

Data

[Inserire i destinatari della lettera]

Protocollo

Pagina 1

RESOCONTO DEL NUCLEO DIREZIONALE per l'attività svolta dal 01/06/2016 al 31/05/2017

Il Consiglio Metropolitan ha approvato, in data 18/01/2017 con Delibera n. 5/2017, le integrazioni e le modifiche al *Regolamento sul sistema dei controlli interni*. Il precedente articolo 16 (Rapporti e controlli sulle società partecipate), ha trovato, pertanto, una nuova formulazione:

- *Art. 16 "Gli organismi partecipati dalla Città metropolitana"* dove si definisce la tipologia di organismi partecipati dell'Ente;

- *Art. 17 "I controlli"* che articola in tre tipi di controllo la verifica sugli organismi partecipati:

- a) *controllo amministrativo* sugli atti e fatti di governante;
- b) *controllo gestionale* sul grado di conseguimento degli obiettivi gestionali definiti annualmente dalla Città Metropolitana attraverso il Documento Unico di Programmazione;
- c) *controllo economico-finanziario* sui risultati di esercizio degli organismi partecipati al fine di vigilare e verificare possibili ripercussioni sul Bilancio della Città Metropolitana;

- *Art. 18 "Competenza sui controlli"* che ripartisce le attività di monitoraggio e verifica tra le Direzioni d'Area in base alla competenza per materia;

- *Art. 19 "Nucleo Direzionale"* che individua l'Organismo tecnico composto dagli organi di vertice della Città Metropolitana:

- Direttore Generale
- Segretario Generale
- Responsabile dei Servizi Finanziari
- Responsabile della funzione di Programmazione e Controllo dell'Ente
- Dirigente del Settore competente in materia di Partecipazioni

Il Nucleo Direzionale, al quale partecipa di diritto il Sindaco Metropolitan, ha il compito, tra l'altro, di:

- a) impartire le direttive volte ad uniformare tale tipo di attività di controllo effettuata della Direzioni d'Area;
- b) relazionare annualmente il Consiglio Metropolitan ed il Sindaco Metropolitan sull'attività svolta

Il presente Resoconto dell'attività svolta dal Nucleo Direzionale (*art. 19, comma 4, lett. f*) si riferisce al periodo dal 01/06/2016 al 31/05/2017.

Nel periodo indicato, l'Organismo si è riunito nelle seguenti date:

- nel corso del 2016: 28/6/2016, 6/7/2016, 12/7/2016, 13/7/2016, 14/7/2016;
- nel corso del 2017: 9/3/2017, 4/4/2017, 12/4/2017, 5/5/2017, 8/5/2017, 9/5/2017, 10/5/2017

convocando, altresì, le Direzioni d'Area competenti per materia affinché relazionassero sulla propria attività di monitoraggio e verifica sugli organismi attribuiti.

Nel corso di tali riunioni il Nucleo Direzionale ha proceduto ad analizzare diversi aspetti:

- 1) azioni intraprese circa il piano di razionalizzazione successivamente alla rendicontazione trasmessa alla Corte dei Conti a marzo del 2015 (Decreto Sindaco Metropolitan 73/2016) ed all'aggiornamento del Piano di razionalizzazione (Decreto del Sindaco Metropolitan 71/2017).

Milano Serravalle – Milano Tangenziali SpA: (*partecipazione pari a 0,00000056 del capitale sociale*) Il recesso è stato esercitato con nota del 29/1/2016; l'Assemblea dei Soci ha preso atto del recesso della Città Metropolitana nella seduta del 27/7/2016, ma non ha dato seguito alla liquidazione della quota.



Autostrade Lombarde SpA: (*partecipazione pari a 0,60869% del capitale sociale*) il Settore Avvocatura ha depositato il ricorso in tribunale contro la società che non riconosce il diritto di “cessazione” normato dalla L. 147/2013. Il giudice ha fissato nuova udienza il 25/01/2018 per la presentazione di memorie.

A4 Holding SpA: (*partecipazione pari a 0,00005391% del capitale sociale*) La dismissione dell'unica azione posseduta è stata realizzata attraverso trattativa privata. In data 21/11/2016 è pervenuta offerta di acquisto, da parte della Re Consult Infrastrutture SpA, già socia di A4Holding SpA. In data 22 maggio 2017 Città Metropolitana ha ceduto n.1 azione, del valore nominale di € 72,30, a favore della Società Re. Consult Infrastrutture S.r.l.

