60 mila) Definito lo schema di rogito per l'alienazione di terreno in Comune di San Donato Milanese alla Cooperativa Yabboq Onlus(€ 48 mila);</p> <p>Avviati incontri con il Comune di Cinisello Balsamo per manifestazioni di interesse all'acquisizione dell'ex Istituto scolastico Peano da parte di soggetti privati;</p> <p>E' in corso la verifica sulla possibilità di alienazione di reliquati stradali in Comune di Melzo, in quanto una porzione risultata necessaria per la gestione di un cantiere da parte del Settore viabilità (percorso ciclabile).</p> <p>Ob. 1.5.6 L'estensione a tutti i dipendenti della firma digitale contribuirà alla realizzazione dell'obiettivo strategico della digitalizzazione dell'archivio dell'Ente.</p> <p>Ob. 1.5.9 Il progetto di valorizzazione dell'archivio storico del Brefotrofo prosegue come da programmazione.</p>
2	<p>Garantire, compatibilmente con le risorse finanziarie dell'Ente, il mantenimento in efficienza e sicurezza di impianti ed edifici ad uso istituzionale e del patrimonio dell'Ente e di altri soggetti pubblici e per gli impianti tecnologici promuovere e realizzare un piano coerente e condiviso di sviluppo sostenibile</p> <p><b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" del PNRR</b></p>	<p>Realizzare un programma integrato per il contenimento dei costi dell'energia e per l'efficientamento energetico.</p>	<p>1.5.7</p>	<p><b>Consigliere delegato a "Patrimonio": Dario Veneroni</b></p> <p>In coerenza con le risorse assegnate proseguono gli interventi di manutenzione straordinaria e di efficientamento degli impianti a servizio degli immobili istituzionali.</p> <p>Relativamente agli impianti elevatori sono in corso puntuali riqualifiche degli ascensori e dei montascale del compendio immobiliare di via Soderini. Per il medesimo complesso proseguono le attività di efficientamento energetico negli edifici 12 e 13.</p>

Sono stati completati i lavori di installazione del nuovo impianto fotovoltaico di oltre 230 kW di potenza sulla copertura dell'edificio 12. Sono stati ultimati i lavori finalizzati alla completa riqualificazione della centrale termica a servizio degli edifici 1, 2, 3, 4, 6 e 7 così come l'installazione delle valvole termostatiche. Proseguono le attività di relamping, sia dei corpi illuminanti indoor che delle luci di emergenza con tipologia led.

## Stato di attuazione degli obiettivi operativi

### Obiettivi operativi del Programma Risultato atteso nel 2024 e Grado di raggiungimento dei risultati attesi Target

1.5.1 - Realizzazione del Piano Triennale e dei Piani annuali delle alienazioni immobiliari (Cdr AA006 - ST116)	. N. vendite avviate mediante procedura ad evidenza pubblica oppure negoziata o diretta relative a immobili tra quelli indicati nel Piano delle alienazioni immobiliari iscritte a bilancio nell'anno 2024: Almeno n. 2  . Individuazione di un nuovo spazio deposito/archivio per liberare spazi dell'Ente in cui eseguire lavori di adeguamento normativo: Acquisizione del nuovo spazio deposito/archivio	N. 2 (reliquati in Comune di Pero e area in Comune di San Donato Milanese)  Individuato nuovo spazio deposito/archivio in Settala Via Di Vittorio (presente nell'elenco pubblicato sul sito istituzionale dell'Agenzia Nazionale per l'amministrazione e la destinazione dei beni sequestrati e confiscati alla criminalità organizzata). Effettuati sopralluoghi congiunti con il Settore Facility management e il Dipartimento Transizione digitale, che non ha ritenuto lo spazio idoneo (parere negativo con mail interna del 15/03/2024 - prot. N. 120206).
1.5.6 - Progetto "Archivio": Tutelare, valorizzare e digitalizzare il patrimonio archivistico documentale della Città metropolitana di Milano (il Dipartimento Transizione Digitale è coordinatore del gruppo di lavoro interdirezionale appositamente costituito, come previsto dal decreto del Direttore Generale R.G. n. 1034 del 9/02/2023) (Cdr ST114)	Programmare le condizioni necessarie affinché le strutture dell'Ente possano dematerializzare tutti i nuovi documenti, al fine di non riproporre le situazioni critiche pregresse: Entro il 2024	Al fine di consentire la dematerializzazione dei documenti dell'Ente, sono state acquistate le firme digitali e sono state rilasciate le firme remote ai dipendenti del Dipartimenti Risorse umane e Transizione digitale e a coloro che hanno firmato un nuovo contratto di lavoro, nuovi assunti e dipendenti beneficiari della progressione verticale.
1.5.9 - Garantire la conservazione e fruibilità dei documenti dell'archivio storico-Brefotrofio (Cdr ST103)	Digitalizzazione dei documenti "registri d'ingresso del Brefotrofio dal 1659 al 1897": Entro il 2025	Il cantiere per la digitalizzazione dei registri verrà insediato una volta terminata, da parte di Regione Lombardia, la fase di contrattualizzazione con la società che seguirà i lavori.
1.5.7 - Contribuire a ridurre i consumi dei vettori energetici attraverso l'ottimizzazione della gestione del riscaldamento degli edifici ad uso istituzionale (stabili	%le riduzione consumi rispetto al 2021: Riduzione di almeno il 15% nel triennio 2024-2026	% di riduzione 3,7%

*Realizzazione finanziaria del Programma - competenza*

<i>Titoli</i>	<i>Macroaggregati</i>	<i>Stanziamen- ti bilancio 2024 (a)</i>	<i>Impegni (b)</i>	<i>%le (b/a)</i>	<i>Pagamenti (c)</i>	<i>%le (c/b)</i>
<i>Spesa complessiva</i>	<i>V.A.</i>	<i>17.526.969,07</i>	<i>4.230.198,73</i>	<i>24,1</i>	<i>1.764.576,67</i>	<i>41,7</i>
<i>Spese correnti</i>	<i>Redditi da lavoro dipendente</i>	<i>1.193.049,62</i>	<i>1.167.441,62</i>	<i>97,9</i>	<i>491.896,47</i>	<i>42,1</i>
	<i>Imposte e tasse a carico dell'ente</i>	<i>1.064.878,57</i>	<i>179.334,57</i>	<i>16,8</i>	<i>65.273,77</i>	<i>36,4</i>
	<i>Acquisto di beni e servizi</i>	<i>4.797.838,91</i>	<i>2.739.706,54</i>	<i>57,1</i>	<i>1.207.406,43</i>	<i>44,1</i>
	<i>Trasferimenti correnti</i>	<i>25.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>	<i>0,00</i>	<i>-</i>
	<i>Interessi passivi</i>	<i>570,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>	<i>0,00</i>	<i>-</i>
	<i>Altre spese correnti</i>	<i>1.500,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>	<i>0,00</i>	<i>-</i>
	<i>Totale</i>	<i>7.082.837,10</i>	<i>4.086.482,73</i>	<i>57,7</i>	<i>1.764.576,67</i>	<i>43,2</i>
<i>Spese in conto capitale</i>	<i>Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni</i>	<i>10.444.131,97</i>	<i>143.716,00</i>	<i>1,4</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>
	<i>Totale</i>	<i>10.444.131,97</i>	<i>143.716,00</i>	<i>1,4</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 1.6 UFFICIO TECNICO

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>		<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>			
1	Garantire, compatibilmente con le risorse finanziarie dell'Ente, il mantenimento in efficienza e sicurezza di impianti ed edifici ad uso istituzionale e del patrimonio dell'Ente e di altri soggetti pubblici. <b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" del PNRR</b>	. Fornire e mantenere spazi sicuri, funzionali e confortevoli per i dipendenti e gli utenti dei servizi della Città metropolitana di Milano. . Assicurare l'efficienza degli impianti.	1.6.4	<b>Consigliere delegato a "Patrimonio": Dario Veneroni</b>  L'attività svolta nei primi mesi dell'anno è risultata funzionale sia alla messa in sicurezza degli edifici del patrimonio danneggiati a causa di eventi calamitosi, sia all'avvio degli interventi programmati nel PIAO 2024-2026.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
1.6.4 - Garantire il mantenimento in sicurezza e buona manutenzione di tutti gli immobili di proprietà (Cdr ST103)	. Interventi effettuati sugli immobili strumentali alle funzioni istituzionali dell'Ente: Copertura della domanda e mantenimento dei livelli di servizio  . Interventi effettuati sugli immobili strumentali alle funzioni istituzionali di altri soggetti pubblici: Copertura della domanda e mantenimento dei livelli di servizio	A causa dei nubifragi occorsi, sono stati svolti interventi d'urgenza presso il complesso di via Soderini e di viale Piceno, avviando anche le verifiche sulla messa a terra e le pratiche per le certificazioni prevenzione incendi. E' stata messa in sicurezza la recinzione esterna del complesso di viale Piceno, compromessa a seguito degli eventi calamitosi del 2023, e i cancelli sono stati dotati di serrature con chiave codificata. E' stato avviato l'iter per l'ottenimento del certificato prevenzione incendi della Sala Congressi di via Corridoni. Infine, è stata completata la copertura della Palestra di Palazzo Isimbardi.  Sono stati conclusi i lavori di ripristino delle coperture della sede della Prefettura, compromesse a seguito degli eventi calamitosi del 2023. Altri lavori minori hanno riguardato la Caserma di San Colombano. Per garantire il mantenimento in sicurezza e buona manutenzione del patrimonio immobiliare è stato sottoscritto il contratto attuativo per l'anno 2024 dell'accordo quadro relativo ai servizi di manutenzione ordinaria e straordinaria.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

<i>Titoli</i>	<i>Macroaggregati</i>	<i>Stanziamenti bilancio 2024 (a)</i>	<i>Impegni (b)</i>	<i>%le (b/a)</i>	<i>Pagamenti (c)</i>	<i>%le (c/b)</i>
---------------	-----------------------	---------------------------------------	--------------------	------------------	----------------------	------------------

<i>Spesa complessiva</i>	V.A.	15.561.118,41	7.023.129,84	45,1	665.706,32	9,5
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	620.502,00	532.943,00	85,9	254.085,22	47,7
	Imposte e tasse a carico dell'ente	53.823,18	53.823,18	100,0	21.533,28	40,0
	Acquisto di beni e servizi	1.162.152,43	380.519,32	32,7	3.270,00	0,9
	<i>Totale</i>	<i>1.836.477,61</i>	<i>967.285,50</i>	<i>52,7</i>	<i>278.888,50</i>	<i>28,8</i>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	13.724.640,80	6.055.844,34	44,1	386.817,82	6,4
	<i>Totale</i>	<i>13.724.640,80</i>	<i>6.055.844,34</i>	<i>44,1</i>	<i>386.817,82</i>	<i>6,4</i>

---

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 1.8 STATISTICA E SISTEMI INFORMATIVI

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>		<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>			
1	Digitalizzazione dei procedimenti in collaborazione con i Comuni e altri enti. <b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR</b>	. Semplificazione e innovazione nei rapporti tra gli utenti e le PA del territorio.	1.8.6 - 1.8.8	<b>Consigliere delegato a "Agenda Digitale metropolitana, Innovazione tecnologica": Rino Pruiti</b> 1.8.6 Le attività in corso sono in linea con gli obiettivi programmati sia nell'ambito del Progetto PNRR "Miglioramento dell'accessibilità dei servizi pubblici digitali", per il quale è stato introitato il primo acconto del 10%, sia nell'ambito del progetto PNRR "Estensione dell'utilizzo delle piattaforme nazionali di identità digitale - SPID CIE" che si è concluso ed è stato rendicontato nei tempi previsti. 1.8.8 Le attività sono state realizzate nei tempi previsti e contribuiscono al processo di semplificazione e digitalizzazione dei procedimenti.
2	Adeguare e sviluppare i servizi informatici per le attività delle politiche del Lavoro <b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" delPNRR</b>	Sviluppare o reingegnerizzare applicativi software a supporto delle esigenze dei servizi delle Politiche del lavoro e welfare metropolitani adeguandoli, ove necessario, a quanto disposto da Regione Lombardia nell'ambito dei programmi e dei servizi al lavoro nazionali e regionali	1.8.4	<b>Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità: Diana De Marchi</b> Il servizio Sistemi Informativi per le Politiche del Lavoro ha fornito, oltre al consueto supporto per i servizi interni, anche il mantenimento e la realizzazione di applicazioni software per la formazione e l'orientamento al lavoro. Quest'anno, oltre alla gestione e allo sviluppo della "sezione Formazione" del portale Città dei Mestieri Orienta, è stato pubblicato sul web il portale Iter IefP (catalogo online dei corsi di Istruzione e Formazione Professionale) ed in collaborazione con l'Ufficio Scolastico territoriale di Milano, è in fase di realizzazione il portale degli eventi di orientamento, che entrerà in esercizio entro l'anno.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
1.8.6 - Attuare l'innovazione nel campo dell'Information & Communication Technology dettata dal	Garantire la sicurezza, la continuità e l'efficienza dei servizi attraverso l'infrastruttura telematica in cloud della Città metropolitana di Milano:	E' stata avviata l'attività di controllo vulnerabilità (Vulnerability Assessment) su 300 indirizzi IP corrispondenti a client e server ubicati nelle sedi di v.le Piceno, via Soderini e via Vivaio. L'attività ha prodotto un

Codice per l'Amministrazione Digitale (CAD) e dal Piano triennale dell'Agenzia per l'Italia Digitale (AGID) (Cdr ST114)	Mantenimento/miglioramento dei livelli di servizio nel triennio 2024-2026	report che ha permesso di analizzare la postura di sicurezza dei dispositivi collegati.
1.8.8 - Semplificazione e promozione dell'usabilità e dell'accessibilità delle informazioni e dei servizi offerti ai cittadini, alle imprese e comuni attraverso servizi web e l'implementazione di servizi online integrati, sia di back office (intranet Città metropolitana di Milano) sia di front office (internet) (Cdr ST114)	. Costante manutenzione e aggiornamento del sito Intranet: Mantenimento/miglioramento dei livelli di servizio nel triennio 2024-2026	Nel corso del primo semestre sono stati aggiornati e migliorati alcuni applicativi della Intranet quali Atti dirigenziali e Valutazione delle Performance dei dipendenti. E' stato inoltre realizzato un nuovo sito della Formazione dei dipendenti non solo con una nuova veste grafica, ma con l'adeguamento alle nuove tecnologie con la possibilità di utilizzo di diversi browser, con aggiornamento dei database al fine di semplificarne l'utilizzo gestionale dei referenti alla formazione dell'Ente e di migliorare le performance.
	. Gestione e manutenzione degli applicativi online: Manutenzione ordinaria ed evolutiva nel triennio 2024-2026	Nel mese di gennaio è stato stipulato l'Accordo di collaborazione con AGID per la realizzazione della misura 1.4.2 del PNRR - Miglioramento dell'accessibilità dei servizi pubblici digitali ed è stato affidato nel mese di giugno il servizio di assessment e sviluppo volto alla riduzione delle tipologie di errori di accessibilità di servizi online e analisi ex-post. L'obiettivo da raggiungere è la riduzione di almeno del 50% degli errori di accessibilità sia sulle pagine dei tre servizi (dalla autenticazione in poi) sia sui file pdf generati dagli applicativi in ogni fase del processo fino alla sua conclusione. Nel primo semestre dell'anno è stato affidato un servizio di formazione a favore di alcuni dipendenti dell'Ente relativo al protocollo di autenticazione OpenID - Misure PNRR 1.4.4. "ESTENSIONE DELL'UTILIZZO DELLE PIATTAFORME NAZIONALI DI IDENTITÀ DIGITALE - SPID CIE" . Il progetto si è concluso ed è stato rendicontato.
1.8.4 - Digitalizzazione dei servizi offerti (Cdr ST110)	Realizzazione o sviluppo di applicativi siti web o procedure informatizzate a supporto dei servizi per il lavoro, l'orientamento, la formazione e il welfare del Settore: Almeno 1 realizzazione o 1 sviluppo di nuove funzionalità all'anno	È stato progettato ed è in fase di realizzazione dal Servizio Sistemi Informativi per le Politiche del Lavoro, in sinergia con l'associazione Città dei Mestieri, il portale "Città dei Mestieri Orienta Sezione Orientamento". Questo strumento intende offrire un punto di accesso centralizzato a tutte le attività di orientamento per studenti, famiglie e docenti che si tengono nel territorio milanese. L'obiettivo principale è supportare la comunità nel processo di formazione e scelta scolastico/professionale. Il sistema sarà alimentato prima dell'inizio del nuovo anno scolastico dagli enti di formazione, che inseriranno in tempo reale gli eventi di orientamento da loro svolti e resterà aperto in modo da essere sempre aggiornato con le informazioni più recenti.

---

*Realizzazione finanziaria del Programma - competenza*

---

<i>Titoli</i>	<i>Macroaggregati</i>	<i>Stanziamenti bilancio 2024 (a)</i>	<i>Impegni (b)</i>	<i>%le (b/a)</i>	<i>Pagamenti (c)</i>	<i>%le (c/b)</i>
<i>Spesa complessiva</i>	<i>V.A.</i>	3.473.195,69	2.329.595,11	67,1	827.149,53	35,5
<i>Spese correnti</i>	Redditi da lavoro dipendente	1.010.892,00	922.168,00	91,2	543.908,24	59,0
	Imposte e tasse a carico dell'ente	83.281,69	83.281,69	100,0	45.214,09	54,3
	Acquisto di beni e servizi	1.648.602,00	1.115.917,93	67,7	198.879,00	17,8
	<i>Totale</i>	2.742.775,69	2.121.367,62	77,3	788.001,33	37,1
<i>Spese in conto capitale</i>	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	730.420,00	208.227,49	28,5	39.148,20	18,8
	<i>Totale</i>	730.420,00	208.227,49	28,5	39.148,20	18,8

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 1.9 ASSISTENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA AGLI ENTI LOCALI

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>		<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>			
1	<p>Definire le strategie di <i>procurement</i> più appropriate per l'Ente e per Comuni, Province, Università, Camere di Commercio aziende e società a partecipazione pubblica anche al fine di dare attuazione alle misure del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC)</p> <p><b>Valore Pubblico atteso: economie di scala nell'affidamento di servizi standardizzati inseriti nel Dpcm attraverso l'attivazione di nuove convenzioni per l'aggregazione della spesa</b></p>	<p>Come è noto la legge 56/2014 (cd Legge Delrio), assegna alle Città metropolitane, oltre alle funzioni fondamentali delle Province, ulteriori e importanti competenze tra cui quella di Stazione Unica Appaltante per conto dei Comuni. La Stazione Unica Appaltante (S.U.A.) di Città metropolitana di Milano ha collaborato e continua a supportare i comuni metropolitani sottoscrittori di apposita Convenzione ai sensi dell'art. 15 della L. 241/90 nell'attuazione delle misure del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e del Piano Nazionale per gli investimenti Complementari (PNC). Dal 1° luglio 2023, è entrato in vigore il nuovo sistema di qualificazione delle Stazioni Appaltanti, disciplinato dal nuovo Codice dei Contratti pubblici, il D.lgs. 36/2023 e quindi il ruolo di S.U.A. assume una maggiore rilevanza rispetto quei Comuni che, in assenza di qualificazione si devono rivolgere ad una centrale di committenza qualificata per l'affidamento di appalti o concessioni superiori a determinati importi come definiti dalla normativa in materia. In questo contesto normativo, con le deliberazioni del Consiglio Metropolitan della Città Metropolitana di Milano n 48 del 29/11/2022 e del Consiglio Provinciale della Provincia di Monza e della Brianza n. 45 del 30/11/2022 è stata costituita la nuova S.U.A unitaria tra la Città Metropolitana di Milano e la Provincia di Monza e della Brianza, in attuazione dell' Accordo quadro stipulato tra i due Enti per la disciplina delle modalità di collaborazione nell'esercizio della funzione unitaria di stazione appaltante a servizio dei comuni. La nuova SUA ha lo scopo di</p>	1.9.1 - 1.9.2	<p><b>Sindaco metropolitano: Giuseppe Sala</b></p> <p>La nuova Stazione Unica Appaltante unitaria tra la Città metropolitana di Milano e la Provincia di Monza Brianza si sta consolidando; si è riunito il Comitato Guida il 1° febbraio 2024 come da verbale prot. 18164, costituito in ottemperanza dell'art. 3 della Convenzione quadro stipulata tra la Provincia di Monza e Brianza e la Città Metropolitana di Milano, al fine di condividere il percorso intrapreso dagli Enti suddetti alla luce del nuovo Codice dei Contratti pubblici e del regime di qualificazione delle stazioni appaltanti ivi previsto, per determinare una maggiore sinergia istituzionale e procedimentale tra i differenti plessi amministrativi coinvolti. Nel corso della riunione è stata nominata la Segreteria Tecnica, composta dai Segretari Generali e dai Dirigenti responsabili delle funzioni appalti e SUA dei due Enti e sono state individuate le attività per le quali avviare specifiche forme di collaborazione tra le Parti per l'avvio del funzionamento della SUA MB-CMM. Con riferimento all'attività del Soggetto Aggregatore data la crescente richiesta di adesioni alle convenzioni per il servizio di vigilanza armata si sta procedendo con l'estensione del valore dei massimali e della durata, come previsto negli atti di gara, al fine di garantire la copertura della domanda. Si è inoltre conclusa la fase di esame delle offerte tecniche ed</p>

determinare una maggiore sinergia istituzionale e procedimentale tra le amministrazioni coinvolte in tema di contrattualistica pubblica. La Città Metropolitana di Milano iscritta di diritto nell'elenco delle stazioni appaltanti qualificate, insieme alla Provincia di Monza e Brianza intende quindi offrire sempre maggiore supporto ai comuni metropolitani e provinciali nell'affidamento di contratti pubblici di lavori, servizi, forniture. La Stazione Unica Appaltante (SUA) della Città metropolitana di Milano, così come la funzione di Soggetto Aggregatore svolta dall'Ente inoltre, rappresentano strumenti di centralizzazione degli acquisiti, per realizzare economie di scala e ridurre la spesa negli appalti pubblici locali, nonché per rispondere alle esigenze di acquisizione programmate dagli Enti del territorio sia metropolitano che regionale.

economiche della procedura aperta per l'affidamento del servizio di pulizia immobili e aree verdi indetta nel 2022 (categoria merceologica inserita dal dpcm 2018).

2	<p>Attuazione delle funzioni di assistenza ai Comuni e delle previsioni normative per lo svolgimento dei concorsi in forma centralizzata e aggregata (L. 124/2015) tramite l'Ufficio Unico Concorsi, a vantaggio dei 133 Comuni dell'area metropolitana, anche in relazione alla necessità di implementare i progetti finanziati dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)</p> <p><b>Valore Pubblico atteso:</b> <i>creare le condizioni di contesto interno favorevoli al raggiungimento degli obiettivi di valore pubblico per i Comuni metropolitani</i></p>	<p>Città Metropolitana svolge il proprio ruolo di Ente di regia e supporto, verso il territorio, anche attraverso azioni di consolidamento della rete esistente tra le amministrazioni locali, mirando a mettere in comune pratiche compatte, efficaci e virtuose. Lo stesso principio guida l'azione di Città Metropolitana nel supportare i Comuni del territorio nello svolgimento di attività di ricerca e selezione di risorse umane, rendendo nel contempo più efficace l'azione di anticorruzione e trasparenza relativa alle procedure selettive, anche al fine di garantire la migliore e corretta competizione degli aspiranti. Nel quadro del principio di matrice costituzionale di leale collaborazione tra amministrazioni pubbliche, in data 21/07/2021 il Consiglio metropolitano ha approvato, con deliberazione R.G. n. 31/2021, uno schema di Accordo Quadro per l'attuazione del PNRR, da stipulare ai sensi dell'art. 15 della L. 241/1990, al fine di definire gli ambiti di collaborazione tra gli Enti interessati e conseguire miglioramenti nella capacità di investimento nonché semplificare le procedure in funzione dell'attuazione delle misure e dell'utilizzo delle risorse contenute</p>	1.9.3 - 1.9.5	<p><b>Consigliere delegato a "Personale ed Organizzazione": Francesco Vassallo</b></p> <p>Città metropolitana di Milano risulta titolare di diversi progetti finanziati con fondi PNRR, alcuni dei quali a esclusivo vantaggio proprio e altri gestiti nell'interesse dei Comuni del territorio coinvolti. Al fine di reclutare risorse da impiegare per la realizzazione degli stessi, svolge periodicamente procedure selettive per l'aggiornamento degli elenchi di Funzionari Tecnici idonei e, conseguentemente, interPELLI focalizzati ai fabbisogni. Grazie a tale attività, nel mese di aprile sono state inserite due Funzionarie Tecniche destinate al progetto ComeIN - Spazi di INclusione per le COmunità METropolitane che vede coinvolti 34 Comuni del territorio in qualità di soggetti attuatori, dei quali 8 concorrono alla spesa del personale appositamente assunto.</p>
---	--	--	---------------	---

e stanziare nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza e nel Piano per gli investimenti complementari al PNRR di cui all'art. 1 del D.L. 59/2021. Con deliberazione R.G. n. 44/2021 il Consiglio metropolitano ha approvato un accordo con il Comune di Milano per attività di collaborazione in vista e nell'ambito dell'attuazione delle misure del PNRR.

<p>3 Supporto ai Comuni mediante il soddisfacimento di fabbisogni centralizzabili di formazione e aggiornamento del capitale umano</p>	<p>Città Metropolitana svolge il proprio ruolo di Ente di regia e supporto, anche attraverso la realizzazione di servizi a favore dei Comuni ed in particolare di servizi formativi finalizzati all'aggiornamento del personale, al fine di elevare e rendere omogenee le conoscenze e competenze possedute. A partire dal 2018-19 sono stati organizzati eventi formativi in collaborazione con l'Ordine degli architetti di Milano. Con Convenzione approvata in data 28 ottobre 2020 è stata definita la collaborazione tra Città metropolitana di Milano, Ordine degli Architetti p.p.c. di Milano e Fondazione dell'Ordine p.p.c. di Milano, impegnati nella formazione permanente, con lo scopo di costruire una cultura tecnico-professionale nei vari campi disciplinari con un approccio metropolitano. Le precedenti edizioni del Programma di formazione hanno consentito di allargare progressivamente la platea dei soggetti coinvolti e di mettere al centro l'approccio di scala metropolitana nell'agenda della componente professionale. Il Consiglio dell'Ordine, nell'aprile del 2023, ha istituito il gruppo di lavoro "Tam Tam", un progetto per promuovere processi di partecipazione e avvicinamento con il territorio metropolitano (i professionisti coinvolti nel progetto rappresentano le 7 zone omogenee definite dalla Città Metropolitana) e consolidare il dialogo con le istituzioni locali e metropolitane, anche attraverso la partecipazione di un membro di Città Metropolitana di Milano al gruppo di lavoro</p>	<p><b>Consigliere delegato a "Personale ed Organizzazione": Francesco Vassallo</b>          Si sta consolidando l'importante obiettivo di disporre di canali diretti nella progressiva diffusione di prassi innovative e di formazione di una cultura tecnico-professionale nei vari campi disciplinari con un approccio metropolitano. Oltre al programma formativo annuale organizzato in collaborazione con Ordine degli Architetti p.p.c. di Milano e Fondazione dell'Ordine p.p.c. di Milano, si stanno attivando ulteriori iniziative collaterali che perseguono l'obiettivo e che consentono di rendere sempre più solido e aperto il rapporto con il capitale umano degli Uffici tecnici e del mondo della professione. Nei primi mesi dell'anno 2024 è stato progettato un corso di alta formazione in materia di "Accessibilità", finanziato con fondi PNRR. L'erogazione è prevista a partire da settembre.</p>
--	--	--

*Stato di attuazione degli obiettivi operativi*

*Obiettivi operativi del Programma Risultato atteso nel 2024 Grado di raggiungimento dei risultati*

<p>1.9.1 - Aggregazione della spesa e riorganizzazione dei processi di acquisto di beni e servizi "standardizzati" attraverso l'attività del Soggetto Aggregatore: soddisfare le richieste di fabbisogno di servizi dei soggetti destinatari delle convenzioni del soggetto aggregatore (quali le Pubbliche Amministrazioni come definite dall'articolo 1, D.Lgs. n. 165/2001; gli Enti non sanitari; i soggetti di cui all'art. 2, comma 573, L. n. 244/07 e i movimenti politici, ex art. 24, comma 3, L. n. 289/2002, aventi sede nel territorio della Regione Lombardia, quali a titolo meramente esemplificativo: Camere di Commercio, Comuni, Unioni di Comuni, Province, Società a totale partecipazione pubblica) mediante l'attivazione di convenzioni (Cdr AA014)</p>	<p>Copertura di almeno un servizio "standardizzato" mediante Convenzioni attive: In ogni anno del triennio</p>	<p>E' assicurata la copertura di 2 servizi "standardizzati" mediante convenzioni attive e precisamente: servizio di pulizia immobili e servizio di vigilanza armata. Le convenzioni attive sono: - N. 3 convenzioni per lotti Pulizia Immobili (Lotto 2- Lotto 3 - Lotto 4) fino a giugno 2024; - N. 2 convenzioni per Servizi Vigilanza Armata (lotto 1 - Lotto 2). Inoltre, è in corso la conclusione della procedura di gara del nuovo servizio di pulizia per l'attivazioni di nuove convenzioni e per consentire nuove adesioni nel prossimo triennio, al fine di mantenere la copertura della categoria merceologica di competenza in qualità di Soggetto Aggregatore.</p>
<p>1.9.2 - Attuazione delle funzioni di S.U.A.costituita tra la Città metropolitana di Milano e la Provincia di Monza e della Brianza per la gestione unitaria delle procedure di affidamento di appalti e concessioni per i comuni metropolitani e provinciali aderenti alla SUA: soddisfare le richieste di fabbisogno dei comuni metropolitani e provinciali nell'espletamento delle procedure di appalto e concessioni per l'acquisto di lavori, beni e servizi, sulla base della programmazione unitaria delle gare S.U.A. (Cdr AA014)</p>	<p>Copertura della domanda di fabbisogno: Sulla base della programmazione annuale</p>	<p>Tutte le richieste da parte dei Comuni convenzionati con la S.U.A. dell'Ente sono state gestite. La Città metropolitana di Milano, nella sua funzione di S.U.A., ha raccolto il fabbisogno di complessivamente 41 procedure di gara, come da decreto dirigenziale di presa d'atto dell'Elenco delle procedure di gara S.U.A. per il 2024 assunto in data 29/03/24. A seguito dell'aggiornamento della programmazione previsto dall'art. 7 dello Schema di convenzione della S.U.A., è stato inviato alla Provincia di Monza e Brianza il file finale aggiornato al 31/05/24 così come allegato alla relazione di chiusura della raccolta fabbisogni della Città metropolitana di Milano (Prot. 93456/2024).</p>
<p>1.9.3 - Soddisfare i fabbisogni centralizzabili di acquisizione di risorse umane attraverso la raccolta dei fabbisogni proposti dai Comuni convenzionati, al fine di gestire le richieste inerenti profili equivalenti ed attivare concorsi pubblici unici gestiti dalla Città metropolitana di Milano (Cdr AA013)</p>	<p>Copertura delle richieste e attivazione dei concorsi pubblici unici gestiti dalla Città metropolitana di Milano: 100% per ogni annualità del triennio</p>	<p>Per rafforzare gli organici delle realtà territoriali, a partire dall'anno 2024 vengono bandite procedure concorsuali esclusivamente dedicate ai fabbisogni dei Comuni convenzionati, al fine di focalizzare l'attenzione dei cittadini sui bisogni collettivi e sulla capacità degli Enti di risposta agli stessi, garantendo una adeguata offerta di servizi grazie anche alla disponibilità di personale opportunamente selezionato. Nei primi mesi dell'anno 2024 le richieste dei Comuni sono state accolte e programmate/gestite entro le tempistiche previste dagli accordi. Sono stati banditi concorsi per i Comuni di Baranzate, Bollate, Opera. Ulteriori sono in fase di programmazione.</p>
<p>1.9.5 - Soddisfare i fabbisogni della Città metropolitana e dei Comuni del territorio nel reclutamento delle risorse umane da impiegare per</p>	<p>Formazione e aggiornamento degli Elenchi di idonei, per i successivi interpellati:</p>	<p>L'elenco dei candidati selezionati per la figura di Funzionario Tecnico da impiegare sui progetti PNRR di Città metropolitana di Milano è stato</p>

l'implementazione dei progetti finanziati nell'ambito dell'Accordo di collaborazione per l'attuazione delle misure del Piano Nazionale di ripresa e Resilienza - PNRR (Cdr AA013) 100% per ogni annualità del triennio aggiornato nel mese di maggio. L'elenco è disponibile anche per i Comuni convenzionati.

1.9.4 - Progettare e attuare cicli formativi per dipendenti dei Comuni del territorio e della Città metropolitana di Milano, in diverse sedi del territorio metropolitano (Cdr AA013 - ST080)

. Organizzare eventi formativi per tecnici comunali e interni, sulle tematiche della pianificazione territoriale, regolamentazione edilizia, rigenerazione urbana e territoriale (Cdr ST080):  
N. 2 corsi/seminari in ciascun anno del triennio 2024-2026

. Promuovere percorsi di alta formazione dedicati ai Comuni del territorio sui temi della governance del processo di digitalizzazione, finalizzati a supportare le opportunità di sviluppo e le strategie di attuazione dei progetti dagli stessi gestiti (Cdr AA013):  
N. 1 percorso formativo di alto livello proposto ai Comuni del territorio entro il 2024

Il 19 giugno 2024 si è svolto il primo evento formativo del 2024, presso La sede dell'Ordine degli Architetti di Milano, dedicato alle "Nuove regole per la valutazione di compatibilità dei PGT dall'entrata in vigore delle STTM. L'evento ha visto la partecipazione di 23 iscritti in presenza, oltre a 375 iscritti che hanno frequentato a distanza (webinar).

Città metropolitana ha aderito al progetto PNRR "Miglioramento dell'accessibilità dei servizi pubblici digitali" che prevede anche un percorso formativo per tecnici dei Comuni del territorio metropolitano. Presentato nel mese di giugno, il corso verrà attivato da settembre 2024 per i Comuni aderenti.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	703.465,16	499.871,16	71,1	256.486,21	51,3
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	559.802,00	460.749,00	82,3	233.637,02	50,7
	Imposte e tasse a carico dell'ente	42.020,00	36.979,00	88,0	20.706,03	56,0
	Acquisto di beni e servizi	86.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Trasferimenti correnti	10.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.500,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>	<b>699.322,00</b>	<b>497.728,00</b>	<b>71,2</b>	<b>254.343,05</b>	<b>51,1</b>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.143,16	2.143,16	51,7	2.143,16	100,0
	<b>Totale</b>	<b>4.143,16</b>	<b>2.143,16</b>	<b>51,7</b>	<b>2.143,16</b>	<b>100,0</b>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 1.10 RISORSE UMANE

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<u>Codice</u>	<u>Obiettivi strategici</u> <i>Descrizione</i>	<u>Motivazione delle scelte</u>	<u>Rif. Ob. Operativo</u>	<u>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</u>
1	Supportare con efficienza ed efficacia il ruolo strategico di Città metropolitana di Milano, orientando le politiche del personale in funzione della missione di governo di area vasta, presidiando altresì la promozione del benessere organizzativo <b>Valore pubblico atteso:</b> <i>creare le condizioni di contesto interno alla Città metropolitana di Milano favorevoli al raggiungimento degli obiettivi di valore pubblico agendo sulle politiche di reclutamento, valorizzazione, sviluppo e benessere del personale.</i>	. Erogare servizi sempre più puntuali ed efficaci. . Realizzare i progetti finanziati con risorse derivanti dall'UE nell'ambito del PNRR. . Migliorare il clima aziendale.	1.10.1 - 1.10.2 - 1.10.6 - 1.10.7 - 1.10.8	<b>Consigliere delegato a "Personale ed Organizzazione": Francesco Vassallo</b> L'attenzione alle politiche del personale si è declinata in duplice veste: da un lato, il presidio costante del fabbisogno dell'Ente per quanto concerne la copertura dei profili delle funzioni fondamentali, dall'altra l'impegno dedicato all'inserimento del personale neoassunto con specifici percorsi di accompagnamento, che affiancano i piani di formazione progettati e rinnovati per tutti i dipendenti. Al contempo si è operato al fine di valorizzare le professionalità dell'Ente, procedendo con il riconoscimento delle progressioni nelle aree, seguito dalle progressioni verticali tra le aree. Si è mantenuto il presidio sui contingenti ottimali per l'esercizio delle funzioni delegate da Regione Lombardia, che risulta coerente con lo Schema di Intesa - triennio 2024/2026 - tra Regione e Città metropolitana di Milano. Parimenti, Città metropolitana di Milano si è dedicata a reclutare il personale per il potenziamento dei Centri per l'Impiego non solo per le esigenze del territorio metropolitano, ma anche per quello delle Province di Lodi e Pavia. Si è confermata l'attenzione del Comitato Unico di Garanzia per le Pari Opportunità (CUG) verso la prevenzione e contrasto delle discriminazioni, del mobbing e delle molestie nei luoghi di lavoro. Città metropolitana di Milano, stimolata dalle proposte del CUG, ha confermato l'impegno a sensibilizzare e affermare, al suo interno e sul territorio, il valore della condivisione nella cura parentale, passo necessario per garantire la conciliazione tra vita e lavoro dei cittadini e delle cittadine. L'Amministrazione prosegue lo sviluppo delle azioni positive inerenti il riconoscimento della "identità alias" per una organizzazione più inclusiva e la promozione del contrasto alla violenza di genere con l'installazione di panchine rosse nel giardino della sede istituzionale.
2	Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione	Realizzare i progetti finanziati con risorse	1.10.9	<b>Sindaco metropolitano: Giuseppe Sala</b> Per la realizzazione dei progetti finanziati con fondi PNRR di cui Città metropolitana di Milano risulta essere titolare, si è proceduto

del PNRR  
**Valore pubblico atteso:**  
*creare le condizioni di  
 contesto interno alla Città  
 metropolitana di Milano  
 favorevoli al  
 raggiungimento degli  
 obiettivi di valore pubblico  
 agendo sulle politiche di  
 reclutamento,  
 valorizzazione, sviluppo e  
 benessere del personale.*

derivanti dalla  
 UE nell'ambito  
 del PNRR

ad aggiornare l'elenco dei candidati  
 funzionari tecnici e relativo interpellato.  
 Tuttavia la risposta alle proposte di lavoro si  
 è dimostrata del tutto insoddisfacente.

## Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
1.10.1 - Supportare la gestione efficace/ottimale delle funzioni delegate alla Città metropolitana di Milano dalla Regione Lombardia sulla base dei contenuti della nuova Intesa fra Città metropolitana e Regione Lombardia per il biennio 2024-2025, in materia di Protezione Civile, Vigilanza ittica Venatoria, Turismo, Politiche Sociali, Politiche del Lavoro (Cdr AA013)	<p>. Copertura dei fabbisogni di reclutamento previsti dalle Intese vigenti.:          100% di per ogni anno del triennio 2024-2026</p> <p>. Completamento delle procedure di reclutamento del personale previsto dal progetto di potenziamento dei Centri per l'impiego.:          Entro il 2024</p>	<p>In data 4 luglio è stato approvato dal Consiglio metropolitano lo schema di "Intesa - triennio 2024/2026 - tra Regione Lombardia e Città metropolitana di Milano per l'esercizio delle funzioni regionali confermate, ai sensi della Legge regionale 32/2015". Le scoperture di personale, rispetto ai contingenti ottimali, verranno garantite mediante procedure selettive avviate entro l'anno.</p> <p>Sulla base degli accordi con Regione Lombardia, anche nel 2024 Città metropolitana di Milano ha avviato i concorsi finalizzati al reclutamento di personale per il potenziamento dei Centri per l'Impiego. I concorsi sono comprensivi dei fabbisogni di personale delle Province di Lodi e Pavia. E' prevista la conclusione delle procedure entro il 31 dicembre.</p>
1.10.2 - Garantire l'attuazione del Piano triennale dei fabbisogni di personale per la gestione delle funzioni fondamentali mediante avvio delle procedure previste nell'anno di competenza e sostegno formativo, per lo sviluppo e valorizzazione delle risorse interne e a supporto del personale neo assunto(Cdr AA013)	<p>. Copertura fabbisogni per le funzioni fondamentali in coerenza con il PIAO:          Almeno l'80% per ogni anno del triennio 2024-2026</p> <p>. Progetti di inserimento e tutoraggio del personale neo assunto mediante attività di counseling ed erogazione percorsi formativi specifici.:          100% del personale neoassunto coinvolto per ogni anno del triennio 2024-2026</p>	<p>Sono state avviate procedure concorsuali riferite a circa il 60% delle Aree e profili previsti nella programmazione assunzionale. Sono in corso di ultimazione i bandi relativi alle restanti Aree e profili, che verranno pubblicati entro il 31 dicembre. Sono stati altresì banditi due concorsi per l'inserimento di personale a tempo determinato con contratto di formazione e lavoro.</p> <p>Sono stati attivati i percorsi di inserimento per il personale neoassunto.</p> <p>Inoltre, con il personale assunto da più tempo sono stati effettuati i colloqui di monitoraggio per verificare l'andamento dell'inserimento.</p> <p>Sono stati svolti i colloqui con tutti i neoassunti che prenderanno servizio entro settembre, per rilevarne competenze e potenzialità e sono stati attivati i percorsi formativi per il personale neoassunto.</p>

1.10.6 - Migliorare la sicurezza nella gestione dei dati relativi al personale dipendente anche con riferimento all'introduzione di un nuovo sistema integrato di gestione del personale (gestione giuridica ed economica integrate in un unico sistema informativo) (Cdr AA013)

. Completamento passaggio in cloud di dati ancora residenti nel data center:  
Entro il 2024

Prosegue secondo le previsioni l'attività finalizzata al completamento del passaggio in cloud dei dati ancora residenti nel data center.

Sono stati implementati nuovi moduli finalizzati ad incrementare la qualità delle informazioni e la sicurezza dei flussi, quali ad esempio, i flussi mensili per l'imputazione delle spese del personale verso il programma di contabilità.

. Studio di fattibilità per nuovo sistema integrato di gestione del personale:  
Entro il 2025

E' stata avviata la fase di raccolta dei fabbisogni espressi dal Dipartimento competente, per un approccio nativamente digitale alle procedure di gestione giuridica ed economica dei dati del personale.

1.10.7 - Attuare politiche del personale che promuovano la valorizzazione delle professionalità presenti nella Città metropolitana di Milano e la cultura organizzativa delle pari opportunità (Cdr AA013)

. Piani formativi qualificanti per il personale e di sostegno alle politiche organizzative.:  
Attuazione del piano formativo nel triennio 2024-2026

Con il PIAO 2024-2026 è stato approvato il Piano di formazione 2024-2026.

