

Bilancio d'Esercizio 2013

RELAZIONE SULLA GESTIONE



Indice

1. PREMESSA	3
--------------------	----------

2. I SERVIZI FORMATIVI	7
-------------------------------	----------

3. I SERVIZI DI ORIENTAMENTO E DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO	13
---	-----------

4. L' ASSETTO ORGANIZZATIVO	19
------------------------------------	-----------

5. RENDICONTO DELLA GESTIONE PER CENTRI DI COSTO	22
---	-----------

6. LA GESTIONE FINANZIARIA	25
-----------------------------------	-----------

7. CONSIDERAZIONI FINALI	26
---------------------------------	-----------

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano

Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

1. PREMESSA

L'Agenzia per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro nord ovest Milano (Afol Nord Ovest Milano) è un'azienda speciale consortile costituitasi per volontà della Provincia di Milano e 16 Comuni nell'area del nord ovest milanese.

L'azienda operativa da quasi cinque anni, promuove l'esercizio del diritto al lavoro attraverso l'erogazione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento e al mantenimento del lavoro lungo l'intero arco della vita.

Afol Nord Ovest Milano realizza la propria mission istituzionale promuovendo e attuando iniziative finalizzate a:

- prevenire e contrastare la disoccupazione
- migliorare la qualità dell'occupazione
- favorire la crescita del capitale umano
- sostenere lo sviluppo locale

Afol Nord Ovest Milano è un Ente accreditato dalla Regione Lombardia per le attività di formazione, di orientamento e per i servizi al lavoro. Nel 2010 ha adottato un proprio Codice etico e di Condotta e di un modello organizzativo conforme alle previsioni del D. Lgs. 231/01.

I tratti caratterizzanti l'Agenzia:

1. servizio del territorio

L'Ente, strumentale alle Amministrazioni che l'hanno costituito, è posto al servizio dei cittadini e delle imprese del territorio per favorire la vicinanza agli attori locali in tutte le fasi di transizione nell'ambito della situazione formativa e occupazionale, accompagnando le fasi di trasformazione e di difficoltà nel comune intento di migliorare e qualificare il benessere socio economico sul territorio.

2. agilità organizzativa e presenza articolata

Una struttura operativa contenuta e flessibile in ragione delle attività implementate, una presenza capillare sul territorio, fanno di Afol Nord Ovest un soggetto territoriale in grado di offrire servizi dislocati in numerosi punti su una complessiva popolazione dell'area di riferimento di oltre 329.000 abitanti.

3. competitività

L'agenzia si avvale prevalentemente delle risorse finanziarie a bando (a mercato) per realizzare le attività istituzionali. Infatti, la capacità dell'Ente di presentare e vedersi approvati progetti dalla Regione Lombardia e dalle Province di Milano e di Monza Brianza è testimoniata dal fatto che meno del 20% delle risorse che hanno alimentato i ricavi provengono dalle quote ordinarie e straordinarie delle Amministrazioni Socie dell'Agenzia.

L'Agenzia ha assunto come compito strategico e progressivamente ha potenziato la propria integrazione nella rete degli attori locali (aziende, scuole, EELL, OOSS ecc.) che operano negli ambiti della formazione, dell'orientamento e del lavoro. Lo testimoniano i numerosi protocolli d'intesa/convenzioni/partnership operative sottoscritte ed operanti con diversi Soggetti (Irep, Comuninsieme, Confartigianato, Obiettivo lavoro, Scuole superiori, Enti di formazione, ecc.).

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

Il presente documento, redatto secondo le previsioni statutarie e regolamentari, intende percorrere ed evidenziare le attività realizzate dall'Agenzia nel corso del 2013, quinto anno di attività dell'Azienda dove si sono poste le basi per implementare quella maggiore visibilità e fruibilità dei servizi dell'Agenzia aderente agli intendimenti delle Amministrazioni Locali che hanno dato vita all'Ente.

Prima di procedere nella successiva trattazione dei risultati economici raggiunti occorre delineare il complessivo quadro di riferimento in cui opera l'Agenzia. Le attività svolte - servizi di formazione, orientamento e lavoro - trovano la loro fonte di finanziamento prevalente nelle risorse pubbliche rese disponibili da Regione Lombardia, Province di Milano e Monza Brianza e in parte dalle Amministrazioni Socie. La parte preponderante delle risorse iscritte tra i ricavi trovano nel sistema lombardo dotale il proprio quadro di riferimento gestionale e applicativo.

Nel corso dell'esercizio che si è concluso al 31/12/2013 le amministrazioni socie e il consiglio di amministrazione dell'Agenzia hanno modificato l'assetto gestionale adottato negli esercizi 2008/2011; le dimissioni del Direttore Generale a gennaio 2013 hanno aperto una fase di transizione durante cui sono state vagliate diverse ipotesi finalizzate a garantire la continuità e il potenziamento dei servizi, alla luce di una condizione finanziaria che richiedeva scelte importanti. L'esperienza maturata in questi primi anni di attività e una attenta valutazione del contesto normativo in cui si muovono le Agenzie, hanno portato a considerare con interesse la possibilità di perseguire una maggiore integrazione con le rete delle Agenzie territoriali. Infatti, le identiche finalità delle Agenzie hanno spinto, negli anni, verso iniziative d'interesse comune, tese a gestire i servizi riducendo i costi e ottimizzando la capacità organizzativa (ad esempio la piattaforma IDOnline, servizio tirocini, ecc...).

In virtù di queste considerazioni, alla luce dell'evoluzione del contesto normativo e del passaggio imminente alla Città Metropolitana, l'assemblea dei soci di Afol Nord Ovest ha deliberato l'avvio di una collaborazione con Afol Milano, regolata da Convenzione sottoscritta in data 27/3/2013. La Convenzione prevede la condivisione del management con Afol Milano e costituisce un primo passo formale e sostanziale verso la creazione di un soggetto unico che gestisca in modo efficiente sul territorio metropolitano interventi formativi e di politica attiva del lavoro; dal mese di aprile del 2013 l'Agenzia ha dunque avviato un processo di riorganizzazione in una logica di integrazione delle attività che oggi produce i primi risultati positivi in termini di impatto sul reddito operativo.

Il 18 luglio 2013 il Presidente della Provincia di Milano ha presentato il Progetto dell'Agenzia Metropolitana al Consiglio Provinciale; il Progetto recepisce le linee guida provinciali in tema di ottimizzazione di efficienza ed economicità degli Enti che erogano servizi pubblici e le indicazioni provenienti dalla L.134/2012 c.d. "Spending Review", prevedendo la costituzione di un unico soggetto operante nell'area metropolitana, che fornisca servizi centralizzati per la formazione e il lavoro. Nei mesi appena trascorsi l'iniziativa ha raccolto l'approvazione delle amministrazioni socie di Afol Nord Ovest, che hanno sottoscritto un protocollo di intesa con la Provincia di Milano che costituisce il primo atto formale che porta alla costituzione dell'Agenzia Metropolitana (Protocollo sottoscritto in data 7 ottobre 2013). È

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

prevista la fusione per unione delle due Agenzie che darà luogo alla creazione dell'Agenzia Metropolitana; successivamente il programma di lavoro prevede l'ingresso delle altre Agenzie territoriali.

Ad oggi, in coerenza con gli impegni assunti con la sottoscrizione del sopracitato protocollo del 7 ottobre 2013 sono state adottate dai Consigli Comunali delle Amministrazioni Socie le deliberazioni con le quali si è proceduto alla ratifica del protocollo di intesa per la costituzione dell'Afol Metropolitana, all'approvazione degli schemi degli atti costitutivi e dato mandato ai Consigli di Amministrazione per la redazione del progetto di fusione e del piano industriale, rileva le seguenti criticità:

- il Comune di Baranzate, firmatario del protocollo del 7 ottobre per la costituzione di Afol Metropolitana, non ha ancora provveduto alla assunzione in Consiglio dell'atto deliberativo, si dichiara pronto ad assumere al più presto le opportune decisioni nel proprio Consiglio Comunale.
- non risultano ancora concluse le procedure in corso che consentano al Consiglio Provinciale di procedere alla approvazione dei bilanci consuntivi 2011 e 2012 di Afol Milano. I tempi necessari alla approvazione da parte del Consiglio provinciale di Milano dei consuntivi di AFOL Milano non prevedono la conclusione del percorso deliberativo prima della fine del mese di maggio; tali tempistiche rischiano di compromettere il disegno strategico di costituzione dell'Afol metropolitana, in quanto il prolungarsi dei tempi oltre il mese di aprile comporterebbe il fatto che le ulteriori procedure ancora necessarie per la conclusione della fusione per unione tra Afol Milano ed Afol nord ovest milano finirebbero per coincidere con particolari e delicati momenti della vita amministrativa dei soci, quali lo svolgimento della tornata delle elezioni amministrative di primavera che vede coinvolte ben sette Amministrazioni consorziate ed i delicati passaggi amministrativi conseguenti la conclusione dell'esame da parte del Parlamento del ddl "Disposizioni sulle Città metropolitane, sulle Province, sulle unioni e fusioni di Comuni. Entrambi questi fattori potrebbero comportare un inevitabile ulteriore ritardo nell'adozione degli atti e conseguentemente una dilazione dei tempi in una misura attualmente difficilmente ipotizzabile allo stato delle cose.

Accanto a tali criticità si rileva invece l'ampio consenso registrato attorno al progetto di costituzione di Afol Metropolitana, attestato oltre che dal dibattito svoltosi nelle soprarichiamate sedute dei Consigli Comunali e del Consiglio Provinciale, dalla convergenza sul disegno strategico riscontrabile nella dichiarazione di interesse inviata dal Sindaco di Milano in data 16 gennaio 2014 in riscontro all'invito rivoltagli dal Presidente della Provincia, che attesta un concreto interesse del Comune capoluogo all'adesione al Progetto Afol Metropolitana; dalla dichiarazione di interesse alla partecipazione ad Afol Metropolitana sottoscritta in data 18 dicembre tra la Provincia ed i Comuni di Bresso, Cinisello Balsamo, Cologno Monzese, Cormano, Paderno Dugnano e Sesto San Giovanni; dal dibattito ampiamente positivo registrato sul tema nel corso delle Assemblee svoltosi in occasione dell'esame e dell'approvazione del Piano programma di Afol Sud e di Afol Est; dal confronto con le organizzazioni sindacali dei lavoratori CGIL CISL e UIL.

Si rileva inoltre, quale utile premessa per la comprensione della relazione che segue, che il bilancio d'esercizio 2012 dell'agenzia si è chiuso con una perdita d'esercizio pari ad € 424.458,56 dei quali € 375.217,36 sono costituiti da accantonamenti a fondi per rischi ed oneri futuri di competenza

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

dell'esercizio 2012; i fondi per rischi ed oneri, che spiegano l'88% della perdita dell'esercizio 2012, sono stralciati nell'esercizio 2013 per € 350.591.52 a seguito di opportune verifiche e disponendo di idonei supporti documentali generando un ulteriore impatto positivo sul reddito di Afol Nord Ovest.

Assetto istituzionale

L'Agenzia per la Formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano (di seguito Agenzia) costituitasi con atto notarile il 15 dicembre 2008 è un'azienda speciale consortile ai sensi degli artt. 31 e 114 del D.Lgs. 267/00 e s.m.i. ed è partecipata dalla Provincia di Milano per il 33,33% e per la restante parte da 16 Comuni dell'area Nord Ovest milanese (Arese, Baranzate, Bollate, Cesate, Cornaredo, Garbagnate Milanese, Lainate, Limbiate, Pogliano Milanese, Pero, Pregnana Milanese, Rho, Senago, Settimo Milanese, Solaro e Vanzago). Le quote di partecipazione alle spese generali, ai sensi dell'art. 7 dello Statuto dell'Agenzia, sono rapportate al peso demografico dei residenti nell'area al 31/12 dell'anno precedente. Il calcolo del contributo per l'anno 2013 sulla base del numero dei residenti al 31/12/2012 è riportato nella sottostante tabella.

6/26

N.	COMUNI	abitanti al 31.12.2012	€ per abitante	Contributo
1	ARESE	19.325	€ 1,00	€ 19.325,00
2	BARANZATE	11.665	€ 1,00	€ 11.665,00
3	BOLLATE	35.472	€ 1,00	€ 35.472,00
4	CESATE	14.056	€ 1,00	€ 14.056,00
5	CORNAREDO	20.350	€ 1,00	€ 20.350,00
6	GARBAGNATE M.SE	27.286	€ 1,00	€ 27.286,00
7	LAINATE	25.540	€ 1,00	€ 25.540,00
8	LIMBIATE	35.981	€ 1,00	€ 35.981,00
9	PERO	10.873	€ 1,00	€ 10.873,00
10	POGLIANO MILANESE	8.327	€ 1,00	€ 8.327,00
11	PREGNANA MILANESE	7.042	€ 1,00	€ 7.042,00
12	RHO	51.472	€ 1,00	€ 51.472,00
13	SENAGO	21.119	€ 1,00	€ 21.119,00
14	SETTIMO MILANESE	19.979	€ 1,00	€ 19.979,00
15	SOLARO	14.344	€ 1,00	€ 14.344,00
16	VANZAGO	9.104	€ 1,00	€ 9.104,00
TOTALE		331.935		€ 331.935,00

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

2. I SERVIZI FORMATIVI

L'erogazione dei servizi formativi costituisce per l'Agenzia l'ambito di maggior peso in termini economici e strutturali, infatti, la parte preponderante dei ricavi è riconducibile agli interventi di formazione finanziati dalla Regione Lombardia così come l'assetto organizzativo vede il maggior numero di addetti impegnati in quest'ambito. Nella trattazione che segue si è ritenuto di conseguenza opportuno evidenziare per primi tali servizi.

2.1 L'offerta formativa per gli adolescenti ed i giovani

Sul versante della formazione, nell'anno formativo 2012/2013 si è data continuità alle attività avviate nell'anno formativo 2011/2012.

Elenco corsi attivati anno scolastico 2012/2013

LINEA DI FINANZIAMENTO Dote Regione Lombardia	
TITOLO	
Operatore elettrico-impianti solari fotovoltaici - Cesate	DDIF primo anno
Operatore elettrico-montatore manutentore elettromeccanico - Cesate	DDIF primo anno
Operatore ai servizi di vendita - Limbiate	DDIF primo anno
Operatore elettrico-impianti solari fotovoltaici - Cesate	DDIF secondo anno
Operatore elettrico-montatore manutentore elettromeccanico - Cesate	DDIF secondo anno
Operatore ai servizi di vendita - Limbiate	DDIF secondo anno
Operatore amministrativo segretariale - Limbiate	DDIF secondo anno
Operatore servizi di vendita - Limbiate	DDIF terzo anno
Operatore amministrativo segretariale - Limbiate	DDIF terzo anno
Operatore elettrico-impianti solari fotovoltaici - Cesate	DDIF terzo anno
Operatore elettrico-montatore manutentore elettromeccanico - Cesate	DDIF terzo anno
Operatore di impianti termoidraulici	DDIF terzo anno
Tecnico elettrico - Cesate	IV anno
Tecnico elettrico - Cesate	IV anno
Tecnico commerciale e delle vendite-Limbiate	IV anno
Tecnico dei servizi d'impresa - Limbiate	IV anno
Tecnico della gestione aziendale	V anno

Nell'area del rhodense (Rho e confinanti) è consolidata una significativa e diversificata offerta formativa gestita in particolare dagli Istituti Professionali (IPSIA Puecher, IPIA Giordani, IPC Olivetti) con molteplici indirizzi sia nel settore dell'industria/artigianato che in quello commerciale e dei servizi. E' da registrare che dall'anno scolastico 2010/11 tali Istituti hanno attivato altresì percorsi di qualifica triennali nell'ambito del sistema di IFP.

Nel restante territorio dell'Agenzia, area tra varesina e comasina, l'offerta professionalizzante è prevalentemente gestita da AFOL . Prima di fornire di seguito nel dettaglio il complessivo numero di allievi che partecipano alle attività formative occorre precisare che la tabella sottostante riporta l'ammontare delle doti (a ciascuna dote corrisponde un allievo) finanziate ma gli allievi effettivamente frequentanti è superiore per effetto del sistema dotale lombardo, della complessiva ristrettezza delle risorse pubbliche a disposizione e del contemporaneo diritto/obbligo degli adolescenti di conseguire almeno una qualifica a cui l'Agenzia non può sottrarsi.