Cem Ambiente SpA: (*partecipazione pari a 6,44% del capitale sociale*) la società ha liquidato la partecipazione della Città metropolitana dichiarata cessata per complessivi € 1.392.499,64, al netto delle fatture emesse dalla società stessa per i costi post discarica, sottoscritta il 15/12/2016, oggetto di transazione. L'importo è stato interamente introitato sul Bilancio 2017.

Navigli Lombardi s.c.ar.l. (*partecipazione pari a 10% del capitale sociale*). La Città Metropolitana ha esercitato il diritto di recesso e la perizia del Collegio Sindacale ha valutato la partecipazione dell'Ente in Euro 10.000,00. La Società ha, tuttavia, ritenuto di rinviare la liquidazione della quota detenuta dalla Città metropolitana a causa dell'incertezza circa la continuità aziendale,

Euro lavoro S.c.ar.l.: (*partecipazione pari a 60 % del capitale sociale*). Al termine della fusione delle Afol territoriali in Afol metropolitana, è previsto uno studio di fattibilità per realizzare la fusione della società in Afol metropolitana. Sarà necessario, infatti, superare la difficoltà insita nella diversa natura giuridica di società consortile rispetto l'azienda speciale consortile. Inoltre, lo studio dovrà verificare la distribuzione territoriale, che non corrisponde esattamente alla suddivisione fatta per zone omogenee, già operative.

Basso Lambro Impianti SpA in liquidazione: (*partecipazione pari al 6% del capitale sociale*). Come si evince dal verbale dell'Assemblea del 20/04/2017 la procedura di liquidazione si avvia verso la fase conclusiva. Anche quest'anno verrà distribuita ai soci la quota di riserve disponibili per complessivi € 500.000,00: alla Città metropolitana sarà versato l'importo di € 30.002,32.

Euroimpresa Scrl in liquidazione: (*partecipazione pari al 25,65% del capitale sociale*). La cessione del ramo d'Azienda a favore di Euro lavoro Scrl è stato formalizzato il 16/6/2016.

Atinom Spa in liquidazione: (*partecipazione pari a 1,9073% del capitale sociale*). Il Bilancio d'esercizio al 31/12/2016 si chiude con un utile pari ad € 3.597. Dall'inizio della fase di liquidazione ad oggi, il patrimonio netto si è ridotto ad € 805.109. In data 24/5/2017 il Consiglio Metropolitanano ha deliberato l'alienazione della partecipazione.

Atinom viaggi Srl: Si è conclusa la vendita della quota di partecipazione detenuta dalla Città Metropolitana di Milano (*pari a 1,907% del capitale sociale*) in data 15 dicembre 2016 per un controvalore di € 54.940,00.

2) risultati d'esercizio degli organismi partecipati dell'Ente al 31/12/2015 e al 31/12/2016 e monitoraggio sulle procedure di liquidazione in corso:

Rete di Sportelli per l'energia e l'ambiente Scarl in liquidazione: (*partecipazione pari a 55,95% del capitale sociale*). L'Assemblea societaria in data 27/07/2016 ha approvato il Bilancio al 31/12/2015 che chiudeva con una perdita per € 230.782, approvando la richiesta del liquidatore di rinviarla a nuovo. La stessa Assemblea deliberava un contributo complessivo di € 250.000,00 per la chiusura in bonis della procedura. La Città Metropolitana ha versato nel 2017 la quota pari a € 139.878,00. Al fine di contenere i costi della Società, su indicazione della Città metropolitana, la società ha nominato un revisore unico. Il termine previsto per la conclusione della procedura di liquidazione è il mese di giugno 2017: il Liquidatore ha convocato per il giorno 23/06/2017 l'Assemblea che delibererà il Bilancio 2016, il Bilancio finale di liquidazione ed il relativo Piano di riparto.