E' in corso di attuazione il piano 2024, che prevede sia corsi obbligatori in materia di sicurezza e anticorruzione, sia corsi di aggiornamento specifici. Nei primi mesi dell'anno si è concluso il corso di alta formazione sulla digitalizzazione della pubblica amministrazione. Città metropolitana ha anche aderito al progetto PNRR "Miglioramento dell'accessibilità dei servizi pubblici digitali" che prevede due corsi di formazione destinati a Dirigenti, EQ e dipendenti "tecnici" dell'Ente, da attivare a partire da settembre.

. Applicazione degli istituti previsti dal Regolamento sull'Ordinamento degli uffici e dei servizi, ai fini degli sviluppi di carriera del personale.:

. 100% progressioni verticali previste dai Piani dei Fabbisogni per ogni anno del triennio 2024-2026

Sono stati pubblicati i bandi per le progressioni verticali tra le Aree (in deroga) ai sensi dell'art. 13 del CCNL 16/11/2022. A conclusione della procedura, il personale vincitore è stato reinquadrato a far data dal 1 luglio 2024.

. Attribuzione dei differenziali economici (PEO) nel triennio 2024-2026

Nel mese di aprile sono stati pubblicati gli esiti della procedura finalizzata al riconoscimento delle progressioni economiche all'interno delle aree ai sensi dell'articolo 14 del CCNL 16/11/2022.

. Applicazione degli istituti previsti dal contratto decentrato (CCDI 2023-2025) e dal sistema premiante.:

100% degli istituti contrattuali per ogni anno del biennio 2024-2025

Nel mese di maggio sono stati liquidati al personale dipendente, incluse le Elevate Qualificazioni, i compensi incentivanti previsti dal sistema premiale vigente.

I Dirigenti li hanno percepiti con le retribuzioni del mese di giugno.

E' in corso la contrattazione riguardante il CCDI economico 2024.

	. Armonizzazione del Piano Azioni Positive, confluito nel PIAO, nell'ottica del Gender Equality Plan promosso dalla Commissione Europea.: Entro l'approvazione del PIAO 2024-2026	Nell'ambito del PIAO 2024-2026 è stato approvato a marzo 2024, nella sezione performance, il "Piano sulla parità di genere e delle azioni positive" (Gender Equality Plan). Il Piano è stato sviluppato secondo gli orientamenti della Commissione Europea e nel rispetto dei Goal dell'ONU in tema di parità di genere.
	. Progettazione e realizzazione di iniziative attuative del Piano Azioni Positive confluito nel PIAO.: Attivazione del Piano nel triennio 2024-2026	Per l'8 marzo 2024 è stata realizzata l'iniziativa "Donne ancora al bivio tra lavoro e cura parentale. Alla ricerca di buone pratiche di conciliazione e della condivisione maschile". L'iniziativa è stata rivolta al personale di Città metropolitana di Milano e dei Comuni del territorio. Dopo la deliberazione del CUG in data 9 luglio 2024, è in fase di progettazione la regolamentazione inerente l'introduzione della "carriera alias in percorsi di affermazione di genere", ai sensi dell'art. 28 del CCNL vigente. Precede la definizione del progetto che prevede la posa di panchine rosse nel giardino di Palazzo Isimbardi, per la sensibilizzazione contro la violenza di genere.
1.10.8 - Applicare il nuovo modello organizzativo basato sullo smart working (Cdr AA013)	Aggiornamento del Piano per il lavoro agile, confluito nel PIAO, in relazione agli sviluppi normativi e alla verifica di funzionalità del modello organizzativo.: 100% per ogni anno del triennio 2024-2026	Con l'approvazione del PIAO 2024-2026 è stato aggiornato il Piano per il lavoro agile di Città metropolitana di Milano, sulla base del CCNL 16/11/2022 e dell'esito del confronto sindacale in materia. Tutti i dipendenti interessati hanno sottoscritto il nuovo contratto individuale integrativo per lo smart working, a tempo indeterminato.
1.10.9 - Assicurare il reclutamento del personale a tempo determinato previsto dai progetti approvati nell'ambito del PNRR (Cdr AA013)	. Procedure selettive avviate per i progetti approvati: 100%	Nel mese di marzo 2024 è stata avviata la procedura per l'aggiornamento dell'elenco di candidati Funzionari Tecnici idonei all'assunzione a tempo determinato per la gestione dei progetti PNRR di Città metropolitana di Milano. Successivamente si è provveduto alla pubblicazione di un interpello. Nonostante la presenza di due candidati idonei in graduatoria, nessuno ha accettato l'assunzione proposta.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	17.171.644,27	14.051.474,54	81,8	6.713.938,44	47,8
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	16.526.388,17	13.701.219,48	82,9	6.579.255,21	48,0
	Imposte e tasse a carico dell'ente	251.564,10	181.859,03	72,3	74.914,98	41,2
	Acquisto di beni e servizi	331.239,00	126.518,03	38,2	59.768,25	47,2
	Trasferimenti correnti	45.253,00	41.878,00	92,5	0,00	0,0

	Rimborsi e poste correttive delle entrate	200,00	0,00	0,0	0,00	-
	Altre spese correnti	15.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<i>Totale</i>	<i>17.169.644,27</i>	<i>14.051.474,54</i>	<i>81,8</i>	<i>6.713.938,44</i>	<i>47,8</i>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<i>Totale</i>	<i>2.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>	<i>0,00</i>	<i>-</i>

---

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 1.11 ALTRI SERVIZI GENERALI

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<u>Codice</u>	<u>Obiettivi strategici</u> <u>Descrizione</u>	<u>Motivazione delle scelte</u>	<u>Rif. Ob. Operativo</u>	<u>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</u>
1	Rafforzare la capacità amministrativa della Città metropolitana di Milano funzionale all'attuazione del Pnrr <b>Valore Pubblico atteso:</b> <i>Integrare i diversi documenti di programmazione nell'ottica della semplificazione amministrativa della PA (Riforma orizzontale del PNRR Italia - Riforma della PA)</i>	Efficienza ed efficacia dell'azione amministrativa	1.11.6	<b>Sindaco metropolitano: Giuseppe Sala</b> In coerenza con l'obiettivo strategico si pongono sicuramente le modifiche al Principio contabile applicato concernente la programmazione, Allegato 4/1 al D.lgs. 118/2011 disposte dal Dm 25/07/2023, pubblicato nella G.U. Serie generale n. 181 del 04/08/2023. Con tale decreto ministeriale, sono state approvate importanti modifiche alle disposizioni contabili degli enti locali nell'ottica di favorire da un lato <i>il rispetto dei termini di legge per l'approvazione del Bilancio di previsione triennale degli enti, fissato al 31 dicembre dell'anno precedente, ormai negli anni sempre più oggetto di rinvii; dall'altro l'armonizzazione della disciplina del PIAO/sottosezione 2.2 Performance e del Piano esecutivo di gestione.</i> Per favorire l'approvazione del bilancio di previsione nei termini di legge, la nuova norma ha previsto che nell'Allegato 4/1 fossero esplicitati ruoli ben precisi e compiti assegnati al responsabile del servizio finanziario, all'organo esecutivo e al Consiglio nel processo e una stretta tempistica che regola il processo di formazione del bilancio preventivo, prevedendo il bilancio tecnico. Le modifiche sono quindi contenute nei novellati paragrafi dal 9.3.1 al 9.3.6 del principio contabile applicato della programmazione in cui è normativamente temporizzato l'iter di elaborazione e approvazione del bilancio di previsione. Con decreto del Ministro dell'Interno del 22/12/2023 (pubblicato nella G.U. Serie Generale n. 303 del 30/12/2023), il termine per l'approvazione del Bilancio di previsione degli Enti Locali è stato prorogato al 15/03/2024, in considerazione della consueta incertezza circa gli effetti finanziari derivanti: . dalla regolazione finale, nel 2024, della certificazione delle risorse Covid; . dall'accantonamento delle risorse per i rinnovi contrattuali e per gli effetti dell'applicazione del CCNL 2019-2021 del personale del comparto. il 29/02/2024, Città metropolitana di Milano ha approvato in via definitiva il Dup 2024-

2026 e il Bilancio di previsione per lo stesso triennio con le deliberazioni consiliari n. 6 e n. 7 del 01/03/2024.

- con decreto sindacale R.G. n. 53 del 11/03/2024 è stato approvato il Piano esecutivo di gestione (Peg) 2024-2026, successivamente variato con decreto sindacale n. 115 del 21/05/2024 in conseguenza della variazione di bilancio per il riaccertamento ordinario dei residui 2023 (approvato con decreto sindacale n. 105/2024) e a provvedimenti diversi;

- con decreto sindacale R.G. n. 69 del 27/03/2024 è stato approvato il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2024-2026.

Si evidenzia la complessità del documento PIAO, in quanto coinvolge molteplici attori organizzativi tecnici, ma soprattutto in considerazione dell'integrazione che si vuole raggiungere fra i diversi contenuti e documenti che derivano da normative diverse e che in precedenza erano approvati da organi differenti. Il processo di integrazione è quindi *in progress*. In questa direzione si segnala l'utilizzo della mappatura dei processi implementata per il controllo di gestione, per l'elaborazione:

- degli Indicatori di efficienza tecnica e di efficacia degli obiettivi di performance organizzativa nella sottosezione 2.2 - Performance,
- delle schede di monitoraggio dei processi della sottosezione 2.3 - Rischi corruttivi e trasparenza,
- e per l'individuazione delle attività esigibili in lavoro agile per quanto concerne la sottosezione 3.2 - Organizzazione del lavoro agile.

Il miglioramento atteso, in corso di realizzazione, è inoltre l'integrazione fra i percorsi di selezione e reclutamento e le strategie declinate in termini di generazione del Valore Pubblico, integrazione che passa attraverso l'acquisizione delle migliori competenze ed è determinante ai fini della formazione, della crescita e della valorizzazione del capitale umano. Ciò al fine di puntare a prestazioni orientate ai risultati finali per il cittadino (*outcome-based performance*) anche valorizzando il contributo offerto dai dipendenti ai processi di innovazione, revisione organizzativa e miglioramento della qualità dei servizi, sia in termini economici che attraverso l'accesso a percorsi formativi altamente qualificati.

---

3	Informare su funzioni e attività dell'Ente	Far conoscere i servizi erogati dalla Città Metropolitana di Milano	1.11.4
---	--	---	--------

**Consigliere delegato a "Comunicazione":  
Francesco Vassallo**

Le attività verso i media e verso i cittadini e *stakeholders* proseguono in modo costante, anche seguendo l'assestamento e la rimodulazione delle competenze dell'Ente. In particolare attraverso l'utilizzo del sito istituzionale, dei social, dei video, dei

podcast, della newsletter e delle campagne attraverso i media di informazione con comunicati e conferenze stampa.

4	<p>Garantire la sicurezza stradale mediante attività di controllo della velocità e contribuire al presidio del territorio con interventi di Polizia Locale, in sinergia con altri Enti, anche in situazioni di particolare criticità.</p>	<p>Superamento dell'esposizione al rischio in ordine alla sicurezza e contrasto all'illegalità.</p>	1.11.5	<p><b>Consigliera delegata a "Polizia metropolitana: Sara Bettinelli</b>          Accanto alla consueta attività sanzionatoria da remoto a contrasto delle violazioni sui limiti di velocità e della segnaletica semaforica, la Polizia metropolitana ha svolto sulle strade provinciali, sia d'iniziativa propria che congiuntamente alle forze dell'ordine statali sotto il coordinamento della Prefettura, controlli di Polizia Stradale; in particolare i servizi di controllo sono stati mirati al contrasto dell'abusivismo nell'autotrasporto.          E' proseguita la collaborazione con la Polizia Locale del Comune di Bollate per controlli sulla viabilità nei pressi degli Istituti Scolastici superiori "P. Levi" ed "Erasmus da Rotterdam". Su richiesta della Prefettura sono stati effettuati servizi di viabilità in occasione di eventi rilevanti nel capoluogo lombardo, partite di calcio e manifestazioni politiche, in collaborazione con la Polizia del Comune di Milano.</p>
---	---	---	--------	---

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2024 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
<p>1.11.6 - Migliorare in maniera costante e continua il ciclo di gestione della <i>performance</i> in un'ottica di orientamento agli <i>stakeholder</i> e alla creazione di Valore Pubblico, di semplificazione tramite l'integrazione con le misure di prevenzione della corruzione e trasparenza e con la gestione strategica delle risorse umane (Cdr AA001)</p>	<p>. Orientamento degli obiettivi di performance individuale alla creazione degli obiettivi di Valore Pubblico formalizzati nel PIAO:            Miglioramento della coerenza nel triennio</p> <p>. Introduzione e gestione di indicatori di performance organizzativa (di efficienza tecnica e produttiva) anche ai fini del controllo e della valutazione della produttività in <i>smart working</i>:            Mantenimento/incremento nel triennio</p> <p>. Percentuale di cittadini/utenti che si dichiarano "soddisfatti - molto soddisfatti" dei servizi erogati dalla Città metropolitana di Milano:            In aumento nel triennio</p>	<p>Nel 2024 su un totale di n. 171 obiettivi di performance individuale del PIAO/Performance attuativi delle strategie DUP 2024-2026, la percentuale di obiettivi che contribuiscono in maniera maggiormente diretta alla creazione degli obiettivi di Valore Pubblico è risultata pari al 54,4% (pari a n. 94 obiettivi). Nel 2023 su un totale di n. 162 obiettivi di performance individuale attuativi delle strategie DUP 2023-2025 del PIAO/Performance 2023, l'incidenza percentuale degli obiettivi che in maniera diretta contribuivano/erano coerenti con gli obiettivi di valore pubblico (n. 93) era risultata pari al 58%. Si segnala un leggero scostamento del 2024 rispetto al 2023.</p> <p>Dalla Relazione sulla performance 2023 si evince che gli indicatori misurati direttamente dalla Direzione Generale sono risultati pari al 68,7% che, sebbene risulti in flessione rispetto all'esercizio precedente (pari al 76,5%), resta in sensibile incremento rispetto agli anni precedenti (2021: 66,9% e 2020: 61,7%).</p> <p>L'area di soddisfazione dell'utenza interna ed esterna (che dal punto di vista metodologico comprende gli utenti rispondenti che si sono dichiarati "soddisfatti/molto soddisfatti"), nel 2023 è risultata pari al 82,5%, in lieve flessione rispetto al valore 2022 (pari</p>

all'84,4%) e tuttavia superiore alla percentuale registrata nel 2021 (80,4%). Incidono principalmente nel calo di gradimento rispetto all'esercizio precedente, un servizio di supporto (quindi valutato dagli utenti interni) e i servizi destinati agli Istituti scolastici e alla viabilità. Sono in corso di somministrazione le indagini di customer programmate nel PIAO/Performance per l'anno 2024.

1.11.4 - Manutere i canali di comunicazione dell'URP aggiornandoli alle nuove competenze e attività della Città metropolitana (Cdr AA001)	Periodicità aggiornamento schede URP e modulistica disponibile per l'utenza: Almeno una volta all'anno	L'aggiornamento delle schede prosegue, così come quello della modulistica, seguendo l'asestamento e la rimodulazione delle competenze e delle funzioni dell'Ente e anche le indicazioni sul corretto utilizzo del linguaggio di genere e della privacy.
1.11.5 - Garantire il controllo del territorio, in presenza di particolari criticità, anche attraverso la partecipazione a progetti (Cdr ST105)	Progetti attivati: N. 1 progetto nel 2024	Sono stati assicurati i servizi di presidio delle infrastrutture e del territorio della Polizia metropolitana previsti dall'accordo con gli Istituti Scolastici Superiori di Corsico, Bollate e del Gallaratese durante gli afflussi degli studenti garantendo il rispetto generale delle norme e accessibilità dei parcheggi. Sono in fase di programmazione e preparazione servizi di Polizia Stradale, serali - notturni, finanziati dalle Regione Lombardia, volti a contrastare le violazioni con particolare riguardo alla guida in stato di ebbrezza, congiuntamente alla Polizie locali della zona nord est di Cm Milano, nei comuni di Cassina de Pecchi, Trezzo sull'Adda, Pessano con Bornago. In via di definizione un progetto con Cernusco sul Naviglio, Gessate, Gorgonzola, finanziato da Regione Lombardia.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamanti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	15.417.261,25	9.767.602,62	63,4	4.807.661,92	49,2
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	4.238.559,74	3.635.738,90	85,8	1.821.457,54	50,1
	Imposte e tasse a carico dell'ente	815.673,26	709.461,13	87,0	142.950,20	20,1
	Acquisto di beni e servizi	4.016.044,53	2.484.247,64	61,9	950.524,67	38,3
	Trasferimenti correnti	35.000,00	10.435,00	29,8	10.075,00	96,6
	Altre spese correnti	2.100.500,00	1.542.828,16	73,5	1.205.287,32	78,1
	<b>Totale</b>	<b>11.205.777,53</b>	<b>8.382.710,83</b>	<b>74,8</b>	<b>4.130.294,73</b>	<b>49,3</b>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	4.211.483,72	1.384.891,79	32,9	677.367,19	48,9
	<b>Totale</b>	<b>4.211.483,72</b>	<b>1.384.891,79</b>	<b>32,9</b>	<b>677.367,19</b>	<b>48,9</b>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## MISSIONE 4 ISTRUZIONE E DIRITTO ALLO STUDIO

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
2	Altri ordini di istruzione non universitaria	1	Ottimizzare l'apertura delle scuole al territorio	AA006 ST104	Area Infrastrutture - Settore Programmazione ed edilizia scolastica	Roberto Maviglia	Edilizia Scolastica, Impiantistica Sportiva
		2	Migliorare la qualità delle infrastrutture dedicate all'istruzione secondaria garantendo la sicurezza, l'inclusione, l'accessibilità e l'efficientamento energetico attraverso interventi di riqualificazione e nuova costruzione degli edifici scolastici	AA006 ST078 ST104	Area Infrastrutture - Settore efficientamento energetico delle infrastrutture - Settore Programmazione ed edilizia scolastica	Roberto Maviglia	Edilizia Scolastica, Politiche Energetiche
		3	Strutturare il tempestivo ed efficace utilizzo delle risorse per l'edilizia scolastica rese disponibili dal PNRR monitorando e concludendo nel contempo le linee di finanziamento già in essere	AA006 ST104	Area Infrastrutture - Settore Programmazione ed edilizia scolastica	Roberto Maviglia	Edilizia Scolastica
7	Diritto allo studio	1	Migliorare il sistema scolastico del territorio mediante un'efficace programmazione della rete scolastica	AA006 ST104	Area Infrastrutture - Settore Programmazione ed edilizia scolastica	Roberto Maviglia	Edilizia Scolastica

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 4.2 ALTRI ORDINI DI ISTRUZIONE NON UNIVERSITARIA

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>	<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>		
1	Ottimizzare l'apertura delle scuole al territorio <b>PSTTM 2022-2024: DRIVER 7. "Scuole avamposto di comunità"</b>	Consentire la fruibilità delle strutture scolastiche in orario extradidattico rispondendo alla domanda territoriale.	4.2.3 <b>Consigliere delegato a "Edilizia Scolastica, Impiantistica Sportiva": Roberto Maviglia</b> E' stato garantito l'accesso a tutte le Associazioni/Società che hanno fatto richiesta di utilizzo di spazi scolastici in orario extradidattico sia attraverso istanze dirette a questo Ente sia attraverso gli Accordi di collaborazione sottoscritti con n. 13 Comuni, di cui n. 3 sono in corso di rinnovo.
2	Migliorare la qualità delle infrastrutture dedicate all'istruzione secondaria garantendo la sicurezza, l'inclusione, l'accessibilità e l'efficientamento energetico attraverso interventi di riqualificazione e nuova costruzione degli edifici scolastici. <b>PSTTM 2022-2024:DRIVER 7. "Scuole avamposto di comunità"</b>	Garantire l'utilizzo in sicurezza degli edifici scolastici metropolitani mediante interventi di manutenzione indifferibile, di manutenzione straordinaria o di ristrutturazione e consentire maggiori spazi in relazione alle necessità finalizzate all'istruzione	4.2.4 - 4.2.5 <b>Consigliere delegato a "Edilizia Scolastica, Politiche Energetiche": Roberto Maviglia</b> Per l'avvio dell'anno scolastico 2024-25 sono già stati effettuati alcuni interventi edili di manutenzione e riorganizzazione all'interno dei plessi scolastici per garantire alle scuole richiedenti di disporre di maggiori spazi per incremento delle iscrizioni o di spazi maggiormente rispondenti al Piano dell'offerta formativa proposto dalla scuola. In continuità al set di iniziative ed interventi iniziati nelle annualità precedenti si evidenziano le seguenti macro aree tematiche:  <i>Accessibilità e sicurezza</i> - sono stati riqualificati ulteriori n. 2 cancelli automatici a servizio dei passi carrai di un corrispondente numero di plessi scolastici. - si è conclusa la mappatura amianto prevista per il biennio 2023/2024. Al fine di valutare l'indice di degrado dell'amianto, sono state eseguite nr. 18 valutazioni del rischio amianto in corrispondenti nr. 18 edifici scolastici. Sono state redatte le relative relazioni della valutazione del rischio come previsto dal D.Lgs. 81/08. Inoltre, nell'ambito della mappatura amianto sono state portate a termine ulteriori bonifiche in n. 2 edifici scolastici (impianti di riscaldamento) - per quanto concerne i presidi antincendio negli edifici scolastici, si annoverano i lavori di sostituzione di n. 250 estintori, n. 100 maniglioni antipanico e di n. 1 gruppo di

pressurizzazione.

*Efficientamento energetico e rinnovabili*  
Proseguono le attività di riqualifica ed efficientamento energetico.

- nell'ambito dei contratti EPC "Territori Virtuosi" ai lavori attualmente in corso, iniziati nelle annualità 2022/2023 e relativi a 32 compendi immobiliari scolastici, si sono aggiunti, dal mese di gennaio 2024, ulteriori 22 significativi interventi, per un totale di nr. 54 cantieri attivi. Gli interventi in corso riguardano sia le riqualifiche complete delle centrali termiche e dei loro apparati, sia le manutenzioni straordinarie sulla distribuzione, sui terminali di climatizzazione, sia installazioni di sistemi di coibentazione dell'involucro, sostituzione serramenti, sostituzione corpi illuminanti tradizionali con lampade a led (relamping led) e sistemi avanzati di supervisione degli impianti di climatizzazione.

- in relazione ai lavori di riqualifica ed efficientamento del complesso scolastico Parco Nord nell'ambito della specifica concessione, proseguono gli interventi iniziati nella scorsa annualità. In particolare è stato realizzato il 100% del relamping e sono iniziati i lavori di realizzazione del cappotto termico e del rifacimento delle coperture. E' stato inoltre realizzato il nuovo anello antincendio.

- è in corso l'attività di allineamento e supporto per i nuovi impianti fotovoltaici integrativi ricompresi nei progetti di PPP

*Linee di finanziamento P.N.R.R.*

Nel corso del 2024 proseguono i procedimenti oggetto di finanziamenti P.N.R.R. declinati su 3 progetti principali:  
1) Interventi di riqualifica di impianti elevatori e di impianti termici: Importo finanziato € 4.022.067,22.

Aggiudicato contratto a dicembre 2023, Progettazione esecutiva terminata, verifica e validazione in corso.

2) Nell'ambito del progetto finanziato per € 2.200.000,00 avente oggetto il rifacimento e la riqualifica completa degli ascensori, al 31/07/2024 sono stati riqualificati n. 9 ascensori e n. 1 montascale presso i seguenti istituti scolastici: IPSIA Falck di Cologno M.se, IPSIA Falck di Cinisello Balsamo, IIS Caterina Da Siena di Milano, ITI Molinari di Milano, IIS Curie-Sraffa di Milano, IIS Nicola Moreschi di Milano.

3) Riqualifica straordinaria degli impianti di riscaldamento, di implementazione sistema di climatizzazione e di realizzazione telecontrollo: Importo

finanziato € 1.500.000,00. Progettazione esecutiva in corso.  
Il completamento dei lavori di questi progetti è previsto nel rispetto delle tempistiche dettate dal P.N.R.R..

3	Strutturare il tempestivo ed efficace utilizzo delle risorse per l'edilizia scolastica rese disponibili dal PNRR monitorando e concludendo nel contempo le linee di finanziamento già in essere	Ottimizzare i livelli di manutenzione e sicurezza degli edifici scolastici di competenza	4.2.14	<b>Consigliere delegato a "Edilizia Scolastica": Roberto Maviglia</b> Attraverso i contratti attuativi discendenti dall'Accordo quadro relativo a interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria, sono stati effettuati interventi diffusi su tutte le scuole di competenza di Città metropolitana in modo tempestivo al fine di garantire la sicurezza degli ambienti scolastici. Sono inoltre in corso interventi puntuali finalizzati all'adeguamento normativo dell'Istituto Rebora di Rho e per l'adeguamento ai rischi sismici presso l'Istituto Majorana Di Cernusco.
---	---	--	--------	---

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
4.2.3 - Valorizzare gli spazi e le strutture scolastiche aprendoli alle comunità locali (Cdr ST104)	Copertura del fabbisogno di interventi di riqualificazione sugli spazi disponibili in orario extrascolastico (auditorium-spazi sportivi): Copertura almeno del 20% degli spazi concessi nel triennio 2024-2026	Sono in corso i lavori di riqualificazione degli spazi sportivi esterni del Centro Scolastico Puecher di Milano e delle palestre del Centro scolastico di San Donato Milanese, entrambi finanziati da fondi PNRR. E' in fase di progettazione la riqualificazione della piscina e impianto di trattamento dell'acqua, secondo le "Indicazioni della Conferenza delle Regioni per le misure post Covid", del Centro Scolastico Gallaratese di via Natta 11 a Milano.
4.2.4 - Efficientare gli edifici scolastici agendo sull'adeguamento normativo, migliorando l'accessibilità agli edifici scolastici e riducendo l'impatto ambientale (Cdr ST078 - ST104)	. Recupero di due classi energetiche negli edifici scolastici (portare alla classe D/E): Almeno il 15% degli edifici scolastici nel triennio 2024-2026  . Verificare la vulnerabilità sismica degli edifici	Sono in corso i progetti e gli interventi di efficientamento energetico, finanziati da fondi PNRR, finalizzati al declassamento di due livelli energetici attraverso la riqualificazione dell'involucro opaco e trasparente presso la palazzina C dell'Istituto Pareto, presso l'Istituto Schiaparelli, l'Istituto Veneto Conti, il Liceo scientifico Leonardo Da Vinci di Milano, attraverso la sostituzione dei serramenti dell'Istituto Lagrange di Milano e dell'Istituto ITIS Bernocchi di Legnano, e con rifacimento della copertura dell'IPSAR Bernocchi E' stata altresì avviata la prima trince dei lavori per il contenimento energetico e ambientale attraverso la riqualificazione impiantista (elettrica e meccanica) e architettonica dei servizi igienici di n. 3 scuole, Agnesi, Moreschi di Milano e Alessandrini di Corbetta delle 10 scuole individuate tra gli immobili scolastici di CMM. Sempre con fondi PNRR sono in corso i lavori di demolizione e ricostruzione dell'Istituto Frisi finalizzati all'abbattimento di CO2 . La riduzione sarà effettiva al completamento degli interventi.  Al momento non sono ancora state previste nuove verifiche di vulnerabilità sismica.

scolastici:  
Almeno il 15% degli  
edifici verificati nel  
triennio 2024-2026

. Adeguamento  
degli impianti  
elevatori:

Almeno il 10% degli  
impianti adeguati  
nel triennio 2024-  
2026

Al 31 luglio risultano 10 impianti riqualificati rispetto ai 25 previsti nel triennio (40%)

4.2.5 - Realizzare nuovi edifici scolastici e/o creazione di nuovi spazi scolastici (aule, laboratori, palestre) (Cdr ST104)	Nuovi spazi scolastici resi fruibili: Nuovi spazi scolastici resi fruibili nel triennio 2024-2026: . aule: n. 51 . laboratori: n. 6 . palestre: n. 6	Ad oggi per l'avvio dell'a.s. 2024-25, sono state rese fruibili 27 aule e 5 laboratori mediante l'effettuazione diretta di interventi edili o l'esecuzione da parte delle scuole di lavori previo nulla osta di Città metropolitana. Sono in corso i lavori di realizzazione di nuove aule e laboratori dell'istituto Russel di Arese, del liceo scientifico Russel di Milano oltre alle nuove palestre presso l'Istituto Rebola di Rho e Giordano Bruno di Cassano ad oggi prive di spazi sportivi, finanziati nell'ambito del PNRR.
4.2.14 - Avvalersi delle risorse messe a disposizione dallo Stato e dalla Regione attraverso il monitoraggio degli avvisi di finanziamento emessi e la proposta nei termini dei progetti a candidatura (Cdr AA006 - ST104)	Progetti presentati entro i termini e in conformità ai criteri previsti dai bandi pubblicati: 100% per ciascun anno del triennio	Nell'anno in corso sono state presentate le istanze al Ministero dell'Interno relative al Finanziamento per l'anno 2024 per la "Progettazione comma 51 Legge 160/2019 posto D.L. 13/2023" per i seguenti interventi di riqualificazione delle coperture e per ripristino danni da nubifragio presso gli Istituti Maggiolini di Parabiago, Cavalieri di Parabiago, Marcora di Inveruno e dell'ampliamento del liceo Quasimodo di Magenta.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	189.623.397,81	121.493.636,93	64,1	31.626.578,25	26,0
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	2.703.820,07	2.413.455,07	89,3	1.186.397,82	49,2
	Imposte e tasse a carico dell'ente	272.498,84	236.711,34	86,9	97.249,10	41,1
	Acquisto di beni e servizi	41.841.003,70	27.931.205,06	66,8	13.411.012,91	48,0
	Trasferimenti correnti	3.936.000,00	1.248.371,08	31,7	298.371,08	23,9
	Interessi passivi	10.000,00	64,20	0,6	0,00	0,0
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.500,00	0,00	0,0	0,00	-
	Altre spese correnti	432.787,00	44,04	0,0	0,00	0,0
	<b>Totale</b>		<b>49.197.609,61</b>	<b>31.829.850,79</b>	<b>64,7</b>	<b>14.993.030,91</b>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	136.638.788,20	89.613.786,14	65,6	16.633.547,34	18,6
	Contributi agli investimenti	3.787.000,00	50.000,00	1,3	0,00	0,0
	<b>Totale</b>	<b>140.425.788,20</b>	<b>89.663.786,14</b>	<b>63,9</b>	<b>16.633.547,34</b>	<b>18,6</b>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 4.7 DIRITTO ALLO STUDIO

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>	<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>		
1	Migliorare il sistema scolastico del territorio mediante un'efficace programmazione della rete scolastica. <b>PSTTM 2022-2024:DRIVER 7. "Scuole avamposto di comunità"</b>	. Innovare la didattica e incrementare l'offerta formativa. . Dimensionare le autonomie scolastiche . Coinvolgere gli Istituti Scolastici nella partecipazione ai progetti dell'Ente	4.7.1 - 4.7.2 <b>Consigliere delegato a "Edilizia Scolastica": Roberto Maviglia</b> La Città metropolitana di Milano redige annualmente il Piano dell'offerta formativa per le scuole secondarie di secondo grado di propria competenza sulla base delle indicazioni regionali. Nelle more della adozione da parte della Regione della delibera contenete gli indirizzi per la redazione del Piano dell'offerta formativa per l'a.s. 2025-26, con nota del 14/05/2024 si è chiesto alle scuole di inoltrare le richieste di attivazione di nuovi corsi di studio per l'a.s. 2025-26 entro il 28 giugno 2024. Nel contempo sono state avviate le interlocuzioni con le scuole che hanno corsi silenti - ovvero corsi autorizzati ma non avviati per mancanza di iscritti - per valutare insieme l'opportunità di mantenerli nel Piano in vista di un ipotizzato rilancio, o se eliminarli dal Piano medesimo.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
4.7.1 - Promuovere progetti e iniziative per migliorare la formazione culturale degli studenti (Cdr ST104)	Progetti che prevedono la partecipazione degli Istituti scolastici alle iniziative dell'Ente rispetto alle scuole coinvolte: Almeno 10 progetti all'anno su complessivi 20 istituti scolastici	Nel 2024 sono state sinora realizzate diverse iniziative che hanno coinvolto le scuole: - <b>Progetto "MQB Mi stai a Quore un BOT"</b> realizzato dalla società PWC e rivolto agli studenti delle classi quarte degli Istituti con indirizzo "amministrazione finanza e marketing" e ai licei scienze umane opzione economico sociale. Obiettivo dell'iniziativa è migliorare la conoscenza degli strumenti finanziari e rendere gli studenti più consapevoli rispetto al loro utilizzo; - <b>Progetto Cyber Culture</b> realizzato dalla società PWC e rivolto agli studenti delle classi terze degli indirizzi liceo scientifico opzione scienze applicate, informatica e telecomunicazioni, elettronica e elettrotecnica. Obiettivo dell'iniziativa è diffondere il tema della sicurezza nell'ambito informatico; - Adesione all'iniziativa " <b>Osservatorio nazionale sul fenomeno degli atti intimidatori nei confronti degli amministratori locali</b> " coordinata dalla Prefettura di Milano e destinata agli studenti del Levi di Bollate e agli studenti dell'IIS Gadda di Paderno Dugnano. La Città metropolitana di Milano è intervenuta sui temi dell'edilizia scolastica e della

sicurezza delle strutture;

- **Progetto Visite nei cantieri edili** organizzato da Esem - CPT e rivolto agli studenti delle classi quarte delle scuole con indirizzo "Costruzione, ambiente e territorio". Il progetto prevede visite nei cantieri con tecnici esperti e prove con il simulatore macchine. Inoltre, gli studenti avranno la possibilità di partecipare al Progetto "Giovani Percorsi edili" che prevede la partecipazione di giovani imprenditori del settore e giovani funzionari sindacali che forniranno utili informazioni sul comparto edile;

- **Olimpiadi della matematica** iniziativa realizzata dall'Università Bicocca di Milano nel mese di marzo 2024. Si tratta di una gara a squadre che coinvolge gli studenti delle scuole secondarie di secondo grado. L'iniziativa, che si svolge contemporaneamente su tutto il territorio nazionale, a Milano grazie alla collaborazione di Città metropolitana di Milano ha avuto luogo presso il Palazzetto dell'Istituto Natta di via Don Calabria;

- **Progetto Safety**, realizzato dalla società Safety 21, è un percorso formativo dedicato alle classi 4° e 5° degli istituti superiori con l'obiettivo di promuovere tra le giovani generazioni una cultura diffusa sull'importanza della sicurezza stradale. Hanno partecipato all'iniziativa le classi degli Istituti Severi, Carducci, Gadda, Levi di Bollate e Erasmo da Rotterdam di Bollate;

- **Mostra "Donne fuori dall'ombra"** dedicata ai talenti delle donne nel campo tecnologico e nelle tematiche STEM per promuovere il superamento degli stereotipi di genere;

- **Incontri di Orientamento all'università** realizzati dall'Università Bicocca di Milano per promuovere lo studio della matematica e rivolto agli studenti delle classi quarte e quinte degli Istituti del territorio metropolitano;

- **Progetto "Piazza Matteotti"** iniziativa del Comune di Milano che ha coinvolto gli studenti del CS Puercher (Allende, Torricelli, Varalli) e il liceo Caravaggio. Il progetto prevede la realizzazione di uno stencil sui muri esterni delle scuole e la lettura di testi dedicati a Matteotti;

- **Installazione di una targa commemorativa** dedicata al Prof. Valter Binaghi presso il Centro scolastico di Parabiago;

- **autorizzazione per la realizzazione di un murales** presso l'Istituto Marelli Dudovich;

- **autorizzazione per la realizzazione di un murales** presso l'Istituto P. Della Francesca;

- prosecuzione delle attività derivanti dal **Protocollo di intesa** sottoscritto nel 2023 finalizzato allo sviluppo e al consolidamento in ambito scolastico di buone prassi per la prevenzione e il contrasto dei fenomeni legati alle diverse forme di dipendenza, al bullismo e alle altre forme di disagio sociale minorile e per la promozione della legalità'.

4.7.2 - Promuovere interventi efficaci al mantenimento del dimensionamento delle autonomie scolastiche secondo i parametri stabiliti dalla Regione Lombardia

Numero interventi di dimensionamento attuati:  
Copertura al 100% nel triennio 2024-2026

La legge finanziaria 2023 ha previsto importanti novità normative inerenti la riorganizzazione del sistema scolastico prevedendo una progressiva riduzione del numero delle sedi scolastiche nel prossimo triennio.  
Si è in attesa della definizione da parte della Regione Lombardia dei criteri per il mantenimento

(Cdr ST104)

dell'Autonomia scolastica da parte delle scuole del primo e del secondo ciclo di istruzione che consentiranno agli enti competenti (comuni per le scuole del primo ciclo di istruzione e CMM per le scuole del secondo ciclo di istruzione) di avviare le necessarie interlocuzioni finalizzate a procedere con le aggregazioni necessarie al rispetto dei parametri di legge.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziameti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	121.436,00	109.576,00	90,2	62.325,83	56,9
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	109.900,00	100.760,00	91,7	57.145,14	56,7
	Imposte e tasse a carico dell'ente	11.536,00	8.816,00	76,4	5.180,69	58,8
	<i>Totale</i>	<i>121.436,00</i>	<i>109.576,00</i>	<i>90,2</i>	<i>62.325,83</i>	<i>56,9</i>

## Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

### MISSIONE 6 POLITICHE GIOVANILI, SPORT E TEMPO LIBERO

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
1	Sport e tempo libero	1	Valorizzare il Parco Idroscalo e il suo patrimonio implementandone l'offerta integrata di servizi ai cittadini anche attraverso il reperimento di risorse esterne e di collaborazioni con altri soggetti (Enti pubblici, Terzo Settore, mondo delle imprese, Istituzioni nazionali ed internazionali)	AA006 ST115	Area Infrastrutture - Settore Idroscalo	Roberto Maviglia	Idroscalo
2	Giovani	1	Favorire i processi di transizione alla vita adulta e all'autonomia dei giovani cittadini del territorio metropolitano milanese	AA011 ST086	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Trasporti privati e turismo	Giorgio Mantoan	Politiche Giovanili, Rapporti con il Sistema delle Università

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 6.1 SPORT E TEMPO LIBERO

Valutazione in itinere al 31 Luglio

Codice	Obiettivi strategici Descrizione	Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
1	<p>Valorizzare il Parco Idroscalo e il suo patrimonio implementandone l'offerta integrata di servizi ai cittadini e di collaborazioni con altri soggetti (Enti pubblici, Terzo Settore, mondo delle imprese, Istituzioni nazionali ed internazionali).</p> <p><b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR</b></p>	<p>. Parco Idroscalo quale luogo di sport, relax e svago per le famiglie per gli sportivi agonisti e amatoriali con offerta di servizi molteplici rivolti a più target di utenza</p> <p>. Collaborare a progetti innovativi promossi da stakeholders esterni</p>	<p>6.1.6 - 6.1.8 - 6.1.9</p>	<p><b>Consigliere delegato a "Idroscalo": Roberto Maviglia</b></p> <p>Nel periodo gennaio-luglio 2024, il Settore Idroscalo si è impegnato a potenziare/valorizzare l'offerta di servizi e attività per il tempo libero per utenti e cittadini. In particolare, con l'arrivo della stagione estiva è stata riattivata la balneazione controllata. Durante il suddetto periodo, il Parco Idroscalo ha ospitato un ricco calendario di eventi sportivi, ludici e ricreativi, per soddisfare le esigenze della collettività. Al fine di una generale riqualificazione del Parco, è stato approvato il progetto di risanamento conservativo degli intonaci e sono terminati i lavori per l'impermeabilizzazione degli edifici della zona sportiva "Testata Nord". Inoltre è in fase di realizzazione il nuovo impianto di videosorveglianza e sta per essere ultimato il nuovo sistema di illuminazione e quello di ampliamento audio. In questi sette mesi trascorsi, tutte le attività di manutenzione ordinaria relative agli impianti e agli edifici sono state completate o sono regolarmente in corso di esecuzione. Per rendere il Parco ancora più accogliente e funzionale, è in fase di studio il completo rifacimento della segnaletica. Sono stati inoltre pubblicati i bandi pubblici per la gestione delle piscine in "Riviera Ovest" e "Riviera Est" e dell'area denominata "Spiaggia-Bosco", al fine di valorizzare il patrimonio pubblico del Parco Idroscalo.</p> <p>Si segnala, inoltre:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. la sottoscrizione di un accordo con la Federazione Italiana Pesca Sportiva e Attività Subacquee (FIPSAS) per la gestione delle acque del bacino Idroscalo e per l'esercizio dell'attività della pesca sportiva e dilettantistica</li> <li>. è in fase di formalizzazione l'accordo di collaborazione con l'associazione Overart per la realizzazione del progetto di valorizzazione e implementazione del Parco dell'Arte e Museo Giovani Artisti che permetterà di incrementare la qualità del Parco anche da un punto di vista culturale, sociale ed artistico.</li> </ul> <p>Infine, per perseguire lo scopo di un generale e complessivo potenziamento della campagna comunicativa del Parco è in fase di aggiornamento/implementazione il sito internet tematico ed è in atto un rinnovamento generale dei social network di Idroscalo.</p> <p>(rif. ob. Operativo 6.1.6) Sono stati individuati e</p>

condivisi con il gruppo di lavoro per la redazione del masterplan fase 1 gli elementi chiave, gli atti ed i documenti dai quali partire per la redazione del masterplan stesso, finalizzato ad una migliore governance del Parco dell'Idroscalo. VALORE PUBBLICO: in relazione all'obiettivo di Valore Pubblico si segnala che il valore indicato ovvero quello di incrementare dell'8% gli eventi rispetto al triennio 2023-2025, alla data del 31 luglio è stato raggiunto all'85%.