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

L'anno 2013 ha visto il concludersi dell'anno formativo 2012/2013 con 321 allievi con dotte formati (di cui 30 disabili) e 16.830 ore di formazione erogate.

L'anno 2013 ha visto altresì l'inizio dell'anno formativo 2013/2014 con 279 allievi con dotte iscritti (di cui 28 disabili).

Elenco corsi attivati anno scolastico 2013/2014

LINEA DI FINANZIAMENTO Dote Regione Lombardia	
TITOLO	
Operatore elettrico-impianti solari fotovoltaici - Cesate	DDIF primo anno
Operatore elettrico-montatore manutentore elettromeccanico - Cesate	DDIF primo anno
Operatore ai servizi di vendita - Limbiate	DDIF primo anno
Operatore elettrico-impianti solari fotovoltaici - Cesate	DDIF secondo anno
Operatore elettrico-montatore manutentore elettromeccanico - Cesate	DDIF secondo anno
Operatore ai servizi di vendita - Limbiate	DDIF secondo anno
Operatore servizi di vendita - Limbiate	DDIF terzo anno
Operatore amministrativo segretariale - Limbiate	DDIF terzo anno
Operatore elettrico-impianti solari fotovoltaici - Cesate	DDIF terzo anno
Operatore elettrico-montatore manutentore elettromeccanico - Cesate	DDIF terzo anno
Tecnico elettrico - Cesate	IV anno
Tecnico elettrico - Cesate	IV anno
Tecnico termoidraulico	IV anno
Tecnico commerciale e delle vendite-Limbiate	IV anno
Tecnico dei servizi d'impresa - Limbiate	IV anno
Tecnico della gestione aziendale	V anno

8/26

Va evidenziato che, a causa delle modalità di definizione delle procedure di iscrizione che “hanno bloccato” con largo anticipo (tra febbraio e marzo) i massimali di doti riconoscibili per classe pur in presenza di una consolidata e pluriennale consuetudine di presentare la domanda di iscrizione, da parte delle famiglie, nel periodo giugno/settembre gli allievi iscritti e frequentanti per ciascuna classe sono superiori al numero di doti riconosciute non potendo negare ai minori in diritto dovere di istruzione l'accesso ai corsi di qualifica ancorché abbiano presentato tardivamente la domanda

Complessivamente il valore del ricavo derivante da queste attività è stato pari a € 1.585.494,46

Grazie al progetto **POP 2** (“Pari opportunità nei percorsi degli adolescenti stranieri nell'istruzione e formazione) finanziato da Fondazione Cariplo e attivato da Fondazione Ismu si è avuta la possibilità di ottenere un finanziamento per la progettazione di un percorso (anch'esso finanziato) da realizzare nel corso dell'anno formativo 2012/13 e nell'anno formativo 2013/14 con gli studenti stranieri della sede di Limbiate con i seguenti obiettivi:

- offrire adeguate opportunità di formazione per gli adolescenti stranieri inseriti nei percorsi triennali di qualifica
- contribuire ad incrementare il successo formativo e una piena integrazione sociale degli studenti stranieri inseriti in percorsi in DDIF.

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

Questi due obiettivi sono funzionali alla finalità generale del progetto ovvero progettare ed attuare interventi coerenti con gli obiettivi stessi che, in ragione del fatto di essere stati testati e validati nell'ambito di situazioni "reali", possono originare specifiche Linee-guida di azione e modellizzazioni operative che potranno essere esportate in altre situazioni.

Complessivamente il valore del ricavo derivante da queste attività per quanto di competenza dell'esercizio 2013 è stato pari a € 6.000

Per la prima volta nell'anno 2013, 40 allievi del settore commerciale hanno avuto l'opportunità di svolgere un tirocinio formativo all'estero (Gran Bretagna, Irlanda, Germania, Spagna e Francia). Questo ha permesso loro di confrontarsi con la complessità dei contesti lavorativi in una dimensione di comparazione europea grazie al progetto "METE" (Mobility for Education and Training in Europe) Programma " LIFELONG LEARNING PROGRAMME", Sub-Programma LEONARDO DA VINCI-mobilità transnazionale in partenariato con l'Istituto d'Istruzione Superiore Statale (IISS) "Enrico Mattei" - Rho, l'Istituto Tecnico Statale Commerciale (ISTC) "Primo Levi" di Bollate e l'Istituto Tecnico Statale Commerciale e per Periti Aziendali "Elsa Morante"- Limbiate.

Nel secondo semestre del 2012 verranno quindi realizzate, con il coinvolgimento delle scuole partner, le necessarie attività preparatorie.

Complessivamente il valore del ricavo derivante da queste attività per l'anno 2013 è stato pari a €114.551,80.

Come è possibile rilevare dai dati di cui sopra le attività formative nel complesso coinvolgono in un anno solare un numero considerevole di allievi, conseguentemente la formazione rivolta ad adolescenti in DDIF e giovani costituisce, per l'Agenzia, una delle attività strategiche di servizio al territorio.

Dall'anno formativo 2011/12 vede Afol impegnata a qualificare la propria offerta formativa verso standard sempre più elevati coerentemente con i fabbisogni di alte professionalità espresse dal mondo del lavoro ed in un'ottica di integrazione verticale dei percorsi .

L'articolo 69 della legge 17 maggio 1999, n. 144 istituisce il sistema di istruzione e formazione (IFTS), articolato in percorsi che hanno l'obiettivo di formare figure professionali a livello post-secondario, per rispondere alla domanda proveniente dal mondo del lavoro pubblico e privato, con particolare riguardo al sistema dei servizi, degli Enti locali e dei settori produttivi interessati da innovazioni tecnologiche e della internazionalizzazione dei mercati.

Grazie all'Avviso di Regione Lombardia dell'11 febbraio 2011 per la realizzazione di offerta di **istruzione tecnica superiore**-triennio 2011/2014 Afol ha ottenuto il finanziamento, in ATS con ITIS MATTEI di Rho, SINVEST SCARL, APA Confartigianato Imprese di Milano-Monza e Brianza, Università degli Studi di Milano, Obiettivo Lavoro SPA e l'Istituto Luigi Gatti, per realizzare nel triennio 2011/2014 tre edizioni del Corso per TECNICO SUPERIORE DI MARKETING NEL SETTORE DEI SERVIZI FINANZIARI della durata di 1000 ore, di cui 300 di stage in azienda. Le attività rivolte agli utenti che hanno visto l'Agenzia attivamente impegnata sono state quelle di selezione e tutoraggio.

Complessivamente il valore del ricavo derivante da queste attività è stato pari a € 12.622,00.

2.2. Bando Cariplo "Scuola 21": percorso "L'energia ci cambia il mondo scopriamola"

Il progetto finanziato da fondazione Cariplo si realizzerà negli anni formativi 2013/14 e 2014/15 presso la sede operativa di Cesate e permetterà di coniugare la vocazione tecnologica del centro e l'esperienza maturata nel campo della laborarietà e del "saper fare" con la promozione di "competenze di cittadinanza attiva" che consentano lo sviluppo di un modo di pensare critico nei confronti dei problemi globali, lo sviluppo di attitudine ad agire da cittadini consapevoli della complessità del presente.

Nell'anno 2013 sono state realizzate attività pari a € **3.551,00**

2.3 Attività di orientamento scolastico/formativo

Nell'anno 2013 si sono riavviate le attività di orientamento scolastico/formativo indirizzate ad adolescenti e preadolescenti che Afol ha erogato tramite lo sportello orientamento per il Nord Ovest Milano realizzando interventi di Orientamento/Riorientamento per allievi in uscita dalle scuole medie inferiori, per allievi delle scuole medie superiori che necessitavano di colloqui di riorientamento e per gli studenti in uscita dalle scuole superiori e garantendo l'apertura dello sportello orientamento per due giorni alla settimana .

Complessivamente il valore del ricavo derivante da queste attività è stato pari a € **18.755,58**.

Infine, è stata realizzata sempre nell'ambito dell'orientamento scolastico un'attività della durata di 100 ore rivolta agli allievi frequentanti la IV annualità presso la sede di Cesate in ambito elettrico, finalizzata ad accompagnare gli allievi all'inserimento nel V anno per la maturità presso l'istituto Sraffa di Milano. Tale attività della durata di 60 ore è stata realizzata attraverso incarichi di collaborazione professionale e grazie alla partnership con l'Istituto Superiore citato e due istituzioni Formative: Afol Sud Milano e il Consorzio Desio Brianza.

2.4 La formazione per soggetti deboli in carico all'amministrazione penitenziaria

Nell'anno 2013 sono stati realizzati 2 corsi di formazione per "Giardinieri" rivolti ai detenuti della casa di reclusione di Milano (Bollate) per un totale di 120 ore. Il valore del ricavo derivante da queste attività è stato pari a € **16.981,32**

2.5 La formazione nel settore "Servizi alla persona": A.S.A. - O.S.S. - Riqualfica

La domanda di formazione in questo settore si mantiene costante: l'anno 2013 ha visto la conclusione di un corso di Riqualfica A.S.A-O.S.S autofinanziato (con quota di partecipazione a carico dei corsisti) di 400 ore complessive grazie al quale 12 utenti hanno conseguito la qualifica e la realizzazione di un corso A.S.A di 800 ore per 18 utenti.

Complessivamente il valore del ricavo derivante da queste attività è stato pari a € 32.500,00.

2.6 Formazione autofinanziata su richiesta degli utenti

Alla luce delle richieste pervenute sono stati organizzati e realizzati corsi sulla Sicurezza sui luoghi di lavoro autofinanziati e per tutor aziendali.

Il valore complessivo delle attività svolte nel 2013 è stato pari ad € 12.500,00.

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

2.7 Progetto "Sistema integrato di valorizzazione dei beni culturali e delle culture del nord ovest Milano

L'Agenzia nell'ambito del Progetto "SISTEMA INTEGRATO DI VALORIZZAZIONE DEI BENI CULTURALI E DELLE CULTURE NEL NORD OVEST MILANO" (Bando Fondazione Cariplo 2011-Area Arte e Cultura: Valorizzare il patrimonio culturale attraverso la gestione integrata dei beni con Ente capofila Comune di Bollate-Polo Culturale Insieme Groane ed Enti Partner: Fondazione architetto Augusto Rancilio, Consorzio Sistema Bibliotecario Nord Ovest, Ass. Culturale Aprile, Cooperativa e.s.t.i.a, Azienda Speciale Consortile Comuni Insieme per lo Sviluppo Sociale, Ser.Co.P Azienda Speciale dei Comuni del Rhodense per i Servizi alla Persona) ha realizzato attività di tutoraggio del gruppo di giovani (titolari di una borsa studio) che si è occupato dell'organizzazione, del coordinamento e della gestione del Centro Servizi del nascente Sistema Culturale, nei settori della promozione territoriale e della comunicazione, della logistica e del coordinamento del sistema di ospitalità e dei servizi di fruizione culturale del territorio, della mappatura di culture.

11/26

Il valore complessivo delle attività svolte nel 2013 è stato pari ad € 84.127,28.

2.8 La formazione in apprendistato.

L'Agenzia, ha realizzato i percorsi formativi obbligatori relativamente alle competenze trasversali e tecnico-professionali per l'acquisizione di adeguata capacità professionale, partecipando anche nel 2013 agli Avvisi per la formazione dei Cataloghi dell'offerta formativa per l'apprendistato della Provincia di Milano e di Monza Brianza .

Oltre alla formazione obbligatoria per gli apprendisti, sono stati realizzati interventi di formazione rivolti ai tutor aziendali finanziati dalle imprese.

Di seguito vengono riportate le tabelle riepilogative dei volumi realizzati.

Tutor Aziendali: riepilogo

Numero tutor	32
Numero azioni avviate	2
Ore complessive dei corsi/azioni concluse	24

Apprendistato: Edizioni svolte

Numero edizioni realizzate (corsi)	45
Settori	intersettoriale - commercio - studi professionali - metalmeccanici - acconciatori- logistica
tecnico professionali	34
trasversali	13

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

Apprendistato: Numero partecipanti

Numero apprendisti iscritti	530
Numero ore di formazione erogate	1.800

Il valore complessivo delle attività svolte nel 2013 è stato pari ad € 215.900

2.9 La formazione per gli occupati a valere sui fondi interprofessionali.

I Fondi interprofessionali hanno la finalità di promuovere lo sviluppo della formazione continua dei lavoratori attraverso il finanziamento di Piani formativi aziendali, settoriali, territoriali e individuali presentati dalle imprese aderenti ai Fondi stessi.

12/26

Nel corso del 2013 si sono realizzate le attività formative finanziate attraverso:

Fondimpresa - Assistente amministrativo

Di seguito viene riportato il riepilogo dei volumi realizzati

progetto	edizioni	ore
Fondimpresa Ass.	1	165

Valore del ricavo derivante da questa attività € 28.130,33

3 I SERVIZI DI ORIENTAMENTO E DI POLITICA ATTIVA DEL LAVORO

L'Agenzia, annovera tra i suoi compiti strategici, la gestione di servizi al lavoro finalizzati a facilitare l'ingresso o il reingresso nel mercato del lavoro di inoccupati e disoccupati e l'erogazione di servizi rivolti alle aziende di preselezione di personale, formazione continua e, su specifica commessa.

La realizzazione di tali compiti è stata supportata dalla sottoscrizione del Contratto di Servizio con la Provincia di Milano nel 2009 che ha fatto rientrare nell'Agenzia anche i servizi amministrativi e certificativi di supporto al mercato del lavoro, in capo al Centro per l'Impiego di Rho.

Dal punto di vista logistico l'Agenzia ha erogato i servizi al lavoro tramite le 4 sedi accreditate presenti sul territorio. Nel corso del 2013 sono stati inseriti in la banca dati n. 1.934 persone.

13/26

3.1 Supporto aziendali: Dote Lavoro Ammortizzatori Sociali / Dote Ricollocazione Regionale e Piano Reimpiego Provinciale.

3.1.2 Dote Lavoro Ammortizzatori Sociali / Dote ricollocazione e Dote riqualificazione

Nel 2013 l'Area servizi Orientamento Lavoro ha proseguito le attività di gestione dei servizi di politica attiva del lavoro destinati a percettori di ammortizzatori sociali in deroga, l'attività risponde ad un preciso obbligo dei lavoratori, che devono attivarsi per seguire un percorso di politica attiva del lavoro, ricollocazione o formazione. La dote lavoro ha inoltre finanziato interventi personalizzati d'inserimento lavorativo per i giovani.

Inoltre con l'avviso n. 9308 del 15/10/2013, la Regione Lombardia ha avviato "La Dote Unica Lavoro" che rappresenterà lo strumento con cui Regione Lombardia intende rispondere alle esigenze delle persone nelle diverse fasi della propria vita professionale attraverso un'offerta integrata e personalizzata di servizi per il lavoro.

Nella tabella viene riportato in numero delle doti gestiti nel corso del 2013.

Servizi per il lavoro: Dote Ricollocazione/riqualificazione/unica

Numero P.I.P. realizzati	469
Numero ore assegnate complessivamente	6383
Numero ore assegnate a servizio formazione	4639
Numero ore assegnate su servizi lavoro	2044
Numero Dote lavoro per tirocini i giovani	9

Complessivamente il valore del ricavo derivante da queste attività è stato pari a € 164.983,19

3.2 La formazione per l'inserimento lavorativo di persone con disabilità.

Nel 2013 sono proseguiti gli interventi avviati nel 2012 a valere sui piani di finanziamento Emergo della provincia di Milano e della Provincia Monza e Brianza.