Afol metropolitana: (*partecipazione pari a 40,74% del Fondo di dotazione*). Il Bilancio di Afol metropolitana al 31/12/2015 chiudeva con una perdita di € 208.021, coperta con l'utilizzo delle riserve disponibili. Nel corso del 2016 in Afol Metropolitana è confluita Afol Est (con atto di fusione per incorporazione numero di Repertorio 141497- raccolta n. 13338, registrato il 4/11/2016 ed iscritta nel Registro delle Imprese di Milano con numero 380757 in data 7/11/2016) che chiudeva il Bilancio 2015 con utile di € 181.440, un fondo di € 100.000 e riserve per circa € 500.000.

Il Bilancio al 31/12/2016 di Afol metropolitana, approvato in data 21/04/2017, chiudeva con un utile di € 248.047; tra i costi risultava la voce *sopravvenienze passive* per € 307.000 non analizzata nella Nota Introduttiva.

Il Nucleo dava indicazioni al Direttore dell'Area AA010 di procedere con i propri uffici a verifiche e ad eventuali segnalazioni all'Agenzia. Analogamente era stata demandata alla Direzione la verifica circa la perdita su crediti anno 2015 di Afol Nord, confluita in AFOL metropolitana, perdita imputata alla Città metropolitana.

Da parte della Direzione d'Area AA010 sono in corso approfondimenti circa il Bilancio di previsione 2017, che presenta alcune criticità, in relazione alle risorse da erogare da parte di Città metropolitana all'Agenzia, in particolare,



per la Formazione professionale che non rientra più né tra le funzioni fondamentali di Città metropolitana né tra quelle delegate dalla Regione. Per tale motivo, attualmente, sono in corso tavoli di lavoro con Regione Lombardia. L'Area Finanziaria, inoltre, sta effettuando le verifiche sulla conciliazione debiti/crediti tra Azienda consortile e Città metropolitana per l'anno 2016.

Craa Srl in liquidazione: (*partecipazione pari al 10% del capitale sociale*). L'Assemblea del 21/12/2015 ha deliberato il Bilancio finale di liquidazione 2015 con una perdita di € 36.834. Dal Piano di Riparto finale relativo al Capitale sociale ed a parte delle Riserve Straordinarie per un totale complessivo di € 123.194,00 la Città Metropolitana risultava beneficiaria dell'importo di € € 12.319. Restano da introitare alcuni crediti tributari, la cui modalità è stata deliberata nella stessa Assemblea.

Expo 2015 SpA in liquidazione: (*partecipazione pari al 10% del capitale sociale*) L'esercizio 2015 chiudeva con una perdita di € 23.807.026 e l'Assemblea societaria disponeva di coprire tale perdita, incluse le perdite pregresse, con le riserve per contributo capitale versato dai soci. I crediti vantati dalla società, corrispondenti al mancato contributo pregresso della Provincia di Milano, sono stati coperti da risorse statali (DL 185/2015 che ha destinato ad EXPO 2015 le risorse previste per il progetto Milano-Limbiato).

A febbraio 2016 la Società è stata posta in liquidazione. Il progetto di liquidazione, deliberato dall'Assemblea dei soci in data 28/07/2016, ha previsto contributi da parte dei soci per complessivi € 23.680.000, da versare in cinque anni a partire dal 2017. Gli importi sono stati confermati con la L. 232/2016 (Legge di Bilancio anno 2017). In base alla partecipazione, la Città metropolitana dovrà corrispondere complessivamente l'importo di € 2,37 milioni, da ripartire in 5 anni. La prima rata di € 1,20 milioni è prevista nel corso dell'anno 2017. La stessa Legge ha stabilito la nomina di un Commissario Straordinario Liquidatore che subentrerà agli attuali organi sociali. Il Bilancio di liquidazione intermedio al 31/12/2016, presenta un risultato positivo pari a € 177.625, dovuto essenzialmente all'utilizzo del fondo di liquidazione e alla realizzazione di sopravvenienze attive.

Al termine della rinegoziazione dell'Accordo quadro, Arexpo ha riconosciuto di essere debitrice di € 75.000.000,00 oltre che delle spese di bonifica e rimozioni rifiuti; manutenzione e altro.