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
6.1.6 - Accompagnamento a nuova forma giuridica (organismo dotato di personalità giuridica, individuato tra quelli per i quali è consentita la partecipazione agli enti locali) fornendo la collaborazione e la documentazione necessaria a supporto della Commissione di studio nominata dal Sindaco metropolitano incaricata di verificare la fattibilità tecnica ed economica della gestione del bene e dei servizi già oggetto dell'Istituzione (Cdr AA011)	Trasmissione sintesi Masterplan in coerenza con le attività di accompagnamento alle attività della Commissione alla Commissione/Consiglio Metropolitano: Entro 2024	Masterplan in corso di redazione. E' stato individuato e incaricato l'operatore deputato alla redazione del Masterplan Fase 1 (Centro studi PIM) e a seguito di alcuni incontri preparatori è stato definito un gruppo di lavoro misto (CMM-PIM) che ha avviato parallelamente una fase di studio presso PIM e una fase di raccolta dati sull'andamento di Idroscalo e sui suoi servizi, attraverso la predisposizione e compilazione di apposite schede. Sono stati altresì stanziati i fondi necessari per l'affidamento della fase 2 del masterplan.
6.1.8 - Fornire il necessario supporto tecnico-amministrativo al progetto di trasformazione dell'area aeroportuale di Linate adiacente al Parco Idroscalo denominato "Linate Airport District (LAD)" (Cdr ST115)	. Predisposizione dell'atto di convenzione con SEA per la cessione di una porzione di Darsena dell'Idroscalo al fine di realizzare il rifacimento delle sponde del bacino: Entro fine 2024	Allo stato attuale è in corso la Conferenza di Servizi ed il progetto esecutivo è ancora in fase di definizione. Contestualmente, il Settore Idroscalo ha tenuto degli incontri presso gli uffici di SEA fornendo una serie di dati tecnici che hanno contribuito alla redazione del Masterplan del progetto LAD. La predetta convenzione con SEA relativa alla sistemazione di una porzione di Darsena dell'Idroscalo sarà stipulata solo al termine dell'approvazione del progetto esecutivo da parte dell'operatore economico individuato da SEA.
6.1.9 - Implementare i sistemi di sicurezza all'interno del Parco Idroscalo (Cdr ST115)	. Installazione di un sistema di video-sorveglianza all'interno del Parco: Entro fine 2024 (termine dei lavori)	Fase realizzazione dei lavori al 70%

### Principali scostamenti/criticità intervenuti ed eventuali azioni correttive da adottare

<i>Cod. Ob. operativo</i>	<i>Scostamenti/criticità</i>	<i>Cause che li hanno determinati</i>	<i>Eventuali azioni correttive</i>
Ob. operativo 6.1.6	Necessità di un adeguamento del target del risultato atteso dell'obiettivo operativo DUP 6.1.6 (che	Relativamente alla redazione del Masterplan, si segnala che il soggetto incaricato di redigere il Masterplan Fase 1 (Centro Studi PIM) ha manifestato	Aggiornamento del target dell'ob. operativo 6.1.6 in sede di Prima

prevede la "trasmissione di una sintesi del masterplan ai competenti organi/rappresentanti istituzionali dell'Ente - CDR AA011) da "Entro 2024" a "Entro il 30/03/2025".

l'esigenza di un'estensione temporale del termine ultimo di consegna degli esiti finali. Poiché si è potuto procedere alla sottoscrizione dell'accordo di collaborazione tra Centro Studi PIM e Città Metropolitana di Milano per l'anno 2024 solamente nello scorso mese di maggio, è previsto il completamento del percorso di elaborazione della documentazione tecnica circa due mesi dopo. Conseguentemente anche il Masterplan del Parco Idroscalo - Fase 2 , la cui realizzazione si prevede che possa completarsi nell'arco di un semestre mediante l'affidamento ad un soggetto terzo dell'attività di analisi e di valorizzazione economica utilizzando il capitolo di bilancio richiesto nella variazione di assestamento del bilancio di previsione 2024-2026 prevista entro il 31 luglio, non potrà concludersi prima del prossimo marzo 2025. Questo secondo slittamento necessita un coerente adeguamento del risultato atteso dell'obiettivo operativo DUP 6.1.6 come prima indicato.

variazione alla Sezione Operativa del DUP 2024-2026 propedeutica alla variazione di assestamento al bilancio di previsione 2024-2026 prevista entro il 31/07/2024.

Ob. operativo 6.1.8	Sostituire integralmente la definizione del risultato atteso e target, attualmente indicata come 'Predisposizione dell'atto di convenzione con SEA per la cessione di una porzione di Darsena dell'Idroscalo al fine di realizzare il rifacimento delle sponde del bacino', con la seguente formulazione: 'Predisposizione dell'atto di convenzione con SEA per il rifacimento delle sponde del Bacino nell'ambito del Progetto Linate Airport District LAD'."	Tale definizione risulta inesatta in quanto non è prevista alcuna cessione di porzione di Darsena dell'Idroscalo alla società SEA S.p.a.; nel progetto Linate Airport District LAD' il rifacimento/sistemazione delle sponde del waterfront sarà effettuato a carico di Sea senza necessità di cedere la proprietà delle superfici interessate nè darle in concessione.	Aggiornamento del risultato atteso dell'ob. operativo 1.6.8 con la seguente formulazione: 'Predisposizione dell'atto di convenzione con SEA per il rifacimento delle sponde del Bacino nell'ambito del Progetto Linate Airport District LAD'." formalizzata in sede di Prima variazione alla Sezione Operativa del DUP 2024-2026.
---------------------	--	---	---

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamanti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	6.750.890,77	4.383.071,54	64,9	1.002.897,41	22,9
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	767.371,00	680.768,00	88,7	394.736,05	58,0
	Imposte e tasse a carico dell'ente	87.368,00	65.955,00	75,5	37.584,30	57,0
	Acquisto di beni e servizi	2.451.327,19	1.487.519,21	60,7	361.699,37	24,3
	Trasferimenti correnti	6.000,00	6.000,00	100,0	0,00	0,0
	Altre spese correnti	17.000,00	16.752,49	98,5	0,00	0,0
	<b>Totale</b>	<b>3.329.066,19</b>	<b>2.256.994,70</b>	<b>67,8</b>	<b>794.019,72</b>	<b>35,2</b>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	3.221.824,58	2.126.076,84	66,0	208.877,69	9,8
	Contributi agli investimenti	200.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>	<b>3.421.824,58</b>	<b>2.126.076,84</b>	<b>62,1</b>	<b>208.877,69</b>	<b>9,8</b>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 6.2 GIOVANI

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<u>Obiettivi strategici</u>		<u>Motivazione delle scelte</u>	<u>Rif. Ob. Operativo</u>	<u>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</u>
<u>Codice</u>	<u>Descrizione</u>			
1	Favorire i processi di transizione alla vita adulta e all'autonomia dei giovani cittadini del territorio metropolitano milanese. <b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PNRR</b>	Necessità di coordinamento a livello sovralocale per azioni di politiche giovanili integrate in coerenza con gli indirizzi regionali (L. Regione Lombardia n. 4/2022) e la programmazione europea	6.2.1 - 6.2.2	<b>Consigliere delegato a "Politiche Giovanili, Rapporti con il Sistema delle Università": Giorgio Mantoan</b> Il lavoro svolto nei primi 7 mesi dell'anno ha consentito di avviare le attività per il nuovo triennio dell'Osservatorio metropolitano delle Politiche giovanili in funzione di ascolto e supporto alle politiche dei territori, finalizzate a sviluppare la governance a livello sovra locale. Questo ha rafforzato il ruolo di interlocutore non solo con le amministrazioni locali ma anche con Anci Lombardia e con Regione Lombardia, sia nelle progettazioni locali (supporto al bando La Lombardia è dei giovani) che nelle strategie sovra locali (è in fase di rinnovo l'accordo di collaborazione con Anci Lombardia). La partecipazione in partenariato a cinque progetti tra bandi regionali e nazionali, consente non solo di sostenere azioni dirette dei territori a favore della popolazione giovanile, in tema di occupabilità, supporto all'innovazione, contrasto al fenomeno dei Neet, cittadinanza attiva, ma anche di consolidare e rafforzare la costruzione delle reti e la ricomposizione dei servizi a livello sovra locale, in connessione con il rinnovo della programmazione triennale dei Piani di Zona e della Legge regionale 4/2022 in materia di politiche giovanili. L'evento pubblico del 13 maggio "Verso la comunità metropolitana delle politiche giovanili" e gli incontri dedicati hanno inoltre permesso di coinvolgere i rappresentanti del territorio, sia politici che tecnici, e di co-progettare strategie e linee di intervento per rilanciare la costruzione di una comunità metropolitana delle politiche giovanili. Prosegue poi la collaborazione con Anci Lombardia per la realizzazione dei progetti del Servizio Civile Universale in corso e per la fase di progettazione 2024-25, fornendo supporto ai vari Settori dell'Ente e ricorrendo anche alla misura complementare della Leva Civica regionale. Il lavoro sull'Hub Giovani, anche attraverso il supporto accademico del Politecnico di Milano e la collaborazione con gli altri attori quali il Comune di San Donato Milanese, gli Istituti scolastici e le altre Direzioni dell'ente, ha permesso di proseguire nello sviluppo del progetto, stimolando gli stakeholder pubblici e privati e avviando, attraverso uno specifico Avviso di consultazione, un percorso di ascolto e confronto con il territorio, come previsto dal

## Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2024 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
6.2.1 - Sviluppare e rafforzare la <i>governance</i> delle Politiche giovanili con i Comuni del territorio della Città Metropolitana attraverso il supporto dell'Osservatorio Metropolitano delle Politiche Giovanili (Cdr AA011)	<p>. Elaborazione di un Piano di azione per l'attuazione della <i>governance</i>: Almeno 1 per anno</p> <p>. Realizzazione di azioni/interventi per implementare i processi di costruzione della <i>governance</i> territoriale nelle Zone omogenee: Almeno 6 interventi</p>	<p>Con l'affidamento triennale del relativo servizio, hanno preso avvio le attività del nuovo Osservatorio metropolitano delle Politiche Giovanili. In stretto rapporto con i referenti dell'Osservatorio è stato elaborato un piano di Azione che individua obiettivi e azioni da realizzare per l'annualità in corso, nell'ottica dello sviluppo e rafforzamento della <i>governance</i> territoriale.</p> <p>Come programmato, è stata avviata la realizzazione delle azioni e degli interventi finalizzati al rafforzamento e allo sviluppo della <i>governance</i>. In particolare il 13 maggio si è tenuto a Palazzo Isimbardi un workshop dal titolo "Verso la comunità metropolitana delle politiche giovanili" che ha coinvolto amministratori, tecnici comunali, degli Uffici di piano e operatori delle politiche giovanili provenienti da tutte le zone omogenee. A luglio con l'intervento dell'Osservatorio ha preso avvio il supporto all'Ufficio di Piano dell'Abbatense per la programmazione zonale in tema di politiche giovanili, con l'obiettivo di fornire strumenti e metodologie finalizzate a rafforzare l'azione di rete in quella zona omogenea. Nel corso dell'anno proseguiranno queste azioni di supporto, in risposta alle richieste provenienti dalle amministrazioni locali del territorio metropolitano.</p>
6.2.2 - Promuovere azioni sperimentali e progetti sovralocali replicabili, compreso il Servizio Civile Universale, finalizzati allo sviluppo di opportunità di crescita, di cittadinanza attiva e di valorizzazione delle competenze dei giovani (Cdr AA011)	<p>. Individuazione e supporto a reti e partenariati operativi per la coprogettazione di interventi/azioni: Almeno 4 reti supportate per anno</p> <p>. Sviluppo di un progetto pilota per la rigenerazione di un Hub Giovani territoriale finalizzato al protagonismo giovanile, in sinergia con le amministrazioni locali e altre direzioni dell'Ente: Almeno 4 stakeholder coinvolti (enti,</p>	<p>Nel corso dell'anno è proseguito il supporto ai partenariati attivi nell'ambito dei progetti finanziati da bandi regionali e nazionali (2 partenariati sul bando "La Lombardia è dei giovani 2023", 2 sul bando "Link!" di Anci nazionale).</p> <p>La proficua collaborazione ha portato alla richiesta di proseguire il lavoro, confermando il supporto alle reti nella progettazione in risposta al nuovo bando regionale "La Lombardia è dei giovani" 2024. Inoltre a fine giugno ha preso avvio il progetto X Factory, finanziato nell'ambito del bando Link! che vede la partecipazione di CMM in qualità di partner a sostegno di una rete di attori istituzionali, del terzo settore e della formazione professionale, per fornire opportunità di realizzazione personale e professionale ai giovani e ridurre il fenomeno dei Neet.</p> <p>E' proseguito il lavoro di coordinamento degli attori coinvolti (amministrazione comunale, istituti scolastici, università, altre Direzioni dell'ente) e di posizionamento della Città metropolitana nell'ambito delle politiche giovanili rispetto allo spazio Ex Mensa dell'Omnicomprendivo di San Donato Milanese, individuato quale luogo sperimentale per la zona omogenea del Sud Est Milano.</p> <p>Il 15 maggio è stato presentato pubblicamente l'Avviso di consultazione per la rigenerazione e la gestione dello spazio Ex Mensa, finalizzato alla raccolta di proposte per la valorizzazione del patrimonio e l'erogazione di</p>

istituzioni, scuole, imprese, associazioni giovanili, ecc.)

servizi di supporto all'attività scolastica, al protagonismo giovanile e di accompagnamento alla vita adulta. Oltre al Comune di San Donato Milanese, agli Istituti scolastici dell'Omnicomprendivo e al Politecnico di Milano, sono stati coinvolti rappresentanti del mondo produttivo (Assolombarda) del privato sociale (Confcooperative) dell'orientamento e della formazione professionale (Afolmet) e del sistema delle autonomie locali (ANCI Lombardia).

Nel successivo sopralluogo, propedeutico al suddetto avviso di consultazione, sono stati coinvolti altresì i seguenti attori: società di investimento e gestione immobiliare potenzialmente interessati dal progetto di rigenerazione della ex mensa (tra le quali ha partecipato Dea Capital), alcune aziende rappresentative del territorio del San Donatese (tra le quali ha partecipato ENI Spa), il mondo delle cooperative (fra cui Lega coop e La fabbrica di Olinda) e dell'associazionismo (fra cui SandoCalling).

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamen- ti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	293.239,62	29.991,50	10,2	14.995,74	50,0
Spese correnti	Acquisto di beni e servizi	185.739,62	29.991,50	16,1	14.995,74	50,0
	Trasferimenti correnti	7.500,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>	<b>193.239,62</b>	<b>29.991,50</b>	<b>15,5</b>	<b>14.995,74</b>	<b>50,0</b>
Spese in conto capitale	Contributi agli investimenti	100.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>	<b>100.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

## Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

### MISSIONE 7            TURISMO

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
1	Sviluppo e valorizzazione del turismo	1	Accrescere la qualità dell'offerta delle strutture ricettive e dell'attrattività turistica del territorio metropolitano	AA011 ST086	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Trasporti privati e turismo	Aurora Impiombato	Turismo, Marketing Territoriale

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 7.1 SVILUPPO E VALORIZZAZIONE DEL TURISMO

Valutazione in itinere al 31 Luglio

Obiettivi strategici Codice	Descrizione	Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
1	<p>Accrescere la qualità dell'offerta ricettiva e dell'attrattività turistico-culturale anche in aree meno conosciute del territorio metropolitano</p> <p><b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR</b></p>	<p>. Accrescere l'attrattività turistico-culturale attraverso puntuali azioni di marketing integrato per la valorizzazione del territorio metropolitano</p> <p>. Implementare la qualità dell'offerta ricettiva attraverso l'attribuzione della classificazione alle strutture ricettive</p> <p>. Accrescere la qualità dell'attrattività turistico-culturale del territorio metropolitano e dei relativi servizi connessi, attraverso l'abilitazione alle professioni turistiche</p> <p>. Raccolta e redazione di informazioni turistiche locali per la valorizzazione e promozione del sistema turistico metropolitano e per l'implementazione e sviluppo del portale turistico</p> <p>. Sviluppare e valorizzare il turismo di prossimità attraverso azioni di marketing territoriale dei principali attrattori locali</p>	7.1.4 - 7.1.5	<p><b>Consigliera delegata a "Turismo, Marketing Territoriale: Aurora Impiombato</b></p> <p>In conformità con le linee guida strategiche e gli obiettivi operativi stabiliti dal Programma, sono state realizzate diverse iniziative nel 2024 per aumentare l'attrattività dell'area metropolitana attraverso la valorizzazione delle destinazioni meno conosciute. Il Programma ha individuato varie attrazioni turistiche, tra cui i Cammini Metropolitani, che sono itinerari spirituali in cui convergono turisti, pellegrini e viandanti. Arte, natura, gastronomia, fede e cultura ne costituiscono il nucleo. La valorizzazione territoriale dei Cammini Metropolitani favorisce una connessione più forte tra l'area urbana di Milano e l'entroterra rurale. L'aumentata accessibilità eco-turistica al territorio, compresi parchi urbani e regionali, piste ciclabili e percorsi storico-religiosi, rappresenta una strategia futura per generare benefici economici e turistici a basso impatto nell'intera regione metropolitana, capoluogo compreso.</p> <p>Attraverso il turismo di prossimità e i viaggi esperienziali, i viandanti scoprono il valore di esclusivi aspetti poco conosciuti lungo i cammini metropolitani: luoghi arricchiti da dettagli incantevoli, che rivelano vitalità, relazioni, progettualità e memoria. In particolare, le iniziative legate alla Strada delle Abbazie e al Cammino di San Colombano hanno contribuito alla rivitalizzazione dell'area metropolitana, soprattutto in vista delle Olimpiadi Invernali del 2026. Queste iniziative si concentrano sia sulla valorizzazione dei percorsi che sul turismo di prossimità, con giornate organizzate di cammino e presentazioni di guide turistiche.</p> <p>Continuando un progetto avviato negli anni precedenti, un'altra attrazione turistica individuata dal Programma sono i Luoghi Leonardiani, che celebrano l'immenso lascito di Leonardo da Vinci durante i suoi 25 anni di presenza</p>

operosa nel Ducato di Milano. A seguito della sottoscrizione del nuovo protocollo d'intesa con la Soprintendenza ABAP per la Città Metropolitana di Milano ed il Segretariato per la Lombardia del Ministero della Cultura, sono stati presentati il terzo e quarto volume intitolati rispettivamente 'La Grande Milano di Leonardo: arte, ingegneria, architettura, urbanistica' nonché 'Leonardo: artista e ingegnere nella Valle dell'Adda' per la divulgazione culturale, la promozione e la fruizione pubblica dei luoghi leonardiani attraverso eventi legati al turismo.

Data la bellezza evidente del territorio metropolitano in termini di paesaggio, storia e arte, le iniziative volte alla sua valorizzazione sono inscindibili e si allineano con entrambi gli obiettivi del Programma (7.1.4 e 7.1.5).

Le procedure di verifica e controllo dei requisiti minimi obbligatori per la classificazione delle strutture ricettive sono state condotte nel corso del 2024, come previsto dalla normativa, contribuendo al miglioramento della qualità dell'offerta alberghiera e non alberghiera per tutte le attività produttive che hanno presentato la Segnalazione Certificata di Inizio Attività (SCIA) presso i SUAP comunali competenti, al fine della classificazione delle stesse e del rilascio del CIR (Codice Identificativo Regionale).

A seguito dell'entrata in vigore della L. 191 del 15 dicembre 2023 è stata prevista a livello nazionale la nuova Banca Dati Strutture Ricettive (BDSR) con l'introduzione del CIN (Codice Identificativo Nazionale) che verrà assegnata automaticamente dal Ministero del Turismo mediante l'operazione di interoperabilità informatica con la banca dati regionale cosiddetta ROSS1000. Infatti, dal 3 luglio 2024 in Regione Lombardia è iniziata la fase sperimentale di interoperabilità tra le due banche dati, che andrà a regime entro settembre dell'anno in corso, e che vede impegnato il personale del Servizio Turismo di CMM nella duplice operatività di registrazione, di vigilanza e controllo su entrambe le piattaforme per la registrazione delle strutture ricettive alberghiere ed extra-alberghiere che, ad oggi, si attestano sulle circa 21.500 strutture attive nell'intero territorio metropolitano.

Nell'anno 2024 le abilitazioni alle professioni turistiche si sono concentrate principalmente sull'attività istruttoria per il

riconoscimento dei requisiti (in termini di titoli ed esperienza) necessari per esercitare la professione di Direttore Tecnico di Agenzia di Viaggi. Questo è avvenuto in seguito alle disposizioni contenute nel Decreto Ministeriale del Turismo del 5 agosto 2021, n. 1432, e nella Delibera di Giunta Regionale (DGR) del 28 marzo 2021, n. XI/6185, della Regione Lombardia.

Per quanto concerne le professioni di Guida Turistica e Accompagnatore Turistico, va segnalato che nel corso del 2024 non sono stati effettuati esami per l'abilitazione a tali professioni turistiche. Ciò è dovuto al fatto che non sono stati emessi i criteri per nuovi bandi da parte della Regione Lombardia e del Ministero della Cultura (MiC). Quest'ultimo ha emanato un Decreto Ministeriale nel dicembre del 2023 avocando a sé la gestione dell'intero iter. Di conseguenza, non sono state registrate ulteriori abilitazioni. Questi temi sono ancora oggetto di approfondimento al Tavolo Stato-Regioni per la definizione dei regolamenti attuativi.

Il sito tematico dedicato al Turismo della Città Metropolitana di Milano è stato regolarmente e puntualmente aggiornato attraverso la pubblicazione delle iniziative coordinate e/o partecipate dal Servizio Turismo e l'aggiornamento tempestivo della normativa speciale, nonché delle comunicazioni relative agli aggiornamenti normativi in materia di turismo.

**OBIETTIVO VALORE PUBBLICO**  
L'obiettivo di valore pubblico alla data del 30 giugno 2024 è garantito con la registrazione di n° 8.593.091 presenze di turisti ospiti nelle strutture ricettive localizzate nei 133 comuni della Città Metropolitana di Milano.

Testo del paragrafo

*Stato di attuazione degli obiettivi operativi*

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
7.1.4 - Aumentare l'attrattività turistica, anche in prospettiva delle Olimpiadi 2026, attraverso azioni di marketing territoriale integrato per la valorizzazione del patrimonio materiale e	N. iniziative/progetti coordinati e/o partecipati: Almeno 1 per anno	LUOGHI LEONARDIANI I "Luoghi Leonardiani" rappresentano uno dei principali attrattori turistici individuati dal Servizio Turismo di CMM. Questi luoghi, noti e meno noti, sono stati frequentati da Leonardo da Vinci e dalla sua Accademia durante il suo venticinquennale lavoro nel Ducato di Milano. L'influenza di Leonardo ha lasciato un'impronta significativa sulla fisionomia attuale di Milano, trasformandola in un (poli)centro aggregatore di un territorio molto più vasto rispetto alla sua antica cerchia interna. Questo

immateriale del  
territorio metropolitano  
(Cdr ST086)

sviluppo è avvenuto lungo i Navigli, le vie d'acqua che hanno reso il Ducato di Milano il fulcro della rete fluviale che collega i principali fiumi e bacini lombardi.

I Luoghi Leonardiani non solo rappresentano direttrici di sviluppo economico, ma anche veri e propri itinerari turistici. Oggi, devono coniugare la grande potenzialità del vasto territorio metropolitano milanese con i paesaggi delle altre province della pianura e delle Prealpi e Alpi lombarde, abilmente riprodotti da Leonardo negli sfondi dei suoi dipinti più celebri.

L'azione di marketing territoriale per i Luoghi Leonardiani utilizza vari strumenti di comunicazione, come libri scientifici ed eventi di divulgazione culturale, al fine di valorizzare e divulgare il patrimonio territoriale ai fini della fruizione pubblica. Questo contribuisce al rafforzamento dell'identità di questi luoghi, descritti minuziosamente da Leonardo, e promuove la riappropriazione del territorio da parte dei suoi abitanti, nonché la riscoperta della loro vitalità, ricchezza, progettualità e memoria.

#### EVENTI (Iniziative Coordinate e/o Partecipate)

- Sottoscrizione del Protocollo d'Intesa tra il Settore Turismo di CMM, la Soprintendenza ABAP per la città metropolitana di Milano e il Segretariato per la Lombardia del Ministero della Cultura.

Data: 19 giugno 2024

Luogo: Palazzo Isimbardi, Milano

Descrizione: Un patto di collaborazione per valorizzare in chiave turistica le bellezze dell'area metropolitana. Mercoledì 19 giugno, a Palazzo Isimbardi, è stato siglato il Protocollo d'Intesa per la collaborazione interistituzionale volta alla valorizzazione dei beni culturali metropolitani e alla loro fruizione pubblica tra la Città metropolitana di Milano, la Soprintendenza ABAP di Milano e il Segretariato per la Lombardia del Ministero della Cultura. A siglare l'accordo Giorgio Grandesso, Direttore del Settore Turismo e Marketing Territoriale della Città metropolitana di Milano, Francesca Furst, Segretario Regionale per la Lombardia del MiC, Emanuela Carpani, Soprintendente Archeologia, Belle Arti e Paesaggio per la città metropolitana di Milano. L'obiettivo è favorire l'attrattività culturale e turistica del territorio metropolitano, con la valorizzazione, la promozione e la divulgazione della conoscenza delle bellezze del territorio, grazie ad una serie di iniziative e attività sinergiche, sulla scia della fruttuosa collaborazione avviata nel 2020 per la valorizzazione dei "Luoghi Leonardiani". Concretamente si darà vita a progetti, ricerche scientifiche, pubblicazioni, conferenze, mostre, eventi per la divulgazione e promozione del patrimonio storico, artistico, paesaggistico, enogastronomico del territorio metropolitano, favorendo la fruizione e la comprensione dei beni culturali da parte dei cittadini. Tra i temi chiave, i Cammini metropolitani, il Circuito delle Ville di Delizia, i Luoghi Leonardiani, la Rete dei Navigli metropolitani e il sistema dei Parchi metropolitani.

- Leonardo da Vinci: dalla Grande Milano alla Valle dell'Adda

Data: 19 giugno 2024

Luogo: Sala Affreschi, Palazzo Isimbardi, Milano

Descrizione: A cornice della firma, sono stati presentati gli ultimi due libri dello storico dell'arte Luca Tomio, che ha condotto il pubblico attraverso le opere e i paesaggi dei luoghi leonardiani, dalla Grande Milano alla Valle dell'Adda fino alle cime delle Prealpi e Alpi lombarde. Aurora Impiombato Andreani, Consigliera delegata al Turismo e Marketing Territoriale della

Città metropolitana di Milano, ha portato il saluto dell'ente; presente anche Ignazio Ravasi, Consigliere delegato alla Cultura del Parco Adda Nord. A moderare l'incontro, Cosimo Damiano Meleleo, Responsabile Servizio Turismo della Città metropolitana di Milano. "Siamo orgogliosi di questa importante sinergia, che auspichiamo possa portare beneficio e nuovo impulso turistico a tutto il territorio – ha affermato Aurora Impiombato Andreani, Consigliera delegata al Turismo e Marketing Territoriale della Città metropolitana di Milano - L'apertura di musei e biblioteche tematiche, la realizzazione di percorsi turistico-culturali, la promozione dell'arte, dell'artigianato e dell'enogastronomia locale, consentono di creare opportunità di sviluppo socio-economico per il territorio metropolitano, stimolando l'interesse turistico e culturale, favorendo l'integrità dei beni culturali per le generazioni future. Ringrazio quindi i nostri partner istituzionali e tutti coloro che, a vario titolo, daranno il proprio contributo alla valorizzazione turistica della nostra area metropolitana". L'evento ha registrato un alto grado di divulgazione grazie alla partecipazione di prestigiosi conferenzieri e di un nutrito pubblico.

<p>7.1.5 - Valorizzare e promuovere i principali attrattori locali dal punto di vista turistico-culturale, anche in un'ottica di sostenibilità ambientale, nell'ambito della più ampia Rete dei Cammini Metropolitani, del Circuito delle Ville di Delizia, del Sistema dei Parchi Metropolitani, dei Luoghi Leonardiani e della Rete dei Navigli Metropolitani (Cdr ST086)</p>	<p>N. iniziative/progetti coordinati e/o partecipati: Almeno 1 per anno</p>	<p><b>LA RETE DEI CAMMINI METROPOLITANI</b>          La Rete dei Cammini Metropolitani comprende i siti cluniacensi, cistercensi e dell'ordine degli Umiliati, propri del cammino della Strada delle Abbazie. In un'ottica di valorizzazione più ampia di tutti i cammini che attraversano il territorio metropolitano, il circuito dei Cammini Metropolitani li unisce "a sistema", rispondendo alle indicazioni del Consiglio d'Europa per promuovere itinerari culturali europei e rafforzare un senso di identità comune tra i cittadini.          Le nuove modalità di valorizzazione del patrimonio immateriale e materiale dei cammini costituiscono l'impalcatura della Rete dei Cammini Metropolitani. Queste modalità mirano alla riappropriazione del territorio da parte dei suoi abitanti. Si crede che le città e i loro territori possano essere compresi appieno solo a piedi e che attraverso il cammino sia possibile (ri)scoprire quanto essi siano vitali e pregni di relazioni. L'obiettivo è creare un vero e proprio museo diffuso del cammino, della memoria urbana e rurale del paesaggio metropolitano. Questo consentirebbe agli abitanti, ai turisti, ai pellegrini e ai viandanti tutti di ristabilire un legame attivo con il territorio.          In tal senso, la Rete dei Cammini Metropolitani rappresenta un forte attrattore turistico per la valorizzazione e il rafforzamento del cosiddetto turismo di prossimità. Questo tipo di turismo promuove lo sviluppo culturale e la valorizzazione dei luoghi metropolitani attraverso eventi culturali e attività di tempo libero in tema di turismo.</p>
---	---	---

**EVENTI (Iniziative Coordinate e/o Partecipate)**

- Fa la Cosa Giusta!  
 Presentazione della guida "La Strada delle Abbazie"  
 Data: 24 marzo 2024  
 Luogo: Fiera MilanoCity - Milano  
 Descrizione: Durante la 20ª edizione della manifestazione fieristica "Fa la Cosa Giusta!", il Servizio Turismo ha presentato la nuova guida cartacea del cammino metropolitano "La Strada delle Abbazie". Questa guida, edita da Terre di Mezzo, è stata presentata insieme alle autrici e ai rappresentanti dell'Arcidiocesi di Milano. "La Strada delle Abbazie" collega sette gioielli architettonici, sette luoghi meravigliosi, dove le giornate sono scandite da un ritmo umano e divino, fatto di "ora et labora". Queste abbazie lombarde, alle porte di Milano, sono ora facilmente raggiungibili a piedi grazie a un itinerario in loop

di 130 km circa. Attraverso campi, marcite, cascine, rogge e navigli, questo cammino offre l'opportunità di scoprire un mondo silenzioso e operoso, lontano dalla frenesia del capoluogo. Sono state previste alcune varianti per rendere l'itinerario accessibile anche a chi, con mobilità ridotta, si mette in viaggio.

- Camminata lungo il Naviglio Grande – da Milano ad Abbiategrasso ripercorrendo un tratto della Strada delle Abbazie

Data: 11 maggio 2024

Luogo: da Milano [Darsena] ad Abbiategrasso

Descrizione: 23 km circa di cammino. Questa l'essenza della prima Camminata Milano-Abbiategrasso che ha ripercorso in parte una tappa della Strada delle Abbazie. Lo spirito che però ha contraddistinto tale iniziativa è tutt'altro che sportivo nel senso più agonistico del termine. Relax, tranquillità, merende e soste improvvisate o programmate, rappresentano invece elementi chiave di quella che vuole essere una giornata trascorsa all'aria aperta e nel segno dell'amicizia.

Intento primo degli organizzatori della manifestazione I Caminantes, con il sostegno del Servizio Turismo di CMM, è proprio favorire e coltivare aggregazione, coesione ed amicizia, inducendo tutti i partecipanti a scambiare due chiacchiere, mangiare un panino insieme e condividere almeno una parte del cammino.

Condividere una bella esperienza con altre persone, siano queste amiche o estranee. Tale infatti resta il primo scopo che Caterina, Valeria (autrici della guida La Strada delle Abbazie edita da Terre di Mezzo) e Denis portano avanti dall'edizione numero uno della Camminata Milano-Pavia, e che vuole essere ancora una volta l'assoluto protagonista anche quest'anno, in questa forma rivisitata. L'evento ha registrato un alto grado di divulgazione grazie alla partecipazione di numerosi camminatori.

- Cammini Metropolitan | Il Cammino di San Colombano

Data: 25 maggio 2024

Luogo: da Sant'Angelo Lodigiano a San Colombano al Lambro

Descrizione: Sabato 25 maggio 2024, con il sostegno del Servizio Turismo di CMM è stata organizzata una camminata che ha percorso la 13<sup>a</sup> tappa del Cammino di San Colombano da Sant'Angelo Lodigiano al comune di San Colombano al Lambro, sede di una delle eccellenze enogastronomiche presenti sul territorio metropolitano: il vino DOC di San Colombano al Lambro, il cosiddetto "vino dei milanesi".

Il Cammino di San Colombano è uno dei cammini storico-religiosi più importanti, un itinerario di portata europea che attraversa il territorio metropolitano. La sua storia contribuisce ad alimentare la Rete dei Cammini Metropolitan. L'evento ha registrato un alto grado di divulgazione grazie alla partecipazione di numerosi partecipanti.

## Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamen- ti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	780.932,25	559.897,21	71,7	296.623,04	53,0
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	520.445,70	501.975,70	96,5	276.789,64	55,1
	Imposte e tasse a carico dell'ente	52.863,32	52.863,32	100,0	19.833,40	37,5
	Acquisto di beni e servizi	182.663,23	5.058,19	2,8	0,00	0,0

	Trasferimenti correnti	4.960,00	0,00	0,0	0,00	-
	<i>Totale</i>	<i>760.932,25</i>	<i>559.897,21</i>	<i>73,6</i>	<i>296.623,04</i>	<i>53,0</i>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	20.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<i>Totale</i>	<i>20.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>	<i>0,00</i>	<i>-</i>

---

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## MISSIONE 8 ASSETTO DEL TERRITORIO ED EDILIZIA ABITATIVA

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
1	Urbanistica e assetto del territorio	1	Assicurare un assetto territoriale della Città metropolitana sostenibile da un punto di vista paesistico, ambientale, di tutela delle risorse non rinnovabili ed equilibrato dal punto di vista insediativo, economico e dei servizi, della qualità della vita, garantendo il confronto con gli attori del territorio. (Driver 2, 5, 6 e 9 del PSTTM 2022-2024)	ST080	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana	Francesco Vassallo	Pianificazione Territoriale
		2	Consolidare e potenziare la strategia metropolitana della rigenerazione urbana e territoriale mediante la valorizzazione dei programmi in corso, delle opportunità aperte con il PNRR, con particolare riferimento alla Misura M5C2.2 "Rigenerazione urbana e housing sociale" inclusa nella Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente M5C2 - "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", nonché degli strumenti innovativi in attuazione del PTM e della L.R.18/2019. (Driver 2, 3 e 9 del PSTTM 2022-2024)	ST080	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana	. Francesco Vassallo . Bruno Ceccarelli . Giorgio Mantoan	. Pianificazione Territoriale . Politiche Abitative di Area Vasta . Politiche Giovanili
		3	Semplificare e uniformare a scala metropolitana le previsioni normative in materia edilizia, proponendo ai Comuni e alle categorie coinvolte dal processo di produzione edilizia riferimenti omogenei per tutto il territorio metropolitano. (Driver 1, 2 e 9 del PSTTM 2022-2024)	ST080	Settore Pianificazione territoriale generale e rigenerazione urbana	Francesco Vassallo	Pianificazione Territoriale

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 8.1 URBANISTICA E ASSETTO DEL TERRITORIO

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>		<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>			
1	<p>Assicurare un assetto territoriale della Città metropolitana sostenibile da un punto di vista paesistico, ambientale, di tutela delle risorse non rinnovabili ed equilibrato dal punto di vista insediativo, economico e dei servizi, della qualità della vita, garantendo il confronto con gli attori del territorio.</p> <p><b>PSTTM 2022-2024:DRIVER 2. Politiche verdi e blu e DRIVER 9. Ri-generation Housing</b></p>	<p>I compiti e il campo di lavoro della pianificazione territoriale si è esteso, sia sul piano dei principi, in virtù degli obiettivi posti dalle Agende internazionali sullo sviluppo sostenibile e di alcuni rinnovati assunti costituzionali (in particolare la legge costituzionale 11 febbraio 2022, n. 1, con le modifiche agli articoli 9 e 41, che ha riconosciuto tra i principi fondamentali la tutela dell'ambiente, della biodiversità e degli ecosistemi, anche nell'interesse delle future generazioni), sia sul piano operativo, con le rilevanti e impegnative norme di Regione Lombardia in materia di consumo di suolo (L.R.31/2014) e rigenerazione urbana (L.R.18/2019).</p> <p>L'obiettivo strategico è fortemente integrato con l'Agenda metropolitana dello sviluppo sostenibile, definita sotto la regia del Ministero dell'Ambiente e con il Piano strategico 2022-24 che fornisce a Città metropolitana, ai Comuni e agli attori territoriali, le linee di azione per attuare le proprie politiche di sviluppo sostenibile e propone, a seguito di un articolato confronto con i Comuni, gli altri soggetti istituzionali e i portatori di interesse, un'Agenda strategica che le raccoglie e le organizza nei suoi 10 Driver. La declinazione operativa dell'obiettivo investe una pluralità di azioni e strumenti di governo del territorio, alla luce del rinnovamento del quadro normativo regionale e delle politiche e dei progetti contenuti nel Piano strategico metropolitano, con particolare riferimento ad alcuni Driver che presentano ricadute territoriali.</p> <p><i>Coerenza con l'obiettivo strategico</i></p>	8.1.2 - 8.1.4 - 8.1.13	<p><b>Consigliere delegato a "Pianificazione Territoriale": Francesco Vassallo</b></p> <p><i>Valutazione in itinere rispetto all'ob. strategico</i> L'obiettivo si sta attuando mediante una pluralità di azioni e strumenti fortemente correlati nella prospettiva della transizione ecologica, del potenziamento della resilienza territoriale, del contrasto ai cambiamenti climatici e della rigenerazione dei suoli, delle risorse idriche e del paesaggio. L'attuazione avviene principalmente attraverso i dispositivi del Piano territoriale metropolitano (PTM) e delle prime tre Strategie tematico territoriali (STTM), strumenti di sviluppo e maggior dettaglio del PTM, approvate definitivamente dal Consiglio metropolitano il 28/02/2024 con Deliberazione n. 5/2024, e illustrate al Tavolo Metropolitano nella seduta del 27/03/2024. Le azioni sono inoltre inquadrare nell'ambito di relazioni interistituzionali più generali che impegnano la Città metropolitana, recentemente formalizzate, con particolare riferimento: . all'Intesa tra Regione Lombardia, UPL, Province lombarde e Città metropolitana per il rilancio degli Enti per l'esercizio delle funzioni regionali confermate ex L.R.19/2015 e L.R.32/2015 e delle</p>

. *Ob. operativo 8.1.2.* Le Strategie tematico territoriali previste dal PTM si configurano non solo come approfondimenti (secondo il principio della “miglior definizione”) dello stesso PTM ma anche quali strumenti di attuazione della visione espressa dalla Città metropolitana nel PSTTM 2022-2024, con particolare riferimento ad alcuni Driver che presentano ricadute territoriali. Per brevità si richiamano solo alcuni titoli, che implicano la progressiva attivazione di relazioni e progetti condivisi con Comuni e stakeholder:

- Driver 2 “Politiche verdi e blu” in relazione alla Strategia Tematico-Territoriale Metropolitana per la sostenibilità, le emergenze ambientali e la rigenerazione territoriale;

- Driver 5 “Il diritto alla mobilità” in coerenza con gli orientamenti del PUMS e del PTM e alle loro indicazioni in merito ai Luoghi Urbani per la Mobilità (LUM), in relazione al principio della “città dei 15 minuti” e alla Strategia tematico territoriale per la coesione sociale, i servizi sovracomunali e metropolitani;

- Driver 6 “Tra produzione e logistica”, in relazione con la Strategia Tematico-Territoriale Metropolitana per l’innovazione degli spazi della produzione, dei servizi e della distribuzione.

Mediante la procedura di adesione alle STTM e quella di valutazione di compatibilità degli strumenti urbanistici comunali rispetto al PTM, è possibile orientare l’azione urbanistica dei Comuni agli obiettivi di tutela e sviluppo territoriale definiti dallo stesso Piano metropolitano e dalle STTM.

. *Ob. operativo 8.1.4.* Un aspetto molto rilevante nel processo di pianificazione verso l’obiettivo enunciato è rappresentato dal sistema della conoscenza del territorio, da sviluppare mediante potenziamento delle tecnologie informative e implementazione dei dati nelle piattaforme digitali disponibili sul sito web della Città metropolitana di Milano, da integrare nel quadro del sistema della conoscenza regionale e approfondire mediante studi e analisi mirati, compiuti anche

ulteriori funzioni conferite, in cui sono indicati campi di collaborazione coerenti con l’obiettivo (valorizzazione, nell’ambito di modifiche e integrazioni della l.r. 12/2005, del ruolo della pianificazione territoriale metropolitana, supporto a Regione per quanto concerne le attività di costante aggiornamento e conservazione dei dati territoriali forniti dai Comuni, supporto sulle attività delegate quali Piani Territoriali Regionali d’Area (PTR), Consumo di suolo, Rigenerazione Urbana, Sistema Informativo Territoriale (SIT);  
. all’Intesa Quadro tra Regione Lombardia e Città metropolitana, che irrobustisce e riempie di contenuti il raccordo tra i rispettivi Piani territoriali e prefigura alcune deleghe di attività coerenti e funzionali per il conseguimento dell’obiettivo;  
. all’Accordo quadro con il Comune di Milano, nell’ambito del quale sono state individuate tematiche di lavoro congiunto, tra cui la perequazione e compensazione territoriale intercomunale

*Valutazione in itinere rispetto al valore pubblico*  
I tempi di attuazione di questi strumenti contemplano orizzonti di medio-lungo periodo, che necessitano di osservazione e di modalità di revisione in progress. Per questo, il PTM e le STTM sono sottoposti a monitoraggio mediante indicatori, per alcuni dei quali sono fissate soglie o valori obiettivo, in ragione delle specifiche caratteristiche del tema monitorato.  
Le azioni collegate all’obiettivo sono principalmente rivolte ai Comuni e agli operatori economici coinvolti nelle trasformazioni dell’ambiente costruito, rispetto ai quali

nell'ambito di progetti di ricerca europei.  
 Sul piano normativo la L.R. 26 novembre 2019, n. 18, avente per oggetto "Misure di semplificazione e incentivazione per la rigenerazione urbana e territoriale, nonché per il recupero del patrimonio edilizio esistente. Modifiche e integrazioni alla legge regionale 11 marzo 2005, n. 12 (Legge per il governo del territorio) ed altre leggi regionali", entrata in vigore il 14 dicembre 2019, pone particolare attenzione, tra l'altro, al sistema di raccolta e sistematizzazione dei dati sulle "aree di rigenerazione". Città metropolitana ha sviluppato la piattaforma tecnologica del Portale della rigenerazione urbana e territoriale dell'Osservatorio, nell'ottica dell'integrazione nel sistema di conoscenza regionale, al fine di costituire il riferimento per la mappatura degli interventi, delle aree e delle progettualità dei Comuni metropolitani in tema di rigenerazione.