Progetti conclusi nel 2012 :

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

- Progetto Emergo Milano: finanziato dalla Provincia di Milano, Valutazione del potenziale
- Progetto Emergo LIFT : finanziato dalla Provincia di Monza Brianza , Valutazione del potenziale
- Doti inserimento: interventi finalizzati all'inserimento lavorativo, che prevedono attività di orientamento, formazione, tirocini per l'inserimento lavorativo
- Doti sostegno: interventi finalizzati al sostegno e al mantenimento del posto di lavoro
- Doti sostegno psichici: interventi finalizzati al sostegno psichici inseriti in Cooperative tip. B

Di seguito viene riportata la tabella riepilogativa delle attività realizzate:

14/26

Numero P.I.P. realizzati	42	doti emergo
Numero ore di servizio complessivo	6467	
Numero ore assegnate a servizi lavoro	5967	
Numero ore assegnate a servizi formazione	500	
Numero P.I.P. realizzati	120	Emergo doti valutazione del potenziale
Numero ore di servizio complessivo	1900	
Numero ore assegnate a servizi lavoro	1900	

Complessivamente il valore del ricavo derivante da queste attività è stato pari a € 184.111

3.3 Progetto "CARE GIVER - Provincia di Milano

Nel 2013 si è concluso il Progetto CARE GIVER che si collocava nell'ambito del Piano Operativo Lombardia (POL) per la realizzazione di interventi in materia di servizi alla persona e vede la partecipazione della Provincia di Milano in partenariato con le Agenzie provinciali per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro (AFOL)".

Afol Nord Ovest ha utilizzato le risorse del Progetto Care Giver per rispondere all'esigenza territoriale di un servizio qualificato in tema di:

- accoglienza e analisi delle competenze delle assistenti familiari
- analisi del bisogno delle famiglie, supporto informativo e matching con l'offerta di lavoro proveniente dalle assistenti familiari
- consolidamento, ampliamento e qualificazione della rete di servizi territoriali pubblici/privati attivi in tema di lavoro di cura .

Complessivamente il valore del ricavo derivante da queste attività nel 2013 è stato pari a € 5.250

3.4 Progetto Talent Scout - Città dei Mestieri

Presso lo Sportello di Bollate nel 2013 è stata attiva, con finanziamento della Provincia di Milano, l'antenna della città dei mestieri con l'obiettivo di fornire un ulteriore strumento di conoscenza del mercato del lavoro locale e di ricerca attiva del lavoro.

Gli **utenti** che hanno usufruito del servizio sono stati **175**.

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

Complessivamente il valore del ricavo derivante da queste attività nel 2013 è stato pari a € 12.500

3.5 Reimpiego Agile Italia - Progetto FEG

“Reimpiego Agile Italia” è un Progetto finanziato dal Fondo Europeo di adeguamento alla globalizzazione attraverso la Provincia di Milano, avviato nel mese di aprile del 2013; Afol Nord Ovest è capofila di una rete composta da AFOL Monza Brianza, Afol Sud Milano e MRK srl. Il progetto, a dote, propone azioni di orientamento, formazione professionalizzante e supporto all'inserimento lavorativo finalizzate a promuovere il reinserimento lavorativo di lavoratori in CIGS di Agile Italia. Il termine delle attività progettuali è stato prorogato al 28/2/014.

15/26

Complessivamente il valore del ricavo derivante da queste attività nel 2013 è stato pari a € 55.000

3.6 Sportello Placement studenti Afol Nord Ovest

L'Ufficio placement ha realizzato servizi di informazione, orientamento e supporto all'inserimento lavorativo per gli studenti in uscita dai percorsi di formazione professionali realizzati da Afol Nord Ovest.

Nel dettaglio il servizio è stato strutturato come segue:

- Attività di informazione orientativa: hanno coinvolto 102 studenti Attività individuali di orientamento.
- Inserimento nella banca dati provinciale Joshua e servizio di incrocio domanda - offerta (IDO)

In un'ottica di miglioramento dell'offerta formativa l'Ufficio Placement si è occupato, inoltre, del monitoraggio dei percorsi lavorativi degli studenti che hanno terminato il percorso di formazione professionale.

Inoltre, abbinando i codici fiscali degli studenti alle comunicazioni di avviamento pervenute al CPI, vengono monitorati gli esiti occupazionali aggregati per tipologia di percorso di istruzione professionale.

3.7 Servizi amministrativi e certificativi - Sportello CPI di Rho

I servizi di natura prevalentemente amministrativa e certificativa hanno il loro nucleo nelle competenze trasferite dalla Provincia di Milano alla rete delle Agenzie per la formazione l'orientamento e il lavoro attraverso l'affidamento dei servizi gestiti dai Centri per l'Impiego; il contratto di servizio tra l'Agenzia e la Provincia di Milano è stato stipulato il 20/4/09.

I principali servizi amministrativi e certificativi gestiti sono i seguenti:

- Gestione ed aggiornamento dell'elenco anagrafico e della scheda professionale di cui agli artt. 4 e 5 del d.p.r. 7 luglio 2000, n. 442 (DDL);
- Gestione delle liste di mobilità;
- Collocamento mirato dei disabili in applicazione della legge 12 marzo 1999, n. 68;
- Avviamento presso le pubbliche amministrazioni ex art. 16 legge n. 56/87;
- Attivazione delle procedure finalizzate all'erogazione dei benefici relativi allo stato di disoccupazione previsti dalla legislazione nazionale.

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

Servizi per il lavoro: i servizi amministrativi e certificativi

DDL - Anno 2013	
Maschi	3257
Femmine	4216
Totale	7.473

AVVIAMENTI AL LAVORO - Anno 2013	
Lavoratori avviati	22.348

AVVIAMENTI AL LAVORO PER CONTRATTI - Anno 2013	
APPRENDISTATO	952
Lavoro a tempo determinato	21512
Lavoro a tempo indeterminato	7557
Lavoro domestico	918
Lavoro intermittente	5582
PARASUBORDINATI	19121
Tirocini	888

ISCRITTI ALLE LISTE DI MOBILITA' - Anno 2013	
Stock	3.257
Flussi	1860

Avviamenti Art. 16 P.A

Numero di posizioni richieste per l'avviamento Art. 16 nella P.A.	6
Numero di candidati che si sono presentati per l'avviamento Art. 16 nella P.A.	206
di cui a donne	83
Numero di candidati assunti Art. 16 nella P.A.	6

Presso la sede del CPI si è proceduto nel processo d'integrazione funzionale dell'organizzazione degli uffici e degli skills del personale dipendente assegnato dalla Provincia con dipendenti Afol N.O.

Questa condizione è indispensabile affinché, oltre ai servizi di natura amministrativa e certificativa, siano erogati servizi di politica attiva del lavoro.

3.8 I servizi amministrativi: più efficienti online

Nel corso del 2013 si è proseguito nel perfezionamento del sistema di prenotazione on line attraverso il sito di Afol Nord Ovest .

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

Si tratta di una modalità innovativa finalizzata a programmare e rendere efficiente il lavoro svolto dal Centro per l'Impiego, evitando inutili code ai cittadini che possono fissare un appuntamento, coerente con le disponibilità degli operatori.

Nel 2013 i cittadini che hanno usufruito di questo servizio sono stati 453

3.9 Servizi per le aziende

I servizi offerti alle aziende consentono di creare un legame prezioso con il mondo aziendale da utilizzare quale supporto per dare risposte reali in termini di opportunità lavorative agli utenti che si rivolgono a alle nostre sedi .

Si elencano di seguito brevemente i principali servizi attualmente offerti alle aziende:

- **Accoglienza e consulenza informativa**
- **Incrocio domanda offerta (IDO)**

Attraverso il servizio di incontro domanda offerta (IDO) l'azienda può segnalare la sua ricerca di personale e definire i profili e le condizioni di inserimento. L'attivazione eventuale di uno stage o l'avvio di ricerca candidati per assunzioni.

- **Servizi specialistici per le aziende**

In presenza di specifici Progetti a finanziamento pubblico e/o sulla base di altri accordi/convenzioni l'Agenzia ha offerto, alle aziende , servizi specialistici di formazione e supporto alla ricollocazione.

Servizi per il lavoro: servizio IDO.

Servizi per l'incontro domanda - offerta di lavoro	
N. aziende	127
N. aziende clienti (più di una commessa nello stesso periodo)	36
N. Commesse prese in carico	189
Posti di lavoro offerti	253
Commesse evase (almeno un candidato segnalato)	188
Commesse inevase (mancanza di candidati)	1
Commesse in corso	13
Utenti contattati	1907
Contatti effettuati	2356
Utenti segnalati	1441
Esiti segnalazioni registrate	995
Esiti non pervenuti	819
Esiti riscontro ritornati	995
Idonei ma non assunti	77
Idonei che hanno rifiutato la proposta	21
Inserimenti realizzati	95

Complessivamente nel 2013 a fronte del servizio di "Incontro Domanda Offerta di lavoro", gestione di progetti finanziati e servizi di orientamento e accompagnamento al lavoro, sono stati realizzati n. 195 inserimenti lavorativi .

3.10 Servizi alle aziende: i tirocini formativi e di orientamento

Il servizio stage, ha consentito a 168 cittadini di acquisizione gli skills professionali che facilitano il processo di inserimento nel mercato del lavoro.

Servizi per il lavoro: tirocini formativi e di orientamento extracurricolari.

Numero Tirocini avviati	168
di cui donne	70
di cui di età <=25 anni	49
Numero Tirocini sospesi/interrotti	20
Numero Tirocini conclusi	52
di cui: donne	25
di cui: di età <=25 anni	14
Numero tirocini prorogati	2
Numero aziende ospitanti i tirocini avviati nell'anno	119
Numero tirocinanti che hanno concluso il tirocinio e le eventuali proroghe	54
Tirocini con conclusione nel 2014	96
Numero tirocinanti assunti a fine tirocinio	20

18/26

Per i tirocini extracurricolari viene richiesto alle aziende ospitanti di contribuire alle spese sostenute per il servizio e ciò ha generato un ricavo corrispondente ad € 55.144,66

3.11 4 PASSI per IL LAVORO

aggiornamento delle informazioni sulle persone in cerca di occupazione

La Provincia di Milano, attraverso le Agenzie per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro (AFOL), si fa promotrice di un'iniziativa volta ad aggiornare le informazioni sulle persone in cerca di occupazione, per individuare opportune azioni di accompagnamento al lavoro.

Per questo abbiamo invitato circa n. 10.000 disoccupati/e - già registrati al Centro per l'Impiego di Rho dal 2008 al febbraio 2013 e che pur avendo dichiarato la propria Immediata Disponibilità al Lavoro risultavano ancora disoccupati - a partecipare al progetto "4 passi per il lavoro".

Cosa sono i 4 passi:

1. Incontrarsi in un gruppo
2. conoscere i servizi di orientamento al lavoro
3. definire i propri bisogni formativi
4. imparare ad usare i servizi innovativi del Centro per l'Impiego, in modo che lo si possa fare anche da casa

Obiettivo degli incontri è presentare i servizi delle Agenzie provinciali e in particolare i servizi online del Centro per l'Impiego.

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

Durante ciascun incontro è stato consegnato un codice personalizzato che consentirà di accedere ai servizi del Centro per l'Impiego per aggiornare autonomamente via web le informazioni personali, rendendo la persona protagonista della ricerca occupazionale e del miglioramento dell'occupabilità.

Complessivamente il valore del ricavo derivante da queste attività nel 2013 è stato pari a € 73.939,00.

4. L'ASSETTO ORGANIZZATIVO

La struttura valorizza la pluriennale esperienza e competenza del personale, riconoscendolo attraverso la formale assegnazione di ruoli di responsabilità (posizioni organizzative come disciplinato dal CCNL degli enti locali) la professionalità posseduta. Nel corso del 2013 AFOL ha attivato:

- n. 1 contratto a progetto
- n. 36 contratti per prestazioni occasionali
- n. 63 collaborazioni professionale (partita IVA) destinate alle aree Orientamento e lavoro e Servizi Formativi per la gestione di sportelli lavoro attività didattiche.

Nel corso del 2013 a seguito di selezioni per il personale amministrativo a tempo indeterminato sono state assunte n. 14 unità:

- n. 2 unità già con contratto a tempo determinato assegnate all'area Amministrativa Contabile
- n. 6 unità già con contratto a tempo determinato assegnate all'Area Servizi Formativi
- n. 4 unità già con contratto a tempo determinato assegnate all'Area Orientamento e Lavoro

sono inoltre state assunte altre 2 unità destinate all'Area Orientamento e Lavoro.

Riepilogo situazione del personale raffronto 2011/2012/2013

TIPO CONTRATTO	FINE 2011 N. UNITA'	FINE 2012 N. UNITA'	FINE 2013 N. UNITA'
T. INDETERMINATO	34	36	50
T. DETERMINATO	25	21	7
TOTALE	59	57	57
VARIAZIONE	+2	- 2	0

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

4.1 Il personale: la dotazione organica al 31 dicembre 2013

Personale in distacco dalla Provincia di Milano - CPI

N.	Posizione Economica	Tipo contratto	Impegno orario
1	B3	T.I.	Part - time 50%
1	B4	T.I.	Tempo pieno
4	B6	T.I.	Tempo pieno
1	C5	T.I.	Tempo pieno
1	D6	T.I.	Tempo pieno
8	TOTALE	T.I.	

20/26

Ripartizione personale a tempo indeterminato

N.	Posizione Economica	Tipo contratto	Impegno orario
1	D5	T.I.	Tempo pieno
2	D4	T.I.	Tempo pieno
18	D3	T.I.	Tempo pieno di cui 2 Part time 83,33% (temporaneamente)
1	D2	T.I.	Tempo pieno
3	D1	T.I.	Tempo pieno
3	C3	T.I.	Tempo pieno
9	C1	T.I.	8 Tempo pieno 1 Part - time 55,55%
8	B3	T.I.	Tempo pieno
3	B2	T.I.	2 Tempo pieno 1 Part - time 55,55%
1	A5	T.I.	Tempo pieno
1	A1	T.I.	Tempo pieno
50	TOTALE		

Ripartizione personale a tempo determinato

N.	Posizione Economica	Tipo contratto	Impegno orario
6	D1	T.D.	Tempo pieno
1	A1	T.D.	1 Part - time 69,44% 2 Part - time 83,33%
7	TOTALE		

4.1.1 La dotazione organica del personale suddivisa per Aree in coerenza con l'organigramma

In coerenza con le attività realizzate e le competenze dei lavoratori si è proceduto all'assegnazione del personale in servizio alle funzioni ed aree come formalizzate nell'organigramma di cui sopra. Di seguito se ne esplicita l'articolazione per centri di responsabilità/Aree.

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

Area amministrativa e contabile

N.	Posizione Economica	Tipo contratto	Impegno orario
1	D4	T.I.	Tempo pieno
2	C3	T.I.	Tempo pieno
2	C1	T.I.	Tempo pieno
1	B3	T.I.	Tempo pieno
6	TOTALE		

Area servizi formativi

N.	Posizione Economica	Tipo contratto	Impegno orario
1	D5	T.I.	Tempo pieno
1	D4	T.I.	Tempo pieno
11	D3	T.I.	Tempo pieno (1 condiviso*) 1 part time 83,33%
1	D2	T.I.	Tempo pieno
2	D1	T.I.	Tempo pieno
6	D1	T.D.	Tempo pieno
6	B3	T.I.	Tempo pieno (2 condivise*)
2	B2	T.I.	1 Tempo pieno 1 Part - time 55,55%
1	A5	T.I.	Tempo pieno
1	A1	T.I.	Tempo pieno
1	A1	T.D.	Part time 83,33%
33	TOTALE		

21/26

* personale condiviso in più aree e quindi conteggiato più volte (3 unità con Area Orientamento e Lavoro)

Area orientamento e lavoro

N.	Posizione Economica	Tipo contratto	Impegno orario
1	D6	T.I.	1 Tempo pieno in distacco dalla Prov. Mi
5	D3	T.I.	Tempo pieno di cui 1 unità temporaneamente part time, 83,33% (1 condiviso*)
1	D1	T.I.	Tempo pieno
1	C5	T.I.	1 Tempo pieno in distacco dalla Prov. Mi
7	C1	T.I.	6 Tempo pieno 1 Part time 55,55%
4	B6	T.I.	4 Tempo pieno in distacco dalla Prov. Mi
1	B4	T.I.	1 Tempo pieno in distacco dalla Prov. Mi
4	B3	T.I.	3 Tempo Pieno (2 condivise*) 1 part time in distacco dalla Prov. Mi
1	B2	T.I.	Tempo pieno
25			

* personale condiviso in più aree e quindi conteggiato più volte (3 unità condivise con Area Servizi Formativi)

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

Staff (Responsabile Sicurezza Prevenzione e Protezione, Responsabile Sistemi Informatici, e Responsabile Qualità)

N.	Posizione Economica	Tipo contratto	Impegno orario
3	D3	T.I.	Tempo pieno
3	TOTALE		

Segreteria Istituzionale

N.	Posizione Economica	Tipo contratto	Impegno orario
1	C3	T.I.	Tempo pieno
1	TOTALE		

4.2 Costi per il personale

Per concludere, in relazione al complesso dei costi sostenuti per il personale utilizzato per l'erogazione dei servizi di seguito si fornisce riepilogo per il triennio 2011/2013

22/26

Tav.41 - costi del personale nel triennio

	2011	2012	2013
DIPENDENTI	€ 2.099.536,00	€ 2.026.761,11	€ 1.928.469,94
COLLABORATORI	€ 905.090,23	€ 744.512,98	€ 481.895,60
TOTALE	€ 3.004.626,23	€ 2.771.274,09	€ 2.410.365,54

Come si evince dai valori sopra riportati, si rileva un sostanziale contenimento degli incarichi professionali esterni (occasionalità, cocopro, partita iva) pur mantenendo gli standard qualitativi dei servizi erogati.