Arexpo S.p.A. (*Quota detenuta 1,21% del capitale sociale, dopo l'ingresso del MEF*)

Il bilancio al 31/12/2015 presentava un utile di € 214.239. L'attività vera della società inizia a partire dal subentro ad Expo 2015 Spa, per la fase post-evento. La partecipazione della Città metropolitana di Milano, inizialmente del 2%, dopo l'ingresso del MEF (che ha acquisito n. 60.804.241 azioni di categoria B il cui prezzo di emissione è stato fissato in € 0.8206), è scesa al 1,21% sul numero di azioni.

il Bilancio al 31/12/2016 chiude con la perdita di € 46.040.725, che l'Assemblea delibera di coprire per Euro 38.000.000 con l'utilizzo di *altre riserve* e di riportare a nuovo la perdita per Euro 8.040.725.

La Società presenta debiti verso EXPO 2015 S.p.A. in liquidazione ed E.A. Fondazione Fiera Milano scaduti e in scadenza per circa Euro 124 milioni; debiti finanziari a breve per complessivi Euro 54.9 milioni ed una esposizione finanziaria complessiva per Euro 96 milioni. Per risollevare le proprie sorti, Arexpo SpA deve procedere con l'affidamento di un progetto di "rigenerazione urbana" dell'area EXPO e nel contempo alla richiesta di finanziamenti addizionali e/o di un "prestito ponte" al fine di coprire i debiti scaduti ed in scadenza e tutti gli impegni in essere della società nelle more della definizione di un Masterplan e di un Piano Industriale, che di fatto rilanci la società.

Anche con riferimento alla partecipazione detenuta, la Corte dei Conti, con la deliberazione del 21/12/2016 n. 420/2016, aveva evidenziato la necessità che Città metropolitana procedesse con una nuova valutazione dell'inerenza della partecipazione nella società Arexpo Spa alla propria missione istituzionale, alla luce del mutamento dell'oggetto sociale, nonché della nuova compagine societaria.

Si segnala, infine che Arexpo S.p.A. è sottoposta al controllo della Corte dei Conti secondo le modalità dell'art. 12 della L. 259/1958 (determinazione n. 21/2017 della Corte dei conti – Sezione controllo sugli enti)

Cisem in liquidazione: A coprire i costi di liquidazione è rimasta la Città metropolitana dopo l'uscita dell'UPI dall'associazione. Il Bilancio 2015 chiude con una perdita di € 37.544. Nel corso del 2016 è stato riscosso il credito vantato verso la Regione Campania compresi gli interessi maturati. Nel corso della procedura di liquidazione, si è conclusa la situazione legata al rapporto di lavoro dei tre dipendenti, in particolare, l'ultimo si è concluso nel mese di maggio. Deve ancora essere incassato un credito legato al comando di una dipendente presso un'associazione e restano alcune posizioni debitorie, di dubbia soluzione.

Il liquidatore nel corso del 2017 ha presentato la richiesta di un versamento di ulteriori € 40.000,00 rispetto al versamento di € 180.000,00 effettuato nel corso dell'anno 2015, e di € 50.000,00 nel corso dell'anno 2016.

Il Nucleo Direzionale ha raccomandato alla Direzione competente per materia di vigilare e monitorare la fase di liquidazione sollecitandone, per quanto possibile, la sua conclusione limitando la proliferazione di costi ingiustificati che produrrebbero ricadute negative sul Bilancio della Città Metropolitana. In particolare alla luce degli ultimi orientamenti della Corte dei conti in tema di erogazione contributi a favore di organismi in liquidazione.

Caam in liquidazione: (*partecipazione pari a 11,89% del fondo consortile*). Il progetto di Bilancio al 31/12/2015 presentato dal liquidatore chiude con una perdita di € 25.126, e l'assemblea svoltasi il 21/01/2016 ha deliberato di



rinvia l'approvazione a data da definirsi. Il Nucleo Direzionale ha dato indicazioni al Direttore d'Area AA010 di verificare anche presso il Direttore del Settore Sviluppo Economico e Sociale i motivi della mancata presentazione dei bilanci intermedi di liquidazione; della partecipazione della Città metropolitana alla luce della suddivisione del patrimonio con la Provincia di Monza e della Brianza; dei costi di cui il liquidatore chiede la copertura da parte dei consorziati. In data 08/05/2017 il liquidatore ha convocato nuovamente l'Assemblea presentando ancora il Bilancio 2015. Tutti i presenti sono stati contrari all'approvazione del Bilancio 2015.