. *Ob. operativo 8.1.13.* La L.R. n. 18/2019 sulla rigenerazione urbana ha modificato in diverse parti la L.R. di governo del territorio n. 12/2005 e la L.R. 31/2014 sul consumo di suolo, revisionando profondamente la materia. Tra le modifiche più incisive vi è la revisione della disciplina della perequazione urbanistica definita dall'art. 11 della L.R. 12/2005. In ottemperanza alle nuove e rilevanti competenze in tema di perequazione urbanistica e territoriale, con particolare riferimento a quanto disposto dal comma 2 ter del rinnovato articolo 11, è stato sviluppato il quadro normativo delle STTM, che disciplina le forme di perequazione territoriale e la costituzione del fondo gestito da Città metropolitana.

risulta molto rilevante garantire un confronto continuo nell'ambito delle funzioni amministrative esercitate.  
 Al monitoraggio si associa anche un'attività costante di sensibilizzazione e disseminazione, mediante le iniziative pubbliche organizzate anche in collaborazione con gli Ordini professionali (in particolare Ordine e Fondazione degli Architetti) e organizzazioni culturali (Istituto Nazionale di Urbanistica - INU), economiche e sociali.  
 Un contributo rilevante sotto il profilo del valore pubblico è stato fornito nell'ambito del percorso legislativo del Disegno di legge (DdL) di Regione Lombardia sugli insediamenti logistici di rilevanza sovra comunale, sul quale sono state elaborate note di riflessione ai tavoli di confronto in sede ANCI e UPL. Il DdL comporta una revisione profonda della normativa in materia, anche mediante alcune modifiche alla legge di governo del territorio che potrebbero essere meglio orientate verso il conseguimento del valore pubblico generale.  
 Altro elemento di prospettiva nella direzione indicata riguarda l'integrazione alla disciplina pianificatoria della Città metropolitana, con riguardo alla specifica trattazione degli insediamenti di Data Center nell'ambito della Strategia tematico territoriale metropolitana degli spazi della produzione, della distribuzione e dei servizi, anche in relazione al tavolo di confronto avviato con l'Associazione italiana Data center (IDA).

2 Consolidare e potenziare la strategia metropolitana della rigenerazione urbana e territoriale mediante la valorizzazione dei programmi in corso,

Attraverso un processo incrementale, la strategia, attuata nel precedente quinquennio 2016-2021 mediante il Programma Periferie 2016, i suoi sviluppi nel progetto ReMix- ValoRi del Piano strategico 2019-2021 e le iniziative correlate di attivazione di ulteriori

8.1.6 -  
8.1.15

**Consiglieri delegati:**  
 . **Francesco Vassallo (Pianificazione Territoriale)**  
 . **Bruno Ceccarelli (Politiche Abitative di Area Vasta)**  
 . **Giorgio Mantoan**

delle opportunità aperte con il PNRR, con particolare riferimento alla Misura M5C2.2 "Rigenerazione urbana e housing sociale" inclusa nella Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente M5C2 - "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", nonché degli strumenti innovativi in attuazione del PTM, della L.R.18/2019 e del Piano strategico triennale per il territorio metropolitano (PSTTM) 2022-2024 - riferimento ai Driver 2 - 3 - 9

programmi ordinari e straordinari, si propone di attivare con i Comuni metropolitani processi di riqualificazione di spazi e immobili sottoutilizzati o abbandonati mediante progetti coordinati e multifunzionali in grado di innescare la rigenerazione dei contesti degradati ed attivare processi di coesione sociale e integrazione multiculturale. I due obiettivi operativi in cui si articola la strategia metropolitana in tema di rigenerazione urbana ne costituiscono i campi di concreta sperimentazione: sia attraverso le occasioni che si presentano in risposta a Bandi (con il completamento del Progetto Welfare metropolitano e rigenerazione urbana, finanziato per 40 mln di euro dal Bando Periferie, e l'attuazione del Progetto Co4Regeneration, finanziato per 30 mln di euro dal PNRR-Programma PINQUA, interamente affidata al Settore Pianificazione territoriale), sia mediante l'attivazione di nuovi progetti su iniziativa autonoma. In tale direzione, è in fase di avvio il programma "Ri-generation housing", previsto dal Driver 9 del Piano strategico metropolitano, che tesaureizza l'esperienza e l'expertise acquisita grazie ai bandi, aprendo inoltre la strada a forme di partenariato pubblico-privato, incrementando la quantità e la varietà degli apporti di lavoro tecnico e amministrativo richiesti.

#### *Coerenza con l'obiettivo strategico*

. *Ob. operativo 8.1.6.* Gli oltre 50 interventi del Progetto "Welfare metropolitano e rigenerazione urbana"- superare le emergenze e costruire nuovi spazi di coesione e di accoglienza sono ormai quasi interamente ultimati.

Il progetto aveva quali obiettivi:

- . innescare processi di riqualificazione di spazi sottoutilizzati o abbandonati attraverso progetti che sappiano rispondere alla domanda abitativa di fasce deboli della popolazione e al contempo alla necessità di luoghi per attività culturali e aggregative volte a sostenere l'inclusione sociale;

- . costruire un sistema di servizi per l'accoglienza e la coesione sociale promosso e gestito da reti di

#### **(Politiche Giovanili)**

##### *Valutazione rispetto all'ob. strategico*

Si prosegue nell'attivazione delle azioni della strategia metropolitana della rigenerazione urbana e territoriale, con particolare riferimento allo sviluppo progettuale del programma "Ri - GENERATION HOUSING", previsto dal Driver 9 del Piano strategico metropolitano.

Anche in questo caso, le azioni si inquadrano nell'ambito di relazioni interistituzionali più generali di Città metropolitana, riferite alla già menzionata Intesa con Regione Lombardia, al Tavolo delle Università milanesi (incardinato nel Tavolo metropolitano del Piano strategico) e al protocollo di Intesa sottoscritto con il DARA (Dipartimento per gli Affari Regionali e le Autonomie) della Presidenza del Consiglio dei Ministri.

Con riferimento all'Intesa con Regione, è previsto il comune sostegno ad azioni di rigenerazione, negli "Aree di programmazione della rigenerazione territoriale".

Con riferimento al Tavolo delle Università, il confronto è finalizzato alla possibilità di una eventuale compartecipazione ai recenti programmi sullo student housing, anche nell'ambito della misura M4C1R1.7 del PNRR. Con riferimento infine alla collaborazione con il Dipartimento per gli Affari Regionali e le Autonomie (DARA), il percorso avviato (con il supporto dell'Agenzia del Demanio) nell'ambito dell'Atelier sulla Valorizzazione dei Patrimoni immobiliari pubblici si propone la sperimentazione di prassi innovative mediante un'applicazione su un caso pilota.

Comuni;

- . realizzare e gestire luoghi aperti al territorio, potenziali attrattori per tutti i cittadini metropolitani, anche con funzioni di rilevanza sovracomunale;
- . consolidare un approccio complesso al tema della rigenerazione urbana come metodo per la riqualificazione di ambiti marginali che verranno sviluppati in futuro;
- . coinvolgere territori più estesi rispetto a quelli attualmente interessati dagli interventi del Bando Periferie, e sperimentare un metodo di lavoro cooperativo, intersettoriale e inter-istituzionale, nell'ottica di costituire un modello di riferimento per i programmi di rigenerazione e inclusione sociale. Grazie al monitoraggio dell'attuazione, tali obiettivi possono dirsi raggiunti e, con riferimento all'ultimo sopra elencato, è avvenuto quel processo di capacitazione e trasferimento di competenze che ha consentito di attivare nuovi progetti tesauroizzando l'esperienza e l'expertise acquisita in tema di promozione di riuso e valorizzazione di cespiti del patrimonio edilizio dismesso o sottoutilizzato (prioritariamente pubblico).

Su questo tema si sta operando anche nell'ambito dell'Atelier sulla Valorizzazione dei Patrimoni immobiliari pubblici Dipartimento per gli Affari Regionali e le Autonomie (DARA) della Presidenza del Consiglio dei Ministri (con il supporto dell'Agenzia del Demanio). E' in fase di elaborazione preliminare il programma "Ri - GENERATION HOUSING", previsto dal Driver 9 del Piano strategico metropolitano che, attraverso il riuso e la valorizzazione di cespiti del patrimonio immobiliare localizzato in ambiti di elevata accessibilità al trasporto pubblico, intende realizzare un sistema metropolitano diffuso di residenza universitaria e nuove forme dell'abitare temporaneo.

. *Ob. operativo 8.1.15.* La Città Metropolitana di Milano ha elaborato una strategia di partecipazione al Programma

#### *Valutazione rispetto al valore pubblico*

Tutte le azioni sopra richiamate concorrono alla creazione di valore pubblico (ridurre il consumo di suolo) mediante la promozione di partenariati. Si prosegue infatti nella direzione di coinvolgere i Comuni metropolitani e i portatori di interesse, le realtà dell'associazionismo e i soggetti economici, chiamati a definire progetti in partenariato.

In particolare, grazie alla ricognizione delle opportunità di immobili da rigenerare offerte dai Comuni, già presentata al tavolo delle Università milanesi, si sta verificando una proposta di "studentato diffuso" riguardo ai bandi di finanziamento attivabili e alla messa in rete delle progettualità tra Comuni, Atenei e Enti di diritto allo studio.

Per il Protocollo DARA, il caso pilota ha proprio lo scopo di dare evidenza a prassi virtuose e replicabili di partenariato, da diffondere e rendere accessibili anche agli Enti meno attrezzati.

#### *Valutazione degli obiettivi PNRR*

Per il Programma PINQUA, in corso di attuazione, si sta proseguendo nell'attuazione nel rispetto dei cronoprogrammi, nella direzione dei target attesi, individuati specificamente per ciascun programma di intervento (per il PINQUA saranno rigenerati 181 alloggi di edilizia sociale e oltre 50.000 mq di spazi urbani pubblici)

innovativo nazionale per la qualità dell'abitare (PINQUA) intitolata CO4 Regeneration, che si declina in due proposte – distinte ma sinergiche – che racchiudono interventi e misure che, insieme, formano una rete all'interno del territorio metropolitano. Nelle proposte trovano spazio progetti diversi, ma tutti orientati alla costruzione di habitat di coesistenza fra abitanti appartenenti a categorie fragili e con difficoltà di accesso alla casa (anziani, studenti universitari, genitori lavoratori, minori affidati a servizi assistenziali, ecc.), di luoghi di incontro fra popolazioni e di spazi collettivi al fine di ospitare e far prosperare comunità diverse, ma capaci di vivere insieme. Al tempo stesso, i progetti sono localizzati in ambiti urbani consolidati ma accessibili attraverso le linee di forza del trasporto pubblico, le reti della mobilità lenta ed i corridoi ecologici (parchi e spazi verdi). Tale attenzione a forme di trasporto collettivo ed alla sostenibilità permette la riduzione del consumo di suolo e del traffico nel territorio metropolitano, la riduzione dell'isola di calore degli ambiti residenziali urbani e l'efficientamento energetico dello stock immobiliare esistente. La conseguenza della costruzione di spazi residenziali più ecosostenibili e resilienti è la riduzione della CO2 prodotta dagli stessi.

Le due proposte, ora in fase di attuazione grazie ai finanziamenti del PNRR misura M5C2.2 Investimento 2.3, vedono al centro la collaborazione fra generazioni in alcuni luoghi oggi degradati del territorio metropolitano. Per raggiungere questo obiettivo di coesione sociale, si è scelto di lavorare su interventi e misure vocati al rafforzamento della presenza di diverse categorie di abitanti all'interno dei quartieri che oggi faticano a trovare una risposta adeguata al loro fabbisogno abitativo nel territorio della Città metropolitana di Milano.

L'intenzione è quella di favorire processi di appropriazione e ri-appropriazione di luoghi oggi sottoutilizzati, dismessi o abitati in modo improprio da parte delle

comunità locali, e di costruire un network di spazi residenziali e spazi pubblici presidiati, inclusivi, ben serviti ed adattati anche alle esigenze delle popolazioni fragili del territorio metropolitano. A rimarcare l'attenzione delle proposte per le esigenze di questi abitanti e di quelli già insediati negli ambiti di intervento, si prevede che le azioni di rigenerazione del patrimonio previste permettano l'insediamento di spazi educativi, culturali e di intrattenimento, così da migliorare la dotazione complessiva di servizi nel territorio e favorire lo sviluppo di una rete diffusa di centralità locali.

3	<p>Semplificare e uniformare a scala metropolitana le previsioni normative in materia edilizia, proponendo ai Comuni e alle categorie coinvolte dal processo di produzione edilizia riferimenti omogenei per tutto il territorio metropolitano.</p> <p><b>PSTTM 2022-2024: DRIVER 2. politiche verdi e blu e DRIVER 9. Ri-generation Housing</b></p>	<p>L'obiettivo strategico viene perseguito sia con riferimento alla normazione edilizia in attuazione dell'Intesa 20/10/2016 in Conferenza unificata tra Governo, Regioni e Autonomie locali, concernente l'adozione del Regolamento Edilizio Tipo e della Delibera di Giunta Regione Lombardia n. XI/695 del 24/10/2018, sia con riguardo alla regolamentazione dei trasferimenti dei diritti edificatori, nell'ambito di iniziative edilizie comprese in comparti di perequazione. In questa direzione infatti la Regione Lombardia ha affidato alla Città metropolitana di Milano il compito di definire criteri omogenei per i registri comunali di annotazione di detti diritti.</p>	8.1.12	<p><b>Consigliere delegato a "Pianificazione Territoriale": Francesco Vassallo</b></p>
		<p><i>Coerenza con l'obiettivo strategico</i>          . Ob. operativo 8.1.12. La L.R. n. 18/2019 sulla rigenerazione urbana ha modificato in diverse parti la L.R. di governo del territorio n. 12/2005 e la L.R. 31/2014 sul consumo di suolo, revisionando profondamente la materia. Tra le modifiche più incisive è la revisione della disciplina della perequazione urbanistica definita dall'art. 11 della L.R.12/2005. La L.R. 18/2019 assegna alla Città metropolitana nuove e rilevanti competenze in tema di perequazione urbanistica e territoriale, che richiedono di dar corso ad alcuni provvedimenti attuativi, con particolare riferimento a quanto disposto dal comma 4 del rinnovato articolo 11, relativo ai dispositivi operativi del trasferimento dei diritti edificatori generati dalle diverse forme di perequazione, che prevede che sia</p>		<p><i>Valutazione rispetto all'ob. strategico</i>          Si sta monitorando la diffusione degli strumenti di perequazione urbanistica e dei registri dei diritti edificatori nei Comuni, che, pur essendo prassi ancora non estensivamente applicate, registrano un significativo miglioramento rispetto alla situazione antecedente la L.R.18/2019. Nella cornice interistituzionale dell'Accordo quadro con il Comune di Milano, tra le tematiche di lavoro congiunto è stata individuata la perequazione urbanistica. Grazie all'ormai decennale esperienza maturata dal Registro dei diritti edificatori del Comune di Milano sarà possibile condividerne gli esiti e trasferire elementi utili agli indirizzi da fornire ai Comuni.</p>
				<p><i>Valutazione rispetto al valore pubblico</i>          Si sta così proseguendo nella direzione di fornire ai soggetti delle trasformazioni urbane e edilizie strumenti operativi di semplificazione amministrativa, nella prospettiva di passare da un'impostazione di rispetto regolamentare a una di</p>

Città metropolitana a definire criteri omogenei per i relativi Registri comunali. Riguardo a quest'ultimo tema, nell'ambito del recente Accordo quadro di collaborazione con il Comune di Milano, sono state individuate due tematiche di lavoro congiunte: la perequazione e compensazione territoriale intercomunale e la perequazione urbanistica, in ragione dell'esperienza maturata dal Comune di Milano. La prima rinvia all'obiettivo operativo 8.1.13, mentre per la seconda, è stato proposto l'avvio di un percorso di condivisione dell'esperienza maturata dal Comune di Milano in relazione alla istituzione e gestione del Registro dei diritti edificatori. Percorso che potrà comprendere eventi formativi con altri comuni della Città Metropolitana.

raggiungimento di prestazioni. In un orizzonte temporale di medio-lungo periodo, legato al progressivo adeguamento degli strumenti urbanistici comunali, in questa prospettiva si stanno mettendo a punto strumenti riguardo la normazione edilizia e la regolamentazione dei trasferimenti dei diritti edificatori.

### *Stato di attuazione degli obiettivi operativi*

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
8.1.2 - Attuazione del Piano Territoriale Metropolitan (PTM) mediante l'attivazione delle prime tre Strategie Tematico-Territoriali Metropolitane (STTM) previste dall'art. 7-bis delle Norme di Attuazione (NdA) del PTM (Cdr ST080)	Attuazione sperimentale del regime delle tre Strategie Tematico-Territoriali Metropolitane (STTM): Entro il primo semestre 2025	Nel corso dei mesi di gennaio e febbraio 2024 sono state esaminate e controdedotte le osservazioni pervenute alle prime tre STTM (STTM 1 per la sostenibilità, le emergenze ambientali e la rigenerazione territoriale; STTM 2 per la coesione sociale, i servizi sovracomunali e metropolitani e STTM 3 per l'innovazione degli spazi della produzione) adottate il 06/12/2023 con decreto sindacale n. 335/2023. Il 02/02/2024 la STTM1 in corso di approvazione è stata illustrata al Workshop "Resilienza al Cambiamento Climatico nelle aree urbane e alpine" tenutosi all'Università degli Studi dell'Insubria (VA) e il 07/02/2024 è stata illustrata nel workshop "Il verde periurbano come opportunità di sviluppo sostenibile" organizzato a Bresso dal Tavolo Architetti Metropolitani in collaborazione con l'Ordine degli Architetti della provincia di Milano. La proposta tecnica delle prime tre STTM è stata presentata alla 3° Commissione consiliare il 21/02/2024 ed è stata approvata, unitamente alle controdeduzioni alle osservazioni pervenute, il 28/02/2024 con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 5/2024. Il 27/03/2024 sono stati illustrati al Tavolo Metropolitan i contenuti e le modalità di attuazione delle tre STTM approvate dal Consiglio Metropolitan.

<p>8.1.4 - In applicazione dell'art.13 delle NdA del PTM, implementare il sistema delle conoscenze territoriali tramite l'organizzazione e l'aggiornamento delle informazioni del territorio metropolitano in un processo dinamico e incrementale integrato nel sistema regionale, ai fini:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- della formazione del quadro conoscitivo territoriale;</li> <li>- delle mappature dinamiche sui temi di rilevanza sovracomunale e metropolitana, oggetto delle strategie tematico territoriali metropolitane, di cui all'art.7 bis delle NdA del PTM;</li> <li>- della gestione e del monitoraggio del PTM; della mappatura degli interventi, delle aree e delle progettualità dei Comuni metropolitani in tema di rigenerazione urbana (Cdr ST080)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Potenziamento e sviluppo del quadro conoscitivo del territorio metropolitano.</li> <li>. Realizzazione di ulteriori mappature dinamiche sui temi di rilevanza sovracomunale e metropolitana a supporto delle STTM.</li> <li>. Aggiornamento dinamico della mappatura degli interventi, delle aree e delle progettualità comunali in tema di rigenerazione urbana: Entro il primo semestre 2025</li> </ul>	<p>Nella prima parte del 2024 sono stati ampliati e pubblicati i quadri conoscitivi del territorio metropolitano, costituiti da viste cartografiche estrapolate dai quadri analitico conoscitivi delle tematiche di rilevanza sovracomunale e metropolitana affrontate nelle STTM. Le mappature dinamiche inerenti la sostenibilità, le emergenze ambientali e la rigenerazione (STTM 1), quelle sulla coesione sociale e i servizi sovracomunali e metropolitani (STTM 2) e quelle riguardo all'innovazione degli spazi della produzione, dei servizi e della distribuzione (STTM 3) sono pubblicate sul portale tematico WEBSIT. Sono stati completati e in corso di pubblicazione i pacchetti dati territoriali scaricabili per ciascuna delle mappe tematiche realizzate, in modo da poter essere utilizzati in modo autonomo dagli utenti. Il set di dati ricevuti dalle amministrazioni comunali in attuazione dell'art. 9 comma 8 delle NdA del PTM è in corso di ampliamento con l'elaborazione e integrazione dei pacchetti ricevuti nel primo semestre del 2024.</p>
--	--	--

<p>8.1.13 - Garantire effettività al principio di equità territoriale ed efficacia attuativa agli interventi di rilevanza sovracomunale e metropolitana, individuati ai sensi dell'art. 10 delle NdA del PTM, mediante la costituzione di uno strumento ordinario di finanziamento per consentire la realizzazione di opere e interventi o lo sviluppo di servizi di pubblica utilità: applicazione del regime e attuazione di uno o più fondi di perequazione, gestiti unitariamente da Città metropolitana, finalizzati alla realizzazione di iniziative di rilevanza sovracomunale o metropolitana secondo quanto previsto dall'art.11 delle Norme di Attuazione (NdA) del PTM e dal quadro normativo delle STTM (Cdr ST080)</p>	<p>Attuazione sperimentale del Fondo di perequazione: Entro il primo semestre 2025</p>	<p>Nella prima parte del 2024 è stato impostato il "Regolamento di articolazione, attivazione e gestione del fondo perequativo metropolitano" che verrà presentato alla 3° Commissione consiliare e in seguito sottoposto al Consiglio metropolitano per la sua approvazione. Inoltre, si è dato corso all'applicazione delle Conferenze di concertazione finalizzate a definire gli accordi perequativi ex art. 10 delle NdA del PTM per alcuni atti di pianificazione di valenza sovracomunale, di cui è stata definita l'apposita disciplina con Decreto Dirigenziale n. 9583 del 21/11/2023.</p>
---	--	--

<p>8.1.6 - Completare l'attuazione del <i>Progetto Welfare metropolitano e rigenerazione urbana</i>, accompagnando gli interventi in corso di attuazione sul territorio e tesauroizzando l'esperienza e l'expertise gestionale acquisita con il programma straordinario per lo sviluppo di ulteriori progetti in una logica strutturale e ordinaria anche in attuazione della L.R. 18/2019 (Cdr ST080)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Verifica degli stati di avanzamento degli interventi finanziati: Entro il 30 giugno ed entro il 31 dicembre di ogni anno</li> </ul>	<p>Nella prima parte del 2024 sono proseguite le attività ordinarie di monitoraggio, ed è stato garantito il supporto ai Partner attuatori. Risultano conclusi quasi tutti gli interventi, anche se alcuni non hanno ancora proceduto agli adempimenti amministrativi post-collauda. Restano da completare tre interventi, di cui uno non finanziato dal Progetto Welfare metropolitano ma solo con fondi comunali. I contributi già liquidati ammontano a oltre il 65% dell'intero Programma e sono in fase di erogazione ulteriori fondi approvati dal Comitato di monitoraggio nel corso del 2023.</p>
--	--	---

	. Monitoraggio	In occasione della scadenza del 31 luglio
--	----------------	---

	dell'attuazione del progetto mediante la piattaforma nazionale: Entro il 31 luglio ed entro il 31 gennaio di ogni anno	si effettua il monitoraggio tramite la piattaforma nazionale, che rappresenta il momento di sintesi dell'attività di supporto e verifica con i Partner responsabili dell'attuazione degli interventi.
8.1.15 - Attuare le proposte A (ID 101) e B (ID 103) del Progetto "CO4Regeneration" nell'ambito della misura M5C2.2 Investimento 2.3 del PNRR - Programma innovativo nazionale per la qualità dell'abitare (PINQUA) (Cdr ST080)	Assistenza ai Comuni partner e coordinamento del monitoraggio dei 22 interventi costituenti le proposte A (ID 101) e B (ID 103) del Progetto CO4Regeneration nell'ambito della misura M.5.2.2.3 del PNRR: Attuazione in coerenza con il cronoprogramma del PINQUA	Prosegue l'attuazione del programma PINQuA, con il monitoraggio, l'assistenza e il coordinamento dei Comuni partner, in linea con i tempi dettati dal cronoprogramma. Al 30 giugno 2024, risultano in corso di esecuzione i lavori per 19 dei 22 interventi. Per gli altri 3 è previsto l'inizio lavori e previsto entro il 31/12/2024.
8.1.12 - Attivazione del Registro metropolitano dei diritti edificatori per l'applicazione della perequazione con caratteri ed effetti sovracomunali e definizione dei criteri omogenei per i registri comunali ai sensi dell'art.11 c. 4. della L.R.12/05 come integrata dalla L.R.18/2019 (Cdr ST080)	Attivazione e diffusione di un sistema di riferimento omogeneo a scala metropolitana per l'applicazione della perequazione negli strumenti urbanistici comunali.: Applicazione sperimentale entro il 2025	Nella prima parte del 2024 si è proseguito nella fase di ricognizione dei registri comunali dei diritti edificatori e nel dar corso alla collaborazione con il Comune di Milano sui contenuti relativi ai diritti volumetrici, tra gli oggetti della "Convenzione quadro tra Città metropolitana di Milano e il Comune di Milano ai sensi dell'art. 30 del TUEL" stipulata tra i due Enti nel corso dello scorso anno.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziameti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	35.851.901,38	801.561,80	2,2	432.302,73	53,9
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	713.483,17	646.930,17	90,7	386.921,21	59,8
	Imposte e tasse a carico dell'ente	69.449,75	60.237,75	86,7	33.189,40	55,1
	Acquisto di beni e servizi	421.987,04	94.393,88	22,4	12.192,12	12,9
	Trasferimenti correnti	927.800,00	0,00	0,0	0,00	-
	Altre spese correnti	4.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>		<b>2.136.719,96</b>	<b>801.561,80</b>	<b>37,5</b>	<b>432.302,73</b>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	13.593,48	0,00	0,0	0,00	-
	Contributi agli investimenti	33.625.587,94	0,00	0,0	0,00	-
	Altre spese in conto capitale	76.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>		<b>33.715.181,42</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00</b>

## Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

### MISSIONE 9 SVILUPPO SOSTENIBILE E TUTELA DEL TERRITORIO E DELL'AMBIENTE

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
1	Difesa del suolo	1	Digitalizzazione dei procedimenti in collaborazione con i Comuni e altri enti - "+Community - una piattaforma intelligente per lo sviluppo dei territori"	AA006	Area Infrastrutture	Rino Pruiti	Innovazione tecnologica, Agenda Digitale metropolitana
		2	Rafforzare l'uso, la comprensione e lo scambio di conoscenze di informazioni geografiche tra i decisori a tutti i livelli di governance	AA009 ST022 ST051 ST085	Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Risorse idriche e attività estrattive - Settore Rifiuti e bonifiche - Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia	Paolo Festa	Ambiente
2	Tutela, valorizzazione e recupero ambientale	1	Assicurare la tutela dei fattori ambientali che incidono sulla qualità della vita	AA009 ST022 ST051	Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Risorse idriche e attività estrattive - Settore Rifiuti e bonifiche	Paolo Festa	Ambiente
		2	Favorire il contrasto ai fenomeni connessi ai cambiamenti climatici	AA009 ST085	Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia	Paolo Festa	Ambiente
3	Rifiuti	1	Attuare una gestione dei rifiuti rispettosa dell'ambiente	AA009 ST051	Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Rifiuti e bonifiche	Paolo Festa	Ambiente
5	Aree protette, parchi naturali, protezione naturalistica e forestazione	1	Salvaguardare la qualità del territorio, dell'ambiente e del paesaggio e valorizzare l'agricoltura all'interno del Parco Agricolo Sud Milano	AA009 ST082	Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Parco agricolo sud Milano	. Daniele del Ben . Giorgio Mantoan	. Presidente Parco Agricolo Sud Milano . Forestazione Urbana e

		2	Attivare strumenti volti a supportare gli enti nella gestione delle aree protette anche al fine di migliorarne la fruibilità	AA009	Area Ambiente e tutela del territorio	Aurora Impiombato	Progetto ForestaMI Parchi e Aree protette
6	Tutela e valorizzazione delle risorse idriche	1	Tutelare le acque superficiali e sotterranee ed assicurare l'adeguata erogazione del servizio idrico: semplificare e monitorare	AA009 ST022 ST085	Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Risorse idriche e attività estrattive - Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia	Paolo Festa	Ambiente
8	Qualità dell'aria e riduzione dell'inquinamento	1	Assicurare la tutela dei fattori ambientali che incidono sulla qualità della vita	AA009 ST085	Area Ambiente e tutela del territorio - Settore Qualità dell'aria, rumore ed energia	Roberto Maviglia	Politiche energetiche

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 9.1 DIFESA DEL SUOLO

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>		<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>			
1	Digitalizzazione dei procedimenti in collaborazione con i Comuni e altri enti - "+Community - una piattaforma intelligente per lo sviluppo dei territori" <b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR</b>	Diffusione della digitalizzazione dei procedimenti nella Pubblica Amministrazione al fine del miglioramento del servizio offerto ai Cittadini e imprese del territorio.	9.1.1	<b>Consigliere delegato a "Innovazione tecnologica, Agenda Digitale metropolitana": Rino Pruiti</b>  Visto l'impatto e la strategicità dei progetti PNRR sull'Edilizia Scolastica e sul PUI Cambio, si è proseguito a dare evidenza degli stati d'avanzamento dei progetti sul sito istituzionale. Si è inoltre attivato il progetto "Mi voglio sicura/o" in collaborazione con Safety21 per diffondere una cultura della sicurezza stradale tra le nuove generazioni, istruendo i futuri automobilisti sull'importanza del rispetto delle norme stradali, promuovendo un forte senso civico in tema di sicurezza.
2	Rafforzare l'uso, la comprensione e lo scambio di conoscenze di informazioni geografiche tra i decisori a tutti i livelli di governance <b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR</b>	Costruire e alimentare una base cartografica digitale di riferimento per tutti gli strumenti di pianificazione predisposti sia dagli Enti Locali che dalla Regione Lombardia sulla base dell'art. 3 della L.R. 12/2005 per il governo del territorio	9.1.5 - 9.1.6	<b>Consigliere delegato a "Ambiente": Paolo Festa</b> L'Area Ambiente e tutela del territorio ha sviluppato e implementa costantemente le piattaforme DECI.METRO e INLINEA. Attraverso tali strumenti, messi a disposizione degli utenti e degli Enti Locali, si concretizzano le azioni di semplificazione e dematerializzazione amministrativa che garantiscono il raggiungimento dell'obiettivo di accessibilità dei dati a tutti i livelli di governo.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
9.1.1 - Sviluppo dell'impianto della piattaforma +Community (Cdr AA006)	Formazione interna e sul territorio e informazione compatibilmente con le risorse disponibili: . N. 2 corsi rivolti ai Comuni e società civile . Pubblicazione on-line del materiale informativo dei corsi	Realizzati all'interno del progetto "Mi voglio sicura/o" n. 4 incontri formativi sull'educazione stradale coinvolgendo circa 1.000 giovani dandone informazione online.
9.1.5 - Supportare le politiche decisionali per agevolare la	Secondo cronoprogramma:	

condivisione delle informazioni e migliorare la gestione delle funzioni in materia ambientale e tutela del territorio dell'Ente MISSIONE 1 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO 2022-2024 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, turismo" (Cdr AA009 - ST022 - ST051 - ST085)

. Sistema Decimetro 2.0 per la messa a disposizione di servizi e banche dati georeferite ai settori dell'Area Ambiente e tutela del territorio e agli stakeholders

. Implementazione dei dati:  
Entro il 2024

Il sistema DECI.METRO (Sistema Decisionale della Città Metropolitana di Milano) è la piattaforma istituzionale per la consultazione e la concertazione di informazioni geografiche relative al territorio dei Comuni metropolitani. Dopo il lavoro di implementazione svolto nel 2023 si stanno effettuando attività costanti di manutenzione e monitoraggio. È in corso l'attività analitica propedeutica alla realizzazione di un cruscotto statistico.

. Aggiornamento e gestione:  
Mantenimento dei livelli di servizio nel biennio 2025 e 2026

n.r.

9.1.6 - Facilitare la consultazione da parte degli stakeholder delle istanze autorizzative, rilasciate dalla Città metropolitana sul proprio territorio, attraverso la gestione e implementazione della piattaforma INLINEA Ambiente MISSIONE 1 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO 2022-2024 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, turismo" (Cdr AA009 - ST022 - ST051 - ST085)

Aggiornamento e gestione dell'applicativo INLINEA:  
Mantenimento dei livelli di servizio nel 2024

La piattaforma INLINEA è il sistema di gestione online e di consultazione dei procedimenti amministrativi relativi all'ottenimento dei titoli abilitativi ambientali rilasciati dalla Città metropolitana di Milano. Nella prima parte dell'anno 2024 è stato effettuato un lavoro di analisi e attività di manutenzione conservativa/evolutiva. In particolare:  
- è stata conclusa la fase di analisi per il monitoraggio post-autorizzazione per le diverse tipologie di istanze ambientali al fine di migliorare ed implementare la gestione delle fasi successive al rilascio delle autorizzazioni;  
- si sta attuando la manutenzione evolutiva e conservativa con riferimento alla visualizzazione e gestione delle segnalazioni da parte dei Comuni in tema di impianti termici;  
- si sta attuando la manutenzione evolutiva e conservativa con riferimento al procedimento di presentazione delle istanze di voltura in materia di cave.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamen- ti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	566.846,41	474.793,41	83,8	290.577,11	61,2
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	246.734,70	229.972,70	93,2	139.270,90	60,6
	Imposte e tasse a carico dell'ente	24.511,71	24.511,71	100,0	14.691,21	59,9
	Acquisto di beni e servizi	235.600,00	216.890,00	92,1	135.640,00	62,5
	Altre spese correnti	50.000,00	3.419,00	6,8	975,00	28,5

	<i>Totale</i>	556.846,41	474.793,41	85,3	290.577,11	61,2
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	10.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<i>Totale</i>	10.000,00	0,00	0,0	0,00	-

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 9.2 TUTELA, VALORIZZAZIONE E RECUPERO AMBIENTALE

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>	<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>	
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>			
1	Assicurare la tutela dei fattori ambientali che incidono sulla qualità della vita <b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missioni PNRR: M1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR, M2. "Rivoluzione verde e transizione ecologica", M6. "Salute"</b>	Migliorare la qualità della vita dei cittadini	9.2.1 - 9.2.2 - 9.2.5 - 9.2.6	<b>Consigliere delegato a "Ambiente": Paolo Festa</b> Nei primi mesi del 2024 è entrata in fase operativa l'attuazione del Piano Cave 2019-2029. Oltre alla continuità dell'attività di approvvigionamento dei materiali per l'edilizia, la graduale approvazione dei progetti degli ambiti di cava consente di valorizzare le sinergie tra le attività estrattive, il recupero dei materiali e l'efficientamento energetico delle attività estrattive stesse e di quelle dell'economia circolare connesse alle cave. L'attuazione del Piano Cave si sviluppa anche mediante la completa informatizzazione delle schede di Piano raccogliendo dati quantitativi e geografici degli Ambiti Territoriali di Escavazione. Prosegue l'approfondimento sulla normativa vigente in materia di individuazione del responsabile della contaminazione di siti: è stato organizzato, in collaborazione con l'Ordine degli Avvocati di Milano, il convegno "Ripristino, bonifica e riqualificazione ambientale - Una sfida da vincere", che ha visto la presenza di rappresentanti del Ministero dell'Ambiente e Sicurezza Energetica, Nell'occasione sono state illustrate le recenti Linee Guida, redatte anche con il contributo del nostro Ente e presentate le prime esperienze operative.
2	Favorire il contrasto ai fenomeni connessi ai cambiamenti climatici <b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" del PNRR</b>	Migliorare la qualità della vita dei cittadini	9.2.3 - 9.2.4	<b>Consigliere delegato a "Ambiente": Paolo Festa</b> Prosegue l'attività di sensibilizzazione sul tema dei cambiamenti climatici attraverso la messa in atto delle azioni previste dall'Agenda Metropolitana Urbana per lo sviluppo sostenibile e la partecipazione a Progetti europei in materia di sostenibilità ambientale. L'aggiornamento del Piano Regionale Qualità dell'Aria, approvato dal Consiglio Regionale il 27 gennaio 2024, prevede di rideterminare le misure volte a contenere gli inquinanti e a governare alla scala vasta interventi di mitigazione dell'inquinamento. Città metropolitana ha chiesto l'istituzione di una "cabina di regia per l'aria" e partecipa ai lavori di revisione dei provvedimenti necessari per la salute dei cittadini. Ha collaborato, inoltre, alla definizione delle misure "cosiddette" di breve periodo che avranno effetto già dall'autunno 2024 e alla definizione delle strategie di Piano che esplicheranno la loro valenza nel medio lungo periodo. E' sempre garantito il costante

monitoraggio della qualità dell'aria, come da Accordo di Programma per l'adozione coordinata e congiunta di misure per il miglioramento della qualità dell'aria nel Bacino padano.

## Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
9.2.1 - Facilitare l'applicazione delle indicazioni regionali riferite alla nuova legge sulle cave e al nuovo Piano Cave di Città metropolitana di Milano attraverso la condivisione delle informazioni MISSIONE 1 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO 2022-2024 "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura, turismo" (Cdr AA009 - ST022)	Informatizzazione di dati di piano di singoli ambiti di cava, dei livelli di falda nei singoli ambiti di cava e dei bacini lacustri partendo da cartografia e piano cave vigente: Avanzamento del progetto nel 2024	Si stanno raccogliendo dati piezometrici (due piezometri per cava) ed è in corso la predisposizione per la pubblicazione su DECIMETRO delle informazioni, che sarà realizzata entro fine anno. La lettura analitica delle istanze dei provvedimenti di autorizzazione unica regionale (PAUR) per le cave consente di verificare ed aggiornare i format per la presentazione dei PAUR Cave a supporto degli operatori e studi professionali.
9.2.2 - Ricercare un equilibrio tra il contenimento del consumo di suolo e la rigenerazione urbana attraverso la promozione degli interventi di messa in sicurezza, di bonifica e di ripristino ambientale MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009 - ST022 - ST051)	. Aggiornamento del censimento di impianti di cava autorizzati alla lavorazione e commercializzazione di terre e rocce di scavo e al censimento cave autorizzate al riutilizzo di terre e rocce da scavo per recuperi ambientali: Avanzamento nel 2024  . Primo confronto di esperienze a seguito della pubblicazione delle linee guida sull'"individuazione del soggetto responsabile della contaminazione" da parte del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica nell'ambito del progetto METTIAMOCI IN RIGA Linea di intervento L3: Entro il 2024  . Condivisione dei dati ambientali relativi alle bonifiche dei siti contaminati attraverso l'implementazione del sistema informativo AGISCO di Regione Lombardia: Entro il 2024	I nuovi progetti per gli ambiti di cava presentati nel primo semestre del 2024 consentono di aggiornare le informazioni raccolte nel 2023 riguardanti gli ambiti di cava autorizzati a lavorare rocce da scavo e di elaborare un nuovo Report da pubblicare per diffondere informazioni alle imprese che operano nel settore dell'economia circolare dei materiali.  Lo scorso mese di maggio la Città metropolitana ha organizzato, in collaborazione con l'Ordine degli Avvocati di Milano, il convegno "Ripristino, bonifica e riqualificazione ambientale - Una sfida da vincere", un momento di condivisione tra vari attori sulle tematiche delle bonifiche e della riqualificazione ambientale dei siti contaminati. Nell'ambito del convegno i rappresentanti del Ministero dell'Ambiente e Sicurezza Energetica hanno illustrato le recenti Linee Guida e le prime esperienze operative sulla ricerca del responsabile della contaminazione, ad esse collegate.  La Città metropolitana ha partecipato ad alcuni incontri preparatori con i Comuni e Regione Lombardia, finalizzati a sperimentare la condivisione dei dati ambientali, nell'ambito dei procedimenti di bonifica, in vista dell'attivazione del sistema informativo AGISCO, prevista per la fine di luglio da parte della Regione.
9.2.5 - Promozione di una campagna di informazione e	Elaborazione e divulgazione in forma aggregata dei dati	I dati raccolti nel corso del 2023 sono in fase di sistematizzazione e di aggregazione per

sviluppo di una cultura della prevenzione degli incidenti sul lavoro MISSIONE 6 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Salute" (Cdr AA009 - ST022)	relativi a impianti e mezzi di cava in relazione alla sicurezza e ai possibili infortuni nelle cave: Entro il 2024	poter disporre di un Report da pubblicare sul sito istituzionale; i nuovi progetti per gli ambiti di cava presentati nel primo semestre del 2024 consentiranno di aggiornare le informazioni già raccolte.
9.2.6 - Promozione dell'Educazione Ambientale nelle Scuole attraverso interventi di formazione da parte delle Guardie ecologiche volontarie (GEV) della Città metropolitana di Milano tesi a sensibilizzare gli studenti ad una maggiore responsabilità verso le questioni ambientali (Cdr ST051)	Redazione di un Progetto formativo in tema di educazione ambientale da sottoporre alle Direzioni scolastiche: Entro il 2024	Nel mese d'aprile, con nota prot. 63632 dell'11/04/2024, è stata inviata una comunicazione ad alcune scuole primarie del territorio metropolitano con la proposta di alcuni incontri di educazione ambientale tenuti dalle Guardie Ecologiche metropolitane al fine di educare i più piccoli al rispetto dell'ambiente e della natura. Gli argomenti oggetto della proposta vertono sulla flora e la fauna (rapaci, chiroterri, scoiattoli), sul consumo di suolo, fontanili e risorgive, fiumi, ecosistemi, inquinamento. Alcuni incontri si sono già tenuti ed altri sono previsti per l'anno scolastico 2024/2025
9.2.3 - Promuovere azioni innovative e coordinate sul territorio (Cdr AA009 - ST085)	Monitoraggio sull'adozione del "Protocollo sulla qualità dell'aria" sottoscritto con Regione Lombardia e i Comuni metropolitani: Mantenimento	A partire da novembre 2023, Città metropolitana ha avviato un'attività di informazione per le PMI trasmettendo, insieme alle autorizzazioni alle emissioni una informativa su norme e incentivi per l'efficientamento energetico delle PMI. Nel primo semestre del 2024 sono state trasmesse oltre 300 informative ad altrettante imprese. Il Consiglio regionale nel gennaio 2024 ha approvato la revisione del Piano Regionale Qualità dell'Aria. Città metropolitana ha fortemente voluto l'istituzione di una "cabina di regia" per la definizione di una strategia più incisiva per il monitoraggio delle qualità dell'aria e per definire i provvedimenti necessari per la salute dei cittadini. E' stato predisposto un documento tecnico trasmesso a Regione il 14/06/2024.
9.2.4 - Promuovere progetti innovativi in materia di adattamento al cambiamento climatico MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009)	Secondo cronoprogramma:	
. Implementazione e monitoraggio Agenda Metropolitana Sviluppo Sostenibile 2030: gestione e aggiornamento del DataLab - cruscotto di rappresentazione degli indicatori dei 17 goal dell'Agenda 2030	. aggiornamento e sviluppo mediante il progetto Indicami: Entro il 2024	Con delibera del Consiglio metropolitano Rep. Gen. 51/2022 del 21 dicembre 2022 è stata approvata l'Agenda Metropolitana Urbana per lo sviluppo sostenibile e gli strumenti a supporto della stessa (NetLab, DataLab, School of Sustainability). L'Agenda prevede azioni concrete che possono essere direttamente realizzate dall'Ente in base alle proprie competenze e fornisce un indirizzo ai Comuni che compongono l'area metropolitana verso il quale tendere, nonché li dota di strumenti che ne facilitino la realizzazione. Nel corso dell'anno 2024 si sta individuando la procedura e gli indicatori utili

		alla definizione di un indice complessivo di “ <b>Lotta al Cambiamento Climatico-Goal 13</b> ” di Agenda 2030. Per fare questo, grazie al <i>Progetto Indicami</i> , sono state analizzate le banche date interne all’ente e sono in via di selezione anche indicatori e banche dati esterne all’ente sia nazionali che internazionali.
	. aggiornamento: Entro il 2025	n.r.
	. analisi e confronto con altre realtà territoriali: Entro il 2026	n.r.
. Attuazione del Progetto Multisource - Horizon 2020 con l’obiettivo di creare un processo innovativo per l’implementazione di Enhanced Nature-based Treatment System (sistemi di trattamento naturali ottimizzati) nei cicli idrici urbani, promuovendo così molteplici usi per il riutilizzo dell’acqua urbana ed evitando lo scarico di acqua inquinata senza trattamento	. Evento pubblico di condivisione delle attività del progetto: Entro il 31/12/2024	Per il <i>progetto Multisource</i> è stato organizzato da Città metropolitana di Milano il General Meeting di progetto dal 11 al 15 marzo. Oltre 60 persone da differenti paesi europei e mondiali hanno partecipato all’evento tenutosi presso Palazzo Isimbardi per raccontare e lavorare sulle attività di progetto. All’interno dell’evento sono state organizzate una visita guidata alle Nature-based Solutions (NBS) del territorio e una giornata aperta ai differenti stakeholders territoriali al fine di poter attivare sinergie concrete.
	. Predisposizione rendicontazione finale per soggetto Capofila: Entro il 31/12/2025	n.r.
. Attuazione del Progetto Water 4 All - Horizon Europe con l’obiettivo della ricerca sulla sicurezza idrica a lungo termine attraverso il potenziamento delle trasformazioni e dei cambiamenti sistemici nell’intera pipeline di ricerca e innovazione idrica:	. Mappatura Water Oriented Living Lab (WOLL): Entro il 2024	Grazie agli incontri di progetto e soprattutto grazie alla settimana di workshop ad Evora (Portogallo) che si è svolta dal 19 al 24 febbraio 2024, si sta contribuendo alla mappatura europea dei living lab.
	. Partecipazione a n. 3 incontri di Progetto: Entro il 2025	n.r.
	. Documento di sintesi dei risultati di progetto: Entro il 2026	n.r.
. Partecipazione ai tavoli NBS Italy HUB (CNR) e la gestione del Board metropolitano NBS WT al fine di rendere mainstream le NBS	N. 1 incontro sul Board: Entro il 2024	E’ stato organizzato un incontro ufficiale del Board metropolitano in data 23 maggio 2024, che è stato preceduto da uno tematico del tavolo Business. Successivamente si è tenuto, sempre organizzato da Città metropolitana di Milano, un Hackathon tecnico per la progettazione di Nature Based Solutions mediante un tool derivante dal progetto Multisource.
. Partecipazione all’Assemblea annuale HUB NBS Italy	Rispetto dei tempi: Entro il 2024	Durante una prima assemblea straordinaria svoltasi in data 23 gennaio 2024, Città metropolitana di Milano è stata votata quale membro del consiglio direttivo dell’HUB. Pertanto in questi primi mesi dell’anno 2024,

oltre ai lavori ordinari dell'HUB NBS Italy, Città metropolitana di Milano sta seguendo anche le attività più organizzative e gestionali dell'HUB stesso, rappresentandolo anche in selezionati eventi sul territorio nazionale.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamen- ti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	2.786.742,22	1.139.807,68	40,9	519.419,97	45,6
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	929.019,70	846.179,70	91,1	425.500,33	50,3
	Imposte e tasse a carico dell'ente	68.737,84	66.496,84	96,7	31.778,96	47,8
	Acquisto di beni e servizi	804.693,94	221.507,13	27,5	56.516,67	25,5
	Trasferimenti correnti	93.200,00	2.753,19	3,0	2.753,19	100,0
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	11.000,00	2.870,82	26,1	2.870,82	100,0
	<b>Totale</b>		<b>1.906.651,48</b>	<b>1.139.807,68</b>	<b>59,8</b>	<b>519.419,97</b>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	820.090,74	0,00	0,0	0,00	-
	Contributi agli investimenti	60.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>	<b>880.090,74</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 9.3 RIFIUTI

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>	<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>		
1	Attuare una gestione dei rifiuti rispettosa dell'ambiente <b>PSTTM 2022-2024: DRIVER 4. Metabolismo circolare metropolitano</b> <b>Rif. Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" del PNRR</b>	Migliorare la qualità della vita dei cittadini	9.3.1 - 9.3.2 - 9.3.4 <b>Consigliere delegato a "Ambiente": Paolo Festa</b> <i>PSTTM 2022-2024 - Missione 2: Rivoluzione verde e transizione ecologica</i> L'attenzione è posta sulla tematica della gestione dei rifiuti tessili. I contributi di Città metropolitana al tema hanno riguardato: - la definizione di un regolamento ministeriale "End of Waste" in fase di predisposizione da parte del Ministero dell'Ambiente e della Sicurezza Energetica (MASE); - la prosecuzione del <i>Progetto Penelope</i> - attivato nel 2023 - sul ciclo dei rifiuti tessili - con l'avvio della mappatura dei cassonetti nei Comuni aderenti l'iniziativa. In merito all'Ambito Territoriale Ottimale (ATO) per la gestione dei rifiuti urbani nel territorio metropolitano, dopo la presentazione del lavoro redatto in collaborazione con l'Università degli studi di Milano, è stato predisposto un Protocollo d'Intesa con Cap Holding Spa per lo studio di un modello gestionale dei rifiuti di aggregazione d'ambito. Il contributo di Città metropolitana di Milano in tema di prevenzione degli abusi in materia di stoccaggio dei rifiuti e pericoli di incendio è costantemente garantito attraverso l'attuazione del "protocollo controlli" con gli enti coinvolti.

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
9.3.1 - Promuovere misure finalizzate a ridurre la produzione di rifiuti attraverso il riuso e incentivare la valorizzazione delle raccolte differenziate attraverso processi di riciclo sostenibili e rispettosi dell'ambiente MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009 - ST051)	Attivazione e promozione del progetto "Penelope - scampoli di sostenibilità" - per una gestione sostenibile dell'abbigliamento usato e dei rifiuti tessili anche attraverso il coinvolgimento di Regione Lombardia: Promozione del progetto entro il 2024	Nell'ambito della tematica della gestione dei rifiuti tessili, Città metropolitana ha presentato un proprio contributo allo schema di regolamento <i>End of Waste (EoW)</i> in corso di predisposizione da parte del MASE, finalizzato a disciplinare le modalità normative ed operative per il recupero di tali categorie di rifiuti e la trasformazione in nuova materia. Per quanto riguarda il <i>progetto Penelope</i> , il coinvolgimento dei Comuni partecipanti ha consentito la conclusione della fase di mappatura dei cassonetti nei territori comunali; parallelamente è in corso l'analisi dei dati rilevati, che verranno trasmessi per competenza ai Comuni. Circa il coinvolgimento nel progetto di Regione Lombardia, è stata attivata la collaborazione con la <i>task force</i> rifiuti della Regione Lombardia, per la

predisposizione di una proposta di accordo (bozza in corso di condivisione) per la gestione dei cassonetti per la raccolta differenziata dei tessili su aree private ad uso pubblico.

<p>9.3.2 - Ambito Territoriale Ottimale (ATO) Rifiuti - Promuovere percorsi di aggregazione tra Enti finalizzati al superamento della frammentazione nella gestione dei rifiuti urbani MISSIONE 2 - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO "Rivoluzione verde, transizione ecologica" (Cdr AA009 - ST051)</p>	<p>Individuazione di azioni concrete, di forme innovative e sperimentali per promuovere un sistema integrato di gestione dei rifiuti urbani: Entro il 2025</p>	<p>Lo scorso febbraio, nel corso dell'Assemblea metropolitana è stato presentato il report "Aggregazione d'ambito per la gestione dei rifiuti urbani – proposte per il territorio milanese", riportante i risultati dello studio condotto in collaborazione con l'Università degli Studi di Milano, finalizzato ad approfondire la fattibilità circa la creazione di un Ambito Territoriale Ottimale (ATO) per la gestione dei rifiuti urbani nel territorio metropolitano. Per avviare la fase operativa è in corso di approvazione, con decreto del Sindaco metropolitano, lo schema di "Protocollo d'Intesa tra la Città Metropolitana di Milano e CAP HOLDING S.p.A. finalizzato allo studio di un modello gestionale di aggregazione d'ambito per la gestione dei rifiuti urbani", che mira alla istituzione di una gestione integrata del servizio relativo ai rifiuti urbani, nonché allo svolgimento coordinato delle connesse funzioni assegnate alla Città Metropolitana e ai Comuni metropolitani e l'istituzione di una tariffa unica, che consentirebbe di raggiungere obiettivi di risparmio economico ed efficienza ambientale.</p>
<p>9.3.4 - Promuovere azioni coordinate di controllo al fine di prevenire gli illeciti e gli incendi presso gli impianti di gestione rifiuti (Cdr AA009 - ST051)</p>	<p>Attuazione del "Protocollo controlli", attraverso il coordinamento degli Enti coinvolti e la standardizzazione delle procedure di verifica tecnico-documentale presso gli impianti di gestione rifiuti: Mantenimento</p>	<p>Prosegue l'attività di monitoraggio degli impianti a rischio incendio anche attraverso lo svolgimento dei sopralluoghi previsti dalla "Convenzione in materia ambientale tra ARPA e Città metropolitana di Milano per il biennio 2023-2024" sottoscritta lo scorso anno. I sopralluoghi, sia di Città metropolitana che di ARPA, sono finalizzati al controllo delle attività degli impianti anche dal punto di vista documentale e di verifica degli adempimenti in tema di prevenzione incendi. In particolare, nel corso dei sopralluoghi, tramite l'utilizzo della scheda standardizzata, viene verificata l'ottemperanza alla normativa antincendio: presenza o meno di Certificato prevenzione incendi, progetto di prevenzione degli incendi, presenza di stoccaggi di materiali a rischio incendio (carta, legna, tessili, gomma, bombole GPL, liquidi infiammabili etc..), esistenza del Piano di Emergenza Interno (PEI), accessibilità dell'area ai mezzi di soccorso antincendio, ect.. La procedura "Protocollo controlli" prevede, infine, che il verbale di sopralluogo venga trasmesso, per conoscenza, al comando dei Vigili del Fuoco territorialmente competente.</p>

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	1.962.201,03	1.078.651,69	55,0	548.056,00	50,8
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	1.010.160,27	951.503,27	94,2	503.803,58	52,9
	Imposte e tasse a carico dell'ente	92.725,74	92.725,74	100,0	40.000,57	43,1

	Acquisto di beni e servizi	152.263,00	34.256,00	22,5	4.151,85	12,1
	Trasferimenti correnti	647.052,02	166,68	0,0	100,00	60,0
	<i>Totale</i>	<i>1.902.201,03</i>	<i>1.078.651,69</i>	<i>56,7</i>	<i>548.056,00</i>	<i>50,8</i>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	60.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<i>Totale</i>	<i>60.000,00</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>	<i>0,00</i>	<i>-</i>

---

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 9.5 AREE PROTETTE, PARCHI NATURALI, PROTEZIONE NATURALISTICA E FORESTAZIONE

Valutazione in itinere al 31 Luglio

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
1	Salvaguardare la qualità del territorio, dell'ambiente e del paesaggio e valorizzare l'agricoltura all'interno del Parco Agricolo Sud Milano <b>PSTTM 2022-2024: DRIVER 2. "Politiche verdi e blu"</b>	. Qualità, tutela del paesaggio e tutela e promozione del territorio . Tutela dell'ambiente e valorizzazione dell'agricoltura	9.5.1 - 9.5.2 - 9.5.3 - 9.5.5	<p><b>Consiglieri delegati:</b>  <b>. Daniele del Ben (Presidente Parco Agricolo Sud Milano)</b>  <b>. Giorgio Mantoan (Forestazione Urbana e Progetto ForestaMI)</b></p> <p>Il Parco presenta per la sua natura i caratteri tipici degli spazi periurbani, svolgendo un ruolo di connessione tra le aree naturali e la matrice agricola al suo interno, mentre per la sua collocazione geografica rappresenta il corridoio ecologico naturale est-ovest tra il bacino imbrifero del Ticino e quello dell'Adda. Il tema della tutela ambientale e valorizzazione agricola trova la sua espressione nelle aree di particolare rilevanza naturalistica che ha visto come stato di avanzamento l'approvazione di una proposta di nuovi perimetri per il Parco Naturale, frutto di un confronto continuo con i soggetti interessati territorialmente. In tema agricolo, il progetto di tutela e mantenimento delle marcite permette la continua valorizzazione del paesaggio agricolo storico e delle aziende agricole presenti, in coerenza con gli obiettivi istitutivi del Parco e gli obiettivi strategici dell'Ente Gestore. La fruizione e l'educazione ambientale concorrono allo sviluppo dei temi di valorizzazione e promozione del Parco, tramite i punti parco, i numerosi laboratori all'interno del Mercato della Terra e la realizzazione di iniziative ed eventi, oltreché con le visite guidate per le scuole ed il pubblico presso le aree a grande valenza naturalistica.</p> <p><u>Rendicontazione dell'ob. operativo 9.5.3</u>  "Forestami" è un progetto basato su una ricerca del Politecnico di Milano e promosso da Comune di Milano, Città metropolitana di Milano, Regione Lombardia - ERSAF, Parco Nord Milano, Parco Agricolo Sud Milano e Fondazione di Comunità Milano Città, Sud Ovest, Sud Est e Adda Martesana ETS, Fondazione Comunitaria Nord Milano, Fondazione Comunitaria del Ticino Olona, Università degli Studi di Milano e Università degli Studi Milano Bicocca. L'obiettivo del Progetto è quello di giungere entro il 2030 alla piantumazione di 3 milioni di alberi nel territorio della Città metropolitana di Milano creando quindi un'unica infrastruttura verde. Gli interventi realizzati nell'ambito del progetto "Forestami" contribuiscono nel loro complesso al miglioramento della qualità del paesaggio, del valore ecologico delle aree, incrementando il patrimonio floristico - vegetazionale complessivo, oltreché contribuire ad</p>

una migliore fruizione delle area stesse. Ad oggi risultano piantati n. 611.459 alberi (pari al 20,4% dell'obiettivo). La buona riuscita degli interventi di manutenzione e colturali in corso di esecuzione nel 2024, permetterà nel corso dei prossimi anni lo sviluppo ottimale dei boschi inseriti nel territorio dei comuni coinvolti (Albairate, Basiano, Bollate, Bresso, Busto Garolfo, Canegrate, Cassinetta di Lugagnano, Cernusco s/Naviglio, Cesano Boscone, Colturano, Cornaredo, Cusano Milanino, Dresano, Gaggiano, Gudo Visconti, Inveruno, Lainate, Legnano, Milano, Melzo, Noviglio, Paullo, Pero, Pioltello, Rosate, Sesto San Giovanni, Trezzano s/Naviglio, Vimodrone, Vittuone e Vizzolo Predabissi), contribuendo in modo significativo al raggiungimento degli obiettivi dati dalla MISSIONE 2 del PIANO STRATEGICO "Rivoluzione verde, transizione ecologica".

2	Attivare strumenti volti a supportare gli enti nella gestione delle aree protette anche al fine di migliorarne la fruibilità <b>PSTTM 2022-2024: DRIVER 2. "Politiche verdi e blu"</b>	Salvaguardare la tutela del territorio, favorendo una gestione coordinata delle aree protette	9.5.4	<b>Consigliera delegata a "Parchi e Aree protette: Aurora Impiombato</b> La gestione coordinata delle aree protette è garantita da un costante supporto tecnico che prevede la tempestiva risposta alle istanze degli Enti gestori e dei Comuni aderenti (o in procinto di aderire) ai Parchi Locali di Interesse Sovracomunale (PLIS).
---	---	---	-------	--

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2024 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
9.5.1 - Valorizzare il sistema agricolo e delle sue aziende finalizzato al sostegno delle attività agricole a basso impatto ambientale e al miglioramento del valore ecologico del territorio agricolo del PASM (Cdr AA009 - ST082)	Promozione e sostegno delle aziende agricole nelle loro attività multifunzionali e di tutela ambientale: Mantenimento	Il Parco Agricolo Sud Milano prosegue le attività mirate a sostenere le attività agricole e a promuovere la tutela Ambientale, attraverso l'erogazione di contributi atti a garantire il mantenimento e il ripristino delle marcite. A tal fine è stato predisposto un nuovo Bando per l'erogazione dei contributi a valere sull'anno in corso, approvato dal Consiglio Direttivo a luglio 2024. La tutela delle marcite consente il permanere in buone condizioni di questi particolari prati tipici delle zone del Parco che hanno alto valore storico, culturale, paesaggistico ed ecologico. Questa azione impatta positivamente non solo sugli agricoltori delle aziende ammesse, per i contributi ricevuti, ma soprattutto sui cittadini e gli utenti del Parco che possono ancora godere di questa preziosa testimonianza storica e della migliore qualità dell'ambiente, dovuta al permanere delle marcite.
9.5.2 - Attuare interventi di educazione ambientale e fruizione del territorio (Cdr AA009 - ST082)	Progetto di educazione ambientale con il coinvolgimento delle scuole: Mantenimento	Rispetto al tema dell'educazione ambientale, il Parco promuove le attività didattico-educative attraverso la proposta di esperienze uniche a contatto con la natura, la storia e le tradizioni delle popolazioni locali. La natura e l'ambiente antropico di un parco diventano così fondamentali per la formazione delle competenze e l'educazione

		orientata alla sostenibilità ambientale, sociale, economica e pedagogica, una vera e propria traccia di lavoro per gli stessi insegnanti. Nel corso dell'anno si stanno svolgendo le attività presso i Punti Parco che raccolgono sempre una notevole adesione da parte dei fruitori.
9.5.3 - Assicurare l'attuazione del Progetto ForestaMI finalizzato ad incrementare il numero di alberi piantumati nel territorio metropolitano milanese (Cdr AA009 - ST082)	Manutenzione degli impianti forestali realizzati, progetti pilota sottoscritti all'interno del "Progetto Forestami": Entro il 2024	Nell'ambito del più vasto progetto "Forestami", sono stati realizzati interventi nuove piantumazioni nei Comuni di Cornaredo (piantati n. 600 alberi), Gudo Visconti (n. 1.300 alberi di nuova piantumazione) e Vizzolo Predabissi (n. 1.300 alberi piantati). Una volta ultimati i lavori di messa a dimora, sono state attivate le azioni di manutenzione e le cure colturali con l'obiettivo prioritario di mantenere le piante in uno stato di salute ottimale al fine di formare i nuovi boschi. Cure colturali che hanno visto la realizzazione di interventi di irrigazione e sfalcio delle erbe infestanti per tutta la stagione agronomica corrente.
9.5.5 - Tutelare e valorizzare il verde urbano ed extraurbano nel territorio metropolitano milanese ai fini dell'utilizzo delle risorse PNRR M2C4 - Investimento 3.1. "Tutela e valorizzazione del verde urbano ed extraurbano" annualità 2023-2024 (Cdr AA009 - PR043)	. Attuazione del Progetto "Incrementare il capitale naturale per rafforzare la rete ecologica territoriale": Inizio lavori entro il 2024	Con decreto del Sindaco 252/2023 è stato approvato il progetto in linea tecnica, i cui lavori prenderanno avvio nella seconda parte dell'anno 2024.
	. Attuazione del Progetto "La forestazione urbana per mitigare l'isola di calore": Inizio lavori entro il 2024	Con decreto del Sindaco 253/2023 è stato approvato il progetto in linea tecnica, i cui lavori prenderanno avvio nella seconda parte dell'anno 2024.
9.5.4 - Valorizzare il sistema del verde nell'Area Metropolitana favorendo la gestione coordinata del territorio (L.R. 28/2016) (Cdr AA009)	Supporto tecnico agli enti gestori per una gestione e programmazione coordinata dei Parchi e dei PLIS: 100% copertura delle richieste: Entro il 2024	Si è provveduto a dare tempestivamente risposta alle istanze pervenute dagli Enti gestori e dai Comuni aderenti (o in procinto di aderire) ai Parchi Locali di Interesse Sovracomunale (PLIS). Il supporto tecnico fornito è consistito in consulenze verbali e scritte e in espressioni di pareri. Si è inoltre data visibilità e promozione alle iniziative dei PLIS sul territorio mediante la loro pubblicazione sul sito istituzionale della Città Metropolitana di Milano, alla pagina "Parchi".

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamen- ti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	5.310.315,69	4.809.358,24	90,6	2.092.569,66	43,5
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	460.042,00	403.768,00	87,8	240.990,08	59,7
	Imposte e tasse a carico dell'ente	87.690,49	87.690,49	100,0	17.935,36	20,5
	Acquisto di beni e servizi	160.919,40	118.012,48	73,3	11.139,00	9,4
	Trasferimenti correnti	1.901.000,00	1.764.913,38	92,8	1.709.913,38	96,9
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	800,00	0,00	0,0	0,00	-

	<i>Totale</i>	2.610.451,89	2.374.384,35	91,0	1.979.977,82	83,4
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	246.293,94	103.793,94	42,1	103.793,94	100,0
	Contributi agli investimenti	2.453.569,86	2.331.179,95	95,0	8.797,90	0,4
	<i>Totale</i>	2.699.863,80	2.434.973,89	90,2	112.591,84	4,6

---

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 9.6 TUTELA E VALORIZZAZIONE DELLE RISORSE IDRICHE

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>	<i>Motivazione</i>	<i>Rif. Ob.</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in</i>	
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Operativo</i>	<i>rapporto all'obiettivo strategico</i>	
1	Tutelare le acque superficiali e sotterranee ed assicurare l'adeguata erogazione del servizio idrico: semplificare e monitorare Correlato al <b>PNRR M5 "Piani Urbani Integrati"/C2 Investimento 2.2 - Riqualificazione funzionale di spazi pubblici</b>	Migliorare la qualità della vita dei cittadini	9.6.1 - 9.6.2 - 9.6.3	<b>Consigliere delegato a "Ambiente": Paolo Festa</b> L'attenzione all'uso razionale delle acque da parte di Città metropolitana di Milano si concretizza, tra l'altro, con l'assegnazione all'Ufficio d'Ambito dell'obiettivo di favorire lo sviluppo di esempi applicativi di riutilizzo di acque non convenzionali, con strategie di sviluppo che mettano al primo posto la tutela della risorsa e del suo sostenibile utilizzo in chiave sistematica e integrata. Rispetto alla tutela della risorsa idrica sotterranea, diverse azioni orientano lo sviluppo della conversione degli impianti termici di riscaldamento e raffrescamento verso più sostenibili tecnologie dette "a pompa di calore" che utilizzano come volano termico le acque di prima falda. Questa soluzione, se ben governata, rappresenta una delle misure più importanti per concorrere alla decarbonizzazione del settore edilizio. Per garantire il corretto sfruttamento della risorsa idrica è stato aperto un tavolo con le rappresentanze di categoria e gli ordini professionali, è stata data concreta attuazione alla proposta di "costituzione di uffici comuni" con il Comune di Milano contenuta nella DCM 2/2023 "Approvazione dello schema di convenzione quadro tra Città metropolitana e Comune di Milano [...]", è stato attivato l'accordo di collaborazione con Comune di Milano, MUSA scarl e Università Bicocca per la "cabina di regia della geotermia metropolitana" ed è stato attivato un nuovo scambio di dati con Regione, aggiornando il portale di Città metropolitana a beneficio di tutti i progettisti. Per quanto riguarda le acque reflue, riveste importanza strategica il governo dei progetti per l'integrazione nel ciclo delle acque degli elementi dell'economia circolare, quali il recupero di materia dai rifiuti e l'integrazione energetica. Tali scelte strategiche devono essere accompagnate da una rigorosa e accorta gestione degli impianti di depurazione con lo scopo di migliorarne la resa. Città metropolitana di Milano prosegue nell'attuazione del "Progetto Spugna" - finanziamento PNRR missione 5 «Inclusione e coesione», componente 2 «Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore», investimento 2.2. «Piani urbani integrati» - in collaborazione con Cap Holding SpA per la realizzazione di n. 90 interventi sul territorio di 32 Comuni metropolitani.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del</i>	<i>Risultato atteso nel</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
<i>Programma</i>	<i>2024 e Target</i>	

<p>9.6.1 - Monitoraggio delle azioni attribuite a ATO attraverso il Documento Unico di Programmazione in merito all'uso razionale delle risorse d'acqua (Cdr AA009 - ST022)</p>	<p>Monitoraggio del piano azioni assegnate con cadenza semestrale:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. Relazione 1° semestre 2024 (entro settembre 2024);</li> <li>. Relazione 2° semestre 2024 (entro marzo 2025)</li> </ul>	<p>La relazione relativa al primo semestre 2024 è attesa nei successivi mesi.</p>
<p>9.6.2 - Tutela delle acque sotterranee e adeguata erogazione del servizio idrico: semplificazione della fruizione di dati al fine di un efficiente sfruttamento della risorsa (Cdr AA009 - ST022 - ST085)</p>	<p>. Aggiornamento dei dati censiti e pubblicazione al fine di razionalizzare lo sfruttamento della falda quale fonte di energia alternativa: Entro il 2024</p> <p>. Predisposizione di strumenti informativi e modellistici di supporto per la preprogettazione di impianti geotermici in collaborazione con altri Enti di ricerca e altri Enti territoriali (con il supporto del Settore Energia):</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. Concertazione con i portatori di interesse il 2024</li> <li>. Pubblicazione degli strumenti entro il 2025</li> </ul>	<p>E' proseguito il lavoro di collaborazione con Regione Lombardia per l'interscambio di dati riguardanti i pozzi e per la pubblicazione sulla piattaforma di Città metropolitana, a beneficio dei progettisti. L'aggiornamento avviene, indicativamente a cadenza semestrale e la trasposizione su DECIMETRO è immediata, grazie alla costruzione di un applicativo che importa automaticamente i dati.</p> <p>Si è conclusa l'attività tecnico/informatica di rifacimento del catasto scarichi, importante banca dati di Città metropolitana, connessa a DECIMETRO, il cui popolamento e aggiornamento è determinato da competenza assegnata da Regione.</p> <p>E' stato siglato l'accordo di collaborazione con Comune di Milano, MUSA scarl e Università Bicocca per l'istituzione della "cabina di regia della geotermia metropolitana".</p> <p>Il Settore risorse idriche ha messo a disposizione del Dipartimento della terra e scienze sostenibili i dati riguardanti le concessioni idriche e l'Università ha georeferenziato le informazioni, inserendole nel proprio modello.</p> <p>Prosegue il lavoro di condivisione dati con Regione Lombardia, mediante importazione delle informazioni del portale SIPIUI sulla piattaforma DECIMETRO.</p> <p>E' stata avviata la stesura di "linee guida per la geotermia" definendo liste di controllo per i progetti geotermici ed è stata attivata, con due momenti collegiali nella primavera 2024, la concertazione con i portatori di interesse e gli ordini professionali.</p>
<p>9.6.3 - Attuare il Progetto "Città metropolitana SPUGNA" ai fini dell'utilizzo delle risorse PNRR - Misura "Piani Urbani Integrati" - M5/C2 Investimento 2.2- Riqualficazione funzionale di spazi pubblici per la gestione locale delle acque piovane tramite interventi basati sulla natura (Nature Based Solutions) che combattano anche le isole di calore e consentano una maggiore fruizione sociale dei luoghi (Cdr AA009)</p>	<p>Gestione del progetto di realizzazione dei 90 interventi e delle attività previste nel PUI - CM SPUGNA:</p> <p>Secondo cronoprogramma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. Anno 2024: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 30% del SAL Lavori entro il 30/9/2024</li> <li>- 1 Evento di divulgazione</li> <li>- Verifica e implementazione piattaforma Regis</li> </ul> </li> <li>. Anno 2025: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 50% del SAL Lavori entro 31/12/2025</li> <li>- 1 Evento di divulgazione</li> <li>- Verifica e</li> </ul> </li> </ul>	<p>. Anno 2024: Città metropolitana di Milano sta tenendo degli incontri con CAP Holding Spa al fine di governare il progetto PUI CM Spugna sia dal punto di vista amministrativo, sia rendicontativo che tecnico. Ad oggi si sono svolte n. 21 riunioni. Al fine di verificare lo stato di avanzamento dei cantieri, nel mese di febbraio sono stati effettuati n. 5 sopralluoghi. Su richiesta dei Comuni si è inoltre ad organizzare e a partecipare a 8 incontri territoriali serali. In maniera continuativa e puntuale ognuno del 90 CUP presenti nel PUI Spugna è stato aggiornato e implementato sulla piattaforma Regis e sono stati forniti numerosi riscontri sia alla Corte dei Conti sia alla Prefettura, oltre che alla Ragioneria Generale dello Stato e ai differenti Ministeri interessati. Tutti i 90 CUP hanno rispettato la <i>milestone</i> di luglio 2023, ovvero aggiudicato i lavori mediante accordo quadro e hanno sottoscritto entro ottobre 2023 gli ordini di lavoro. Al 30/06/2024 sono circa 38 i CUP con cantieri avviati e 7 i CUP conclusi. In vista della <i>milestone</i> del 30/09/2024, il</p>

implementazione  
piattaforma Regis  
. Anno 2026:  
- Chiusura Certificati  
Regolare Esecuzione  
entro 30/06/2026  
- Rendicontazione  
finale entro il  
31/12/2026  
- Verifica e  
implementazione  
piattaforma Regis

progetto SPUGNA ha realizzato il 33,5% di lavori.  
. Anno 2025: n.r.  
. Anno 2026: n.r.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamen- ti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	28.181.762,15	26.413.211,20	93,7	9.524.403,63	36,1
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	728.958,71	699.747,71	96,0	292.811,67	41,8
	Imposte e tasse a carico dell'ente	56.318,90	56.318,90	100,0	20.722,79	36,8
	Acquisto di beni e servizi	245.946,93	50.425,51	20,5	25.053,80	49,7
	Trasferimenti correnti	7.500,00	7.500,00	100,0	0,00	0,0
	<b>Totale</b>	<b>1.038.724,54</b>	<b>813.992,12</b>	<b>78,4</b>	<b>338.588,26</b>	<b>41,6</b>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	120.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Contributi agli investimenti	26.769.315,83	25.599.219,08	95,6	9.185.815,37	35,9
	Altre spese in conto capitale	253.721,78	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>	<b>27.143.037,61</b>	<b>25.599.219,08</b>	<b>94,3</b>	<b>9.185.815,37</b>	<b>35,9</b>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 9.8 QUALITA' DELL'ARIA E RIDUZIONE DELL'INQUINAMENTO

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>	<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>		
1	Assicurare la tutela dei fattori ambientali che incidono sulla qualità della vita <b>PSTTM 2022-2024: DRIVER 3. Sustain-Ability</b> <b>Rif. Missione 2 "Rivoluzione verde e transizione ecologica" del PNRR</b>	Migliorare la qualità della vita dei cittadini	9.8.1 - 9.8.2 <b>Consigliere delegato a "Politiche energetiche": Roberto Maviglia</b> Attraverso la realizzazione degli obiettivi operativi, proseguono le azioni di promozione del risparmio energetico, di miglioramento dell'efficienza e di facilitazione dello sviluppo delle fonti rinnovabili, così come indicate nel Piano Strategico. L'efficientamento energetico viene promosso anche attraverso il "Servizio Deciwatt", One-stop-shop (Sportello unico) metropolitano, strumento rivolto alle Pubbliche Amministrazioni, alle imprese e ai privati, per fornire informazioni e assistenza per il rinnovo del parco immobiliare. Lo strumento modellistico che consente di simulare gli effetti dell'efficientamenti energetico degli edifici è esteso oggi a 21 Comuni. Nel corso della primavera sono state consolidate le basi hardware del sistema, con il passaggio a un nuovo server che consentirà la messa on-line il primo ottobre. Per favorire la transizione energetica, è necessario sviluppare anche conoscenze tecniche e giuridiche riguardanti gli impianti per la produzione da Fonti Energetiche Rinnovabili (FER), condividendo le informazioni con gli Enti territoriali e con gli operatori. Sono state approfondite le valutazioni riguardanti la possibilità di realizzare impianti alimentati da fonti di energia rinnovabile (FER) su aree dismesse e da bonificare e su cave cessate o non più attive, in collaborazione col Settore risorse idriche e attività estrattive e con il Settore rifiuti e bonifiche. Si tende a favorire in questo modo lo sviluppo di FER su aree già "compromesse" per evitare di utilizzare territorio libero o agricolo. E' stato avviato un progetto per lo studio dei consumi energetici del Parco Idroscalo per la valutazione dell'efficientamento energetico e in prospettiva la costituzione di una Comunità Energetica Rinnovabile (CER) che coinvolga tutti gli attori presenti nell'Idroscalo. Città metropolitana prosegue le proprie attività nel programma "Italia in classe A", promosso dal Ministero dell'ambiente e della sicurezza energetica per mezzo di ENEA, la quale ha riconosciuto all'Ente il ruolo di "Opinion Leader" nelle campagne di comunicazione.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
--	---	---

9.8.1 - Concorrere alla riduzione dell'inquinamento attraverso la promozione dell'efficientamento energetico (PNRR - MISSIONE 2 "Rivoluzione verde, transizione ecologica" - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO) (Cdr AA009 - ST085)	Collaborazione con ENEA per lo sviluppo di ulteriori azioni di efficientamento energetico all'interno del progetto Deciwatt: Entro il 2024	Prosegue la realizzazione del servizio Deciwatt, esteso a 21 Comuni, che interessa complessivi 43.000 edifici e una popolazione stimata di 288.000 abitanti. E' in corso di realizzazione il rifacimento dell'interfaccia grafica e un potenziamento dell'infrastruttura hardware con appoggio del modello su un nuovo server. Il Tavolo tecnico Deciwatt è stato invitato a due iniziative riguardanti le fonti energetiche rinnovabili (FER) e il recupero delle aree di bonifica e le pompe di calore. E' stato organizzato un momento dedicato ai Comuni allargato al Tavolo tecnico Deciwatt per la presentazione dell'aggiornamento del servizio stesso. Nell'ambito delle attività di condivisione delle esperienze di one-stop-shop (Sportello unico) si è partecipato a confronti anche internazionali nell'ambito dei progetti europei SEED Mecat e UE Peers. Prosegue l'aggiornamento della Campagna Italia in classe A con la condivisione delle esperienze sopra rappresentate.
9.8.2 - Promozione delle Comunità energetiche (PNRR - MISSIONE 2 "Rivoluzione verde, transizione ecologica" - PIANO STRATEGICO METROPOLITANO) (Cdr AA009 - ST085)	. Sviluppo dello studio di efficientamento energetico del Parco Idroscalo: Entro il 2024	E' stata completata la prima diagnosi energetica dell'edificio detto "sala operativa testata nord" all'interno del complesso Idroscalo ed è in corso la ricerca dei materiali necessari alla stesura di una seconda diagnosi.
	. Avvio del progetto di realizzazione di una Comunità Energetica Rinnovabile (CER): Entro il 2024	Prosegue l'attività di aggiornamento sulle comunità energetiche ed è pervenuta la proposta di adesione al "forum delle Comunità energetiche" gestito da ENEA.
	. Avvio interventi di efficientamento energetico: Entro il 2025	n.r.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamanti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	3.199.206,96	2.480.201,49	77,5	565.725,28	22,8
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	793.119,40	757.920,40	95,6	386.573,00	51,0
	Imposte e tasse a carico dell'ente	75.830,20	75.830,20	100,0	32.861,40	43,3
	Acquisto di beni e servizi	2.310.257,36	1.646.450,89	71,3	146.290,88	8,9
	Trasferimenti correnti	15.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>	3.194.206,96	2.480.201,49	77,6	565.725,28	22,8
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	5.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>	5.000,00	0,00	0,0	0,00	-

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## MISSIONE 10 TRASPORTI E DIRITTO ALLA MOBILITA'

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
2	Trasporto pubblico locale	1	Salvaguardare e garantire, nel limite delle risorse disponibili, il livello di qualità e quantità dell'offerta del servizio di trasporto pubblico locale rispondente alle esigenze di mobilità e di qualità di vita degli utenti, attraverso la partecipazione dell'Ente all'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia	AA011	Area Pianificazione e sviluppo economico	Marco Griguolo	Mobilità
		2	Realizzare interventi infrastrutturali sul sistema di trasporto pubblico di interesse sovracomunale	AA006 ST105	Area Infrastrutture - Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile	Daniela Caputo	Infrastrutture - strade provinciali, Metrotramvie
		3	Armonizzare il bisogno di mobilità con la tutela dell'ambiente attraverso l'attuazione del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) al fine di accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di massa (quali sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram)	AA011	Area Pianificazione e sviluppo economico	Marco Griguolo	Mobilità
5	Viabilità e infrastrutture stradali	1	Sviluppare e mantenere lo standard manutentivo della rete stradale della Città Metropolitana di Milano e le infrastrutture di trasporto in coerenza con le scelte strategiche stabilite a livello regionale / nazionale in materia di viabilità e trasporti	AA006 ST105	Area Infrastrutture - Settore Strade e infrastrutture per la mobilità sostenibile	Daniela Caputo	Infrastrutture - strade provinciali, Metrotramvie
		2	Armonizzare il bisogno di mobilità con la tutela dell'ambiente attraverso	AA006 ST105	Area Infrastrutture - Settore Strade	Marco Griguolo	Mobilità

l'attuazione del Piano  
Urbano di Mobilità  
Sostenibile (PUMS) al fine  
di accedere ai  
finanziamenti statali di  
infrastrutture per nuovi  
interventi per il trasporto  
rapido di massa (quali  
sistemi ferroviari  
metropolitani, metro e  
tram)

e infrastrutture  
per la mobilità  
sostenibile

---

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 10.2 TRASPORTO PUBBLICO LOCALE

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>		<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>			
1	<p>Salvaguardare e garantire, nel limite delle risorse disponibili, il livello di qualità e quantità dell'offerta del servizio di trasporto pubblico locale rispondente alle esigenze di mobilità e di qualità di vita degli utenti, attraverso la partecipazione dell'Ente all'Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del Bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia.</p> <p><b>PSTTM 2022-2024: Missione 3 - Infrastrutture per una mobilità sostenibile</b></p>	<p>Mettere a disposizione dell'utenza del territorio della Città metropolitana un servizio di trasporto pubblico locale interurbano su gomma efficiente e di qualità attraverso la partecipazione della Città Metropolitana di Milano, in qualità di socio, all'Agenzia del Trasporto Pubblico Locale del Bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia (di seguito Agenzia per il TPL), costituita con Decreto della Regione Lombardia n. 402 del 27/04/2016. Città metropolitana ha sottoscritto con l'Agenzia per il TPL specifici atti, uno per ciascun Lotto in cui si articola la rete del TPL interurbano metropolitano, con i quali, a far data dall'1 Luglio 2017, sono stati trasferiti alla stessa Agenzia i contratti di servizio e gli atti inerenti l'affidamento del servizio di TPL. Dalla medesima data del 1 Luglio 2017 è stato attivato il comando del personale individuato da Città metropolitana per svolgere servizio presso il nuovo Ente. Dal 1 gennaio 2019 è stato attivato il passaggio all'Agenzia per il TPL del personale individuato da Città metropolitana per svolgere servizio presso il nuovo Ente. Nel corso del 2019 l'Assemblea degli Enti soci dell'Agenzia per il TPL ha approvato:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- il Programma dei servizi di TPL del Bacino di mobilità,</li> </ul>	10.2.2	<p><b>Consigliere delegato a "Mobilità": Marco Griguolo</b></p> <p>Attraverso la partecipazione alle azioni messe in atto dall'Agenzia per il TPL si è perseguito l'obiettivo di garantire all'utenza metropolitana un servizio di trasporto pubblico locale interurbano su gomma efficiente e di qualità. Ciò in particolare mediante costante attività di controllo e monitoraggio del servizio prodotto dalle aziende affidatarie. L'obiettivo di evitare ogni riduzione del servizio di TPL interurbano metropolitano è stato sinora conseguito senza dover intervenire con fondi a carico del bilancio dell'Ente, mantenendo comunque anche l'equilibrio economico dei contratti di affidamento del servizio di TPL interurbano, la cui durata è stata ulteriormente prorogata, in vista del completamento delle procedure di gara di affidamento dei servizi di TPL. Nei mesi di Gennaio e Febbraio 2024 sono stati organizzati incontri con i Sindaci metropolitani, raggruppati per ambito, ai quali sono stati forniti aggiornamenti sulla procedura di affidamento dei servizi di TPL interurbani e sullo stato di avanzamento della revisione del Programma dei Servizi di Bacino, chiedendo al contempo la partecipazione dei Comuni nel formulare contributi e proposte mirate ad aggiornare il Programma dei Servizi, oramai datato, in quanto approvato nel 2019 e quindi prima degli eventi, connessi al Covid, che hanno modificato una serie di abitudini di spostamento dell'utenza.</p> <p><i>Valutazione rispetto all'Obiettivo di Valore Pubblico</i></p> <p>La valutazione relativa all'obiettivo di Valore pubblico, attraverso l'Indicatore previsto "percordanze</p>

con il costante coinvolgimento dei Comuni di Città metropolitana nelle scelte individuate per la definizione della programmazione di una nuova rete di servizi da offrire all'utenza del territorio metropolitano;

- il Sistema Tariffario Integrato del Bacino di Mobilità (STIBM), sistema esteso a tutte le modalità di trasporto di linea, sia ferroviarie che mediante autobus, con la definizione di una nuova zonizzazione del territorio, di nuove tipologie di documenti di viaggio e di nuove tariffe ed agevolazioni;
- l'avvio, a far data dal 15 Luglio 2019, di una prima fase attuativa del Sistema Tariffario Integrato del Bacino di Mobilità (STIBM), estesa a tutti i servizi di TPL operanti nei territori di Città metropolitana e Provincia di Monza.

Nel corso del 2022 è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale Europea (n. GU/S 573 del 13/04/2022) l'Avviso di preinformazione, con Autorità competente l'Agenzia per il TPL, relativo alla procedura avente ad oggetto l'affidamento dei servizi di trasporto pubblico nel Bacino della Città metropolitana di Milano, della Provincia di Lodi e della Provincia di Monza e della Brianza.

annue servizio di TPL", potrà essere fatta compimento dell'intero anno, in quanto l'indicatore è correttamente misurabile solo per un anno intero e non per parti d'anno.