5. RENDICONTO DELLA GESTIONE PER CENTRI DI COSTO

Come previsto dall'art.6 del Regolamento di contabilità dell'Agenzia si producono di seguito le tabelle riepilogative delle ripartizioni per centri di costo delle risultanze economiche di cui al Conto Economico 2013.

In coerenza con la struttura organizzativa e il Piano Esecutivo di Gestione adottati sono stati individuati 4 Centri di Responsabilità (CdR):

- Direzione
- Area Servizi Formativi (ASF)
- Area orientamento e Lavoro (AOL)
- Area Amministrativa Contabile.

e 3 centri di costo (CdC):

- Servizi di Struttura (CdR Direzione e CdR Area Amministrativa Contabile)
- Area Servizi Formativi (ASF)
- Area orientamento e Lavoro (AOL)

Nella prima di cui sotto vengono evidenziati i costi relativi ai 4 CdR sostenuti nel corso del 2013.

Nella seconda vengono evidenziati i ricavi relativi ai 4 CdR sostenuti nel corso del 2013.

Nella terza viene posta in evidenza l'imputazione dei costi e dei ricavi di **STRUTTURA** alle Aree operative di erogazione dei servizi secondo le previsioni dell'art.6 del vigente regolamento di contabilità.

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

Tav.1- Ripartizione dei costi per CdR e Centri di Costo

VOCI PIANO DEI CONTI	CONTO ECONOMICO 2013 - COSTI	Servizi di Struttura: Direzione	Area Servizi Formativi	Area Orientamento e Lavoro	Servizi di Struttura: Area Amministrativa Contabile	Totale Generale
B	<u>COSTI DELLA PRODUZIONE</u>	-				
B.6	<u>Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci</u>	€ 734,57	€ 17.665,68	€ 8.020,76	€ 6.252,77	€ 32.673,78
B.7	<u>Costi per servizi</u>	€ 119.697,68	€ 752.419,67	€ 309.655,74	€ 59.836,35	€ 1.241.609,44
B.8	<u>Costi per godimento di beni di terzi</u>	€ 2.786,89	€ 40.596,09	€ 16.279,99	€ 4.414,19	€ 64.077,16
B.9	<u>Costi per il personale</u>	€ 167.232,41	€ 1.104.807,89	€ 454.582,42	€ 201.847,22	€ 1.928.469,94
B.10	<u>Ammortamenti e svalutazioni</u>		€ 71.747,62	€ 1.988,50	€ 2.398,09	€ 76.134,21
B.13	<u>Altri accantonamenti</u>	€ 8.577,43	€ 57.429,06	€ 23.602,74	€ 10.456,97	€ 100.066,20
B.14	<u>Oneri diversi di gestione</u>	€ 1.157,83	€ 698,73	€ 40,96	€ 859,99	€ 2.757,51
B	TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	€ 300.186,81	€ 2.045.364,74	€ 814.171,11	€ 286.065,58	€ 3.445.788,24
C	<u>Proventi e Oneri finanziari</u>				€ 4.068,90	€ 4.068,90
	TOTALE COMPLESSIVO COSTI	€ 300.186,81	€ 2.045.364,74	€ 814.171,11	€ 290.134,48	€ 3.449.857,14

Tav.2- Ripartizione dei ricavi per CdR e Centri di Costo

VOCI PIANO DEI CONTI	CONTO ECONOMICO 2013- RICAVI	Servizi di Struttura: Direzione	Area Servizi Formativi	Area Orientamento e Lavoro	Servizi di Struttura: Area Amministrativa Contabile	Totale Generale
A	<u>VALORE DELLA PRODUZIONE</u>					
A.1	<u>Ricavi delle vendite e delle prestazioni</u>	€ -	€ 1.884.422,61	€ 787.076,64	€ -	€ 2.671.499,25
A.5 b	<u>Altri ricavi e proventi</u>	€ 495.054,06	€ 70.594,81	€ 129.291,10	€ 789,47	€ 695.729,44
A.5.b	<u>Utilizzo fondi</u>	€ 53.193,49	€ 381.569,93	€ 99.119,52	€ 40.875,71	€ 574.758,65
A.5	<u>Ricavi e proventi diversi</u>	€ 548.247,55	€ 452.164,74	€ 228.410,62	€ 41.665,18	€ 1.270.488,09
	VALORE DELLA PRODUZIONE	€ 548.247,55	€ 2.336.587,35	€ 1.015.487,26	€ 41.665,18	€ 3.941.987,34
	<u>Risultato prima delle IMPOSTE</u>	€ 248.060,74	€ 291.222,61	€ 201.316,15	-€ 248.469,30	€ 492.130,20

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano
Bilancio d'Esercizio 2013 - Relazione sulla Gestione

Tav.3 Valori economici di sintesi elaborati secondo le previsioni dell'art.6 del vigente regolamento di contabilità

CONTO ECONOMICO 2013	Servizi di Struttura (CdR Direzione e Area Amministrativa Contabile)	Area Servizi Formativi	Area Orientamento e Lavoro	Totale Generale
<u>VALORE DELLA PRODUZIONE AREA</u>		€ 2.336.587,35	€ 1.015.487,26	€ 3.352.074,61
<u>QUOTA PARTE "RICAVI DI SERVIZI DI STRUTTURA"</u>		€ 421.951,94	€ 167.960,79	€ 589.912,73
<u>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE</u>		<u>€ 2.758.539,29</u>	<u>€ 1.183.448,05</u>	<u>€ 3.941.987,34</u>
-				-
<u>COSTI DELLA PRODUZIONE AREA</u>		€ 2.045.364,74	€ 814.171,11	€ 2.859.535,85
<u>QUOTA PARTE "COSTI DI STRUTTURA"</u>		€ 422.244,18	€ 168.077,12	€ 590.321,29
<u>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE</u>		<u>€ 2.467.608,92</u>	<u>€ 982.248,22</u>	<u>€ 3.449.857,14</u>
		<u>€ 290.930,37</u>	<u>€ 201.199,83</u>	<u>€ 492.130,20</u>
				€ 68.203,00
			IRAP € 65.713,00	
			IRES € 2.490,00	
				<u>€ 423.927,20</u>

6. LA GESTIONE FINANZIARIA

La gestione finanziaria e quella di tesoreria in particolare, si è svolta con notevole ricorso all'anticipazione di cassa concessa dalla Banca Popolare di Milano in forze dei vigenti rapporti contrattuali.

Il ricorso all'anticipazione di cassa è dovuta, come per gli scorsi anni, ai tempi lunghi di riscossione dei contributi che devono essere erogati dagli enti pubblici, sia per quanto riguarda quelli ordinari che quelli sui dispositivi a dote.

Anche nell'anno 2013 l'Agenzia ha dovuto ricorrere alla sottoscrizione di una specifica polizza assicurativa fidejussoria, sottoscritta con la compagnia SACE BT SpA per € 550.000,00 a favore della Regione Lombardia per permettere la regolare prosecuzione delle attività gestionali ordinarie e programmate dall'ente. L'Agenzia ha coordinato e concordato nel rispetto degli impegni contrattuali con i fornitori e i creditori in generale un progressivo allungamento dei tempi di pagamento, rispettando comunque ogni obbligazione assunta; personale dipendente diretto e collaboratori esterni sono sempre stati regolarmente pagati senza ritardo alcuno; imposte, tasse e scadenze fiscali sono sempre state regolarmente onorate entro i termini di scadenza previsti per legge.

Va tuttavia evidenziato che i ritardi nei pagamenti da parte degli enti consorziati hanno determinato un forte problema di liquidità con un costante accesso all'anticipazione bancaria che ha comportato il pagamento di interessi passivi per € 4.091,44.

Si ricostruisce a seguire l'andamento finanziario nel corso dell'esercizio 2013 con riferimento al saldo dei conti corrente bancario e postale al termine di ciascun trimestre:

Tav.43

	1° trim.	2° trim.	3° trim.	4° trim.
BPM C/C 15961	- 433.042,13	- 426.243,57	- 417.387,01	53.766,05
BANCOPOSTA C/C 9612696	39.796,18	8.622,62	14.382,11	22.901,66
Avanzo (+) / Disavanzo (-) di cassa	- 393.245,95	- 417.620,95	- 403.004,90	76.667,71

Il saldo finale al 31/12/2013 del c/c bancario e del mastro sottoconto Banca c/c e Posta c/c n. 96126966, è pari all'importo sopra riportato.

7. CONSIDERAZIONI FINALI

Si evidenzia che alla determinazione dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 hanno rilevantemente influito i rilasci dei fondi per rischi e oneri accantonati nel corso dell'esercizio 2012 e la cui insussistenza si è manifestata nel corso del corrente esercizio.

Già nel corso dell'esercizio 2013 il Consiglio di Amministrazione, avendo contezza di detta insussistenza e alla luce del prevedibile risultato positivo scaturente al termine del medesimo, non ha provveduto a richiedere ai Comuni e alla Provincia partecipanti all'Agenzia il versamento di somme destinate alla copertura della perdita dell'esercizio 2012 determinata in larga misura per gli accantonamenti per rischi e oneri contabilizzati in detto esercizio.

Invero, il bilancio intermedio redatto alla data del 30 settembre 2013 già evidenziava un utile di periodo consistente (e pari a € 360.623,02 come indicato nel Piano Programma 2014) che ha indotto il Consiglio di Amministrazione a desistere dal richiedere il ripiano delle perdite pregresse.

26/26

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione
Dott. Arch. Marco Pellegatta

AFOL Nord Ovest Milano
BILANCIO ESERCIZIO 2013
Stato Patrimoniale Attivo

		Al 31/12/2013	Al 31/12/2012
		Totale	
A	CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI		
A.I	Versamenti non ancora richiamati		
A.II	Versamenti già richiamati		
	TOTALE CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	0,00	0,00
B	IMMOBILIZZAZIONI		
B.I	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
B.I.1	Costi di impianto e di ampliamento		
B.I.2	Costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità		
B.I.3	Diritto di brevetto industriale e diritti di utilizzazione di opere dell'ingegno		
B.I.4	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	4.044	6.149
B.I.5	Avviamento	1.752	1.885
B.I.6	Immobilizzazioni in corso e acconti		
B.I.7	Altre immobilizzazioni immateriali	16.164	23.655
	Totale immobilizzazioni immateriali	21.960	31.689
B.II	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
B.II.1	Terreni e fabbricati		
B.II.2	Impianti e macchinario	30.673	38.679
B.II.3	Attrezzature industriali e commerciali	67.091	102.479
B.II.4	Altri beni materiali	32.795	42.165
B.II.5	Immobilizzazioni in corso e acconti	0	
	Totale immobilizzazioni materiali	130.558	183.323
B.III	IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
B.III.1	Partecipazioni		
B.III.1.a	Partecipazioni in imprese controllate		
B.III.1.b	Partecipazioni in imprese collegate		
B.III.1.c	Partecipazioni in imprese controllanti		
B.III.1.d	Partecipazioni in altre imprese		
	Totale partecipazioni	0,00	0,00
B.III.2	Crediti		
B.III.2.a	Crediti verso imprese controllate	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
B.III.2.b	Crediti verso imprese collegate	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
B.III.2.c	Crediti verso imprese controllanti	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
B.III.2.d	Crediti verso altri	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
	Totale crediti	0,00	0,00
B.III.3	Altri titoli		
B.III.4	Azioni proprie		
	Totale immobilizzazioni finanziarie	0,00	0,00
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	152.518	215.012
C	ATTIVO CIRCOLANTE		
C.I	RIMANENZE		
C.I.1	Materie prime, sussidiarie e di consumo		
C.I.2	Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
C.I.3	Lavori in corso su ordinazione		
C.I.4	Prodotti finiti e merci		
C.I.5	Acconti		
	Totale rimanenze	0,00	0,00

C.II	CREDITI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
C.II.1	Crediti verso clienti	351.942	624.307
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
C.II.2	Crediti verso imprese controllate	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
C.II.3	Crediti verso imprese collegate	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
C.II.4	Crediti verso imprese controllanti	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
C.II.4.bis	Crediti tributari	84.325	176.572
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
C.II.4.ter	Crediti per imposte anticipate	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
C.II.5	Crediti verso altri	315.240	376.094
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
	Totale crediti che non costituiscono immobilizzazioni	751.508	1.176.973
C.III	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
C.III.1	Partecipazioni in imprese controllate		
C.III.2	Partecipazioni in imprese collegate		
C.III.3	Partecipazioni in imprese controllanti		
C.III.4	Altre partecipazioni		
C.III.5	Azioni proprie		
C.III.6	Altri titoli		
	Totale attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0,00	0,00
C.IV	DISPONIBILITA' LIQUIDE		
C.IV.1	Depositi bancari e postali	76.812	45.750
C.IV.2	Assegni		
C.IV.3	Denaro e valori in cassa	1.244	1.187
	Totale disponibilità liquide	78.056	46.937
	TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	829.564	1.223.910
D	RATEI E RISCONTI ATTIVI		
D.I	Disaggio su prestiti		
D.II	Altri ratei e risconti attivi	1.026.743	699.335
	TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI	1.026.743	699.335
	TOTALE ATTIVO	2.008.826	2.138.258

Stato Patrimoniale Passivo

		Al 31/12/2013	Al 31/12/2012
		Totali	
A	PATRIMONIO NETTO		
A.I	Capitale	340.079	340.079
A.II	Riserva da sovrapprezzo delle azioni		
A.III	Riserve di rivalutazione		
A.IV	Riserva legale	1.534	1.534
A.V	Riserve statutarie		
A.VI	Riserva per azioni proprie in portafoglio		
A.VII	Altre riserve (con distinta indicazione)		
A.VIII	Utili (perdite) portati a nuovo	-422.867	1.591
A.IX	Utile (perdita) d'esercizio	423.927	-424.459
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	342.673	-81.255
B	FONDI PER RISCHI E ONERI		
B.1	Fondo per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
B.2	Fondo per imposte, anche differite		
B.3	Altri fondi	252.184	726.876
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	252.184	726.876
C	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	449.294	343.063
D	DEBITI		
D.1	Debiti per obbligazioni		
D.2	Debiti per obbligazioni convertibili		
D.3	Debiti verso soci per finanziamenti	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.4	Debiti verso banche	0,00	0,00
D.4.1	Banche c/c passivo		
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>	0,00	
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.4.2	Banche c/anticipi		
D.4.3	Mutui passivi bancari		
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.4.4	Altri debiti verso banche		
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.5	Debiti verso altri finanziatori	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.6	Acconti da clienti	641	0
D.7	Debiti verso fornitori	404.241	306.684
D.8	Debiti rappresentati da titoli di credito		
D.9	Debiti verso imprese controllate	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.10	Debiti verso imprese collegate	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.11	Debiti verso imprese controllanti	0,00	0,00
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
D.12	Debiti tributari	45.377	112.661
D.13	Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	77.133	81.375
D.14	Altri debiti	120.918	180.838
	<i>Esigibili entro l'esercizio successivo</i>		
	<i>Esigibili oltre l'esercizio successivo</i>		
	TOTALE DEBITI	648.310	681.558
E	RATEI E RISCONTI PASSIVI		
E.I	Aggio su prestiti		
E.II	Altri ratei e risconti passivi	316.365	468.015
	TOTALE RATEI E RISCONTI PASSIVI	316.365	468.015
	TOTALE PASSIVO	2.008.826	2.138.258