Euroimpresa Srl in liquidazione: (partecipazione pari a 25,65% del capitale sociale) chiude con una perdita per il 2015 di € 374.206 che l'ASSEMBLEA porta a nuovo.

Fondazione Parco Tecnologico padano: (partecipazione pari a 18,09863% del fondo di dotazione) chiude nel 2015 in perdita per € 1.167.365. Si segnala un Patrimonio netto pari a € 11.755.714 di cui altre riserve 12.624.714.

Fondazione Cassa di Risparmio delle Province Lombarde: il cui Bilancio 2015 è stato scaricato dal sito, che chiude con una perdita di 38.731.680 a fronte di un capitale sociale di € 3.394.641.811 e Riserve per € 4.263.448.035;

Fondazione Banca del Monte di Lombardia: il cui Bilancio 2015 è stato scaricato dal sito, che chiude con un utile di € 11.019.965 che viene accantonato a riserva legale per € 2.203.933 e per € 8.815.972 a diversi fondi di riserva.

Isap: (quota annuale prevista da Statuto € 12.911,00 - partecipata al 50% con il Comune di Milano)

Il Bilancio al 31/12/2015 presentato da ISAP chiude con una presunta perdita di € 35.917. Il Consiglio metropolitano ha deliberato in data 18/01/2017 di concordare con il Comune di Milano le modalità per lo scioglimento e messa in liquidazione dell'Istituto, a causa del protrarsi dell'inattività dell'associazione determinata dalla mancata costituzione degli organi e nell'ottica di una razionalizzazione dell'utilizzo delle risorse disponibili.

La Città metropolitana tuttavia aveva proceduto alla nomina degli amministratori e designazione del Revisore, come previsto da Statuto; il Comune di Milano aveva provveduto alla designazione del revisore unico, ma non alla nomina dei propri rappresentanti nel CdA. In data 30/03/2017 si è svolta l'Assemblea dei soci, convocata dal presidente dell'ISAP su richiesta del Sindaco metropolitano, il cui verbale non è ancora pervenuto.

Azienda speciale Ufficio d'Ambito: (partecipata al 100%) La Città Metropolitana di Milano è chiamata ad approvare gli atti fondamentali dell'Azienda speciale, ai sensi dell'art. 114 del T.U. degli Enti Locali: con la Deliberazione n. 14/2017 il Consiglio Metropolitano ha approvato il Bilancio previsionale 2017/ 2019 ed il relativo Piano programma. A seguito dell'inserimento di n. 4 unità provenienti dall'ATO Città di Milano l'Azienda speciale ha adottato la delibera n. 6 del 27/02/2017, avente ad oggetto: "Riorganizzazione Aziendale".

Il Bilancio d'esercizio 2015 presentato dal CdA e approvato dal Consiglio metropolitano in data 18/04/2016 si è chiuso in pareggio. In data 15/06/2016, con atto Notarile Rep. 13825 – Racc. 4.620, l'ATO Città di Milano è stata incorporata dall'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano, che ne ha acquisito le risorse finanziarie, umane e strumentali.

Il CdA riunitosi in data 31/03/2017, ha approvato il Bilancio 2016 chiuso anch'esso in pareggio, demandando al Direttore Generale di:

- destinare l'avanzo di Bilancio, previa approvazione da parte del CdA dell'Azienda, ai gestori Cap Holding SpA e MM SpA, per investimenti;

- convocare apposito Tavolo, alla presenza di Città metropolitana, con i gestori al fine di elaborare apposita appendice al Contratto in vigore con i gestori per prevedere che tale "avanzo" possa essere destinato anche al Bilancio dell'Azienda speciale, previa indicazione della sua destinazione, e che dovrà avere le caratteristiche o di ulteriori investimenti rispetto a quelli pianificati, o di eventuali riduzione delle tariffe.

Dopo la modifica contrattuale sarà, pertanto, rilevato in Bilancio il risultato positivo dell'esercizio, in luogo della rettifica degli introiti da tariffa effettuata in passato attraverso le note di credito da emettere.