2 Realizzare interventi infrastrutturali sul sistema di trasporto pubblico di interesse sovracomunale  
**PSTTM 2022-2024: DRIVER 5. Il Diritto alla mobilità**

Dotare il territorio di infrastrutture di trasporto pubblico intercomunale, in coerenza con gli obiettivi del PTM e del PUMS.

10.2.4

**Consigliera delegata a "Infrastrutture - strade provinciali, Metrotramvie: Daniela Caputo**

*Realizzazione della Metrotranvia Milano - Seregno.*

Le attività previste nel triennio 2024-2026 riguardano principalmente l'esecuzione dei lavori principali, iniziati il 15/03/2023 e la cui durata contrattuale è prevista in 38 mesi. Nel 2024 sino alla data corrente così come nel 2023 si sono tuttavia registrati valori di produzione di parecchio inferiori alle previsioni, in relazione soprattutto alle difficoltà economiche dell'Impresa, ad un contratto in essere con prezzi 2011

ma anche al momento di piena occupazione del settore delle costruzioni; non sono al momento resi ufficiali scostamenti sulle previsioni finali di consegna dell'opera, tuttavia sembra improbabile ad oggi il rispetto del termine ultimo da parte dell'Impresa.

Al contempo, necessita di essere risolta l'importante interferenza residua con gli elettrodotti ad alta e altissima tensione di Terna SpA. Nel 2024 l'impresa affidataria dei lavori principali non ha consegnato una variante della progettazione tale da poter essere veicolata quale input per le attività della società Terna, variante che si attende nel corso del 2024.

Necessita inoltre di essere approvvigionato, attraverso il Comune di Milano / ATM, il materiale rotabile necessario.

In relazione a ciò, si attende tuttavia che i lavori progrediscano maggiormente rispetto al livello raggiunto, prima di sollecitare il Comune di Milano all'avvio dell'acquisto attraverso ATM.

Necessitano di essere progettate e realizzate infrastrutture di miglioramento delle connessioni con la ferrovia e l'autostazione al capolinea di Seregno, anche mediante eventuale variante progettuale.

In relazione a questo intervento, dato atto che l'interesse degli Enti è confluito su una soluzione di collegamento tutta interna alle proprietà ferroviarie, non risulta più necessario alcun intervento sulla metrotranvia, neppure mediante opere ad essa complementari.

Dovrà essere inoltre convenuta la proprietà dell'opera tranviaria.

In relazione a ciò, al pari dell'approvvigionamento tram, si è tuttavia sinora atteso che i lavori progrediscano maggiormente rispetto al livello raggiunto, prima di riavviare un dialogo con gli Enti, già in corso e quindi sospeso.

*Realizzazione della Metrotranvia Rho - Arese - Lainate / Garbagnate, ai sensi dell'Atto Integrativo all'Accordo di Programma dell'area ex Fiat Alfa Romeo.*

In particolare l'Ente ha assunto le seguenti obbligazioni:

- Art 9) effettuare procedimenti per l'acquisizione, previa gara, dei

servizi di redazione del Progetto di Fattibilità Tecnico Economica (PFTE), Studio Preliminare Ambientale e Verifica della Progettazione della tranvia veloce con l'obiettivo di sottoporre il PFTE a conferenza di servizi preliminare e alla procedura di verifica di esclusione dalla VIA.

A seguito dell'entrata in vigore del nuovo codice dei contratti, si sono dovuti, già nel 2023, ritardare al ribasso gli obiettivi in funzione del finanziamento disponibile (non PFTE completo ma parziale). Nel 2024, il progettista del Documento di fattibilità delle alternative progettuali (DOCFAP) (MM Spa) ha comunicato un consistente aumento della stima dell'importo dei lavori; Città Metropolitana si è pertanto vista costretta a coprire con propri fondi l'importo per il finanziamento del PFTE parziale.

- Previa concertazione istituzionale, verrà dato corso alle procedure di affidamento di servizi atti ai suddetti scopi nei limiti economici disponibili.

Nel 2024 (febbraio) è inoltre uscito un Avviso del Ministero per la formazione di una graduatoria di opere da ammettere a finanziamento che ha comportato un periodo di riflessione in merito ad una eventuale ritardatura degli obiettivi e all'acquisizione della progettazione tramite Accordo con il Comune di Milano per l'utilizzo di MM.

Si sta pertanto dando tuttora corso alla stesura di specifiche tecniche di input di gara, anche mediante avvenuti confronti con Regione e i Comuni.

Verrà dato corso alla ricerca di fondi integrativi al fine di consentire il completamento del PFTE, sottoporlo a conferenza di servizi e verifica ai sensi di legge.

Si è proceduto ad una integrazione del finanziamento privato alla progettazione previsto dall'Accordo di Programma (AdP), tramite finanziamento aggiuntivo con fondi propri dell'Ente, al fine di conseguire un PFTE parziale comunque idoneo alle finalità dell'AdP.

---

3	Armonizzare il bisogno di mobilità con la tutela dell'ambiente	Il Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei trasporti 4 agosto 2017 ("Individuazione delle linee	10.2.5	<b>Consigliere delegato a "Mobilità": Marco Griguolo</b> Nel corso del 2023 sono stati approvati i Volumi A e B del PULS -
---	--	--	--------	---

attraverso l'attuazione del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) al fine di accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di massa (quali sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram)

**PSTTM 2022-2024:  
Missione 3 -  
Infrastrutture per  
una mobilità  
sostenibile**

guida per i piani urbani di mobilità sostenibile, ai sensi dell'articolo 3, comma 7, del decreto legislativo 16 dicembre 2016, n. 257") ha introdotto per la Città metropolitana l'obbligo di redigere un Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (di seguito PUMS). La redazione del "PUMS", secondo il dettato dell'art. 1 comma 2, è necessaria per "accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di massa, quali Sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram".

Tenendo presente che il Comune di Milano ha approvato un proprio PUMS che contiene previsioni di potenziamento delle linee metropolitane anche all'esterno del territorio comunale, il PUMS della Città metropolitana risulta un documento integrativo di quello del capoluogo milanese.

Il PUMS deve inoltre rispondere alle seguenti scelte:

- . integrazione territoriale: l'analisi e la programmazione del sistema della mobilità è estesa a tutto il territorio della Città metropolitana;
- . integrazione materiale: è approfondito l'esame di specifiche tematiche, mobilità ciclistica e infrastrutture per la mobilità con veicoli a emissioni ridotte;
- . incentivare il trasferimento modale dal trasporto privato al trasporto collettivo, in particolar modo individuando e favorendo l'interscambio fra diversi mezzi di trasporto;
- . estendere la ricerca di forme di condivisione dei mezzi di trasporto;
- . incentivare i mezzi di trasporto ad impatto inquinante ridotto;
- . sviluppare le infrastrutture per i combustibili alternativi, in coerenza con il D. Lgs

Piano Urbano della Logistica Sostenibile, previsto fra le azioni del PUMS e, contestualmente, si è dato avvio al processo di definizione del Volume C - Quadro di orientamento strategico e di indirizzo del PULS, che costituisce la terza e conclusiva parte del Piano.

Al fine di conseguire l'auspicata condivisione e coinvolgimento dei soggetti portatori di interesse, in particolare i rappresentanti istituzionali e dei Comuni metropolitani, in questa prima parte dell'anno si è provveduto a fornire dettagliata informativa sullo stato di avanzamento dei lavori per la redazione del Volume C del PULS durante le sedute:

- del Consiglio metropolitano del 31 gennaio 2024;
- della Conferenza dei sindaci metropolitani del 29 febbraio 2024.

257/2016  
Con Deliberazione Rep. n. 4/2019, il Consiglio della Città metropolitana ha approvato le Linee linee di indirizzo per il Procedimento di formazione del PUMS metropolitano. In data 23 Luglio 2019 si è tenuta la Prima Conferenza di Valutazione e prima seduta del Forum pubblico della Procedura di Valutazione Ambientale Strategica (VAS) del PUMS durante la quale è stato illustrato il contenuto del Rapporto Preliminare Ambientale – Documento di Scoping. Il 28 Agosto 2019 il Ministro dei Trasporti e delle Infrastrutture ha adottato il Decreto n. 396 di modifica e integrazione del D.M. n. 397/2017, in considerazione delle necessità e complessità emerse nel primo periodo di applicazione del Decreto, stabilendo una proroga dei termini di 12 mesi per la predisposizione e adozione dei PUMS. In data 22 dicembre 2020 si sono tenute la seconda Conferenza di Valutazione e la seconda seduta del Forum pubblico della Procedura di VAS del PUMS a cui sono stati invitati a partecipare tutti i soggetti competenti in materia ambientale e gli Enti territorialmente interessati, durante la quale è stato illustrato il Rapporto Ambientale Finale. I documenti di Piano che costituiscono il PUMS sono stati oggetto di formale adozione con Decreto del Sindaco metropolitano Rep. Gen. n. 230 in data 30/12/2020. Il PUMS adottato è stato pubblicato sull'Albo Pretorio per trenta giorni, dal 7 Gennaio al 6 Febbraio 2021, al fine di consentire a chiunque di formulare osservazioni al Piano. Il PUMS è stato approvato con Deliberazione di

Consiglio metropolitano  
Rep. Gen. n. 15 del 28  
Aprile 2021.  
Con Decreti Sindacali R.G.  
n. 241 del 26/09/2023 e  
R.G. n. 244 del 27/09/2023  
sono stati approvati gli  
Studi progettuali redatti in  
merito Organizzazione del  
Piano di monitoraggio del  
PUMS e in merito alla  
valutazione della  
sostenibilità degli scenari  
alternativi per lo sviluppo  
del Trasporto Rapido di  
Massa su 3 direttrici del  
territorio metropolitano.  
Con Decreto Sindacale  
R.G. n. 254 del 28/09/2023  
sono stati approvati i primi  
due Volumi A e B del Piano  
Urbano della Logistica  
Sostenibile (PULS),  
previsto fra le azioni del  
PUMS.

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
10.2.2 - Promuovere, nell'ambito dell'Agenzia per il TPL e in relazione alla quota di partecipazione dell'Ente, azioni coordinate con gli altri soggetti competenti, Enti regolatori e Aziende per la programmazione e gestione del Sistema dei trasporti pubblici sul territorio metropolitano in attuazione delle previsioni dello Statuto e delle funzioni assegnate dalla L. 56/2014 (Cdr AA011)	. Implementazione delle azioni e delle attività per la gestione, il monitoraggio ed il controllo del servizio di TPL interurbano metropolitano previsto negli atti con cui si proroga l'affidamento durante il 2024, tali da garantire che il servizio di TPL erogato durante l'anno abbia livelli di qualità e quantità non inferiori a quelli erogati nel 2023. Contestualmente procedere nelle azioni, in relazione alla quota di partecipazione dell'Ente nell'Agenzia per il TPL, per completare le fasi in cui è articolata la nuova procedura per la messa a gara dei servizi di TPL interurbani metropolitani.: Entro il 31/12/2024	Le azioni finalizzate al raggiungimento dei risultati attesi si sono sviluppate in particolare mediante interventi tesi alla gestione, controllo e monitoraggio del servizio di TPL interurbano metropolitano prodotto dalle aziende affidatarie, soprattutto in relazione a richieste e segnalazioni di Comuni, associazioni e utenti, effettuando, per tramite di Agenzia per il TPL il confronto, qualitativo e quantitativo, del servizio erogato rispetto a quello programmato, con applicazione di penali nei casi di scostamento. Con riferimento invece alla procedura per la messa a gara dei servizi di TPL interurbani metropolitani, si segnala che la stessa ha compiuto un deciso passo in avanti con l'approvazione, da parte dell'Assemblea dell'Agenzia per il TPL, in data 28 maggio 2024 e con voto favorevole del rappresentante dell'Ente, della Delibera 2-2024 "Indirizzi in merito alle modalità affidamento servizi di TPL".
	. Implementazione delle azioni e delle attività finalizzate alla stipula di nuovi contratti di affidamento fra Agenzia per il TPL e le aziende risultate aggiudicatarie a completamento della procedura di gara per l'affidamento della gestione dei servizi di TPL interurbani metropolitani.	n.r.

Contestualmente completare le azioni finalizzate a supportare il processo di transizione ecologica dei servizi di TPL, mediante attuazione dei programmi di investimento con l'impiego delle risorse derivanti dal Piano Strategico Nazionale della Mobilità Sostenibile messe a disposizione dal Decreto Interministeriale n. 71/2021.:  
Entro il 31/12/2025

. Implementazione delle azioni e delle attività finalizzate a monitorare lo svolgimento dell'esercizio del servizio di TPL interurbano metropolitano svolto dalle nuove aziende affidatarie:  
Entro il 31/12/2026

10.2.4 - Promuovere e concorrere alla realizzazione di infrastrutture di trasporto in collaborazione con altri enti (Cdr ST105)

*Cronoprogramma Metrotranvia Milano-Desio-Seregno::*

. Elettrodotti: risoluzione dell'interferenza con l'area del deposito:  
. 2024: verifiche elettromagnetiche sul nuovo progetto del deposito, redazione del nuovo PFTE degli elettrodotti, convenzione con Terna SpA, DIA ministeriale  
. 2025: appalto e approvvigionamenti  
. 2026: esecuzione lavori  
. Realizzazione dei lavori:  
. 2024: avanzamento del 33%  
. 2025: avanzamento del 66%  
. 2026: avanzamento del 100%

- 2024: non è ancora stata sottoscritta la convenzione con Terna (avvio) per lo spostamento / innalzamento degli elettrodotti  
- 2025: n.r.  
- 2026: n.r.

. Ottimizzazione del nodo trasportistico di Seregno:  
. 2024: accordo istituzionale, redazione PFTE  
. 2025: redazione progetto definitivo  
. 2026: esecuzione lavori

- 2024: in relazione all'andamento ridotto dei lavori conseguito nel 2023 e sinora nel 2024, si prevede un range di avanzamento dei lavori a fine anno tra il 5% e il 10%  
- 2025: n.r.  
- 2026: n.r.  
- 2024: è stata individuata e prescelta da tutti gli Enti una soluzione che prevede un percorso di collegamento tutto interno alla proprietà ferroviaria FS; di conseguenza, l'accordo proposto da Regione per il finanziamento, non ha più ritenuto necessaria l'inclusione di Città Metropolitana  
- 2025: n.r.  
- 2026: n.r.

*Cronoprogramma Metrotranvia Rho-Lainate/Garbagnate::*

. Accordo per la redazione ed il finanziamento di PFTE - 1ª parte, studio preliminare ambientale e verifica progettuale:  
2024: sottoscrizione ed attuazione

E' stato perfezionato già nel 2023 un testo condiviso tra le parti sottoscrittrici relativo al solo finanziamento della progettazione ed è stata prodotta dal finanziatore una bozza di fideiussione; non è quindi stato dato corso alla sottoscrizione in attesa del termine della predisposizione degli atti di gara.

. Redazione di PFTE e studio

- 2024: a seguito di interlocuzione tra

preliminare ambientale:  
 . 2024: procedura di gara, redazione della 1^ parte del PFTE;  
 . 2025: procedura di esclusione dalla VIA e conferenza di servizi preliminare sul PFTE - 1^ parte;  
 . 2026: acquisizione finanziamento della 2^ parte del PFTE;  
 . 2026: PFTE - 2^ parte - redazione, conferenza di servizi decisoria, verifica progettuale

le Parti in relazione ad una possibile partecipazione all'Avviso Ministeriale per la formazione di una graduatoria e un possibile utilizzo di MM tramite il Comune di Milano per la progettazione, i tempi si sono dilatati. E' pertanto in corso la ripresa e la revisione delle specifiche tecniche di input, avvenuta nel 2023 anche mediante ampi confronti con Regione e i Comuni, anche a seguito della comunicazione da parte del precedente progettista (MM) di una stima incrementata dell'importo dell'opera; si è reso necessario uno stanziamento aggiuntivo a bilancio da parte dell'Ente al fine di poter conseguire l'obiettivo.  
 - 2025: n.r.  
 - 2026: n.r.

<p>10.2.5 - Attuare le misure previste dal PUMS approvato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 15 il 28/04/2021 (Cdr AA011)</p>	<p>. Completamento dell'attuazione delle previsioni contenute negli Studi approvati in merito Organizzazione del Piano di monitoraggio del PUMS ed in merito alla valutazione della sostenibilità degli scenari alternativi per lo sviluppo del Trasporto Rapido di Massa su 3 direttrici del territorio metropolitano, rispettivamente con Decreti Sindacali R.G. n. 241 del 26/09/2023 e R.G. n. 244 del 27/09/2023.:          Entro il 31/12/2024</p>	<p>Al fine di completare la procedura prevista dal Decreto ministeriale n. 8060/2019 per il finanziamento del Piano di monitoraggio PUMS e dei tre Studi sul Trasporto Rapido di Massa (TRM), si è informato il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti con comunicazione, prot. 41897 dell'8 marzo 2024, tramite la quale sono state inviate le documentazioni, dichiarazioni ed elaborati, previsti per la rendicontazione delle spese sostenute</p>
	<p>. Prosecuzione delle attività di coinvolgimento del territorio metropolitano e di tutti i soggetti competenti nella definizione del quadro di orientamento strategico e di indirizzo del Piano Urbano della Logistica Sostenibile (PULS), per acquisire elementi e contributi che consentano all'Ente di completare le attività finalizzate alla redazione un testo ampiamente condiviso per l'approvazione del Documento C del PULS, che fa seguito all'approvazione dei primi due Volumi A e B con Decreto Sindacale R.G. n. 254 del 28/09/2023.:          Entro il 31/12/2024</p>	<p>Con lo scopo di coinvolgere il maggior numero di soggetti competenti nella definizione del quadro di orientamento strategico e di indirizzo del PULS è stata convocata una specifica seduta del "Tavolo metropolitano", tenutasi il 27 marzo 2024, durante la quale sono stati illustrati ai partecipanti i Volumi A e B, già approvati, e il Volume C in bozza; i tre Volumi sono stati successivamente trasmessi a tutti gli invitati onde consentire loro di poter svolgere un maggior approfondimento sulle tematiche presentate, ribadendo al contempo la rilevanza attribuita da Città metropolitana al percorso partecipativo e collaborativo nella formazione del PULS, concretizzatasi con richiesta di formulare contributi, integrazioni e osservazioni alla bozza del Volume C presentata.</p>
	<p>. Prosecuzione delle attività di implementazione e monitoraggio degli obiettivi e delle azioni previste dagli strumenti di pianificazione approvati: PUMS e PULS.:          Entro il 31/12/2025</p>	<p>n.r.</p>
	<p>. Predisposizione delle attività necessarie a consentire gli approfondimenti, le elaborazioni e la</p>	<p>n.r.</p>

## Principali scostamenti/criticità intervenuti ed eventuali azioni correttive da adottare

<i>Cod. Ob. operativo</i>	<i>Scostamenti/criticità</i>	<i>Cause che li hanno determinati</i>	<i>Eventuali azioni correttive</i>
Ob. operativo 10.2.4 MTV Seregno - Elettrodotti: risoluzione dell'interferenza con l'area del deposito	L'iter di risoluzione delle interferenze risulta traslato di una annualità in dipendenza dall'andamento dei lavori e delle varianti in corso d'opera della metrotranvia.	L'Impresa ha tuttora in revisione il progetto esecutivo del deposito e ciò non consente di avviare le verifiche elettromagnetiche.	La realizzazione della risoluzione, essendo determinata da uno scostamento dell'opera principale, non pone al momento problemi di azioni correttive.
Ob. operativo 10.2.4 MTV Seregno - Realizzazione dei lavori	La percentuale di avanzamento dei lavori principali ad oggi conseguita risulta ridotta rispetto alle previsioni.	L'impresa ha ravvisato problemi nella contrattualizzazione di manodopera e materiali sia a causa della situazione aziendale (concordato preventivo di continuità), sia a causa del periodo di forte occupazione del settore dovuto alle opere PNRR. A questi si sono aggiunti problemi inerenti il rilascio di fidejussioni non a norma. Dal canto suo, l'impresa ha ravvisato talune cause ad essa non riferibili che avrebbero comunque determinato un anomalo andamento dei lavori. Città Metropolitana per mezzo della direzione lavori MM concorda solo in minima parte con tali motivazioni, e ritiene che le stesse non siano tali da giustificare tale scostamento. E' in corso da ambo le parti un esame più dettagliato delle cause. L'impresa è stata, più o meno mensilmente, attenzionata via PEC da parte della direzione lavori in merito ad un aumento della produzione, da ultimo tramite nota congiunta Dirigente - RUP - DL. L'impresa (vertici) è stata anche ripetutamente incontrata dalla Consigliera Delegata e dal Direttore Generale. Città Metropolitana di Milano e Provveditorato sono state attive nel risolvere talune	L'Impresa si è impegnata, a fronte della liquidazione dell'anticipazione da legge nel 2024 (7 M€), a garantire l'incremento richiesto.

		cause non dipendenti dall'Impresa, quali ad esempio impedimenti alla cantierizzazione di matrice Istituzionale (comune di Bresso), richieste tardive di Enti e di terzi, procedimenti di bonifica dei terreni, risoluzione di interferenze con sotto servizi residuali.	
Ob. operativo 10.2.4 MTV Seregno - Ottimizzazione del nodo trasportistico di Seregno	La conduzione dell'intervento è passata da Città Metropolitana ad RFI in relazione alle scelte tecniche.	RFI si è impegnata a concludere la 1° fase dell'opera entro l'attivazione al pubblico esercizio della metrotranvia.	In relazione a quanto esposto, è possibile non considerare ulteriormente questo obiettivo, perché totalmente in capo a terzi.
Ob. operativo 10.2.4 MTV Arese - Accordo per la redazione ed il finanziamento di PFTE - 1° parte, studio preliminare ambientale e verifica progettuale	L'accordo non è stato approvato/sottoscritto.	Sia in relazione al preventivato aumento di costi per lavori, sia all'ipotesi di un eventuale esecuzione della prestazione con modalità in variante ai contenuti dell'Accordo di Programma.	Non è stato dato seguito alle ipotesi di varianti procedurale e nei contenuti alle ipotesi dell'Accordo di Programma restando invece la variante economica assunta in capo al bilancio della Città Metropolitana.
Ob. operativo 10.2.4 MTV Arese - Redazione di PFTE e studio preliminare ambientale	Nel corso dei primi mesi del 2024 è stato pubblicato l'Avviso 3 MIT inerente la formazione di una graduatoria nazionale di progetti; inoltre MM Spa ha comunicato una consistente rimodulazione dei costi presunti dei lavori; ciò ha determinato un periodo di riflessione inter-istituzionale su una ritaratura degli obiettivi e sulla ricerca di ulteriori finanziamenti.	La pubblicazione dell'Avviso 3 MIT inerente la formazione di una graduatoria nazionale di progetti e la consistente rimodulazione dei costi presunti dei lavori hanno necessitato di un periodo di riflessione su una eventuale ritaratura degli obiettivi e la ricerca di ulteriori finanziamenti.	Non è stato dato seguito alle ipotesi di varianti procedurale e nei contenuti alle ipotesi dell'Accordo di Programma restando invece la variante economica assunta in capo al bilancio della Città Metropolitana.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	178.105.628,22	119.373.245,74	67,0	14.022.816,04	11,7
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	717.763,35	635.968,35	88,6	291.590,03	45,8
	Imposte e tasse a carico dell'ente	68.229,60	68.229,60	100,0	21.726,16	31,8
	Acquisto di beni e servizi	38.500,00	9.313,20	24,2	2.375,82	25,5
	Trasferimenti correnti	689.484,00	684.484,00	99,3	0,00	0,0
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	1.300,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>	<b>1.515.276,95</b>	<b>1.397.995,15</b>	<b>92,3</b>	<b>315.692,01</b>	<b>22,6</b>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	136.127.687,25	90.811.981,57	66,7	13.707.124,03	15,1
	Contributi agli investimenti	40.462.664,02	27.163.269,02	67,1	0,00	0,0
	<b>Totale</b>	<b>176.590.351,27</b>	<b>117.975.250,59</b>	<b>66,8</b>	<b>13.707.124,03</b>	<b>11,6</b>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 10.5 VIABILITA' E INFRASTRUTTURE STRADALI

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<u>Obiettivi strategici</u>	<u>Motivazione delle scelte</u>	<u>Rif. Ob. Operativo</u>	<u>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</u>
<u>Codice</u>	<u>Descrizione</u>		
1	<p>Sviluppare e mantenere lo standard manutentivo della rete stradale della Città Metropolitana di Milano e le infrastrutture di trasporto in coerenza con le scelte strategiche stabilite a livello regionale / nazionale in materia di viabilità e trasporti.</p> <p><b>PSTTM 2022-2024: DRIVER 5. Il Diritto alla mobilità</b></p>	<p>. Dotare il territorio di una rete viaria a elevata capacità che permetta di ottimizzare il traffico di persone e merci in sicurezza, mantenendo adeguati standard di sicurezza.</p> <p>. Usufruire di forme di mobilità alternative e a minor impatto ambientale rispetto a quella veicolare.</p>	<p>10.5.1 - 10.5.4</p> <p><b>Consigliera delegata a "Infrastrutture - strade provinciali, Metrotramvie: Daniela Caputo</b></p> <p>Gli interventi di manutenzione ordinaria e straordinaria di varia natura sull'intera rete stradale di competenza metropolitana sono considerati prioritari nelle scelte programmatiche, in quanto finalizzati a garantire la sicurezza degli utenti. L'attività di manutenzione ordinaria e straordinaria è proseguita lungo tutta la rete stradale di competenza garantendone la fruibilità. Sono proseguite le attività relative ai lavori di manutenzione straordinaria delle zone territoriali est, ovest e sud programmate per l'anno 2024. Sono state effettuate procedure per affidamenti di incarichi esterni di progettazione, direzione lavori, collaudatore e coordinatore per la sicurezza. Sono state presentate al MIMS richieste di finanziamento legate al quinquennio 2025-2029. Sono state richieste applicazioni di avanzo di amministrazione libero e vincolato a seguito dell'approvazione del Rendiconto 2023 per poter far fronte alle varie esigenze manutentive, tra cui la nuova progettazione degli accordi quadro di manutenzione ordinaria da attuare in sostituzione degli attuali accordi in scadenza.</p>
2	<p>Armonizzare il bisogno di mobilità con la tutela dell'ambiente attraverso l'attuazione del Piano Urbano di Mobilità Sostenibile (PUMS) al fine di accedere ai finanziamenti statali di infrastrutture per nuovi interventi per il trasporto rapido di</p>	<p>La mobilità sostenibile è da tempo oggetto delle attenzioni e dei progetti della Città metropolitana di Milano, specie dopo l'emergenza Covid-19, in ossequio a quanto previsto dalla L. 2/2018 "Disposizioni per lo sviluppo della mobilità' in bicicletta e la realizzazione della rete nazionale di percorribilità' ciclistica". Il Consiglio</p>	<p>10.5.5</p> <p><b>Consigliere delegato a "Mobilità": Marco Griguolo</b></p> <p>A seguito dell'approvazione in Consiglio a novembre 2021 del BICIPLAN "CAMBIO" di Città metropolitana, piano strategico della mobilità ciclabile, si è dato avvio alla progettazione di fattibilità tecnico economica della rete di 750 km di super-ciclabili costituita da 16 radiali, 4 circolari e 4 linee "verdi" che abbracciano il territorio di Città metropolitana.</p>

massa (quali sistemi ferroviari metropolitani, metro e tram) Correlato al **PNRR M5 "Piani Urbani Integrati"/C2 Investimento 2.2 - Riqualificazione funzionale di spazi pubblici** metropolitano con deliberazione n. 15 del 28/04/2021 ha approvato il **Piano Urbano per la mobilità sostenibile (PUMS)** che ha la finalità di sviluppare una visione di sistema della mobilità urbana "proponendo il raggiungimento di obiettivi di sostenibilità ambientale, sociale ed economica attraverso la definizione di azioni orientate a migliorare l'efficacia e l'efficienza del sistema della mobilità e la sua integrazione con l'assetto e gli sviluppi urbanistici e territoriali". Tale Piano copre un arco di 10 anni.

Tra gli strumenti contemplati dalla legge - art. 6 della L. 2/2018 - è previsto il **Piano urbano della mobilità ciclistica** quale **Piano di settore del PUMS**, con il quale si definiscono gli obiettivi, le strategie, le azioni necessarie a promuovere e intensificare l'uso della bicicletta come mezzo di trasporto principalmente per le esigenze quotidiane. Lo scopo ultimo è quello di migliorare la sicurezza di ciclisti e pedoni. Il **Biciplan CAMBIO** della Città metropolitana di Milano è stato approvato con deliberazione del Consiglio metropolitano n. 58 il 29/11/2021.

Sono stati redatti i progetti di dell'intera rete ciclabile di Cambio e sono state individuate 5 Linee radiali (2, 5, 7, 12 e 15) da realizzare grazie ai fondi PNRR per le quali si è proceduto nel corso del 2024 alla chiusura delle conferenze di Servizio, alla approvazione dei progetti esecutivi e alla consegna dei lavori per le linee 2, 5, 7, 12 e 15. Tutti e 5 i CUP sono stati aggiudicati entro il 30/07/2023 nel rispetto della prima *milestone*. La percentuale dell'impegnato sul totale delle opere al 30/06/2024 è pari al 75,4%. La %le di liquidato sull'impegnato è pari al 17,2%. L'importo totale dei lavori per le 5 linee è pari a 60.003.889,14 Euro.

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
10.5.1 - Incrementare lo sviluppo sostenibile delle reti infrastrutturali per la mobilità migliorando la fruibilità della rete stradale, attraverso la realizzazione di nuove opere, la riqualificazione, la messa in sicurezza e la manutenzione della rete stradale esistente, ed incrementando la rete di piste ciclabili sul territorio metropolitano - Reti infrastrutturali per la mobilità (Cdr AA006 - ST105)	. Nuove opere stradali rese fruibili rispetto a quelle programmate: Aumento	- Realizzazione della riqualifica e potenziamento della S.P. ex S.S. 415 "Paullese" - 2° Lotto - 1° Stralcio tratto "A" da S.P. 39 "Cerca" alla progr. Km. 12+476: avanzamento al 80% dei lavori, in relazione allo stato dei trasferimenti delle somme da parte del Ministero, in particolare quelle legate all'incremento dei costi. E' prossima l'apertura di un tratto funzionale dell'opera tra il ponte sulla Muzza e la fine dell'intervento in direzione Crema; - Variante di Gessate 2° lotto: Approvato in linea tecnica il progetto definitivo; in corso di redazione il progetto esecutivo.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>. Nuove rotatorie rese fruibili rispetto a quelle programmate: Mantenimento / Aumento</li> <li>. Interventi di messa in sicurezza di strade e piste ciclabili realizzati rispetto a quelli programmati: Mantenimento / Aumento</li> <li>. N. km nuove piste ciclabili in realizzazione / programmate: Mantenimento / Aumento</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Completato il collaudo della variante di Cassano per i lotti 1 e 2. In corso di ultimazione il collaudo della variante per l'opera principale.</li> <li>- Ultimata rotatoria all'incrocio tra la S.P. 30 "Binasco Vermezzo" e la S.S. 494 "Vigevanese" in Comune di Albairate</li> <li>- In esecuzione la quarta annualità dei lavori di manutenzione ordinaria delle strade e pertinenze stradali tramite Accordi Quadro (in corso il 3° ed il 4° accordo attuativo);</li> <li>- In esecuzione appalti di manutenzione straordinaria dei manti stradali (fonti di finanziamento ministeriali e CMM);</li> <li>- nell'ambito della manutenzione della rete ciclabile sono in consegna gli appalti di manutenzione straordinaria dedicati.</li> <li>- riqualifica pista ciclabile SP 5: appaltato il primo stralcio con termine presunto dei lavori a fine 2024; secondo stralcio in aggiornamento del listino prezzi e per cui è programmata l'indizione gara per ottobre 2024.</li> <li>- Avvenuto il completamento pista ciclabile Idroscalo</li> <li>- Avviato il cantiere per la realizzazione pista ciclabile lungo la SP ex SS525 da Bellinzago Lombardo a Vaprio D'Adda</li> </ul>
10.5.4 - Disporre di dati completi e aggiornati sullo stato dei ponti stradali di Città metropolitana di Milano (Cdr ST105)	<p>Completamento del livello 1 del modello monitoraggio linee guida ministeriali attraverso l'acquisizione dei dati relativi alle ispezioni visive di 1° livello: Ispezioni visive dei ponti di CMM:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. 50% entro giugno 2024</li> <li>. 100% entro dicembre 2024</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Completato il database dei ponti.</li> <li>- Ispezioni visive dei ponti espletate al 50% a giugno 2024 in linea con le previsioni.</li> </ul>
10.5.5 - Avviare la realizzazione delle prime cinque linee del Biciplan della Città metropolitana di Milano "Cambio", allegato al PUMS e approvato dal Consiglio metropolitano con deliberazione n. 58 il 29/11/2021 attraverso l' utilizzo delle risorse del PNRR assegnate alla misura PIANI URBANI INTEGRATI - M5C2 - Investimento 2.2 (Cdr AA006 - ST105)	<p>Cronoprogramma:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>. Consegna lavori: Entro marzo 2024</li> <li>. Avanzamento lavori: Avanzamento al 30% entro dicembre 2024</li> </ul>	<p>Confermato il raggiungimento della previsione</p> <p>Al momento l'obiettivo appare in linea per le linee 2, 5, 7 e 15. La linea leggermente più arretrata è la 12 in quanto i lavori sono stati attivati in cantiere dopo le altre. Appare traguardabile l'obiettivo entro fine 2024. Di seguito l'avanzamento dell 5 linee al 30/06/2024.</p>

## Linea 2:

. consegna lavori: 25/10/2023;  
 . stipula contratto: 29/01/2024;  
 . al 30/06/2024 il tratto a Sesto San Giovanni è quasi ultimato.  
 Cantierizzazione avviata a Cinisello Balsamo. Seguirà Bresso.

## Linea 5:

. consegna lavori: 22/12/2023;  
 . stipula contratto: 14/03/2024;  
 . al 30/06/2024 i lavori sono iniziati a Melzo e Pozzuolo Martesana in corrispondenza delle 2 passerelle.

## Linea 7:

. consegna lavori: 22/12/2023;  
 . stipula contratto: 01/03/2024;  
 . al 30/06/2024 lavori in corso a Mediglia dove è in corso la costruzione della passerella ciclabile sulla SP39 che si prevede di completare a fine estate 2024. E' stata avviata la cantierizzazione a Peschiera / Linate.

## Linea 12:

. stipula contratto: 19/06/2024;  
 . consegna lavori: 24/06/2024;  
 . al 30/06/2024 l'appaltatore non ha ancora avviato i cantieri lamentando difficoltà nel reperire imprese in subappalto.

## Linea 15:

. stipula contratto: 22/12/2023;  
 . consegna lavori: 28/03/2024;  
 . al 30/06/2024 risultano consegnate le aree di 7 comuni su 9 interessati. A metà giugno è iniziata la cantierizzazione a Rho. L'appaltatore lamenta difficoltà nel reperire imprese in subappalto.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamen- ti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	253.282.258,69	129.056.882,44	51,0	24.087.536,71	18,7
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	3.773.825,98	3.600.855,98	95,4	1.877.212,02	52,1
	Imposte e tasse a carico dell'ente	423.755,51	407.568,81	96,2	197.686,80	48,5
	Acquisto di beni e servizi	67.792.607,66	20.016.817,92	29,5	11.195.080,09	55,9
	Trasferimenti correnti	120.836,47	110.836,47	91,7	0,00	0,0
	Rimborsi e poste correttive delle entrate	79.000,00	40.000,00	50,6	23.955,84	59,9
	Altre spese correnti	555.000,00	180.422,79	32,5	158.024,28	87,6
	<b>Totale</b>		<b>72.745.025,62</b>	<b>24.356.501,97</b>	<b>33,5</b>	<b>13.451.959,03</b>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	178.053.412,33	103.836.559,73	58,3	10.635.577,68	10,2
	Contributi agli investimenti	2.483.820,74	863.820,74	34,8	0,00	0,0
	<b>Totale</b>	<b>180.537.233,07</b>	<b>104.700.380,47</b>	<b>58,0</b>	<b>10.635.577,68</b>	<b>10,2</b>

## Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

### MISSIONE 11 SOCCORSO CIVILE

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
1	Sistema di protezione civile	1	Promuovere la cultura alla prevenzione dei rischi territorialmente rilevanti, attraverso la condivisione di buone pratiche e conoscenze tecniche	ST113	Settore Protezione civile	Sara Bettinelli	Protezione Civile

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 11.1 SISTEMA DI PROTEZIONE CIVILE

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>		<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>			
1	<p>Promuovere la cultura alla prevenzione dei rischi territorialmente rilevanti, attraverso la condivisione di buone pratiche e conoscenze tecniche.</p> <p><b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 6. "Salute" del PNRR</b></p>	<p>Fronteggiare in modo tempestivo e adeguato eventi straordinari</p>	11.1.1	<p><b>Consigliera delegata a "Protezione Civile: Sara Bettinelli</b></p> <p>Sono stati avviati progetti con la finalità principale di promuovere la cultura della prevenzione in relazione ai rischi territorialmente rilevanti così come evidenziati dal Piano Provinciale di Protezione Civile. Sono state a tal fine individuate e condivise buone pratiche e conoscenze tecniche. In particolare, relativamente all'attività didattica formativa replicabile, si è provveduto ad una serie di edizioni del Corso Base di Protezione Civile con la partecipazione di 555 volontari e 785 studenti. Tali corsi Base sono stati proposti in differenti Istituti Scolastici a livello metropolitano nell'ambito dei percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento (PCTO) (20 scuole superiori con 3200 studenti). La partecipazione al Programma Nazionale per la diffusione di buone pratiche di Protezione Civile "IO NON RISCHIO (INR) 2024", realizzata in collaborazione con Regione Lombardia sulla scorta di indicazioni del Dipartimento di Protezione Civile, ha previsto l'organizzazione di una serie di incontri con Volontari ed Attori Istituzionali, volti alla realizzazione della manifestazione sulle piazze gestite dai volontari, in diversi comuni del territorio di Città metropolitana nell'ambito di INR365, oltre alla giornata nazionale "Io Non Rischio" del 13 ottobre 2024. In questo ambito sono state proposte attività divulgative attraverso la diffusione di documentazione di Protezione Civile (39 enti del terzo settore (ETS) e 300 comunicatori). In particolare si procederà con l'esposizione dei Piani Comunali di Protezione Civile presentati nei singoli Comuni. Di particolare rilevanza è risultato il supporto e la collaborazione fornita agli Uffici Tecnici delle Amministrazioni Comunali in relazione all'utilizzo della Piattaforma di Regione Lombardia relativa ai Piani Protezione Civile Online. Tale collaborazione risulta particolarmente preziosa ai fini di rendere uniforme le procedure e consentire il raggiungimento dell'obiettivo, da lungo tempo perseguito, di inserire nella piattaforma messa a disposizione da Regione tutta la pianificazione comunale del territorio.</p>

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
11.1.1 - Supportare i Comuni del territorio nell'aggiornamento ed elaborazione dei Piani di emergenza comunali tramite incontri anche con	Copertura delle richieste pervenute dal	4 richieste pervenute. Copertura al 100% delle richieste pervenute dai Comuni in merito al supporto

Regione Lombardia e Prefettura (ARIR) e nella pianificazione e programmazione di interventi/esercitazioni (Cdr ST113)

territorio:  
50% per ogni  
anno del  
triennio

nell'ambito dei PPC online  
(Baranzate, Gessate, Cusago e  
Nosate).

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

<i>Titoli</i>	<i>Macroaggregati</i>	<i>Stanziamenti bilancio 2024 (a)</i>	<i>Impegni (b)</i>	<i>%le (b/a)</i>	<i>Pagamenti (c)</i>	<i>%le (c/b)</i>
Spesa complessiva	V.A.	2.684.398,62	621.704,62	23,2	132.703,08	21,3
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	240.820,22	234.820,22	97,5	115.174,75	49,0
	Imposte e tasse a carico dell'ente	19.528,68	19.528,68	100,0	9.344,76	47,9
	Acquisto di beni e servizi	52.100,00	16.265,21	31,2	8.183,57	50,3
	<i>Totale</i>	<i>312.448,90</i>	<i>270.614,11</i>	<i>86,6</i>	<i>132.703,08</i>	<i>49,0</i>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	2.371.949,72	351.090,51	14,8	0,00	0,0
	<i>Totale</i>	<i>2.371.949,72</i>	<i>351.090,51</i>	<i>14,8</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## MISSIONE 12 DIRITTI SOCIALI, POLITICHE SOCIALI E FAMIGLIA

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
2	Interventi per la disabilità	1	Inclusione lavorativa di qualità	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità
4	Interventi per soggetti a rischio di esclusione sociale	1	Creare una rete che si occupi di tematiche di pari opportunità, di conciliazione Lavoro e Famiglia e di contrasto alle discriminazioni	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità
7	Programmazione e governo della rete dei servizi socio-sanitari e sociali	1	Promuovere attività di formazione finalizzate ad assicurare un'adeguata preparazione agli operatori dei servizi socio-sanitari pubblici e del privato sociale	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità
8	Cooperazione e associazionismo	1	Implementare azioni condivise finalizzate a valorizzare/sostenere il Terzo Settore	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 12.2 INTERVENTI PER LA DISABILITA'

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<u>Obiettivi strategici</u>	<u>Motivazione delle scelte</u>	<u>Rif. Ob. Operativo</u>	<u>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</u>
<u>Codice</u>	<u>Descrizione</u>		
1	Inclusione lavorativa di qualità	Il Piano metropolitano disabili finanziato da Regione Lombardia, prevede fondi finalizzati per circa 16,5 milioni di Euro per interventi di inserimento e mantenimento al lavoro di persone con disabilità, per attività da realizzare nell'arco del 2024-2025. La programmazione delle attività finanziata con il fondo 2023 prevede la realizzazione di misure che, al fine di perseguire l'obiettivo dell'integrazione lavorativa di persone con disabilità, vedono come beneficiari finali sia le aziende, sia cittadini occupati o disoccupati.	12.2.1 <b>Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità: Diana De Marchi</b> L'attività svolta nel corso dei primi mesi del 2024 ha riguardato sia la realizzazione di parte della programmazione del Masterplan 2023 sia la chiusura delle azioni previste dai Masterplan precedenti. In particolare, nel corso della prima parte del 2024 si sono aperti i seguenti avvisi: . MI0297 - Avviso per la costituzione del catalogo dei corsi di formazione finanziabili attraverso i voucher cittadinanza digitale; . MI296 - Azione di sistema "Accompagnamento al lavoro di giovani con disturbi dello spettro autistico"; . MI302 - Azione di sistema per il "Supporto all'integrazione lavorativa delle persone con disabilità mediante il sostegno alle realtà aziendali"; . MI294 - Nuove sinergie tra pubbliche amministrazioni e enti accreditati per favorire l'inserimento lavorativo delle persone con disabilità; . Avviso di bando "Dote Impresa annualità 2024-2025" e il relativo "Manuale di gestione Asse I, II e III"; . MI290 - Orientamento al lavoro "Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento (PCTO): un sistema dotale per studenti e studentesse con disabilità"; . MI293 - "Azioni di Rete per il lavoro".  OBIETTIVO VALORE PUBBLICO L'azione di Città metropolitana di Milano è orientata al perseguimento dell'obiettivo di Valore Pubblico: Ridurre le disuguaglianze, la disparità di genere e sostenere le categorie vulnerabili garantendo a tutti pari opportunità di accesso ai diritti in ambito lavorativo, sociale e formativo. In quest'ottica, prosegue l'attività dell'Ente volta all'attuazione dell'obiettivo dell'inclusione lavorativa di qualità in osservanza degli obiettivi strategici dei Programmi Dup 12.1 e 15.1. Molteplici le iniziative e gli strumenti (doti, azioni di sistema sperimentali, azioni di rete) attraverso i quali, nel corso del primo semestre 2024, si sono concretizzate le

azioni mirate a supportare l'integrazione lavorativa e il pari accesso ai diritti in ambito sociale e formativo delle persone in condizioni di vulnerabilità.