CONTI D'ORDINE

Garanzie a imprese controllate

Garanzie a imprese collegate

Garanzie a imprese controllanti

Garanzie ad altre imprese

Garanzie ricevute

Garanzie ipotecarie su beni sociali

Portafoglio in circolazione

Beni di terzi in leasing o in uso

Beni presso terzi

Opere da realizzare

Impegni opere da realizzare

Altri conti d'ordine

TOTALE CONTI D'ORDINE

581.320	424.459
581.320	424.459

A VALORE DELLA PRODUZIONE

A.1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni

2.671.499 2.724.386

A.2 Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti

A.3 Variazione dei lavori in corso su ordinazione

A.4 Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni

A.5 Altri ricavi e proventi

1.270.488 673.141

Totale altri ricavi e proventi

1.270.488 673.141

TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE

3.941.987 3.397.528

B COSTI DELLA PRODUZIONE

B.6 Costi per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci

32.674 39.631

B.7 Costi per servizi

1.241.609 1.358.929

B.8 Costi per godimento di beni di terzi

64.077 43.593

B.9 Costi per il personale

B.9.a Salari e stipendi

1.443.758 1.466.668

B.9.b Oneri sociali

354.281 398.685

B.9.c Trattamento di fine rapporto

111.728 114.516

B.9.d Trattamento di quiescenza e simili

B.9.e Altri costi per il personale

18.702 46.892

Totale costi per il personale

1.928.470 2.026.761

B.10 Ammortamenti e svalutazioni

B.10.a Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali

9.729 10.508

B.10.b Ammortamento delle immobilizzazioni materiali

66.405 83.934

B.10.c Altre svalutazioni delle immobilizzazioni

B.10.d Svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide

Totale ammortamenti e svalutazioni

76.134 94.442

B.11 Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

B.12 Accantonamento per rischi

B.13 Altri accantonamenti

100.066 243.688

B.14 Oneri diversi di gestione

2.758 24.478

TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE

3.445.788 3.831.523

Risultato della gestione

496.199 -433.995

C	PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.15	Proventi da partecipazioni		
	<i>C.15.a Proventi da partecipazioni in imprese controllate</i>		
	<i>C.15.b Proventi da partecipazioni in imprese collegate</i>		
	<i>C.15.c Proventi da partecipazioni in altre imprese</i>		
	Totale proventi da partecipazioni	0,00	0,00
C.16	Altri proventi finanziari		
C.16.a	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
C.16.a.1	<i>Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso imprese controllate</i>		
C.16.a.2	<i>Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso imprese collegate</i>		
C.16.a.3	<i>Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso imprese controllanti</i>		
C.16.a.4	<i>Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni verso altre imprese</i>		
	Totale proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0,00	0,00
C.16.b	Proventi finanziari da titoli diversi da partecipazioni iscritti nelle immobilizzazioni		
C.16.c	Proventi finanziari da titoli diversi da partecipazioni iscritti nell'attivo circolante		
C.16.d	Proventi diversi dai precedenti		
C.16.d.1	<i>Proventi diversi dai precedenti da imprese controllate</i>		
C.16.d.2	<i>Proventi diversi dai precedenti da imprese collegate</i>		
C.16.d.3	<i>Proventi diversi dai precedenti da imprese controllanti</i>		
C.16.d.4	<i>Proventi diversi dai precedenti da altre imprese</i>	61	79
	Totale proventi diversi dai precedenti	61	79
	Totale altri proventi finanziari	61	79
C.17	Interessi ed altri oneri finanziari	0	0
C.17.a	<i>Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllate</i>		
C.17.b	<i>Interessi e altri oneri finanziari verso imprese collegate</i>		
C.17.c	<i>Interessi e altri oneri finanziari verso imprese controllanti</i>		
C.17.d	<i>Interessi ed altri oneri finanziari verso altri</i>	4.130	5.806
	Totale interessi ed altri oneri finanziari	4.130	5.806
C.17-bis	Utili e perdita su cambi		-66
	TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-4.069	-5.793
D	RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.18	Rivalutazioni		
D.18.a	<i>Rivalutazioni di partecipazioni</i>		
D.18.b	<i>Rivalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>		
D.18.c	<i>Rivalutazione di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>		
	Totale rivalutazioni	0	0
D.19	Svalutazioni		
D.19.a	<i>Svalutazioni di partecipazioni</i>		
D.19.b	<i>Svalutazioni di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni</i>		
D.19.c	<i>Svalutazioni di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni</i>		
	Totale svalutazioni	0	0
	TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0
E	PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.20	Proventi straordinari		
E.20.a	<i>Plusvalenze da alienazione</i>		
E.20.b	<i>Altri proventi straordinari</i>		67.964
	Totale proventi straordinari	0	67.964
E.21	Oneri straordinari		
E.21.a	<i>Minusvalenze da alienazione</i>		
E.21.b	<i>Imposte relative a esercizi precedenti</i>		
E.21.c	<i>Altri oneri straordinari</i>		
	Totale oneri straordinari	0	0
	TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0	67.964
	Risultato prima delle imposte	492.130	-371.824
22	IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
22.a	Imposte correnti sul reddito dell'esercizio	68.203	52.634
22.b	Imposte differite sul reddito dell'esercizio		
22.c	Imposte anticipate sul reddito dell'esercizio		
	TOTALE IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	68.203	52.634
23	UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	423.927	-424.459

**AGENZIA PER LA FORMAZIONE
L'ORIENTAMENTO E IL LAVORO NORD OVEST MILANO**

Piazza De Gasperi, 1
20024 GARBAGNATE MILANESE (MI)
Codice Fiscale e Partita IVA 06405350965
Numero REA MI - 1891907



NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO DI ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2013

PREMESSA

Il Bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2013 evidenzia quale risultato, successivamente alla determinazione delle imposte, un utile pari a € 423.927,00.

ATTIVITÀ SVOLTA

L'Agenzia per la formazione, l'orientamento e il lavoro nord ovest Milano (in seguito per brevità denominata Agenzia) è un' "azienda speciale" ai sensi dell'articolo 31 e dell'articolo 114 del D.Lgs. 267/00 e s.m.i..

Al suo primo esercizio la struttura patrimoniale si fondava sul conferimento dell'ente pubblico non economico Consorzio Nord Milano (in seguito per brevità denominato CNM), recependone ogni attività ed ogni passività risultante dal bilancio di tale ente in data 31 dicembre 2008.

L'esercizio 2013 per l'Agenzia è il quinto esercizio, nel quale è stato possibile dare seguito all'attività di perfezionamento del piano dei conti e delle poste di bilancio, come dato atto nella nota integrativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2012, ai fini di poter rilevare contabilmente i fatti amministrativi in modo assolutamente conforme al principio della continuità e della coerenza e compatibile con le specifiche caratteristiche dell'attività d'impresa esercitata.

La molteplicità di aree e di sedi rispetto alle quali si sviluppano le attività di formazione, di orientamento al lavoro e tutti i servizi collegati e correlati esercitati dall'Agenzia, sono chiaramente riclassificate in apposito impianto contabile che rileva i centri di costo e le aree di ricavo, estraendo i dati dalla contabilità generale e dal bilancio di esercizio; l'implementazione dell'ampliamento dell'impianto contabile con il sistema di rilevazione per centri di costo, oltre che rappresentare un adempimento normativo, permette una più ampia interpretazione dei valori economici e reddituali contabilmente rilevati che il Bilancio di esercizio, la cui redazione e rappresentazione deve rigidamente attenersi ai principi ed ai criteri sanciti per legge in materia di bilanci aziendali, potrebbe non permettere di rilevare.

L'Agenzia ha come scopo la promozione dell'esercizio del diritto al lavoro attraverso l'erogazione di servizi e attività destinati all'orientamento, alla formazione, all'accompagnamento, all'inserimento ed al mantenimento del lavoro lungo l'intero arco della vita, l'elevazione culturale e professionale dei cittadini, attraverso la progettazione e/o erogazione di servizi. In generale opera nei seguenti ambiti:

1. Servizi di politica attiva del lavoro: sono le azioni volte alla prevenzione ed al contrasto del rischio di disoccupazione di lunga durata; trattasi quindi di attività di orientamento e di accompagnamento al lavoro, di tirocini, bilanci di competenza, di percorsi per ricollocazione di lavoratori espulsi dai processi di crisi aziendale e analoghi servizi.
2. Servizi di formazione sono le attività corsuali che riguardano l'intero arco della vita delle persone, a partire quindi dai percorsi di qualificazione professionale nell'ambito del diritto dovere degli adolescenti all'istruzione ed alla formazione, alle diverse tipologie di apprendistato, all'aggiornamento ed alla specializzazione professionale, all'autoimprenditorialità, alle diverse attività formative realizzate

nell'ambito di percorsi integrati tra i sistemi della formazione, dell'istruzione e del lavoro.

3. Servizi per l'incontro domanda offerta di lavoro: sono le azioni volte a valorizzare il ruolo del servizio pubblico nell'incontro tra domanda ed offerta di lavoro, sia con azioni che favoriscano la domanda di lavoro (imprese), sia con servizi rivolti alla offerta (lavoratori e lavoratrici) che perseguono l'obiettivo di accelerare i percorsi di ricerca attiva del lavoro o il rimando a servizi di politica attiva del lavoro/formazione.
4. Servizi amministrativi e certificativi: sono i servizi attualmente in capo al Centro per l'impiego di Rho, quali la certificazione dello stato di disoccupazione, l'implementazione dell'anagrafe professionale della popolazione in età lavorativa, le procedure connesse al riconoscimento di ammortizzatori sociali, avvio a selezione nella pubblica amministrazione e analoghi servizi specificati dalle norme vigenti in materia.

L'Agenzia, operante effettivamente dal 1° gennaio 2009, è costituita dalla Provincia di Milano e da 16 Comuni (Arese, Baranzate, Bollate, Cesate, Cornaredo, Garbagnate Milanese, Lainate, Limbiate, Pogliano Milanese, Pero, Pregnana Milanese, Rho, Senago, Settimo Milanese, Solaro e Vanzago).

Eroga servizi su un territorio con una popolazione di circa 320.000 abitanti. E' certificata UNI EN ISO 9001/2008 e le varie sedi operative sono accreditate dalla Regione Lombardia per le attività di formazione, di orientamento e per i servizi al lavoro con iscrizione nell'apposito Albo sezione A e B.

L'Agenzia realizza le proprie attività attraverso 6 unità operative:

1. Sede di Limbiate(MB) - Via Monte Grappa 23 – amministrazione dell'Ente ed erogazione di servizi di formazione, orientamento e lavoro con specifico riferimento ai corsi triennali di qualifica professionale per adolescenti in diritto dovere di istruzione e formazione IV anno di istruzione e formazione professionale e V anno integrativo (settore amministrativo e commerciale), attività di orientamento/formazione per giovani a rischio di dispersione scolastica/formativa (successo formativo), formazione continua per adulti e corsi ASA e OSS, formazione esterna per apprendisti e tutor aziendali, servizi ECDL, servizi di formazione e lavoro/dote ammortizzatori sociali, servizi di supporto alle aziende per l'inserimento lavorativo disabili, coordinamento Azione di Sistema volta a sostenere l'efficacia e la qualità del sistema dotale per l'evoluzione organizzativa dell'Ente alla luce del nuovo sistema dotale regionale; progetti Piano L.I.F.T. rivolti ad utenza diversamente abile; Progetto Sistema integrato di valorizzazione dei beni culturali - Centro Servizi finanziato da Fondazione Cariplo.
2. Sede di Cesate (MI) – Via Romanò 39 – erogazione di servizi di formazione, orientamento e lavoro con specifico riferimento ai corsi triennali di qualifica professionale per adolescenti in diritto dovere di istruzione e formazione e IV anno di istruzione e formazione professionale (settore elettrico e termoidraulico), attività di orientamento/formazione per giovani a rischio di dispersione scolastica/formativa, servizio di orientamento degli alunni presso le Scuole Medie, formazione continua per adulti (anche per dipendenti comunali a catalogo), formazione esterna per apprendisti, servizi di formazione e lavoro/dote ammortizzatori sociali e gestione di corsi in collaborazione con la Medicina del Lavoro dell'Azienda Ospedaliera G. Salvini sulla sicurezza e qualità

- dell'ambiente;
3. Sede di Bollate (MI) – Via Varalli 20 – accreditata per l'erogazione di servizi di formazione, orientamento e lavoro con specifico riferimento ai percorsi personalizzati per giovani in diritto dovere di istruzione e formazione rivolti ad utenza disabile (settore artigianato artistico), progetti Piano EMERGO rivolti ad utenza diversamente abile;
 4. Sede di Bollate (MI) - Via Ospitaletto 5 – accreditata per l'erogazione di servizi di formazione, con specifico riferimento ai corsi triennali di qualifica professionale per adolescenti in diritto dovere di istruzione e formazione (settore commerciale), corsi per apprendisti;
 5. Sede di Bollate (MI) – P.zza Martiri della Libertà 1 – accreditata per servizi di formazione e lavoro/dote ammortizzatori sociali – formazione continua, formazione esterna per apprendisti, doti tutor aziendali, servizi di formazione e lavoro, servizi di attivazione di tirocini, servizi di preselezione per l'avvio al lavoro, servizi di accompagnamento per la ricerca attiva del lavoro, sportello di orientamento professionale;
 6. Sede di Rho (MI) – Via Villafranca 8 – Centro per l'impiego, servizi amministrativi e certificativi per il lavoro come da norme di riferimento, progetto Match per soggetti disabili L. 68/99, servizi di preselezione per l'avvio al lavoro, servizi di accompagnamento per la ricerca attiva del lavoro.

Nell'ambito di tali settori l'Agenzia ha svolto prestazioni complementari ed accessorie funzionalmente correlate ai servizi e alle prestazioni principali, integrando con i conseguenti corrispettivi economici le entrate proprie delle attività istituzionali.

In generale l'Agenzia ha conseguito ricavi istituzionali dai propri soci costituiti da contributi ordinari come definiti dagli atti statutari e contributi straordinari connessi alle necessità finanziarie.

Viceversa la parte più consistente dei ricavi proviene da finanziamenti della Regione Lombardia o altri enti da questa incaricati e dalla Provincia di Milano e altri enti Finanziatori e sono riferiti alla realizzazione di specifici progetti di formazione, orientamento e lavoro per i quali l'Agenzia ha ottenuto le corrispondenti risorse a seguito della partecipazione a bandi di gara. I rimanenti ricavi si ripartiscono in entrate da Enti Pubblici, privati ed aziende connesse a specifiche commesse.

STRUTTURA, CONTENUTO E CRITERI DI FORMAZIONE DEL BILANCIO

Il bilancio per il quinto esercizio dell'Agenzia, chiuso il 31 dicembre 2013, è costituito da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione. A proposito di tale ultimo documento, si evidenzia, anche in questa sede a completamento della doverosa informazione che, ai sensi dell'articolo 2428, punti 3) e 4), del Codice Civile, non esistono né azioni proprie, né azioni o quote detenute mediante società fiduciaria o per interposta persona e che né azioni proprie né azioni o quote di società controllanti sono state acquistate e/o alienate dalla Agenzia, nel corso dell'esercizio, anche per tramite di società fiduciaria o per interposta persona.

Il Bilancio è stato redatto conformemente a quanto previsto dagli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, opportunamente integrati dai principi contabili elaborati dal CNDCeR e dai documenti elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità – OIC.

Nella redazione del Bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi

generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso esercizio.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensazioni tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della società nei vari esercizi.

La valutazione, tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato che esprime il principio della prevalenza della sostanza sulla forma - obbligatoria laddove non espressamente in contrasto con altre norme specifiche sul Bilancio - consente la rappresentazione delle operazioni secondo la realtà economica sottostante gli aspetti formali.

In particolare, i criteri di valutazione adottati nella formazione del Bilancio di esercizio sono stati i seguenti.

Lo stato patrimoniale e il conto economico sono redatti secondo gli schemi obbligatori previsti dal Codice Civile nella versione successiva alle modifiche apportate dal Decreto Legislativo 17 gennaio 2003, n. 6.

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 è stato redatto in unità di Euro. Le eventuali differenze derivanti dall'arrotondamento dei valori espressi in unità di Euro sono allocati nell'apposita riserva di patrimonio netto.

Per quanto concerne l'informativa riguardante la natura dell'attività d'impresa (già introdotta al paragrafo "Attività svolte" del presente documento), l'andamento della gestione e la sua prevedibile evoluzione, si rimanda a quanto descritto nella Relazione sulla Gestione.

COMUNICAZIONE GARANTE PER LA PROTEZIONE DEI DATI PERSONALI

L'Agenzia aveva regolarmente adempiuto nel corso dell'esercizio 2009 agli adempimenti previsti nella materia di cui al presente punto, effettuando la notifica all'Autorità competente in data 07 luglio 2009 – iscr. n. 2 009070200160297.

Nel corso del 2010 e del 2011 non si sono verificate variazioni che comportassero

ulteriori comunicazioni.

Si è provveduto in data 22 marzo 2011, in ottemperanza alle disposizioni del D.Lgs 196/2003 e s.m.i., ad aggiornare il Documento Programmatico per la sicurezza (DPS) dell'Agenzia a seguito dell'adeguamento al Modello conforme al D.Lgs. 231/01 e relativo codice etico e all'introduzione introducendo l'I.O. 6.3.1 GESTIONE ACCESSI PIATTAFORME - PORTALI – RETI. Il DPS è stato ulteriormente aggiornato in data 26 giugno 2011 a seguito dell'implementazione della LAN. Infine in data 8 marzo 2012 si è provveduto ad un ulteriore aggiornamento del DPS finalizzato al miglioramento delle procedure di registrazione degli accessi.

NOTIZIE RELATIVE AI PRINCIPI GENERALI

Sulla scorta di quanto indicato in premessa, ai sensi dell'articolo 2423-ter, quinto comma, del Codice Civile, si pone in evidenza quanto segue:

- l'Agenzia è al quinto anno di attività ed ha già presentato ed approvato, secondo gli iter formali previsti, il bilancio per l'esercizio 2009, 2010, 2011 e 2012 entro i termini di legge;
- nel Conto Economico e nello Stato Patrimoniale vengono riportati a sezioni contrapposte i valori numerari relativi all'esercizio 2013 ed i valori numerari relativi all'esercizio 2012.

CRITERI DI VALUTAZIONE

IMMOBILIZZAZIONI

Immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto dell'ammortamento effettuato nel corso dell'esercizio e imputato direttamente alle singole voci.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una perdita durevole di valore, le immobilizzazioni in parola vengono corrispondentemente svalutate. Se, nel corso degli esercizi successivi, vengono meno i presupposti della svalutazione il valore originario rettificato dei soli ammortamenti deve essere ripristinato.

Si dà evidenza del fatto che, in ossequio al dettato dell'articolo 2426, comma 1, n. 5, del Codice Civile fino a che l'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali costituenti la voce "Costi di impianto ed ampliamento" non sia completato potranno essere distribuiti utili solo se residuano riserve disponibili sufficienti a coprire l'ammontare dei costi che risultano non ancora ammortizzati.

Materiali

Le immobilizzazioni sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione.

Qualora, indipendentemente dall'ammortamento già contabilizzato, risulti una

perdita durevole di valore, l'immobilizzazione viene corrispondentemente svalutata. Se in esercizi successivi vengono meno i presupposti della svalutazione il valore originario, rettificato dei soli ammortamenti deve essere ripristinato.

CREDITI

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è, eventualmente, ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti, tenendo in considerazione le condizioni economiche generali, di settore e anche il rischio paese.

DISPONIBILITÀ LIQUIDE

Le disponibilità liquide sono iscritte in bilancio nella loro quantificazione numeraria.

FONDI PER RISCHI E ONERI

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

FONDO TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

DEBITI

I debiti sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

RATEI E RISCONTI

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

GARANZIE, IMPEGNI, BENI DI TERZI E RISCHI

I rischi relativi a garanzie concesse, personali o reali, per debiti altrui sono stati indicati nei conti d'ordine per un importo pari all'ammontare della garanzia prestata; l'importo del debito altrui garantito alla data di riferimento del bilancio, se inferiore alla garanzia prestata, è indicato nella presente nota integrativa.

Gli impegni sono stati indicati nei conti d'ordine al valore nominale, desunto dalla relativa documentazione.

La valutazione dei beni di terzi presso l'impresa è stata effettuata:

- al valore nominale per i titoli a reddito fisso non quotati;
- al valore corrente di mercato per i beni, le azioni e i titoli a reddito fisso quotati;
- al valore desunto dalla documentazione esistente negli altri casi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è probabile sono descritti nelle note esplicative e accantonati secondo criteri di congruità nei fondi rischi.

I rischi per i quali la manifestazione di una passività è solo possibile sono descritti nella nota integrativa, senza procedere allo stanziamento di fondi rischi secondo i principi contabili di riferimento. Non si è tenuto conto dei rischi di natura remota.

CRITERI DI CONVERSIONE DI EVENTUALI VALORI ESPRESSI IN VALUTA

I crediti e i debiti, espressi originariamente in valuta estera, iscritti in base ai cambi in vigore alla data in cui sono sorti, sono allineati ai cambi correnti alla chiusura del Bilancio, sulla base delle rilevazioni effettuate.

In particolare, le attività e passività che non costituiscono immobilizzazioni, nonché i crediti finanziari immobilizzati, sono iscritte al tasso di cambio a pronti alla data di chiusura dell'esercizio. Gli eventuali utili e perdite che derivano dalla conversione dei crediti e dei debiti sono rispettivamente accreditati e addebitati al Conto Economico alla voce 17-*bis* "Utili e perdite su cambi".

L'eventuale utile netto, derivante dall'adeguamento ai cambi di fine esercizio delle poste in valuta concorre alla formazione del risultato d'esercizio e, in sede di approvazione del Bilancio e conseguente destinazione del risultato a riserva legale, è iscritto, per la parte non assorbita dalla eventuale perdita d'esercizio, in una riserva non distribuibile sino al momento del successivo realizzo.

Per quanto riguarda, invece, le immobilizzazioni in valuta, esse sono iscritte al tasso di cambio al momento del loro acquisto o a quello inferiore alla data di chiusura dell'esercizio solo se le variazioni negative hanno determinato una perdita durevole di valore delle immobilizzazioni stesse.

ATTIVITÀ

B) IMMOBILIZZAZIONI

I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
21.960	31.689	(9.729)

Le immobilizzazioni immateriali, composte da licenze, avviamento, spese su beni di terzi e spese per *software*, sono state ammortizzate come di seguito indicato:

- licenze: 33,33%
- avviamento: 5,60%
- software 33,33%;

- spese su beni di terzi 20%.

La voce, espressa al netto degli ammortamenti, non presenta alcuna svalutazione per perdite durevoli di valore.

Di seguito si riporta un prospetto relativo alle immobilizzazioni immateriali, nel quale vengono riportati il valore alla data del 1 gennaio 2013, l'aliquota di ammortamento, la quota di ammortamento dell'esercizio e il valore residuo da ammortizzare alla data del 31 dicembre 2013.

Immobilizzazioni Immateriali						
Licenze (B.I.4)		%	Valore cespiti	Amm.to 2013	Residuo 31/12/2013	
Licenze		33,34%	10.923,78	2.105,40	4.043,98	
TOTALE			10.923,78	2.105,40	4.043,98	
Avviamento (B.I.5)		%	Valore cespiti	Amm.to 2013	Residuo 31/12/2013	
Acquisti		5,60%	2.017,27	132,40	1.752,47	
TOTALE			2.017,27	132,40	1.752,47	
Adeguamento Limbiate (B.I.7)		%	Valore cespiti	Amm.to 2013	Residuo 31/12/2013	
Adeguamento Limbiate		20%	9.397,56	1.879,51	6.578,29	
Adeguamento Cesate		20%	9.510,46	1.902,09	6.657,32	
Software		33,34%	10.348,11	3.709,71	2.927,88	
TOTALE			29.256,13	7.491,31	16.163,49	
TOTALE Amm.to immateriali			42.197,18	9.729,11	21.959,94	

II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
130.558	183.323	(52.765)

Le immobilizzazioni materiali sono costituite da Impianti e macchinari, attrezzature industriali e commerciali e da altri beni materiali.

La voce è espressa al netto del fondo ammortamento accantonato al 31 dicembre 2013 e non ha subito svalutazioni per perdite durevoli di valore.

Di seguito si riporta un prospetto relativo alle immobilizzazioni materiali, nel quale vengono riportati, in dettaglio per ciascuna categoria delle immobilizzazioni materiali, il costo storico, l'esercizio di acquisizione del cespite, l'aliquota di ammortamento, la quota di ammortamento dell'esercizio, il fondo di ammortamento alla data del 31 dicembre 2013 oltre al valore residuo da ammortizzare alla data del 31 dicembre 2013.

Impianti e Macchinari (B.II.2)	%	Anno	Valore cespiti	Amm.to 2013	Residuo 31/12/2013	Fondo 31/12/2013
Impianti (ex CLNOM)	15%	2009	6.297,58	-	-	6.297,58
Macchinari, attrezzature impianti	15%	2010	28.281,42	4.242,21	13.433,68	14.847,74
		2009	31.155,19	4.673,28	10.125,44	21.029,75
		2013	1.629,25	122,19	1.507,06	122,19
Impianti Fotovoltaici	15%	2009	13.062,50	1.959,38	4.245,32	8.817,19
		2013	1.471,35	110,35	1.361,00	110,35
TOTALE			81.897,29	11.107,41	30.672,49	51.224,80
Attr.industr.e comm. (B.II.3)	%	Anno	Valore cespiti	Amm.to 2013	Residuo 31/12/2013	Fondo 31/12/2013
Mobili e macchine d'ufficio	12%		7.792,16	935,06	3.584,39	4.207,77
Attrezzature e sistemi informatici	20%	2009	100.248,94	20.049,79	10.024,89	90.224,05
		2010	36.454,80	7.290,96	10.936,44	25.518,36
		2010	1.416,00	283,20	424,80	991,20
		2011	11.755,18	2.351,04	5.877,59	5.877,59
		2012	16.351,94	3.270,39	11.446,36	4.905,58
		2013	6.464,82	646,48	5.818,34	646,48
Automezzi	25%	2009	11.379,91	1.422,49	-	11.379,91
Mobili e arredi			22.177,90	-	-	22.177,90
Arredi e attrezzature aule formazione	15%	2009	11.741,54	1.761,23	3.816,00	7.925,54
		2010	3.095,96	464,39	1.470,59	1.625,37
		2011	21.216,27	3.182,44	13.260,17	7.956,10
Macchine ufficio elettroniche	20%		9.809,21	-	-	9.809,21
Attrezzatura ufficio	12%	2009	1.631,12	195,73	430,95	1.200,17
Attrezzature e beni < € 516,46	100%	2011	11.255,81	-	-	11.255,81
		2012	27.440,31	-	-	27.440,31
		2013	4.074,43	4.074,43	-	4.074,43
TOTALE			304.306,30	45.927,63	67.090,52	237.215,78
Altri beni materiali (B.II.4)	%	Anno	Valore cespiti	Amm.to 2013	Residuo 31/12/2013	Fondo 31/12/2013
Adeguamento Cesate	20%	2012	46.850,23	9.370,05	32.795,16	14.055,07
TOTALE			46.850,23	9.370,05	32.795,16	14.055,07
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			433.053,82	66.405,09	130.558,17	302.495,65

C) ATTIVO CIRCOLANTE

II. Crediti

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
751.508	1.176.973	(425.465)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Verso clienti	351.943	-	-	351.943
Crediti tributari	84.325	-	-	86.815
Crediti per imposte anticipate	-	-	-	-
Altri crediti	315.240	-	-	315.240
Fornitori c/anticipi	-	-	-	-
Crediti per cauzioni	-	-	-	-
Arrotondamento	-	-	-	-
	751.508	-	-	751.508

I crediti tributari sono composti dal credito IRES alla data del 31 dicembre 2013 per un importo pari a € 16.631,00 e dal credito verso l'erario per il rimborso IRES per la

mancata deduzione IRAP su personale dipendente ai sensi dell'articolo 2, comma 1-quater, Decreto-legge n. 201/2011 pari a € 67.694,00.

Gli altri crediti sono composti prevalentemente dagli importi che debbono essere corrisposti da parte dei comuni soci dell'Agenzia oltre che dalla Provincia di Milano. Ad ogni buon conto, di seguito si riporta un dettaglio della voce Altri crediti.

CREDITO	IMPORTO
Comune di Limbiate	€ 35.981,00
Provincia di Milano	€ 25.680,90
Comune di Bollate	€ 35.472,00
Comune di Garbagnate milanese	€ 53.212,93
Comune di Senago	€ 21.119,00
Comune di Rho	€ 102.419,00
Comune di Cornaredo	€ 20.350,00
Comune di Pero	€ 10.873,00
Comune di Vanzago	€ 356,90
Fornitori c/acconti	€ 4.292,96
Crediti per anticipazioni	€ 20,90
Crediti per cauzioni	€ 2,28
Crediti v/dip. per imp. sostitutiva	€ 2.397,54
Dipendenti c/acconti	€ 104,89
Crediti Voucher lavoro	€ 2.600,00
Credito INAIL	€ 1.070,93

La ripartizione dei crediti al 31 dicembre 2013 secondo area geografica è riportata nella tabella seguente:

Crediti per Area Geografica	V / clienti	Fatture da emettere	Crediti per imposte anticipate	Crediti tributari	Altri crediti	Arrotondam ento	Totale
Italia	351.943	-	-	84.325	315.240	-	751.508
UE	-	-	-	-	-	-	-
Extra UE	-	-	-	-	-	-	-
Totale	351.943	-	-	84.325	315.240	-	751.508

IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
78.056	46.937	31.119

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio.

Descrizione	31/12/2012	31/12/2013
Depositi bancari e postali	45.750	76.812
Assegni	0	0
Denaro e altri valori in cassa	1.187	1.244
Arrotondamento	0	0
	46.937	78.056

D) RATEI E RISCONTI

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
1.026.743	699.335	327.408

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla

manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2013, risconti attivi, aventi durata superiore a cinque anni.

Di seguito si dettaglia la composizione della voce "Ratei e Risconti attivi".