1. *Piano EMERGO*: in fase di attuazione azioni e misure previsti a valere sui masterplan Emergo 2022 e Emergo 2023:

- «Dote Unica Lavoro» (DUL) continua a rappresentare una delle misure più rilevanti e consolidate tra quelle messe in campo sul territorio metropolitano e lombardo, agendo trasversalmente sia sull'inserimento che sul supporto per la permanenza nel mercato del lavoro delle persone con disabilità.

L'importo complessivo destinato a finanziare la misura a valere su Emergo 2022 è pari a 5.976.000,00 euro. I termini di prenotazione delle DUL finanziate con questo fondo si chiuderanno il 31 luglio 2024. Con Emergo 2023 le risorse a disposizione saranno di 5.782.953,72 euro.

Aggiornato a marzo 2024 il Catalogo degli operatori accreditati per l'erogazione dei servizi DUL previsti per l'annualità 2023-2024.

- «Dote Impresa»: la misura mette a disposizione dei datori di lavoro risorse e servizi per sostenere l'ingresso e la permanenza nel mercato del lavoro delle persone con disabilità, promuovendo una più consapevole cultura dell'inclusione. Aperti il 10 aprile 2024 i termini di presentazione delle domande per le annualità 2024-2025, a valere su Emergo 2023. La dotazione finanziaria è di 4.856.000 euro.

- Terza edizione azione di sistema «Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento (PCTO): un sistema dotale per studenti e studentesse con disabilità»: 10 i progetti ammessi e finanziati nell'ambito del bando MI0290 (Emergo 2022). Stanziamento complessivo: 1 milione di euro, di cui 500mila per i progetti e 500mila per le doti PCTO.

L'azione fa riferimento al protocollo d'intesa con l'Ufficio scolastico territoriale di Milano.

- Azione di sistema "Nuove sinergie tra pubbliche amministrazioni e enti accreditati per favorire l'inserimento lavorativo delle persone con disabilità": il bando MI0294 (a valere su Emergo 2022) si è chiuso il 28 febbraio con 4 i progetti ammessi. Dotazione finanziaria 400.000,00 euro, con un finanziamento massimo per ciascun progetto di 50mila euro.

- Terza edizione azione di sistema provinciale «Accompagnamento al lavoro di giovani con disturbi dello spettro autistico»: ammessi al bando di finanziamento MI0296, a valere su Emergo 2022, 5 progetti per un finanziamento complessivo di 450mila euro (è stato incrementato il budget iniziale che prevedeva 300mila euro).

- Azione di sistema «Per l'integrazione lavorativa delle persone con disabilità

attraverso il sostegno alle realtà aziendali»: il 23 maggio il resoconto della prima edizione dell'esperienza, con 9 progetti finanziati e un budget iniziale alzato da 350.000 euro a 450.000 euro. 86 le imprese complessivamente coinvolte. Il 15 maggio è stato pubblicato l'avviso della seconda edizione a valere su Emergo 2023 (i termini per la presentazione delle domande si sono chiusi il 15 luglio) che vede uno stanziamento complessivo di 500.000,00 euro.

- Azioni di rete «Per il lavoro ambito disabilità», a valere su Emergo 2022, annualità di erogazione 2023/2024: avviso MI0293 edito a dicembre, con termine 26 gennaio 2024. Dotazione finanziaria per il progetto pari a 1.000.000,00 di euro (per 250 persone). A marzo pubblicato l'elenco delle 8 reti ammesse al finanziamento.

- Costituito a giugno, valutate le candidature pervenute a seguito dell'avviso MI0297 (aperto tra marzo e aprile), il nuovo catalogo dei corsi di formazione digitale finanziabili attraverso i voucher "Cittadinanza digitale", a valere su Emergo 2022.

2. Ufficialmente presentato a fine marzo 2024 il nuovo portale web «*Portami al 14*», strumento a supporto delle aziende per aiutarle ad ottemperare agli obblighi della Legge 68/99. Nel progetto sono state direttamente coinvolte le cooperative sociali B accreditate del territorio attraverso le quali le imprese private possono assumere persone con disabilità o appartenenti a categorie protette, secondo quanto disposto dall'articolo 14 della Legge Biagi.

3. *Lavoro inclusivo delle persone con disabilità nelle aziende lombarde*: varata a fine gennaio 2024 la nuova prassi di riferimento UNI/PdR 159:2004, documento che annovera tra i soggetti ispiratori, di riferimento per le loro paradigmatiche esperienze sul campo, anche Città metropolitana di Milano.

4. *Apprendistato*: Città metropolitana è competente per i servizi di formazione in apprendistato finanziati da doti regionali. Oltre ai giovani e alle giovani tra i 18 e i 29 anni, possono essere assunti con contratto di apprendistato professionalizzante, senza limiti d'età, i lavoratori e le lavoratrici percettori di indennità di mobilità e di trattamento di disoccupazione. Città metropolitana ha pubblicato a fine maggio il nuovo avviso per l'aggiornamento del catalogo dell'offerta pubblica dei servizi per l'apprendistato professionalizzante anno 2024 - Mi0304. Termine di presentazione delle candidature il 28 giugno. Obiettivo: garantire la massima copertura del fabbisogno formativo sul territorio lombardo consentendo anche l'aggiornamento dei moduli formativi. Il nuovo Catalogo è stato

pubblicato a luglio.

5. *Tavolo metropolitano per i servizi all'impiego e le politiche attive del lavoro*: la seduta convocata il 30 maggio è stata occasione per avviare con le parti sociali il confronto sul costituendo «nucleo crisi aziendali» metropolitano (in attuazione delle direttive regionali inerenti il Programma GOL-PNRR) e per presentare un nuovo strumento di monitoraggio delle stesse crisi (conclamate e potenziali) a cura dell'Osservatorio del mercato del lavoro.

6. «*CdM Orienta*» diventa un “brand” che riunisce gli strumenti online sviluppati internamente da CMM (Servizio Sistemi informativi per le politiche del lavoro) e offerti a partners (Afolmet ed enti accreditati alla formazione), stakeholders e cittadini/e come guida e supporto all'orientamento e alla formazione professionale. Dopo la prima piattaforma «*CdM Orienta Formazione*» - realizzata in collaborazione con Città dei mestieri di Milano e della Lombardia - che mette a disposizione un database costantemente aggiornato dei corsi offerti dagli enti accreditati alla formazione professionale sul territorio metropolitano, a gennaio è stato presentato «*Iter FP*», catalogo online completo di tutti i corsi di formazione professionale post scuola dell'obbligo attivati sul territorio. A maggio è stato presentato il terzo prodotto della filiera: «*CdM Orienta Orientamento*», realizzato in collaborazione con l'Ufficio scolastico territoriale. Si tratta di una bacheca interattiva, accessibile a chiunque, che informa circa eventi ed iniziative di orientamento alla formazione organizzati nel territorio.

7. *Osservatorio mercato del lavoro*: il tradizionale rapporto annuale si è sdoppiato in due parti. La prima pubblicazione, presentata il 15 gennaio, oltre a una preliminare lettura dei dati 2023 ha offerto un inedito approfondimento monotematico sui contratti collettivi non siglati dai sindacati confederali che hanno particolare incidenza negli impieghi per mansioni a minore specializzazione e con elevata sostituibilità (lavoro povero).

La seconda pubblicazione, il 6 maggio, presentata nel contesto accademico della Università degli Studi, oltre al bilancio statistico dell'andamento occupazionale dell'intero 2023, è stata occasione per illustrare le nuove metodologie di analisi e studio applicati dall'OML sulla scorta delle possibilità offerte dal nuovo cruscotto regionale di monitoraggio del mercato del lavoro. Il 12 aprile si è data una terza pubblicazione, presentata nella cornice del Job Day organizzato da Afol metropolitana a Villa Forno di Cinisello Balsamo: «I numeri del lavoro: CPI Nord Milano Anni 2022 –

2023».

8. *Potenziamento rete centri per l'impiego*: inaugurato il 31 gennaio il nuovo Cpi Milano Paravia, testa di ponte del piano di articolazione in cinque nuove sedi dei servizi per il lavoro attualmente erogati dall'unico Cpi di Milano, in via Strozzi. Il piano realizzato in partnership da Cmm, Afol, Regione e Comune vede l'investimento di oltre 5 milioni di euro di fonte PNRR e andrà realizzato entro marzo 2026.

9. Approvato il 31 gennaio dal Consiglio metropolitano il nuovo contratto di servizio con Afol metropolitana per il triennio 2024-2026. Tra le novità una rafforzata cabina di regia per il monitoraggio mensile tecnico gestionale, funzionale all'impegno dell'Ente strumentale partecipato a garantire una più sistematica condivisione delle informazioni per ogni attività, a rispettare gli indirizzi condivisi da Cmm e Cda Afol, a migliorare i livelli quantitativi/qualitativi dei servizi erogati.

10. Stipulata a fine marzo la nuova convenzione con Regione Lombardia per la gestione dei servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro nel triennio 2024-2026. Nel quadro delle risorse trasferite dal Ministero alla Regione e da questa ripartite tra province e Città metropolitana, a quest'ultima arriveranno oltre 10 milioni l'anno a coperture delle spese di personale, circa 3,1 milioni annui per gli oneri di funzionamento (di cui la metà a copertura delle spese legate al potenziamento).

11. *Consigliera di Parità*: siglata il 9 maggio la Convenzione tra CMM, CONI e Comitato italiano paralimpico per migliorare le tutele dei diritti e sviluppare opportunità uguali per tutte le persone.

12. Rinnovato l'accordo di collaborazione con il Comune di Milano per la realizzazione del progetto «Derive e Approdi», mirato a contrastare il fenomeno della tratta e dello sfruttamento di esseri umani, assicurando in via transitoria alle vittime, per lo più cittadini stranieri, adeguate condizioni di alloggio, vitto e assistenza sanitaria e integrazione sociale. La quota di budget in capo alla Città Metropolitana di Milano è di 39.166,67 euro su un totale di 2 milioni di euro finanziati dal "Programma unico di emersione, assistenza ed integrazione sociale - Bando 6/2023"

promosso dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri, Dipartimento per le pari opportunità.

13. Nell'ambito delle iniziative a promozione dell'educazione all'uguaglianza contro tutte le discriminazioni, Città Metropolitana in partnership con la Presidenza del Consiglio dei Ministri (Dipartimento per le pari Opportunità), con la Fondazione Milano e la società Ac Milan, ha organizzato il 21 marzo la manifestazione «Alleniamo l'uguaglianza», rivolta agli studenti delle scuole. Al centro lo sport e i suoi valori, chiavi di volta per la

crescita sana, fisica e mentale, dei bambini e bambine e per il loro inserimento sociale attraverso l'aggregazione e la condivisione delle esperienze.

## Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2024 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
12.2.1 - Supportare enti, imprese, cooperative nella realizzazione di azioni/interventi finalizzati all'inserimento/mantenimento lavorativo dei disabili (Cdr ST110)	<p>. percentuale degli inserimenti/mantenimenti lavorativi sul totale delle Doti Uniche Lavoro Disabili (DULD) chiuse: percentuale maggiore o uguale al 2023</p> <p>. percentuale dei beneficiari dei bandi conclusi nell'anno che sono stati inseriti al lavoro entro sei mesi dalla chiusura del bando: percentuale maggiore o uguale al 2023</p>	<p><i>Avviamenti al lavoro per i lavoratori con disabilità, comunicati attraverso le comunicazioni obbligatorie (COB):</i></p> <p>. anno 2023: 3.728; . anno 2024: 1.749 (di cui 1.713 disabili + 36 art. 18 legge 68/99).</p> <p><i>Percentuale di successo in termini di inserimento-mantenimento lavorativo dei disabili sul totale delle doti chiuse:</i></p> <p>. anno 2024: %le di successo in termini di inserimento pari al 33,78% e di mantenimento pari al 90,61%. La percentuale risulta maggiore dell'anno precedente (dati 2023: Inserimento 30,43% e Mantenimento 89,72%).</p> <p>(Il bando dote unica lavoro del fondo Emergo 2021 è terminato il 31/12/2023 quindi i risultati del primo semestre 2024 conteggiano gli inserimenti lavorativi di quel bando. La percentuale indicata tiene conto degli inserimenti del bando precedente e questa modalità di calcolo è la medesima degli anni precedenti).</p> <p>. Azioni di rete per il lavoro ambito disabilità: la percentuale di inserimenti lavorativi è pari a circa il 21% (21 persone su 102). Nella percentuale è considerato il dato relativo a tutte le tipologie contrattuali compresi i contratti di tirocinio in quanto si configura come esito assunzionale del progetto.</p> <p>. PCTO - gli inserimenti lavorativi sono stati pari a circa il 16% (19 inserimenti su 120 beneficiari). Il bando è destinato a studenti e studentesse che frequentano la scuola secondaria di secondo grado (3°, 4° e 5° anno) per cui la possibilità di inserimento lavorativo riguarda prevalentemente coloro che frequentano il 5° anno.</p> <p>. Accompagnamento al lavoro di giovani con disabilità di tipo autistico (MI265): gli inserimenti lavorativi effettuati nel 2024 sono stati pari a circa il 7% (2 inserimenti lavorativi su 30 beneficiari), sono stati attivati</p>

inoltre 2 tirocini.  
 . Voucher cittadinanza digitale (MI284, chiusura al 31.03.2024): la percentuale di inserimento è pari a circa il 38% (48 inserimenti su 126 beneficiari), mentre i tirocini sono pari a circa il 31% (39 tirocini su 126 beneficiari).  
 . Dote impresa, Asse II e Asse III, esiti al 2023 (MI221) nel gennaio 2024 è stato finanziato 1 solo progetto per 50.000€ con 5 inserimenti in tirocinio per isola formativa.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamen- ti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	32.037.453,37	11.652.033,58	36,4	261.633,84	2,2
Spese correnti	Acquisto di beni e servizi	797.494,66	248.132,75	31,1	52.675,45	21,2
	Trasferimenti correnti	31.239.958,71	11.403.900,83	36,5	208.958,39	1,8
	<b>Totale</b>	<b>32.037.453,37</b>	<b>11.652.033,58</b>	<b>36,4</b>	<b>261.633,84</b>	<b>2,2</b>

## Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

### PROGRAMMA 12.4 INTERVENTI PER SOGGETTI A RISCHIO DI ESCLUSIONE SOCIALE

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<u>Obiettivi strategici</u>		<u>Motivazione delle scelte</u>	<u>Rif. Ob. Operativo</u>	<u>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</u>
<u>Codice</u>	<u>Descrizione</u>			
1	Creare una rete che si occupi di tematiche di pari opportunità, di conciliazione Lavoro e Famiglia e di contrasto alle discriminazioni <b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PNRR</b>	Sostenere le amministrazioni locali nel concertare azioni positive di promozione delle pari opportunità, di iniziative di conciliazione Lavoro/Famiglia e di contrasto ad ogni forma di discriminazione.	12.4.2	<b>Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità: Diana De Marchi</b> Per quanto concerne la promozione delle pari opportunità e del contrasto alle discriminazioni, Città Metropolitana di Milano si conferma un soggetto importante nel network territoriale e nazionale per la capacità di costruire azioni positive di inclusione. Nel 2024 si rinnova, con nuove azioni di progettuali, l'esperienza maturata sui Piani Territoriali di conciliazione, con la partecipazione ai Progetti nazionali sul contrasto alla tratta e al grave sfruttamento lavorativo, e in tema di inclusione positiva delle famiglie migranti. La consolidata esperienza su progetti finanziati, consente di avere un sistema reticolare di stakeholder con il quale condividere buone pratiche e lo sviluppo di idee. Città metropolitana partecipa alla rete nazionale, dei focal point di Presidenza del Consiglio - UNAR. Il servizio partecipa da anni alla cabina di regia dei Piani di conciliazione coordinata da ATS Città Metropolitana, al tavolo di coordinamento delle Reti di contrasto alla violenza, e ai coordinamenti promossi dalla Prefettura di Milano su minori non accompagnati, sui migranti e sugli escomi.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<u>Obiettivi operativi del Programma</u>	<u>Risultato atteso nel 2024 e Target</u>	<u>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</u>
12.4.2 - Favorire la diffusione e lo scambio di buone pratiche a livello europeo e nazionale, nell'area dell'inclusione, e delle politiche di welfare e promuovere le pari opportunità - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PSTTM 2022-2024 (Cdr ST110)	. Enti e soggetti del Terzo Settore coinvolti nei piani/programmi: Almeno 20	Nel 2024 si è consolidato un modello di <i>governance</i> teso ad ampliare il coinvolgimento di soggetti significativi su temi ad alto impatto sociale e sulle politiche di inclusione. A seguito della sottoscrizione del Protocollo relativo agli escomi guidato da Prefettura di Milano e con la successiva attivazione del "Tavolo abitare", si è consolidata la collaborazione operativa con 132 comuni, le agenzie per l'abitare del territorio e oltre 20 soggetti del terzo settore attivi su questo tema. Analogamente, per le misure regionali di Conciliazione Vita-Lavoro, la partnership coinvolge una rete articolata di soggetti pubblici e del privato sociale attivi nell'area metropolitana

(organizzazioni del terzo settore, organizzazioni datoriali e sindacali, enti pubblici). Su questo *network*, nel 2024, si è innestato il progetto di ricerca intervento "Claudia", che ha strutturato un gruppo di lavoro con oltre 20 grandi e medie imprese per promuovere le pari opportunità. L'ammissione al finanziamento del Progetto "Derive Approdi 24-25" ha consolidato la *partnership* con la rete di soggetti del privato sociale coinvolti come soggetti attuatori delle azioni di contrasto al grave sfruttamento (circa 20 enti accreditati) e con le Amministrazioni Pubbliche coinvolte nelle azioni di sistema.

Il lavoro con le 8 reti territoriali di contrasto alla violenza, proprio per il modello reticolare, allarga il sistema di collaborazione dagli enti locali capofila, ai piani di zona con circa 50 soggetti attuatori del mondo associativo e del privato sociale.

Attraverso la promozione del progetto "Dipende come mi abbracci" sulla prevenzione del maltrattamento infantile si è puntato a raggiungere una relazione strutturata con circa 15 realtà del terzo settore, sull'area metropolitana, che svolgono la funzione di "antenne" territoriali del progetto attraverso servizi educativi dedicati ai primi 1000 giorni di vita.

Nel mese di giugno 2024 attraverso le azioni del progetto Remix è stata attivata la rete dei servizi dedicati ai minori e alle famiglie migranti.

. N. progetti finanziati da fondi comunitari e nazionali:  
Almeno 1

Numero 10 progetti attivi;  
- "Dipende come mi abbracci," finanziato dalla Fondazione con i Bambini  
- "REMIX"- Fondi FAMI Ministero dell'Interno (avvio giugno 2024)  
- "Scarpette Rosse" con INPS  
- Protocollo escomi: Tavolo abitare  
- PEBA - supporto ai comuni sotto i 20.000 abitanti per l'abbattimento delle barriere architettoniche  
- "Derive e Approdi" 2024-25, Contrasto alla tratta e al grave sfruttamento  
- Intesa con la Presidenza del Consiglio "Rete Unar delle Città Metropolitane"  
- "Un Ponte sullo stretto" – progetto sociale in un bene sottratto alla mafia, Via Massena  
- "Progetto di residenza integrata- Ponte Lambro"  
- Progetto ICAM, a supporto delle madri detenute, come da sottoscrizione di intenti, con il PRAP e il Comune di Milano (decreto sindaco RG 259 sottoscritto a fine ottobre 23).

Nel mese di aprile 2024 è stata applicata la candidatura come capofila del progetto "Immagina", fondi europei CERV- gender equality, con una rete di partner che comprende tre città metropolitane.

## Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	437.028,20	354.347,59	81,1	161.176,60	45,5
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	256.947,00	256.947,00	100,0	133.852,03	52,1

Imposte e tasse a carico dell'ente	22.710,21	22.710,21	100,0	10.136,84	44,6
Acquisto di beni e servizi	90.273,13	16.548,00	18,3	10.667,99	64,5
Trasferimenti correnti	67.097,86	58.142,38	86,7	6.519,74	11,2
<i>Totale</i>	<i>437.028,20</i>	<i>354.347,59</i>	<i>81,1</i>	<i>161.176,60</i>	<i>45,5</i>

---

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 12.7 PROGRAMMAZIONE E GOVERNO DELLA RETE DEI SERVIZI SOCIO-SANITARI E SOCIALI

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<u>Obiettivi strategici</u>	<u>Motivazione delle scelte</u>	<u>Rif. Ob. Operativo</u>	<u>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</u>
Codice	Descrizione		
1	<p>Promuovere attività di formazione finalizzate ad assicurare un'adeguata preparazione agli operatori dei servizi socio-sanitari pubblici e del privato sociale.</p> <p><b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PNRR</b></p>	<p>Sostenere la programmazione sociale degli ambiti territoriali e dei distretti socio-sanitari e del sistema di competenze dei professionisti del welfare</p>	<p>12.7.1</p> <p><b>Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità: Diana De Marchi</b></p> <p>L'attenzione ai fenomeni sociali di particolare rilevanza e attualità, alle trasformazioni organizzative, all' avvio della nuova programmazione relativa al prossimo triennio dei Piani di zona, alle riforme avviate con il PNRR, sulla missione coesione e sui temi della giustizia, costituiscono la cifra del lavoro programmato nel 2024. L'attenzione alla rilevanza dei bisogni formativi e il dibattito che anima i <i>network</i> progettuali, qualificano la relazione con gli <i>stakeholder</i> del territorio: amministrazioni pubbliche, enti del Terzo settore, centri di ricerca e università. Prosegue in modo operativo la collaborazione con gli ordini professionali, in particolare con il Consiglio dell'Ordine degli assistenti sociali e degli Avvocati e dallo scorso anno anche con il Consiglio dell'ordine dei Commercialisti per attivare occasioni di formazione attente alle trasformazioni in atto.</p>

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<u>Obiettivi operativi del Programma</u>	<u>Risultato atteso nel 2024 e Target</u>	<u>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</u>
<p>12.7.1 - Promuovere la formazione e diffusione di buone pratiche, garantendo la qualificazione delle competenze, per lo sviluppo del sistema integrato socio-sanitario (6.6 WELFARE GENERATIVO - 6.6.1 Sviluppo del capitale umano - Supporto alla programmazione sociale e socio-sanitaria locale) - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PSTTM 2022-2024 (Cdr ST110)</p>	<p>. N. progetti di formazione/percorsi formativi attivati: Almeno 10</p> <p>. Sottoscrizione di convenzioni e azioni condivise con ordini professionali: Almeno 1</p>	<p>Entro il mese di luglio 2024 sono stati realizzati n.14 percorsi formativi. Di cui due iniziative seminariali di grande interesse per i servizi dell'area famiglia, e una iniziativa realizzata in collaborazione con la Presidenza del Consiglio per la giornata europea contro il razzismo.</p> <p>La convenzione con il Consiglio dell'Ordine degli Assistenti sociali è di fatto un punto fermo dell'attività formativa, così come la collaborazione con gli altri ordini professionali: - Ordine degli avvocati: 1 iniziativa di formazione sugli escomi; - Ordine dottori commercialisti: 2 iniziative sulla riforma del terzo settore.</p>

## Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	0,00	0,00	-	0,00	-

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 12.8 COOPERAZIONE E ASSOCIAZIONISMO

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Codice</i>	<i>Obiettivi strategici</i> <i>Descrizione</i>	<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
1	Implementare azioni condivise finalizzate a valorizzare/sostenere il Terzo Settore <b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PNRR</b>	Mantenimento dello status giuridico dei soggetti del Terzo Settore	12.8.2	<b>Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità: Diana De Marchi</b> Le attività commesse alla gestione del Registro Unico Nazionale Terzo settore (RUNTS) nel 2024, hanno visto incrementare un costante flusso di nuove iscrizioni, portando Città Metropolitana di Milano in una posizione di grande rilievo nel panorama italiano anche per la tipologia di Enti e Fondazioni presenti sul territorio metropolitano. Nel mese di giugno 2023 per tutti gli enti iscritti, è scaduto l'obbligo del deposito dei bilanci secondo gli schemi approvati con Decreto Ministeriale, avviando una delicata fase di controlli di conformità al codice. Dal settembre dello scorso anno sino al mese di giugno 2024, si è svolta un'importante attività di revisione delle posizioni degli enti trasmigrati in particolare per quanto attiene al deposito dei bilanci delle due annualità pregresse. Un'attività che ha richiesto non solo di attenta istruttoria tecnica, ma un importante investimento nel supporto e affiancamento agli enti del terzo settore. Nel corso del 2024 si è consolidata una importante collaborazione con Camera di Commercio - Registro Imprese, titolare della sezione Imprese sociali e con Prefettura di Milano per quanto attiene le fondazioni che hanno carattere nazionale e che stanno progressivamente transitando sul RUNTS.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
12.8.2 - Implementare azioni finalizzate a valorizzare/sostenere il Terzo Settore, alla luce del testo di riforma del 2017 (D.LGS. n. 117 del 03/07/2017) garantendo lo status giuridico degli enti del Terzo Settore - Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PSTTM 2022-2024 (Cdr ST110)	. Implementare la collaborazione con istituzioni e stakeholder significativi per attività di valorizzazione destinate ai soggetti del Terzo settore: Mantenimento	I dati confermano la peculiarità della posizione di Città metropolitana di Milano a livello regionale e nazionale. Il servizio partecipa stabilmente, con Regione Lombardia, al tavolo di coordinamento con il Ministero del lavoro e delle Politiche Sociali, Infocamere e le Regioni. In questo percorso si iscrive la collaborazione fattiva con il consiglio dell'Ordine degli Avvocati, dei Notai e

. Realizzare azioni di formazione/informazione e monitoraggio destinate ai soggetti del Terzo settore: Almeno 2 per ogni anno

dei Commercialisti, con prefettura di Milano e Camera di Commercio-Registro Imprese, nonché con le organizzazioni rappresentative, come: il Forum del Terzo Settore, le diverse Reti associative riconosciute già accreditate sul RUNTS e con il CIESSEVI.

Nel corso del 2024, sono stati realizzati:

- 4 percorsi formativi con Regione Lombardia, in particolare sul deposito bilanci per gli enti del terzo settore;
- 1 seminario formativo con il Consiglio dell'Ordine dei Commercialisti, per i dottori commercialisti;
- un'azione di consulenza e verifica depositi bilanci 2021-2022 con definizione modalità integrative sul portale dedicato alle reti associative quali AVIS, ACLI, ARCI, Auser;
- un percorso di assistenza tecnica, al Comune di Milano, per la stesura dello statuto delle costituende Comunità energetiche (CER);
- azioni di consulenza tecnica ai rami ets di enti religiosi civilmente riconosciuti;
- azioni di consulenza tecnica ai comuni nelle istanze di iscrizione dei gruppi comunali;
- 5 incontri dedicati ai gruppi comunali di protezione civile;
- analisi casi studio, circolari, ricorsi a livello nazionale;
- monitoraggio in itinere degli indicatori per la definizione di tipologie di istanze di deposito dei bilanci (2021-2022);
- mailing list informativa degli enti iscritti al RUNTS per comunicazioni ordinarie sulle scadenze della presentazione istanze a portale e inviti agli eventi organizzati da Città metropolitana di Milano;
- analisi, elaborazione, implementazione e formazione gruppo lavoro, degli strumenti informatici per l'ottimizzazione dell'archivio interno grazie all'utilizzo di Microsoft 365 introdotto da Città metropolitana di Milano.

. Gestione del Registro Unico Nazionale del Terzo Settore strutturato in sette sezioni:  
1. Organizzazioni di volontariato (ODV);  
2. Associazioni di promozione sociale (APS);  
3. Enti filantropici;  
4. Imprese sociali, incluse le cooperative sociali (Registro

I dati relativi alle iscrizioni rilevati al 10 giugno 2024 sono i seguenti:

1. Organizzazione di volontariato: n. 1124;
2. Associazioni di promozione sociale (APS): n. 1902;
3. Enti Filantropici: n. 32;
4. Imprese sociali: n. 1183;
5. Le iscrizioni delle reti associative

imprese);  
 5. Reti associative (in capo all'Ufficio nazionale del RUNTS);  
 6. Società di mutuo soccorso;  
 7. Altri enti del Terzo settore.:  
 . Almeno 200 nuove iscrizioni  
 . Completamento delle istruttorie di 500 istanze di variazione  
 . Variazioni iscritte per deposito bilanci: almeno 1000

sono istruite integralmente dal Ministero, nei primi sei mesi del 2024 è stata consolidata una rete con sede legale a Milano;  
 6. Società di mutuo soccorso: n. 1;  
 7. Enti del Terzo Settore: n. 921.

Complessivamente alla data del 10 giugno sono stati lavorati n. 410 provvedimenti (339 iscrizioni, 15 cancellazioni, 39 dinieghi, 17 riconoscimenti personalità giuridica).  
 Le istanze di variazione lavorate sono n. 876.  
 I bilanci depositati a fine 2023 sono stati n. 4.173, tutti lavorati e verificabili da portale RUNTS dal mese di maggio 2024.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamen- ti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	437.901,28	423.485,98	96,7	182.074,20	43,0
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	358.859,24	349.796,44	97,5	171.966,50	49,2
	Imposte e tasse a carico dell'ente	25.992,04	25.992,04	100,0	10.107,70	38,9
	Acquisto di beni e servizi	53.050,00	47.697,50	89,9	0,00	0,0
	<b>Totale</b>	<b>437.901,28</b>	<b>423.485,98</b>	<b>96,7</b>	<b>182.074,20</b>	<b>43,0</b>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## MISSIONE 14 SVILUPPO ECONOMICO E COMPETITIVITA'

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
1	Industria, PMI e Artigianato	2	Promuovere lo sviluppo economico del territorio metropolitano attraverso l'innovazione del sistema produttivo per incrementarne l'attrattività e la competitività	AA011 ST086	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Trasporti privati e turismo	Giorgio Mantoan	Sviluppo Economico
3	Ricerca e innovazione	1	Rafforzare l'attrattività e la governance del territorio attraverso l'incremento e l'innovazione degli standard funzionali alle esigenze di sviluppo economico di comuni e imprese	AA011 ST086	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Trasporti privati e turismo	Giorgio Mantoan	Sviluppo Economico
4	Reti e altri servizi di pubblica utilità	1	Realizzare servizi innovativi a supporto del territorio metropolitano mediante la valorizzazione della rete infrastrutturale a banda larga in fibra ottica - Wide Area Network (W.A.N., VoIP) focalizzando l'attenzione sull'estensione del VoIP a beneficio di tutte le istituzioni interconnesse, garantendo piattaforme di cyber security e sviluppo di smart-city e videosorveglianza	AA001 ST114	. Direzione Generale . Dipartimento Transizione digitale	Francesco Vassallo	Campus Digitale

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 14.1 INDUSTRIA, PMI E ARTIGIANATO

Valutazione in itinere al 31 Luglio

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
2	Promuovere lo sviluppo economico del territorio metropolitano attraverso l'innovazione del sistema produttivo per incrementarne l'attrattività e la competitività	La programmazione europea e le relative macrostrategie costituiscono un'opportunità esclusiva di promozione, innovazione e sviluppo dei territori metropolitani. In particolare, la metropoli milanese deve favorire progettualità di transizione ecologica, mediante la valorizzazione delle acque interne e il confronto con le esperienze di governance europee	14.1.5	<b>Consigliere delegato a "Sviluppo Economico": Giorgio Mantoan</b> Le attività di promozione del territorio metropolitano attraverso lo strumento della partecipazione a gruppi di lavoro internazionali e/o Bandi si sono concentrate in particolare su un confronto con la regione delle Bocche del Rodano in Francia e alcune iniziative in materia di trasporti.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2024 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
14.1.5 - Partecipare al "progetto Europeo" nella programmazione 2021-2027 e ai gruppi di lavoro internazionali (ad es. Gruppo d'Azione) e/o ai Bandi (EU/Regione Lombardia) coerenti con la materia dello sviluppo economico e all'innovazione degli ecosistemi del territorio metropolitano (Cdr AA011)	Presentazione di progetti coerenti con le finalità operative: Almeno 1 all'anno	Nella prima parte dell'anno si sono presentate le occasioni per proseguire le interazioni con importanti attori del territorio che sono sfociate nell'Accordo tra Città metropolitana di Milano e Bouches-du-Rhone; sono in corso ulteriori iniziative sulla misura Horizon che vedranno il loro sviluppo nella seconda parte dell'anno.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	610.502,66	568.898,66	93,2	296.932,50	52,2
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	560.945,00	519.341,00	92,6	273.509,57	52,7
	Imposte e tasse a carico dell'ente	45.549,15	45.549,15	100,0	23.422,93	51,4
	Acquisto di beni e servizi	4.008,51	4.008,51	100,0	0,00	0,0
	Totale	610.502,66	568.898,66	93,2	296.932,50	52,2

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 14.3 RICERCA E INNOVAZIONE

Valutazione in itinere al 31 Luglio

Obiettivi strategici		Motivazione delle scelte	Rif. Ob. Operativo	Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico
Codice	Descrizione			
1	Rafforzare l'attrattività e la governance del territorio attraverso l'incremento e l'innovazione degli standard funzionali alle esigenze di sviluppo economico di comuni e imprese <b>PSTTM 2022-2024 - Rif. Missione 1. "Digitalizzazione, innovazione, competitività, cultura e turismo" del PNRR</b>	Esigenza di coordinamento del territorio e di incremento della sua attrattività, innalzamento degli standard di servizio e di performance per l'efficientamento e uniformità degli standard rivolti all'impresa.	14.3.2	<b>Consigliere delegato a "Sviluppo Economico": Giorgio Mantoan</b> Dopo l'esperienza del SUAP del Nord ovest, si stanno ora creando le premesse per una nuova fase di analisi critica dei risultati raggiunti, e la presentazione di nuove iniziative presso altre zone omogenee del territorio.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

Obiettivi operativi del Programma	Risultato atteso nel 2024 e Target	Grado di raggiungimento dei risultati attesi
14.3.2 - Promuovere e accrescere la capacità di gestione di servizi pubblici in forma associata attraverso la promozione, il sostegno e il coordinamento di azioni intercomunali - Rif. Missione 1C2 Ob. Strateg. 15) del PSTTM 2022-2024 (Cdr AA011)	Iniziative di promozione dei progetti associativi dei SUAP, in collaborazione con gli altri attori competenti del territorio, per l'efficientamento dei servizi comunali e/o azioni propedeutiche all'uniformità degli standard di servizio.: Almeno 2 all'anno	Le informazioni raccolte attraverso la presentazione dei dati del progetto di SUAP Associato Nord Ovest sono state oggetto di un confronto con l'area del Corsichese in data 6 marzo, dalla quale è emerso un concreto interesse da parte delle amministrazioni nel valutare un progetto di SUAP associato. Ulteriori sviluppi troveranno riscontro nella seconda parte dell'anno al fine di superare il periodo elettivo appena concluso.

Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	170.000,00	0,00	0,0	0,00	-
Spese correnti	Acquisto di beni e servizi	110.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Trasferimenti correnti	60.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>	<b>170.000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>	<b>0,00</b>	<b>-</b>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 14.4 RETI E ALTRI SERVIZI DI PUBBLICA UTILITA'

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Codice</i>	<i>Obiettivi strategici</i> <i>Descrizione</i>	<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
1	Realizzare servizi innovativi a supporto del territorio metropolitano mediante la valorizzazione della rete infrastrutturale a banda larga in fibra ottica - Wide Area Network (W.A.N., VoIP) focalizzando l'attenzione sull'estensione del VoIP a beneficio di tutte le istituzioni interconnesse, garantendo piattaforme di cyber security e sviluppo di smart-city e videosorveglianza. <b>PSTTM 2022-2024 -DRIVER 1. Campus Metropolitano SMART</b>	. Connessione in rete della PA . Disponibilità di banda Internet veloce in grado di supportare i servizi innovativi . Interconnessioni sicure a salvaguardia delle attività e dei servizi digitali erogati agli Enti pubblici e istituzioni	14.4.1 - 14.4.2 - 14.4.3	<b>Consigliere delegato a "Campus Digitale": Francesco Vassallo</b> Lo stato di avanzamento delle azioni intraprese risulta coerente ed allineato temporalmente con gli obiettivi strategici definiti, non si evidenziano criticità relative all'indisponibilità di risorse di entrata destinate a finanziare gli obiettivi e anche il fabbisogno di spesa risulta essere stato stimato in maniera adeguata. Gli Enti collegati alla piattaforma telefonica VoIP hanno manifestato soddisfazione ed apprezzamento sul servizio erogato da parte di Città metropolitana di Milano.

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
14.4.1 - <i>Campus digitale metropolitano</i> - Aumentare lo sviluppo strategico del territorio metropolitano e l'attrattività per nuovi investimenti attraverso l'estensione della dorsale telematica ai fini di: maggiore sicurezza del territorio metropolitano legati a monitoraggio mediante sensori IOT, maggiore risparmio energetico e sicurezza viabilistica con sistemi di illuminazione pubblica delle strade e rotonde di ultima generazione, di manutenzione del verde delle rotonde e partizioni interessate (Cdr AA001)	Estensione della rete telematica: . Nel 2024 da 4.850 a 4.940 km (+90 km) . Nel 2025 da 4.940 km a 5.030 km (+90 km) . Nel 2026 da 5.030 km a 5.120 km (+ 90 km)	Perfezionato l'accordo operativo con Ente Parco Nord per estensione della rete telematica metropolitana di 11Km e avviati i lavori di posa in opera dei caviddotti oggetto di gara CUP: I47G23000120003 CIG: A03752C85A. Percentuale di raggiungimento dei risultati: 100%.
14.4.2 - <i>Campus digitale metropolitano</i> - Mettere in grado gli Enti firmatari degli Accordi operativi stipulati con CMM (Comuni, Istituti scolastici di ogni ordine e grado, IRCCS, Polizia di Stato) di prevenire attacchi informatici alla sicurezza di esercizio digitale attraverso la messa in funzione delle piattaforme hardware e software in modalità di Intelligenza Artificiale (adozione di piattaforme di	Percentuale di blocco di esercizio delle attività degli Enti aderenti agli accordi: Nel triennio < al 5%	Attraverso l'adozione di piattaforme di sicurezza anti DDOS (Distributed Denial of Service) si è potuto contenere il disservizio da blocco di esercizio delle attività degli Enti sottoscrittori a livelli inferiore alla soglia programmata del 5%.

sicurezza quali anti DDOS - Distributed Denial of Service) (Cdr AA001)

14.4.3 - <i>Campus digitale metropolitano</i> - Sviluppo della piattaforma VoIP a favore dei Comuni e degli Istituti Scolastici interconnessi (Cdr ST114)	Estensione progressiva del numero di Comuni (connessi 90 Comuni): . 2024: + n. 3 Comuni o Istituti Scolastici . 2025: + n. 3 Comuni o Istituti Scolastici . 2026: + n. 3 Comuni o Istituti Scolastici	Come da programmazione è stato interconnesso al Cloud telefonico Metropolitano il Comune di Cuggiono e gli Istituti Scolastici Gadda, Via Da Vinci, n°18 di Paderno Dugnano e l'Istituto Marcora, Via Marcora n° 109 di Inveruno. Il Comune di Pero ha esteso il collegamento al Cloud telefonico Metropolitano alle proprie scuole elementari. Il Comune di Melegnano ha richiesto anch'esso il collegamento entro il 2024 delle proprie scuole elementari alla piattaforma VoIP del nostro Ente. Sono stati effettuati a fine giugno 2024 i primi sopralluoghi tecnici propedeutici al collegamento entro fine 2024 dell'Ente Parco Nord.
---	--	--

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	2.321.484,54	826.789,84	35,6	296.916,21	35,9
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	171.025,50	168.225,50	98,4	89.293,84	53,1
	Imposte e tasse a carico dell'ente	17.459,04	17.088,04	97,9	7.294,40	42,7
	Acquisto di beni e servizi	633.000,00	341.476,30	53,9	200.327,97	58,7
	<b>Totale</b>	<b>821.484,54</b>	<b>526.789,84</b>	<b>64,1</b>	<b>296.916,21</b>	<b>56,4</b>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	1.500.000,00	300.000,00	20,0	0,00	0,0
	<b>Totale</b>	<b>1.500.000,00</b>	<b>300.000,00</b>	<b>20,0</b>	<b>0,00</b>	<b>0,0</b>

## Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

### MISSIONE 15                    POLITICHE PER IL LAVORO E LA FORMAZIONE PROFESSIONALE

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
1	Servizi per lo sviluppo del mercato del lavoro	1	Inclusione lavorativa di qualità	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità
2	Formazione professionale	1	Garantire la programmazione territoriale in materia di apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere per favorire il rilancio dell'occupazione giovanile	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità
3	Sostegno all'occupazione	1	Consolidare e ampliare con i Comuni metropolitani il ruolo di governance delle situazioni di crisi aziendali per garantire il presidio istituzionale e il sostegno all'occupazione	AA011 ST110	Area Pianificazione e sviluppo economico - Settore Politiche del lavoro, welfare metropolitano e promozione delle pari opportunità	Diana De Marchi	Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 15.1 SERVIZI PER LO SVILUPPO DEL MERCATO DEL LAVORO

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<u>Obiettivi strategici</u>	<u>Motivazione delle scelte</u>	<u>Rif. Ob. Operativo</u>	<u>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</u>	
Codice	Descrizione			
1	<p>Inclusione lavorativa di qualità <b>PSTTM 2022-2024: DRIVER 8. II lavoro al lavoro Rif. Missione 5. "Inclusione e coesione" del PNRR</b></p>	<p>La Convenzione sottoscritta tra Città metropolitana e Regione Lombardia, nell' aprile 2016, all'art. 3, comma 2, prevede espressamente di assicurare: - il raccordo con le parti sociali a livello territoriale per la gestione delle funzioni da loro esercitate, anche al fine di assicurare il monitoraggio degli interventi sul mercato del lavoro, in accordo con l'Osservatorio Regionale del mercato del lavoro e, comunque, nell'ambito dell'analogo raccordo assicurato dalla Regione Lombardia a livello regionale; - il raccordo con gli enti territoriali coinvolti nell'esercizio delle funzioni (INPS, INAIL, Questure, Prefettura, Direzione Territoriale del Lavoro, ASL, Piani di zona e con gli operatori accreditati ai servizi al lavoro). In coerenza con il grado di evoluzione e consolidamento dei nuovi servizi al lavoro come declinati dalla legislazione vigente e dal regime di convenzione siglato con la Regione Lombardia in corso di validità, Città Metropolitana di Milano ha istituito il "Tavolo metropolitano per i servizi all'impiego e le politiche del lavoro" per assicurare un costante confronto e raccordo con le parti sociali a livello territoriale inerente la gestione delle funzioni esercitate in materia di lavoro.</p> <p>L'operato dell'Osservatorio del Mercato del Lavoro ha valore strumentale poiché getta una luce di conoscenza su ciò che è accaduto, e indirettamente su ciò che potrà accadere in futuro nell'economia e nel mercato del lavoro metropolitano. Impiegando le comunicazioni obbligatorie di avviamento al lavoro l'Osservatorio ci propone una fotografia di ciò che è accaduto nel mercato del lavoro. Tutto ciò rappresenta un patrimonio unico per guidare le scelte a cui sono chiamati i decisori pubblici e assolvere alla delega assegnata a Città Metropolitana da parte di Regione</p>	<p>15.1.3 - 15.1.4 - 15.1.5 - 15.1.6</p>	<p><b>Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità: Diana De Marchi</b> <i>Rendicontazione obiettivo operativo 15.1.3</i> In occasione del Tavolo metropolitano per i servizi all'impiego e le politiche del lavoro convocato nel mese di maggio, sono stati presentati alle parti sociali riuniti i dati di fonte regionale relativi all'andamento del programma GOL, aggiornati al 20 maggio 2024, con un focus specifico riguardante gli utenti entrati nel programma, i <i>target</i> numerici previsti e il relativo grado percentuale di raggiungimento, e, infine, è stata affrontata la tematica riguardante l'erogazione delle doti che integrano i servizi di formazione. L'evento è stato anche l'occasione per far emergere la larga soddisfazione sulla decisione di convocare un tavolo mensile riunito da Città metropolitana con tutti gli operatori accreditati ai servizi al lavoro. Durante la stessa giornata, è stato presentato un nuovo strumento operativo elaborato dall'Osservatorio del mercato del lavoro di Città metropolitana, con le funzionalità di un cruscotto di monitoraggio delle crisi aziendali che include anche quelle "potenziali", vale a dire non ancora ufficializzate da formali azioni di intervento da parte di Regione Lombardia o altri soggetti preposti.</p> <p><i>Rendicontazione obiettivo operativo 15.1.4</i> L'Osservatorio ha pubblicato e diffuso, sia tramite il portale istituzionale di Città metropolitana, sia attraverso</p>

Lombardia in termini di politiche attive per il lavoro.