COSTO	IMPORTO
Utenze e canoni telefonia e reti	€ 1.901,95
Utenze e canone per altri servizi	€ 80,41
Assistenza informatica e manutenzione software	€ 12.060,32
Manutenzione attrezz. inf. ed elettroniche	€ 243,60
Commissioni bancarie e postali	€ 2.681,25
Polizze fidejussorie	€ 471,84
Assicurazione auto	€ 471,84
Cesate Manutenzione ordinaria e manut. Immobili	€ 365,87
Limbrate Manutenzione ordinaria e manut. Immobili	€ 15,12
Noleggio fotocopiatrici e stampanti	€ 235,97
Bollo auto	€ 37,23
TOTALE RISCONTI ATTIVI	€ 18.111,79

RICAVO	
Realizzazione percorsi integrati per detenuti	€ 16.981,32
Apprendistato - Formazione tutor aziendali e apprendisti: Doti tutor aziendali	€ 123.880,00
Progetti Emergo LIFT Provincia MB - Dote Lavoro Ambito Disabilità	€ 6.720,00
Fondimpresa - Piano di sviluppo e innovazione tessuto imprenditoriale	€ 28.130,33
Piano Provinciale Orientamento - Sportelli orientamento	€ 5.174,89
Istruzione Formazione tecnica superiore	€ 12.622,00
Piano Emergo - Ambito Disabilità - 2011-2012-2013	€ 173.007,00
Catalogo servizi MB - Offerta servizi integrati appr.	€ 9.200,00
Sistema integrato di valorizzazione dei beni culturali - Centro Servizi	€ 84.127,28
Progetto POP 2 - pari opportunità adolescenti stranieri - ISMU	€ 2.216,79
Piano Operativo Lombardia POL-Prov. MI (CAR Giver)	€ 7.000,00
Progetto Leonardo - Mete	€ 25.192,98
Quattro passi per il lavoro	€ 73.939,44
Doti IV° Annualità A.F. 2013/2014	€ 163.333,33
Doti V° Annualità A.F. 2013/2014	€ 32.000,00
Dote FEG	€ 55.000,00
Dote Unica Regione Lombardia	€ 16.000,00
Contributi contrattuali diversi	€ 37.730,35
Proventi impianto fotovoltaico - scambio sul posto	€ 428,13
Interessi Attivi c.c.p.	€ 22,83
Interessi attivi c.c. banca	€ 11,02
TOTALE RATEI ATTIVI	€ 872.717,69

A tale importo debbono aggiungersi i ratei accantonati nell'esercizio 2011 e 2012 per i quali non si sono ancora manifestate le relative componenti di reddito. Tali importi ammontano rispettivamente a € 1.290,19 e a € 134.623,32.

PASSIVITÀ**A) PATRIMONIO NETTO**

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
342.673	(81.255)	423.928

Descrizione	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
Capitale	340.079	-	-	340.079
Riserva legale	1.534	-	-	1.534
Altre Riserve	(1)	1	-	-
Utili (perdite) portati a nuovo	1.592	-	424.459	(422.867)
Utile (perdita) dell'esercizio	(424.459)	848.386	-	423.927
Totale	(81.255)	848.387	424.459	342.673

Le poste del patrimonio netto sono così distinte secondo l'origine, la possibilità di utilizzazione, la distribuibilità e l'avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti:

Natura / Descrizione	Importo	Possibilità utilizzo (*)	Quota disponibile	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per copert. Perdite	Utilizzazioni eff. Nei 3 es. prec. Per altre ragioni
Capitale	340.079		-	-	-
Riserva legale	1.534	A-B	1.534	-	-
Altre riserve	-	A-B-C	-	-	-
Utili portati a nuovo	(422.867)	A-B-C	-	1.592	-
Utile/Perdita esercizio	423.927		-	-	-

(*) A: per aumento di capitale; B: per copertura perdite; C: per distribuzione ai soci

Di seguito si indicano i movimenti intervenuti nelle voci di patrimonio netto negli ultimi due esercizi.

MOVIMENTI INTERVENUTI NELLE VOCI DI PATRIMONIO NETTO NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI

	Capitale sociale	Riserva Legale	Riserva sovrapprezzo azioni	Altre riserve Facoltative	Altre riserve (arr. euro)	Risultati Esercizi Precedenti	Risultato Esercizio	Totali
Bilancio al 31.12.2011	340.079	1.451	0	0	(1)	0	1.675	343.204
Destinaz. Utile 2011	0	83	0	0	0	1.592	0	
Bilancio al 31.12.2012	340.079	1.534	0	0		1.592	(424.459)	
Destinaz. Utile 2012	0	0	0		0	(424.459)		
Bilancio al 31.12.2013	340.079	1.534	0	0	0	(422.867)	423.927	342.673

Si evidenzia che alla determinazione dell'utile dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013 hanno rilevantemente influito i rilasci dei fondi per rischi e oneri accantonati nel corso dell'esercizio 2012 e la cui insussistenza si è manifestata nel corso del corrente

esercizio.

Già nel corso dell'esercizio 2013 il Consiglio di Amministrazione, avendo contezza di detta insussistenza e alla luce del prevedibile risultato positivo scaturente al termine del medesimo, non ha provveduto a richiedere ai Comuni e alla Provincia partecipanti all'Agenzia il versamento di somme destinate alla copertura della perdita dell'esercizio 2012 determinata in larga misura per gli accantonamenti per rischi e oneri contabilizzati in detto esercizio.

Invero, il bilancio intermedio redatto alla data del 30 settembre 2013 già evidenziava un utile di periodo consistente (e pari a € 360.623,02 come indicato nel Piano Programma 2014) che ha indotto il Consiglio di Amministrazione a desistere dal richiedere il ripiano delle perdite pregresse.

B) FONDI PER RISCHI E ONERI

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
252.184	726.876	(474.692)

Con riferimento ai fondi per rischi e oneri si evidenzia che alla data del 31 dicembre 2012 il medesimo ammontava a € 726.876,03.

Tale importo, come dettagliatamente descritto nella nota integrativa al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012, era composto come di seguito indicato:

DESCRIZIONE CONTO	31/12/2012
Fondo programmazione FSE	€ 7.028,52
Fondo rischi su crediti	€ 13.672,52
Fondo debiti CNM	€ 6.438,92
Fondo rendicontazione progetti	€ 338,61
Fondo rimborso spese tir. form. Comune di Vanzago	€ 4.000,00
Fondo incentivo produttività 2012	€ 118.381,67
Fondo spese sede Limbiate	€ 288.000,00
Fondo spese sede Rho	€ 32.800,00
Fondo costi personale 2012 PO e DG	€ 14.814,97
Fondo contenziosi risorse umane	€ 121.574,54
Fondo TARSU Bollate	€ 5.917,00
Fondo produttività 2011	€ 66.607,63
Fondo produttività 2010	€ 6.101,65
Fondo affitti sedi	€ 41.200,00
TOTALE	€ 726.876,03

Nel corso dell'esercizio 2013 si è provveduto al rilascio/utilizzo del fondo rischi:

- (i) in parte per l'effettiva manifestazione del costo per il quale era stato iscritto l'accantonamento;
- (ii) in parte all'aggiustamento in diminuzione, alla luce delle informazioni rese disponibili, degli importi iscritti negli esercizi precedenti.

Gli accantonamenti iscritti in bilancio negli esercizi precedenti sono risultati, invero, eccedenti rispetto a quanto si è ritenuto troverà effettiva manifestazione negli esercizi

futuri.

Di seguito vengono dettagliatamente descritti il rilascio/utilizzo, nel corso dell'esercizio 2013, dovuti:

- (i) all'effettiva manifestazione dei costi per i quali era stato iscritto l'accantonamento;
- (ii) all'aggiustamento, alla luce delle informazioni disponibili, in diminuzione degli importi iscritti negli esercizi precedenti.

Fondo programmazione FSE

Il fondo, costituito per eventuali riparametrazioni su rendicontazioni di progetti FSE 2006/2007 realizzati dal CNM, viene interamente rilasciato per intervenuta insussistenza del medesimo posto il decorso del termine prescrizione.

Fondo debiti CNM

Il fondo viene interamente rilasciato per intervenuta insussistenza del medesimo posto il decorso del termine prescrizione, così come già indicato nella nota integrativa al bilancio chiuso al 31 dicembre 2012.

Fondo rendicontazione progetti

Il fondo viene interamente rilasciato per intervenuta insussistenza del medesimo così come confermato dalla Direzione Generale.

Fondo rimborso spese tirocinio formativo Comune di Vanzago

Il fondo è stato utilizzato per un importo pari a € 3.000. La parte eccedente (pari a € 1.000) è stata rilasciata per intervenuta insussistenza del fondo medesimo posto che non si sono svolti né si svolgeranno in futuro altri tirocini con il Comune di Vanzago.

Fondo incentivo produttività 2012

Il fondo viene interamente rilasciato per intervenuta insussistenza del medesimo posto il conseguito accordo sindacale cui si rimanda.

Fondo spese sede Limbiate

Il fondo viene interamente rilasciato/utilizzato come di seguito indicato:

- utilizzo a seguito di imputazione di un importo pari a € 36.465,98 per spese di riscaldamento (€ 35.342,38) e acqua (€ 1.123,60);
- rilascio per insussistenza di un importo pari a € 144.000, a seguito di comunicazione da parte della Provincia di Milano;
- rilascio per insussistenza di un importo pari a € 59.154,98 posto che tali spese risultavano già contabilizzate nel bilancio d'esercizio chiuso il 31 dicembre 2012;
- rilascio per insussistenza di un importo pari a € 48.379,04 (eccesso di accantonamento).

Fondo spese sede Rho

Il fondo viene interamente rilasciato/utilizzato come di seguito indicato:

- utilizzo a seguito di imputazione di un importo pari a € 13.508,32 da parte del Comune di Rho per utenze relativa agli anni 2009-2011-2012;
- rilascio per insussistenza di un importo pari a € 19.291,68 (per eccesso di accantonamento).

Fondo costi personale 2012 PO e DG

La quota accantonata nell'esercizio 2012 si riferisce alla decurtazione per ridurre i costi nel bilancio di esercizio 2012 del 50%: (i) degli importi relativi alla DG; (ii) degli importi relativi alle PO. Nel corso dell'esercizio 2003 viene rilasciata la quota relativa alla DG a seguito di valutazione in merito della nuova Direzione Generale.

Fondo produttività 2011

Il fondo viene interamente rilasciato/utilizzato come di seguito indicato:

- utilizzo a seguito di imputazione di un importo pari a € 58.470,53 quale saldo premio produttività 2011
- rilascio per insussistenza di un importo pari a € 8.137,10 (per eccesso di accantonamento).

Fondo produttività 2010

Il fondo è stato erroneamente denominato, nell'esercizio 2012, Fondo produttività 2010. Nel corso dell'esercizio 2013 il fondo è stato denominato Fondo IVC 2010. Per la determinazione dell'importo accantonato si rimanda al prospetto allegato e alla nota integrativa al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2012.

Fondo affitto sedi

Il fondo viene interamente rilasciato per insussistenza a seguito di comunicazione da parte della Provincia di Milano;

Conseguentemente a quanto sopra descritto, al 31/12/2013 la situazione relativa ai fondi risulta essere la seguente:

DESCRIZIONE CONTO	SALDO 31/12/2013
Fondo rischi su crediti	€ 13.672,52
Fondo costi personale 2012 PO e DG	€ 4.851,67
Fondo contenziosi risorse umane	€ 121.574,54
Fondo TARSU Bollate	€ 5.917,00
Fondo IVC 2010	€ 6.101,65
TOTALE	€ 152.117,38

A tale importo deve aggiungersi l'importo pari a € 100.066 relativamente all'accantonamento relativo alla produttività iscritto nel corrente esercizio.

C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
449.294	343.063	106.231

Variazioni	31/12/2012	Incrementi	Decrementi	31/12/2013
TFR, movimenti del periodo	343.063	110.140	3.909	449.294
Totale	343.063	110.140	3.909	449.294

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della società al 31 dicembre 2013 verso i dipendenti in forza a tale data. Nel corso dell'esercizio è stato corrisposto il trattamento di fine rapporto a soggetti dipendenti con una limitata anzianità, posti gli esigui importi corrisposti.

D) DEBITI

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
648.310	681.558	(332.480)

I debiti sono valutati al loro valore nominale e la scadenza degli stessi è così suddivisa:

Descrizione	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi	Oltre 5 anni	Totale
Debiti verso banche	-	-	-	-
Debiti verso fornitori	404.241	-	-	404.241
Debiti tributari	45.377	-	-	45.377
Debiti verso istituti di previdenza	77.133	-	-	77.133
Altri debiti	110.902	10.016	-	120.918
Acconti da clienti	641	-	-	641
Debiti verso soci	-	-	-	-
Totale	638.294	10.016	-	648.310

I debiti tributari si riferiscono alle ritenute IRPEF relative ai dipendenti e a lavoratori autonomi oltre al debito per l'imposta sostitutiva di rivalutazione del TFR.

La voce "Altri Debiti" è così composta:

DEBITO	IMPORTO
Dipendenti c/premio produttività	€ 130,00
Fornitori c/fatture da ricevere	€ 106.804,29
Clienti c/incassi da accreditare	€ 3.968,00
Debiti per cauzioni	€ 6.090,00
DLGS 163/2006 c/cauzioni	€ 266,00
Debiti per cauzioni	€ 3.660,00

La ripartizione dei Debiti al 31 dicembre 2013, secondo area geografica, è riportata nella tabella seguente:

Debiti per Area Geografica	V / fornitori	V/banche	Altri debiti	V/Istituti di previdenza	Tributari	Acconti da clienti	Totale
Italia	404.241	-	120.918	77.133	45.377	641	648.310
UE	-	-	-	-	-	-	-
Extra UE	-	-	-	-	-	-	-
Totale	404.241	-	120.918	77.133	45.377	641	648.310

E) RATEI E RISCONTI

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
316.365	468.015	(151.650)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Non sussistono, al 31 dicembre 2013, risconti passivi, aventi durata superiore a cinque anni.

Di seguito si dettaglia la composizione della voce "Ratei e Risconti passivi".

RICAVO	IMPORTO
Doti percorsi triennali DDIF A.F. 2013/2014	€ 116.000,00
Progetto scuola 21	€ 3.693,00
TOTALE RISCONTI PASSIVI	€ 119.693,00

COSTO	IMPORTO
Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	€ 81,02
Utenze e canoni per energia elettrica	€ 4.928,00
Utenze e canoni per acqua	€ 1.035,66
Utenze e canoni per riscaldamento	€ 35.500,00
Manutenzione attrezz. Informatiche	€ 574,24
Commissioni bancarie e postali	€ 15,00
ATS	€ 58.000,00
Co.co.pro. (amministrazione)	€ 600,00
Collaborazioni occasionali	€ 8.290,00
Compenso amministratori	€ 1.170,00
Indennità allievi disabili Area Lavoro	€ 7.042,85
INAIL allievi	€ 108,08
TARSU Cesate	€ 2.725,00
Contributi prev. INPS co.co.pro (amministrazione)	€ 80,04
INPS amministratori	€ 155,84
Contributi previdenziali INPS su borse di studio	€ 952,09
Erogazione borse di studio	€ 5.857,35
Voucher lavoro	€ 2.600,00
Rimborso spese progetto LEONARDO/METE	€ 8.415,53
Arretrati di anni precedenti	€ 9.341,54
Oneri su arretrati	€ 2.642,73
INAIL personale amministrativo	€ 25,65
INAIL personale docente	€ 19,17
Trattamento di missione e rimborso viaggio	€ 4.462,44
Imposta di bollo su c/c	€ 8,21
Interessi passivi bancari	€ 692,60
TOTALE RISCONTI PASSIVI	€ 155.323,04

A tale importo debbono aggiungersi i ratei accantonati nell'esercizio 2009, 2011 e 2012 per i quali non si sono ancora manifestate le relative componenti di reddito. Tali importi ammontano rispettivamente a € 5.785,60, 14.794,78 e 20.768,45.

CONTI D'ORDINE

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
581.320	424.459	846.356

Nei conti d'ordine sono riportati i valori delle garanzie prestate a favore dell'ente da parte di appaltatori di servizi e forniture ai sensi D.Lgs 163/2006 oltre che la garanzia fidejussoria ricevuta ai fini della gestione dei rapporti previsti con la Regione Lombardia legata alle attività esercitate dall'ente.