Lo sviluppo dei servizi per il lavoro s'inquadra da un lato nella Convenzione tra Regione Lombardia, Province e Città metropolitana di Milano per la gestione dei servizi per il lavoro che deve essere rinnovata nel 2024, dall'altro nella Missione 5 Componente 1 Investimento 1.1 (M5C1 11.1) e nel piano di potenziamento regionale dei Cpl approvato da ultimo con DGR 749 del 24 luglio 2023.

appositi eventi pubblici o esposizioni con gli interessati, 5 reports su vari aspetti del mercato del lavoro.

#### *Rendicontazione obiettivo operativo 15.1.5*

Nel corso del 2024 il Settore Politiche del lavoro ha lavorato costantemente con i Comuni interessati dagli interventi del Piano di potenziamento dei centri per l'impiego e delle politiche attive del lavoro:

- . con il Comune di Milano e di Rozzano sono stati formalizzati gli accordi sottoscritti anche da Regione Lombardia e avviate le procedure per la realizzazione degli interventi;
- . con il Comune di Bollate, Rho e Abbiategrasso si sta completando la definizione del quadro progettuale e amministrativo per la definizione dell'accordo;
- . con i Comuni di Magenta, Pioltello, Corsico e San Donato è ancora in atto l'interlocuzione per la definizione degli interventi.

#### *Rendicontazione obiettivo operativo 15.1.6*

La Convenzione tra Regione Lombardia, Province Lombarde e Città metropolitana di Milano per la gestione dei Servizi per il lavoro e delle politiche attive del lavoro disciplina i rapporti, gli obblighi e i relativi oneri finanziari per lo svolgimento dei servizi e dei procedimenti amministrativi connessi alla gestione dei centri per l'impiego di cui all'art.4 della l.r. 22/2006 come modificata dalla L.r.9/2018.

Nell'ambito di tale Convenzione è previsto un sistema di monitoraggio delle attività realizzate nella gestione dei servizi per il lavoro esercitata dai Centri per l'Impiego a livello complessivo anche in riferimento ai servizi erogati dal personale assunto a valere sul Piano di Potenziamento, che indagano le seguenti dimensioni:

- a. attuazione dei LEP, anche in relazione agli obiettivi di GOL
- b. modello di *governance*
- c. realizzazione degli adempimenti amministrativi
- d. avanzamento del Piano di Potenziamento.

Il monitoraggio è volto anche a verificare, in raccordo con gli Enti, il raggiungimento degli obiettivi che vengono definiti attraverso la condivisione degli indicatori e relativi risultati attesi.

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
15.1.3 - Coordinare parti sociali e Istituzioni nell'ambito del Tavolo metropolitano per i Servizi all'impiego e le politiche attive del lavoro, al fine di definire indirizzi comuni in materia di interventi finalizzati a sostenere l'occupazione delle persone espulse dal mercato del lavoro o a rischio esclusione (Cdr ST110)	Convocazione e coordinamento delle attività del Tavolo metropolitano e del Sottocomitato disabilità su indicazione del Consigliere delegato o richiesta delle parti sociali aderenti: Almeno 1 Tavolo metropolitano e 1 sottocomitato all'anno	Il Tavolo metropolitano per i servizi all'impiego e le politiche attive del lavoro è stato convocato il 15 gennaio e il 30 maggio. La convocazione del Sottocomitato disabili è avvenuta il 13 giugno.
15.1.4 - Fornire dati ed analisi aggiornate sul mercato del lavoro locale attraverso la predisposizione Report statistici (Cdr ST110)	Report annuale sul mercato del lavoro: Entro il 30 settembre di ciascun anno	Presentazione rapporto annuale Osservatorio 15 gennaio presso Palazzo Isimbardi.
15.1.5 - Attuazione del piano di potenziamento infrastrutturale Cpl (Cdr ST110)	Affidamento degli interventi programmati: Entro il 2024	Gli interventi programmati assegnati ai Comuni in qualità di soggetti attuatori sono: . CPI Milano - Comune di Milano (5 interventi); . CPI Rozzano - (1 intervento); . CPI Rho - (1 intervento); . CPI Bollate - (1 intervento).  Alla Città metropolitana di Milano è stato assegnato il seguente intervento: . CPI Milano - Soderini (sviluppato su 3 lotti).
15.1.6 - Monitoraggio dei servizi per il lavoro (Cdr ST110)	Invio a Regione Lombardia della reportistica: Entro il 30 giugno di ciascun anno	Entro la data del 30 giugno 2024 sono stati inviati i seguenti dati di monitoraggio relativi ai Centri per l'impiego (CPI) anno 2023: - monitoraggio organizzazione CPI; - monitoraggio personale dedicato ai CPI (CMM/Afol) e relativi costi; - monitoraggio full time equivalenti relativi ai singoli livelli essenziali delle prestazioni erogate dai CPI; - monitoraggio dei LEP. La Relazione alla funzione è stata inviata entro il 31/07.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

<i>Titoli</i>	<i>Macroaggregati</i>	<i>Stanziamenti bilancio 2024 (a)</i>	<i>Impegni (b)</i>	<i>%le (b/a)</i>	<i>Pagamenti (c)</i>	<i>%le (c/b)</i>
---------------	-----------------------	---------------------------------------	--------------------	------------------	----------------------	------------------

<i>Spesa complessiva</i>	V.A.	40.438.049,31	15.024.141,91	37,2	7.287.167,77	48,5
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	16.090.522,74	12.182.830,02	75,7	5.367.312,86	44,1
	Imposte e tasse a carico dell'ente	1.382.142,81	1.146.996,81	83,0	334.784,05	29,2
	Acquisto di beni e servizi	280.799,00	97.508,33	34,7	57.364,11	58,8
	Trasferimenti correnti	9.437.669,69	1.596.806,75	16,9	1.527.706,75	95,7
	<i>Totale</i>	<i>27.191.134,24</i>	<i>15.024.141,91</i>	<i>55,3</i>	<i>7.287.167,77</i>	<i>48,5</i>
Spese in conto capitale	Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni	6.691.299,50	0,00	0,0	0,00	-
	Contributi agli investimenti	6.555.615,57	0,00	0,0	0,00	-
	<i>Totale</i>	<i>13.246.915,07</i>	<i>0,00</i>	<i>0,0</i>	<i>0,00</i>	<i>-</i>

---

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 15.2 FORMAZIONE PROFESSIONALE

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>		<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>			
1	<p>Garantire la programmazione territoriale in materia di apprendistato professionalizzante o contratto di mestiere per favorire il rilancio dell'occupazione giovanile</p> <p><b>PSTTM 2022-2024: DRIVER 8. Il lavoro al lavoro</b></p>	<p>L'apprendistato o contratto di mestiere, consente l'ingresso dei giovani nel mercato del lavoro con contratto a tempo indeterminato a contenuto formativo, acquisendo una specifica professionalità. Le leggi regionali n. 22/06 sul mercato del lavoro e n. 19/07 sulla formazione professionale, nel rispetto della normativa nazionale vigente (con particolare riferimento al D.Lgs. n.81/2015 sulla disciplina organica dei contratti di lavoro e la revisione della normativa in tema di mansioni) hanno introdotto chiari obiettivi strategici volti a una migliore <i>governance</i> delle politiche formative e delle politiche attive del lavoro, fornendo un quadro di riferimento basato sulla centralità della domanda e sul riconoscimento della capacità di programmazione territoriale degli enti locali, operando così il passaggio dalla logica pianificatoria alla condivisione di obiettivi e valorizzazione dei risultati. Regione Lombardia, a seguito delle indicazioni ricevute dal ministero, comunica annualmente l'ammontare delle risorse a disposizione per la programmazione delle attività. In coerenza con il modello regionale, la formazione viene erogata con la modalità a dote. Città metropolitana attiva, gestisce, monitora e controlla, il processo necessario per rendere disponibili le risorse agli enti di formazione accreditati che, attraverso l'iscrizione al catalogo per l'erogazione di servizi dotati in apprendistato professionalizzante, erogano alle aziende le attività formative.</p>	15.2.1	<p><b>Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità: Diana De Marchi</b></p> <p>Regione Lombardia con decreto n. 5683 del 10/04/2024 ha confermato il mandato alle province lombarde e alla Città metropolitana di Milano di garantire la continuità alla formazione pubblica rivolta agli apprendisti, al fine di favorire l'attivazione di contratti di apprendistato professionalizzante o contratti di mestiere stipulati ai sensi della normativa vigente. Ha provveduto, altresì, al riparto delle risorse per le attività di formazione nell'esercizio dell'apprendistato professionalizzante per l'annualità 2024 a favore delle Province lombarde e della Città metropolitana stabilendo che, per il loro utilizzo, le Amministrazioni Provinciali e la Città metropolitana dovranno far riferimento alle modalità approvate per l'annualità 2019 con il Decreto Dirigente di Servizio (DDS) 4573/19. Città metropolitana di Milano, al fine di rendere l'attuale offerta formativa pubblica rivolta agli apprendisti assunti con contratto di apprendistato professionalizzante più coerente alle disposizioni regionali e adeguata alle mutate richieste del territorio, ha riproposto l'aggiornamento del Catalogo della Città metropolitana di Milano dell'offerta pubblica dei servizi per l'apprendistato professionalizzante</p>

consentendo agli operatori accreditati per la formazione, operanti sul territorio della Città metropolitana di Milano di concorrere alla pubblicazione del Catalogo con la propria proposta di moduli formativi nell'ambito del servizio "APA - formazione esterna apprendisti: competenze di base e trasversali".

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
15.2.1 - Attuare un'offerta pubblica coerente e correlata alle istanze del mondo del lavoro e garantire continuità alla formazione pubblica rivolta agli apprendisti, secondo le indicazioni e i finanziamenti regionali unitamente agli altri Enti di area vasta - Province lombarde (Cdr ST110)	Aggiornamento del catalogo operatori apprendistato e pubblicazione avviso dote: In ciascun anno del triennio	L'attività svolta al 31 luglio 2024 ha riguardato le seguenti azioni che rispondono all'obiettivo del mantenimento: - gestione delle prenotazioni ed erogazioni delle doti relative all'anno formativo 2023-2024 e relativa chiusura delle attività; - pubblicazione dell'Avviso pubblico per l'aggiornamento del "Catalogo della Città Metropolitana di Milano dell'offerta pubblica dei servizi per l'apprendistato professionalizzante" con approvazione dell'Elenco degli Operatori - e relativi progetti formativi - ammessi. Il Catalogo è stato approvato e pubblicato a luglio; - predisposizione in bozza dell'Avviso Dote Apprendistato per l'anno formativo 2024-2025 in pubblicazione a settembre/ottobre 2024; - continuazione delle verifiche, a campione, in itinere dei percorsi formativi in presenza e raccolta della customer satisfaction mediante questionario cartaceo.

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

<i>Titoli</i>	<i>Macroaggregati</i>	<i>Stanziamenti bilancio 2024 (a)</i>	<i>Impegni (b)</i>	<i>%le (b/a)</i>	<i>Pagamenti (c)</i>	<i>%le (c/b)</i>
<i>Spesa complessiva</i>	V.A.	1.741.781,31	743.725,18	42,7	58.285,00	7,8
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	3.805,00	3.805,00	100,0	3.805,00	100,0
	Imposte e tasse a carico dell'ente	13.800,00	13.700,00	99,3	0,00	0,0
	Acquisto di beni e servizi	56.280,72	6.280,72	11,2	6.000,00	95,5
	Trasferimenti correnti	1.667.895,59	719.939,46	43,2	48.480,00	6,7
	<i>Totale</i>	<i>1.741.781,31</i>	<i>743.725,18</i>	<i>42,7</i>	<i>58.285,00</i>	<i>7,8</i>

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## PROGRAMMA 15.3 SOSTEGNO ALL'OCCUPAZIONE

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<i>Obiettivi strategici</i>		<i>Motivazione delle scelte</i>	<i>Rif. Ob. Operativo</i>	<i>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</i>
<i>Codice</i>	<i>Descrizione</i>			
1	Consolidare e ampliare con i Comuni metropolitani il ruolo di governance delle situazioni di crisi aziendali per garantire il presidio istituzionale e il sostegno all'occupazione	L'incerta evoluzione che caratterizza la situazione economico-produttiva del territorio metropolitano impone una specifica attività di monitoraggio e supporto per gli interventi a livello territoriale di interventi finalizzati al mantenimento ed allo sviluppo economico del territorio e al sostegno dell'occupazione nel caso di crisi aziendali. Il Programma "Garanzia di Occupabilità dei Lavoratori - GOL" approvato con decreto 5 novembre 2021 dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali di concerto con il Ministro dell'Economia e della Finanze prevede uno specifico percorso di servizi, il Percorso 5, rivolto a lavoratori coinvolti in situazioni di crisi aziendali che sono ancora formalmente occupati, ma potenzialmente in transizione. In questa prospettiva, i Patti territoriali per le competenze (DGR 7231/2022), laddove costituiti, così come l'ecosistema regionale delle filiere produttive e di servizi, l'Osservatorio regionale e gli osservatori provinciali del mercato del lavoro rappresentano sedi rilevanti di conoscenza per la facilitazione di interventi di ricollocazione o riqualificazione e per orientare le reti rispetto alle esigenze della struttura del tessuto produttivo locale.	15.3.1 - 15.3.2	<b>Consigliera delegata a "Politiche del Lavoro, Politiche sociali, Pari opportunità: Diana De Marchi</b> Sulla scorta del nuovo quadro regolatore dato dal percorso 5 di GOL (Delibera di giunta regionale XII/1709 del 28/12/2023 e Decreto regionale n. 5874 del 15/04/2024) e dalle Linee guida regionali approvate con Decreto regionale n. 6177 del 27/04/2023, e in attuazione degli impegni presi al Tavolo metropolitano, Città metropolitana sta mettendo a punto i nuovi strumenti atti a gestire e prevenire le situazioni di crisi, attraverso il lavoro di Afol con i Centri per l'impiego, il consolidamento e il miglioramento della rete con gli operatori accreditati e il confronto con le parti sociali all'interno del neonato Nucleo metropolitano crisi aziendali, con l'obiettivo sia di monitorare la gestione delle crisi in atto sia di prevenire e intervenire precocemente nelle situazioni di crisi potenziale.

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
15.3.1 - Azioni di contrasto alle crisi aziendali per favorire la continuità	Formalizzazione del modello e implementazione: Entro il 31/12/2024	Il Settore Lavoro, in sinergia con Afol Metropolitana, ha lavorato alla costituzione del "Nucleo crisi e sviluppo aziendali" che vede la partecipazione, oltre ai referenti di Città metropolitana di Milano, di Afol Metropolitana, delle parti sociali (sindacali e datoriali) e dei referenti di Sviluppo lavoro Italia. Tale nucleo si richiama alle linee

produttiva e contenere impatti occupazionali negativi: definizione con Afol Metropolitana delle modalità di gestione delle crisi in ambito metropolitano (Cdr ST110)

guida previste dal decreto n. 6177 del 27/04/2023 di Regione Lombardia. L'11 luglio 2024 si è svolta la prima convocazione del Nucleo crisi e sviluppo aziendali, di cui è stata successivamente formalizzata la creazione. L'approvazione del decreto sindacale avente ad oggetto la costituzione del Nucleo crisi e sviluppo aziendali da parte di Città metropolitana di Milano è prevista entro luglio 2024.

<p>15.3.2 - Monitoraggio sulle situazioni di crisi conclamata o potenziale attraverso la raccolta delle informazioni disponibili e il costante aggiornamento relativo sito intranet di Città Metropolitana (Cdr ST110)</p>	<p>Periodicità aggiornamento del sito Intranet: Periodicità settimanale</p>	<p>Il monitoraggio è aggiornato giornalmente sul sito dedicato presentato alle parti sociali coinvolte di cui all'indirizzo internet: <a href="https://temi.cittametropolitana.mi.it/monitorcrisi/home">https://temi.cittametropolitana.mi.it/monitorcrisi/home</a></p>
--	---	---

### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanzamenti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	90.000,00	0,00	0,0	0,00	-
Spese correnti	Acquisto di beni e servizi	90.000,00	0,00	0,0	0,00	-
	Totale	90.000,00	0,00	0,0	0,00	-

# Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

## MISSIONE 19                    RELAZIONI INTERNAZIONALI

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
1	Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo	2	Favorire partenariati, scambi di buone pratiche e processi di sviluppo locale in un quadro europeo, rafforzando le relazioni con istituzioni UE, aree urbane e metropolitane europee partner, oltre che con Autorità nazionali di gestione di fondi UE, Regione e ANCI, con particolare riguardo alla programmazione europea 2021-2027 e al PNRR	AA001	Direzione Generale	Giorgio Mantoan	Coordinamento dei Fondi Europei

## Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

### PROGRAMMA 19.1 RELAZIONI INTERNAZIONALI E COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<u>Obiettivi strategici</u>	<u>Motivazione delle scelte</u>	<u>Rif. Ob. Operativo</u>	<u>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</u>	
Codice	Descrizione			
2	<p>Favorire partenariati, scambi di buone pratiche e processi di sviluppo locale in un quadro europeo, rafforzando le relazioni con istituzioni UE, aree urbane e metropolitane europee partner, oltre che con Autorità nazionali di gestione di fondi UE, Regione e ANCI, con particolare riguardo alla programmazione europea 2021-2027.</p> <p><b>Valore Pubblico atteso:</b> <i>Rafforzare la governance pubblica ed il partenariato pubblico e privato per la creazione di efficaci meccanismi di interazione fra le Istituzioni ed i soggetti territoriali nel contesto europeo (correlato SDGs 17 - Partnership per gli Obiettivi)</i></p>	<p>Informare, formare e orientare in modo adeguato sindaci, amministratori locali, dirigenti e funzionari del territorio metropolitano sulle opportunità e sulle criticità della nuova programmazione europea 2021-2027 e del Next Generation UE, e consolidare la rete di relazioni e di collaborazione dell'area metropolitana milanese con realtà omologhe a livello europeo, lavorando con le istituzioni di Bruxelles, con metropoli europee oltre che con Regione, ANCI e Autorità nazionali di gestione di fondi UE.</p>	<p>19.1.1 - 19.1.2 - 19.1.3</p>	<p><b>Consigliere delegato a "Coordinamento dei Fondi Europei": Giorgio Mantoan</b></p> <p>Città Metropolitana di Milano continua a lavorare sulla programmazione 2021-2027 coinvolgendo diversi livelli di governo, locali e non (Anci, Regione, Autorità Nazionali, istituzioni europee), in maniera costante e strutturata per garantire il finanziamento di progetti europei ed il consolidamento delle competenze degli attori coinvolti in tale ambito. Continua il supporto agli Enti Locali sul tema dei Fondi di Coesione e dei programmi a gestione diretta attraverso la realizzazione di incontri, conferenze e riunioni tematiche anche con la collaborazione di Anci. E' stato avviato, nel mese di febbraio 2024, (Kickoff meeting a Vicenza) il progetto Europeo "SPUR - Social Post Covid Urban Revitalization" che vede Città Metropolitana, con la collaborazione dei Comuni di Cinisello Balsamo, Cormano e Legnano, partner nella collaborazione biennale tra 6 città europee (Etterbeek, Contea di Harghita, Grad-Vodnjan-Dignano, Vila do Conde) in 5 paesi europei (Italia, Belgio, Romania, Croazia e Portogallo) differenti per intavolare una discussione e riflessione a livello europeo sui bisogni sociali nati durante e post pandemia con particolare riferimento ai giovani, anziani, donne e migranti nelle zone più periferiche delle grandi città. Proseguono le azioni previste dal Progetto Europeo "Time4All" finalizzato al rilancio della "Rete delle Città Europee sul Tempo" (Milano, Barcellona, Strasburgo e Bolzano). L'azione di Città Metropolitana a livello europeo è attuata attraverso l'azione costante del suo rappresentante presso il Comitato Europeo delle Regioni assicurando che le istanze poste dalle autorità metropolitane, regionali e comunali vengano portate all'attenzione della Commissione</p>

Europea e delle altre Istituzioni al fine di potenziare i livelli diversi di governance del territorio per elaborare documenti con carattere programmatico strategico. In data 27 giugno a Bruxelles si è tenuto un incontro con la rappresentante della Città Metropolitana di Marsiglia per l'accordo di collaborazione tra le due Città Metropolitane anche sui temi della gestione dei fondi europei. In data 28 giugno si è tenuto a Bruxelles l'evento intitolato "Challenging Cohesion Policy" tra alcuni membri del Comitato Europeo delle Regioni della Commissione Europea e del Ministero delle Finanze tedesco per un confronto sul futuro della politica di coesione oltre il 2027. L'obiettivo è stato esaminare le ragioni fondanti della Politica di Coesione, valutare l'impatto di oltre 30 anni di questa politica alla luce dei suoi obiettivi, identificare i fattori di successo e anche i limiti e, infine, discutere come la politica di coesione possa essere più orientata ai risultati.

### Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<i>Obiettivi operativi del Programma</i>	<i>Risultato atteso nel 2024 e Target</i>	<i>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</i>
19.1.1 - Proseguire l'azione di rafforzamento del partenariato locale con ANCI, Regione e Comuni attraverso lo sviluppo del Servizio Europa metropolitano anche tramite l'adesione alla nuova iniziativa denominata " Seav 2030 - Centro di competenza sull'Europa in Lombardia" (Cdr AA001)	. Pianificazione del nuovo progetto "Seav 2030" e di ulteriori attività con ANCI e Regione Lombardia.: Entro il 2024 avvio dei servizi "Seav 2030 Milano Metropolitana" e consolidamento partnership Comune di Milano, Anci, Regione Lombardia	In data 2 febbraio 2024 è stato avviato il "Dipartimento Europa" di Anci Lombardia per la prosecuzione e lo sviluppo del progetto Seav Milano Metropolitana come centro di competenza territoriale sulle tematiche europee. Nonostante un possibile slittamento della partenza del Progetto da parte di Regione Lombardia, l'obiettivo è quello di creare comunità territoriali coese e innovative per rendere competitivo sia il territorio metropolitano che il territorio regionale lombardo sull'attrazione e l'intercettazione dei fondi europei, lo sviluppo di relazioni pubblico-private, l'integrazione dei fondi europei ed il potenziamento della progettualità e gestione dei fondi europei. Entro il 2024 è prevista la firma del protocollo di intesa tra Anci Lombardia e Città Metropolitana di Milano con il conseguente avvio dei servizi previsti. Si è tuttavia in attesa che Regione Lombardia stanzi i fondi per l'avvio definitivo del Progetto "Seav 2030 Milano Metropolitana" che vede anche la collaborazione con il Comune di Milano e che prevede nuovi beneficiari diretti ed indiretti quali soggetti privati, del privato sociale, enti pubblici del sistema locale, professionisti e cittadinanza. Nel mese di gennaio 2024 si è tenuto un incontro con il rappresentante di Confcommercio, proprio sui temi descritti, per la costruzione di solide relazioni al fine di intercettare i fondi europei.
	. Costruzione partnership SEAV	Non previsto per 2024.

lombardi per favorire la cooperazione e la creazione di una "Community SEAV".: Entro il 2025

. Coinvolgimento di altri attori nella Community, come associazioni, Enti privati, Università per definire azioni e strategie di programmazione a livello europeo.: Entro il 2025

. Confronto con i rappresentanti dei Comuni del territorio metropolitano per orientarli su opportunità e criticità della programmazione europea 2021-2027 e altri strumenti finanziari dell'UE.: Confronto periodico (ogni trimestre) con i Comuni del territorio metropolitano per ciascun anno del triennio 2024-2026

Non previsto per 2024.

E' ormai consolidato il confronto con i rappresentanti dei Comuni dell'area metropolitana e garantito il loro supporto al fine di orientarli sulle opportunità offerte dalla nuova programmazione europea 2021-2027. A tal fine, sono stati realizzati incontri tecnici con alcuni Comuni convenzionati e in particolare, con i Comuni di Legnano, Cormano e Cinisello Balsamo, oltre che con l'Associazione "Città Mondo". Gli incontri sono stati finalizzati alla pianificazione delle azioni a livello locale previste dalla loro partecipazione al progetto "SPUR" (Social Post Covid Urban Revitalization) del Programma europeo "Europe for Citizen". I tre Comuni hanno preso parte anche al meeting di avvio del progetto SPUR, tenutosi a Vicenza, a fine febbraio, dove hanno presentato i loro progetti locali "Digital Helpdesk" (Comune di Cinisello Balsamo), "Community Garden" del Comune di Cormano, e "Developing Youth Protagonism in the Gorizia e Canazza district" del Comune di Legnano. Sono stati inoltre coinvolti nella predisposizione e diffusione, sul proprio territorio, dei questionari finalizzati alla rilevazione delle criticità riscontrate durante il periodo pandemico e per intercettare i nuovi bisogni espressi da parte della comunità locale, in particolare nelle zone di periferia.

19.1.2 - Supportare Aree e Settori dell'Ente fornendo strumenti atti ad aumentare la conoscenza e a divulgare l'offerta anche formativa, necessaria a favorire la presentazione e la gestione di progetti a carattere europeo ritenuti strategici per l'Ente. (Cdr AA001)

N. incontri informativi relativi ad iniziative, programmi e progetti a carattere europeo di maggiore interesse per l'Ente, con particolare riguardo alla programmazione 2021/2027.:  
. Almeno 7 nel 2024;  
. Almeno 14 (7 + 7) nel 2025;  
. Almeno 21 (7 + 7 + 7) nel 2026.

Nel mese di gennaio 2024 si è tenuto, presso Palazzo Isimbardi, il convegno sul programma europeo CERV a cura della Responsabile del Contact Point Italia del Programma, alla presenza di Amministratori locali, dirigenti, funzionari e attori delle comunità locali e alla presenza di funzionari e dirigenti della Città Metropolitana circa le possibilità offerte dalla partecipazione ai progetti previsti dal programma. Si sono tenuti nel mese di febbraio n. 2 incontri di coaching con il contact point Italia del programma CERV con funzionari dell'Ente e Associazioni collegate. Continua il supporto e la collaborazione con il Dipartimento Risorse Umane e con l'Area Pianificazione e Sviluppo Economico su nuove progettazioni di bandi.

19.1.3 - Proseguire l'azione di consolidamento del networking europeo (con Commissione, Parlamento, Comitato europeo delle Regioni e metropoli partner), e nazionale (con Autorità nazionali di gestione dei

. Incontri operativi con Commissione europea, Parlamento, Comitato europeo delle Regioni, metropoli europee partner, e con Autorità nazionali di gestione di fondi europei, ANCI,

Città Metropolitana di Milano prosegue la sua azione nel rafforzare, anche nel 2024, il proprio network europeo. La partecipazione di un rappresentante dell'Ente presso il Comitato Europeo delle Regioni continua ad assicurare la promozione delle istanze delle autorità a tutti i livelli metropolitani ed urbani con riferimento alla normativa europea. La partecipazione del

fondi UE, Anci, Regione e Comuni del territorio metropolitano) per massimizzare le opportunità derivanti dalle politiche ordinarie dell'UEa partire dalla Politica di coesione e Programmi settoriali) e di altri Fondi Europei nell'ambito del Next Generation EU al fine di aumentare strumenti e risorse finanziarie destinate ad aree urbane e metropolitane. (Cdr AA001)

Regione e Comuni del territorio metropolitano, per l'utilizzo dei nuovi strumenti a favore di aree urbane e metropolitane per il periodo 2021-2027.: Entro il 2024-2025 - 2026: incontri operativi per l'utilizzo dei nuovi programmi 2021-2027 e per la loro gestione attraverso tavoli tecnici e tematici

rappresentante di Città Metropolitana si realizza anche attraverso la sua attiva partecipazione alla Commissione del Comitato delle Regioni ENVE (ambiente, cambiamenti climatici, energia) e alla Commissione SEDEC (politiche sociali, educazione, occupazione, sport, cultura). In data 27 giugno il rappresentante di Città Metropolitana di Milano si è incontrato a Bruxelles con il rappresentante della Città Metropolitana di Marsiglia e ha ricevuto l'invito a Marsiglia, entro l'anno, per siglare l'accordo-protocollo di collaborazione che riguarda anche i temi dei fondi europei. Sempre in data 27 giugno il rappresentante dell'Ente ha incontrato il Vice Direttore della Commissione Europea per verificare gli strumenti finanziari che la Commissione sta predisponendo sul tema dell'Housing. Inoltre è stato predisposto un Draft Proposal dal titolo "Regioni metropolitane e aree urbane funzionali come motori socio-economici di investimenti sostenibili nel quadro della politica di Coesione 2020-2027" per un parere legislativo presso il Comitato delle Regioni.

. Incontri con i gestori dei principali programmi europei (CERV-LIFE-HORIZON) per la gestione dei programmi sia a favore della progettualità dell'Ente che per gli attori del territorio metropolitano (comuni, associazioni e altri portatori di interessi):.

. Almeno 3 nel 2024;  
 . Almeno 3 nel 2025;  
 . Almeno 3 nel 2026.

. Incontri con le altre aree metropolitane partner di progetto, per scambiare esperienze e buone pratiche sui temi di interesse strategico dell'area metropolitana e per il rafforzamento della politiche urbane a livello europeo.:

. Almeno 3 nel 2024;  
 . Almeno 3 nel 2025;  
 . Almeno 3 nel 2026.

Nel mese di gennaio 2024 si è svolto a Palazzo Isimbardi il primo incontro con uno dei gestori dei principali programmi europei: Il CERV. Il Responsabile del Contact Point Italia del Programma europeo ha presentato le potenzialità del CERV sia in termini di opportunità da cogliere, sia in termini di gestione dei progetti sulla base dei bandi messi a disposizione dalla programmazione 2021-2027. L'incontro è stato dedicato agli Amministratori locali, ai loro dirigenti e funzionari, ai dirigenti e funzionari della Città Metropolitana e agli attori delle comunità locali.

Sono stati effettuati incontri con i rappresentanti delle Città di Villa do Conde per la Città Metropolitana di Porto, Județul Harghita della Regione della Transilvania per il progetto SPUR e Barcellona sui tempi delle città per il progetto Time4all.

## Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

Titoli	Macroaggregati	Stanziameti bilancio 2024 (a)	Impegni (b)	%le (b/a)	Pagamenti (c)	%le (c/b)
Spesa complessiva	V.A.	158.816,39	131.326,39	82,7	57.024,78	43,4
Spese correnti	Redditi da lavoro dipendente	119.291,15	117.891,15	98,8	52.676,61	44,7
	Imposte e tasse a carico dell'ente	11.045,10	11.045,10	100,0	4.348,17	39,4
	Acquisto di beni e servizi	24.880,14	2.390,14	9,6	0,00	0,0
	Trasferimenti correnti	3.600,00	0,00	0,0	0,00	-
	<b>Totale</b>	<b>158.816,39</b>	<b>131.326,39</b>	<b>82,7</b>	<b>57.024,78</b>	<b>43,4</b>

## Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

### MISSIONE 50 DEBITO PUBBLICO

Tabella di correlazione

<i>Programma ex dlgs 118/11</i>		<i>Obiettivi strategici delle Missioni DUP 2024</i>		<i>Aree e Direzioni incaricate</i>		<i>Collegamento con Sindaco / Consiglieri delegati</i>	
<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>N.</i>	<i>Descrizione</i>	<i>Codice</i>	<i>Denominazione</i>	<i>Sindaco / Consigliere</i>	<i>Materia delegata</i>
2	Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari	1	Riduzione tendenziale dello stock di debito dell'Ente	AA004	Dipartimento Ragioneria generale	Dario Veneroni	Bilancio e patrimonio
				AA006	Area Infrastrutture		

## Ricognizione sullo stato di attuazione dei Programmi 2024

### PROGRAMMA 50.2 QUOTA CAPITALE AMMORTAMENTO MUTUI E PRESTITI OBBLIGAZIONARI

Valutazione in itinere al 31 Luglio

<u>Obiettivi strategici</u> Codice	<u>Descrizione</u>	<u>Motivazione delle scelte</u>	<u>Rif. Ob. Operativo</u>	<u>Grado di avanzamento dell'obiettivo operativo in rapporto all'obiettivo strategico</u>
1	Riduzione tendenziale dello stock di debito dell'Ente.	Raggiungere e mantenere l'equilibrio di Bilancio e programmare i conseguenti flussi finanziari, compatibilmente con la disciplina normativa relativa al contributo a carico degli enti locali per il concorso al risanamento della finanza pubblica.	50.2.1 - 50.2.2	<p><b>Consigliere delegato a "Bilancio e patrimonio": Dario Veneroni</b></p> <p>È stata data continuità agli indirizzi di riduzione del debito espressi mediante Decreto del Sindaco Metropolitan R.G. n. 132/2018 del 05/06/2018 che porterà lo stock del debito a fine 2024 ad € 435.382.492 rispetto ad € 816.447.149 del 2011. Anche nel 2024 non si procederà all'assunzione di nuovi mutui o prestiti. L'ammortamento dei prestiti e la rinegoziazione di n. 133 mutui in essere con Cassa Depositi e Prestiti SpA su un totale di 136 posizioni detenute, avvenuta in data 25/10/2022 con Deliberazione del Consiglio n. 40/2022, hanno permesso un risparmio di spesa per il servizio del debito che ammonta a 8,849 mln di euro.</p> <p>L'intervento di rinegoziazione ha rappresentato un'operazione fondamentale per il conseguimento degli equilibri finanziari di parte corrente, con effetti sugli esercizi 2022 - 2023 - 2024 primo semestre. In particolare, ha contribuito a garantire le risorse finanziarie necessarie per il funzionamento dell'Ente in una fase macroeconomica avversa, con impatto sia sul lato delle entrate che soprattutto sul lato delle spese correnti. Nel corso dell'esercizio 2024 verrà intrapresa un'operazione straordinaria di estinzione anticipata del debito per 15 mln di euro, tramite l'utilizzo delle risorse vincolate per 3.276.861,89 euro, con l'applicazione di avanzo libero per 11.223.138,11 euro, e con 500.000,00 euro che costituiscono la quota 2024 proveniente da alienazioni patrimoniali, previa valutazione di convenienza in termini di costo/opportunità.</p> <p>Da tale operazione si stima una riduzione della spesa per interessi, fino a scadenza al netto della penale, complessivamente pari a 7.367.570,00 di euro.</p>

Stato di attuazione degli obiettivi operativi

<u>Obiettivi operativi del Programma</u>	<u>Risultato atteso nel 2024 e Target</u>	<u>Grado di raggiungimento dei risultati attesi</u>
50.2.1 - Attuare, ove possibile, interventi straordinari di riduzione del debito con particolare riferimento alle posizioni maggiormente	Ammontare debito residuo: In continua diminuzione nel triennio	Il debito iniziale pari a 445,4 mln di euro, dedotti i pagamenti effettuati nella prima semestralità del 2024, si è ridotto di €. 4,5 mln. L'ulteriore previsione di riduzione al 31/12/2024 è pari a €. 5,5 mln. Complessivamente, nell'esercizio 2024 la previsione di riduzione del debito al 31/12/2024 è pari ad €. 10,00 mln. Con l'obiettivo di perseguire una progressiva riduzione del debito dell'Ente, non solo mediante il regolare pagamento, con cadenza semestrale, delle rate dei mutui e dei prestiti obbligazionari in

onerose (Cdr ST075 - AA006)

essere, a partire dal mese di gennaio 2024 è stata intrapresa un'analisi riguardante tutte le posizioni attive al fine di valutare possibili procedure di estinzione anticipata o di riduzione, tramite l'utilizzo delle risorse vincolate a tal fine. Ai sensi della L. 98/2013 e della L. 125/2015, in caso di alienazioni di beni disponibili dell'Ente, è previsto che una quota del 10% sia destinata all'estinzione anticipata del debito dell'Ente, previa verifica di convenienza in termini di costo/opportunità delle operazioni medesime. La quota vincolata attualmente disponibile, da destinare alla estinzione anticipata dei mutui è di circa 3 milioni di euro complessivi. A tale somma si aggiunge l'applicazione di avanzo libero per oltre 11 mln di euro, ai sensi di quanto previsto dall'art.187 c.2 lett. e) del TUEL.

50.2.2 - Proseguire, con il supporto dell'Area Infrastrutture, l'attività intrapresa volta ad ottimizzare le economie disponibili sui mutui in essere, mediante l'istituto della devoluzione, al fine di pianificare e realizzare opere pubbliche (Cdr ST075 - AA006)	Economie disponibili impiegate nel finanziamento di opere pubbliche: In aumento nel triennio	A seguito dell'autorizzazione al diverso utilizzo delle economie accertate sui mutui CDP, per complessivi Euro 343.418,59, per il finanziamento dell'intervento di riqualificazione della palazzina nel Parco Idroscalo - Lotto III, pervenuta in data 28/12/2023, l'esercizio 2024 si pone ancora come obiettivo di procedere con un'ulteriore attività di analisi delle economie disponibili sui mutui CDP, per individuare eventuali economie da poter utilmente impiegare per nuovi investimenti. Attualmente tale analisi è in corso e, di concerto con i settori dell'Area Infrastrutture, sono già state individuate economie disponibili per devoluzione pari ad €. 626.964,60.
---	--	---

#### Principali scostamenti/criticità intervenuti ed eventuali azioni correttive da adottare

<i>Cod. Ob. operativo</i>	<i>Scostamenti/criticità</i>	<i>Cause che li hanno determinati</i>	<i>Eventuali azioni correttive</i>
50.2.1	Operazione di estinzione anticipata del debito per 15 mln di euro finanziati per 11.223.138,11 euro da avanzo libero.	Possibilità, ai sensi dell'art.187 c.2 lett. e) del TUEL di applicare avanzo libero a estinzione anticipata dei prestiti al fine di ridurre la spesa per il servizio del debito nei prossimi esercizi (circa 1 mln di euro in meno per il prossimo triennio).	Operazione completata entro il 31/12/2024 con effetto sugli esercizi successivi.

#### Realizzazione finanziaria del Programma - competenza

<i>Titoli</i>	<i>Macroaggregati</i>	<i>Stanzamenti bilancio 2024 (a)</i>	<i>Impegni (b)</i>	<i>%le (b/a)</i>	<i>Pagamenti (c)</i>	<i>%le (c/b)</i>
<i>Spesa complessiva</i>	V.A.	38.141.717,12	14.200.675,24	37,2	8.297.215,05	58,4
Rimborso Prestiti	Rimborso di titoli obbligazionari	9.597.302,46	1.738.998,01	18,1	1.738.998,00	100,0
	Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	27.654.414,66	11.571.677,23	41,8	6.107.274,51	52,8
	Rimborso di altre forme di indebitamento	890.000,00	890.000,00	100,0	450.942,54	50,7
	<i>Totale</i>	38.141.717,12	14.200.675,24	37,2	8.297.215,05	58,4



**PARERE DEL SEGRETARIO GENERALE**  
sulla proposta di deliberazione del Consiglio Metropolitan

**Fascicolo** 2.4\2024\1

Oggetto della proposta di deliberazione:  
Ricognizione sullo stato di attuazione dei programmi Dup 2024-2026, al 31 luglio 2024

**PARERE DEL SEGRETARIO GENERALE**  
(inserito nell'atto ai sensi del Regolamento sul sistema dei controlli interni)

Favorevole

Contrario

**IL SEGRETARIO GENERALE**  
(dott. Antonio Sebastiano Purcaro)

Documento informatico firmato digitalmente ai sensi del T.U. 445/2000 e del D.Lgs 82/2005 e rispettive norme collegate.