Di seguito una tabella di sintesi di tutte le garanzie iscritte nei conti d'ordine:

	IMPORTO
Garanzie fidejussorie ricevute per contratti di appalto	€ 31.054,06
Garanzie fidejussorie ricevute L. 348/82	€ 550.000
Altre garanzie ricevute su contratti d'appalto	€ 266,00
TOTALE CONTI D'ORDINE	€ 581.320,06

CONTO ECONOMICO

A) VALORE DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
3.941.987	3.397.528	(544.459)

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	2.671.499	2.724.387	(52.888)
Variazioni rimanenze prodotti	-	-	-
Variazioni lavori in corso su ordinazione	-	-	-
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-
Altri ricavi e proventi	1.270.488	673.141	597.347
	3.941.987	3.397.528	544.459

RICAVI PER CATEGORIA DI ATTIVITÀ

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Ricavi vendite e prestazioni	2.671.499	2.724.387	544.459
Vendite merci	-	-	-
Vendite prodotti	-	-	-
Vendite accessori	-	-	-
Prestazioni di servizi	2.671.499	2.724.387	544.459
Fitti attivi	-	-	-
Provvigioni attive	-	-	-
Altre	-	-	-

RICAVI PER AREA GEOGRAFICA

Area	Vendite	Prestazioni	Totale
Italia	-	2.724.387	2.724.387

B) COSTI DELLA PRODUZIONE

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
3.445.788	3.831.523	(385.824)

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Materie prime, sussidiarie e merci	32.674	39.631	(6.957)
Servizi	1.241.609	1.358.929	(117.320)
Godimento di beni di terzi	64.077	43.593	20.484
Salari e stipendi	1.443.758	1.466.668	(22.910)
Oneri sociali	354.281	398.685	44.404
Trattamento di fine rapporto	111.728	114.516	(2.788)
Trattamento quiescenza e simili	-	-	-
Altri costi del personale	18.702	46.892	(28.280)
Ammortamento immobilizzazioni immateriali	9.729	10.508	(779)
Ammortamento immobilizzazioni materiali	66.405	83.934	(17.529)
Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	-	-	-
Svalutazioni crediti attivo circolante	-	-	-
Variazione rimanenze materie prime	-	-	-

Accantonamento per rischi	-	-	-
Altri accantonamenti	100.066	243.688	(143.622)
Oneri diversi di gestione	2.758	24.478	(21.720)
	3.445.788	3.831.523	(385.824)

COSTI PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E DI MERCI E COSTI PER SERVIZI

Sono strettamente correlati a quanto esposto nella parte della Relazione sulla gestione e all'andamento del punto A (Valore della produzione) del Conto economico.

COSTI PER IL PERSONALE

La voce comprende l'intera spesa per il personale dipendente ivi compresi i miglioramenti di merito, passaggi di categoria, scatti di contingenza, costo delle ferie non godute e accantonamenti di legge e contratti collettivi.

AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI/IMMATERIALI

Per quanto concerne gli ammortamenti si specifica che gli stessi sono stati calcolati sulla base della durata utile del cespite e del suo sfruttamento nella fase produttiva.

ALTRI ACCANTONAMENTI

La voce si riferisce all'accantonamento produttività dei dipendenti iscritta nel corrente esercizio. Si evidenzia che il premio produttività, che viene erogato ogni anno al personale dell'Agenzia, è stato sospeso dietro accordo sindacale per l'anno 2012 visti i risultati negativi del Bilancio dell'Esercizio.

Per l'anno 2013, tenendo conto delle risultanze positive di Bilancio, sono stati iscritti a Fondo € 100.066 per il premio produttività la cui distribuzione sarà oggetto di trattative sindacali.

ONERI DIVERSI DI GESTIONE

La voce comprende gli altri costi, di natura residuale, sostenuti da AFOL Nord Ovest Milano nel corso dell'esercizio 2013 relativi alla gestione caratteristica non iscrivibili nelle altre voci dell'aggregato B del conto economico oltre ai costi per le gestioni accessorie che non abbiano natura straordinaria.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
(4.069)	(5.793)	1.724

Descrizione	31/12/2013	31/12/2012	Variazioni
Da partecipazione	-	-	-
Da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
Da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	-	-	-
Da titoli iscritti nell'attivo circolante	-	-	-
Proventi diversi dai precedenti	61	79	(19)
(Interessi e altri oneri finanziari)	(4.130)	(5.806)	1.676
Utili (perdite) su cambi	-	-65	65
	4.069	5.793	1.724

ALTRI PROVENTI FINANZIARI

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni	-	-	-	-	-
Interessi su titoli	-	-	-	-	-
Interessi bancari e postali	-	-	-	-	-
Interessi su finanziamenti	-	-	-	-	-
Interessi su crediti commerciali	-	-	-	-	-
Altri proventi	-	-	-	61	61
Arrotondamento	-	-	-	-	-
	-	-	-	61	61

INTERESSI E ALTRI ONERI FINANZIARI

Descrizione	Controllanti	Controllate	Collegate	Altre	Totale
Interessi su obbligazioni	-	-	-	-	-
Interessi bancari	-	-	-	-	-
Interessi fornitori	-	-	-	-	-
Interessi medio credito	-	-	-	-	-
Sconti o oneri finanziari	-	-	-	-	-
Interessi su finanziamenti	-	-	-	4.130	4.130
Ammortamento disaggio di emissione obbligazioni	-	-	-	-	-
Altri oneri su operazioni finanziarie	-	-	-	-	-
	-	-	-	4.130	4.130

IMPOSTE SUL REDDITO D'ESERCIZIO

Saldo al 31/12/2013	Saldo al 31/12/2012	Variazioni
68.203	52.634	15.569

Rilevato il reddito civilistico al lordo delle imposte, si è proceduto, sentito il parere tecnico del collegio revisori, al calcolo delle imposte IRES ed IRAP effettuando la fase operativa definita “raccordo fra reddito civilistico e reddito fiscale” nell’ambito delle due differenti tipologie di imposte.

Per quanto concerne l’IRES, dall’applicazione delle riprese fiscali in aumento e delle riprese in diminuzione, la base imponibile assume valore positivo. In tal caso le “riprese” hanno generato una base imponibile positiva sulla quale è stata applicata l’aliquota del 27,5% vigente, ottenendo un’imposta IRES pari a € 2.490,00

Per quanto concerne l’IRAP, oltre a quanto indicato ai fini della base imponibile IRES, sono state applicate le riprese fiscali relative ai costi indeducibili IRAP parzialmente inertizzate dall’applicazione delle deduzioni di cui all’articolo 11 D.Lgs 446/97 relative al cosiddetto “cuneo fiscale”, non rientrando la tipologia di azienda fra le aziende a capitale pubblico esercitanti attività in concessione e a tariffa. In tal caso le “riprese” hanno generato una base imponibile positiva sulla quale è stata applicata l’aliquota del 3,9% vigente, ottenendo un’imposta IRAP pari ad € 65.713,00

Le imposte anticipate non sono state rilevate in quanto non esiste la ragionevole certezza dell’esistenza, negli esercizi in cui si dovrebbero riversarsi le differenze temporanee deducibili di un reddito imponibile non inferiore all’ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Per quanto attiene alle imposte differite non sussistono variazioni temporanee che comportano l’iscrizione in bilancio delle medesime.

OPERAZIONI CON OBBLIGO DI RETROCESSIONE A TERMINE

AFOL Nord Ovest Milano nel corso dell'anno 2013 non ha effettuato operazioni con obbligo di retrocessione a termine.

ONERI FINANZIARI IMPUTATI A VALORI ISCRITTI NELL'ATTIVO

Tutti gli interessi e gli altri oneri finanziari sono stati interamente spesi nell'esercizio di competenza.

PROVENTI DA PARTECIPAZIONI DIVERSI DAI DIVIDENDI

Non sono imputati in bilancio proventi da partecipazioni, indicati nell'articolo 2425, n. 15), relativi a prestiti obbligazionari, a debiti verso banche, e altri.

AZIONI DI GODIMENTO E OBBLIGAZIONI EMESSE DALLA SOCIETÀ

Il presente punto della nota integrativa non è pertinente in quanto il capitale sociale di AFOL Nord Ovest Milano non è suddiviso in azioni.

ALTRI STRUMENTI FINANZIARI EMESSI DALLA SOCIETÀ

AFOL Nord Ovest Milano non ha emesso altri strumenti finanziari.

FINANZIAMENTI DEI SOCI

Nel bilancio chiuso al 31 dicembre 2013 non risultano iscritti finanziamenti soci. Si ricorda che il rimborso di eventuali finanziamenti ai soci è disciplinato ai sensi dell'articolo 2467 del Codice Civile.

ACCORDI FUORI BILANCIO

AFOL Nord Ovest Milano non ha stipulato contratti fuori bilancio nell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2013.

OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

AFOL Nord Ovest Milano nel corso dell'esercizio 2013 non ha posto in essere operazioni con parti correlate a valori diversi da quelli di mercato.

INFORMAZIONI RELATIVE AI PATRIMONI DESTINATI

Non esistono patrimoni e finanziamenti destinati a uno specifico affare.

SITUAZIONE E MOVIMENTAZIONE DELLE AZIONI PROPRIE

Tale punto non è pertinente in quanto il capitale sociale non è suddiviso in azioni.

SITUAZIONE E MOVIMENTAZIONE DELLE AZIONI O QUOTE DELLA CONTROLLANTE

Tale punto non è pertinente in quanto AFOL Nord Ovest Milano non detiene azioni

o quote di società controllanti.

FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Non si segnalano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE D'ESERCIZIO

Signori Soci,
il presente Bilancio d'esercizio, composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa e Relazione sulla gestione, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili. Si propone di destinare l'utile di esercizio alla riserva legale, ai sensi di quanto previsto dell'articolo 2430 del Codice Civile e alla riserva per utili e perdite portati a nuovo.

per il Consiglio di Amministrazione di
AFOL NORD OVEST MILANO
il Presidente
MARCO PELLEGGATTA

Agenzia per la formazione l'Orientamento e il Lavoro Nord Ovest Milano

Sede in Garbagnate Milanese (Mi) – Piazza De Gasperi n° 1
Codice fiscale, P.Iva e N° Iscrizione Registro Imprese Milano n. 06405350965
Iscr. REA MI 1891907/ MB1862994

Relazione del Collegio dei Revisori esercente attività di revisione legale dei conti sull'attività svolta nel 2013 e sul Bilancio d'Esercizio al 31.12.2013

All'Assemblea dei soci della “Agenzia per la Formazione l'Orientamento e il lavoro Nord Ovest Milano”

Per l'esercizio chiuso al 31/12/2013 il Collegio ha svolto sia le funzioni di vigilanza e di controllo dell'amministrazione sia l'attività di revisione legale.

Si segnala preliminarmente che il Collegio attualmente in carica è stato nominato in data 28 novembre 2011 e si è insediato a fine dicembre 2011 con regolare passaggio di consegne. Con le dimissioni del Presidente del Collegio, dott. Nicola Giuliano, l'Assemblea dei soci nella riunione del 19 gennaio 2013, ha nominato componente del Collegio dei Revisori con le funzioni di Presidente Alberto Grancini.

Parte prima - Relazione ai sensi dell'art. 14, primo comma, lettera a) del D.Lgs n. 39/2010

Abbiamo svolto la revisione del bilancio d'esercizio della Afol Nord Ovest chiuso al 31 dicembre 2013. La responsabilità della redazione del bilancio d'esercizio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete all'organo amministrativo di AFOL NORD OVEST. E' nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio d'esercizio e basato sul controllo contabile.

Nell'ambito dell'attività di Revisione Legale il compito del Collegio è stato quello di verificare:

- nel corso dell'esercizio almeno con periodicità trimestrale, la regolare tenuta della contabilità sociale e la corretta rilevazione delle scritture contabili e dei fatti di gestione;
- la corrispondenza del bilancio di esercizio alle risultanze delle scritture contabili e degli accertamenti eseguiti nonché la conformità dello stesso alle disposizioni di legge.

Il nostro esame è stato condotto secondo gli statuiti principi di revisione. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire gli elementi necessari, a nostro giudizio, per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se

risulti, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione contabile è stato svolto in modo coerente con la dimensione della società e con il suo assetto organizzativo. Esso comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa il 19 luglio 2013.

Il Collegio ritiene che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del proprio giudizio professionale.

A nostro giudizio, il sopramenzionato bilancio nel suo complesso è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della "Agenzia per la Formazione l'Orientamento e il lavoro Nord Ovest Milano" per l'esercizio chiuso al 31/12/2013 in conformità alle norme che disciplinano il bilancio di esercizio.

Con riferimento all'utile ante imposte di Euro 492.130 il Collegio dei Revisori rileva che esso è dovuto per euro 463.313 al rilascio dei fondi rischi ed oneri accantonati nell'esercizio 2012 come descritto nel apposito paragrafo della nota integrativa al bilancio 2013.

Conseguentemente a quanto sopra descritto, al 31/12/2013 la situazione relativa ai fondi risulta essere la seguente:

DESCRIZIONE CONTO	SALDO 31/12/2013
<i>Fondo rischi su crediti</i>	€ 13.672,52
<i>Fondo costi personale 2012 PO e DG</i>	€ 4.851,67
<i>Fondo contenziosi risorse umane</i>	€ 121.574,54
<i>Fondo TARSU Bollate</i>	€ 5.917,00
<i>Fondo IVC 2010</i>	€ 6.101,65
TOTALE	€ 152.117,38

A tale importo deve aggiungersi l'importo pari a € 100.066 relativamente all'accantonamento relativo alla produttività iscritto nel corrente esercizio

Con riferimento a tale ultimo accantonamento, si evidenzia come riportato nella Nota Integrativa che "per l'anno 2013, tenendo conto delle risultanze positive di Bilancio, sono stati

iscritti a Fondo € 100.066 per il premio produttività la cui distribuzione sarà oggetto di trattative sindacali.”

Durante la fase di controllo e confronto non sono emersi altri dati ed informazioni rilevanti che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Parte seconda Relazione ai sensi dell’art. 2429 del Codice Civile

Nel corso dell’esercizio chiuso al 31/12/2013 il Collegio ha vigilato sull’osservanza della legge e dell’atto costitutivo e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione utilizzando, nell’espletamento dell’incarico, i suggerimenti indicati nelle “Norme di comportamento del Collegio Sindacale raccomandate dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili”.

Il Collegio non può non rilevare che, con le dimissioni del Direttore Generale dott.ssa Bruna Pinotti avvenute il 15 gennaio 2013, e il susseguirsi delle figure di Direttore Generale avvenute a seguito della sottoscrizione della Convenzione con AFOL Milano, vi sono stati periodi di vacanza nella Direzione e di Rappresentanza Legale dell’Ente durante i quali non si è potuto espletare compiutamente il confronto sui fatti avvenuti relativi al I trimestre 2013.

A partire dal maggio 2013, a seguito della nomina quale Direttore Generale (facente funzione) del dott. Zingale, la situazione relativa alla rappresentanza legale dell’Ente si è normalizzata ed il Collegio dei Revisori ha quindi ottenuto dagli organi preposti, nel corso delle riunioni periodiche e mediante la partecipazione ai Consigli di Amministrazione, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dall’azienda.

Il Collegio può ragionevolmente assicurare che le azioni poste in essere, sono conformi alla legge e allo statuto sociale e non sono manifestamente imprudenti, azzardate, in conflitto d’interessi o in contrasto con le delibere assunte dall’assemblea dei soci o tali da compromettere l’integrità del patrimonio sociale.

Il Collegio ha acquisito conoscenza e vigilato sull’adeguatezza dell’assetto organizzativo della società, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni. A tale riguardo si evidenzia che non vi sono particolari indicazioni da formulare.

Il Collegio ha valutato e vigilato sull’adeguatezza del sistema amministrativo e contabile nonché sull’affidabilità di quest’ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante

l'ottenimento di informazioni dai responsabili di funzione e dall'esame dei documenti aziendali e non vi sono particolari osservazioni da riferire.

Non sono pervenute denunce ai sensi dell' articolo 2408 del Codice Civile.

Per quanto a conoscenza del Collegio, gli Amministratori, nella redazione del bilancio non hanno derogato alle disposizioni di legge ai sensi dell'articolo 2423 quarto comma del Codice Civile.

E' stata verificata la rispondenza del bilancio ai fatti ed alle informazioni di cui il Collegio è venuto a conoscenza a seguito dell'espletamento dei propri doveri e non si hanno osservazioni a riguardo.

In considerazione quindi di quanto tutto sopra esposto, il Collegio propone all'assemblea di approvare il bilancio d'esercizio chiuso al 31/12/2013 così come redatto dagli amministratori.

Limbiate, il 23 aprile 2014

Il Collegio Sindacale

Alberto Grancini

Riccardo Fanelli

Enrico Paglione