Il Collegio dei revisori nell'esprimere il proprio parere sul Bilancio d'esercizio 2016, rilevava tra le partite, alla voce Crediti verso gestori, un credito verso la Società AMAGA SpA pari a € 2.266.133 che non troverebbe corrispondenza nelle comunicazioni ricevute dalla società. L'Ufficio d'Ambito, a seguito delle eccezioni sollevate dal Collegio, procederà con una serie di verifiche, anche con il perito che aveva certificato la situazione debiti/crediti all'atto della costituzione dell'Azienda stessa.

In data 30/05/2017 il CdA, a seguito della segnalazione da parte del Collegio dei Revisori, deliberava di demandare al Direttore Generale l'attivazione di un'azione legale nei confronti della società per il recupero del credito.

Il Bilancio d'esercizio 2016 dell'Azienda sarà sottoposto al prossimo Consiglio metropolitano utile per l'approvazione.

Cap Holding SpA: (partecipazione detenuta dalla Città metropolitana è pari a 8,2382 % del capitale sociale). È la società che gestisce il servizio idrico, con un contratto di servizio sottoscritto con l'Ufficio d'Ambito della Città metropolitana. La società nel 2015 ha prodotto un utile di € 14.025.530, di cui € 701.277 destinato a riserva legale e € 13.324.253 a riserva per rinnovo impianti.

Il Bilancio al 31/12/2016 presentato dal CdA chiude con un utile di € 19.190.667, di cui € 959.534 destinato a riserva legale e € 18.231.133 a riserva per rinnovo impianti.



Per quanto concerne il processo di razionalizzazione, si segnala che sono in corso le procedure di dismissione delle partecipazioni di secondo livello da parte di Cap Holding SpA. In particolare per la società Rocca Brivio Sforza S.r.l. i soci hanno deliberato la provvista finanziaria necessaria alla liquidazione e provveduto al versamento delle contribuzioni di rispettiva competenza.

Per la società Tasm Romania S.r.l. è in corso la procedura da parte del liquidatore giudiziale nominato dal Tribunale di Bucarest, la cui prossima udienza è fissata per il giorno 13/10/2017 per l'emanazione della sentenza di fallimento della società.

Gli Enti soci esercitano il controllo analogo congiunto, proprio per le società in house providing, attraverso il Comitato di indirizzo strategico. Nel corso del 2016 il Comitato si è riunito nel mese di marzo, giugno, ottobre e novembre, in particolare ha approvato l'aggiornamento 2016 del Piano industriale 2015-2020; ha espresso parere vincolante circa la proposta da presentare alla Città metropolitana di un accordo di sponsorizzazione dell'idroscalo per il periodo 2017-2019; analogo parere vincolante è stato espresso in relazione alle modifiche di assetto organizzativo del Gruppo Cap 2017-2020, prevedendo un processo di semplificazione societaria articolato in diverse fasi e coerente con il D. Lgs. 175/2016; ha approvato le proposte di modifica statutaria, già deliberate dal CdA, in mero recepimento ed ottemperanza al D. lgs. 175/2016. Lo statuto, è stato infine deliberato dall'assemblea in data 10/02/2017.

Parchi: al 31/12/2015 non presentano difficoltà di bilancio; tuttavia, hanno spese di gestione particolarmente sostenute, in particolare il Parco Nord. La Città metropolitana eroga a favore dei quattro Enti Parco con un contributo complessivo di € 1.709.700 annui, di cui € 1.240.000 a favore del Parco Nord. Nel corso del 2016 è stata erogata la quota pari a circa il 20% dell'annualità di competenza della Città metropolitana. La differenza dovrà essere versata nel corso del 2017 insieme alla quota dell'anno in corso.

Centro studi Pim: (*partecipazione pari a 26,35%*) il Bilancio 2015 chiude con una perdita di € 213.754 e tale perdita viene coperta con fondo riserva di utili anni precedenti. La perdita è conseguenza diretta della riduzione dell'attività commerciale dell'Associazione. Ai sensi dell'art. 16 del Regolamento dei controlli interni e della Direttiva n. 2/2014, è stato chiesto al PIM (nota del 11/07) di rendicontare l'andamento dei costi/ricavi per il primo semestre 2016, indicando le spese sostenute e i contratti in essere, evidenziando eventuali scostamenti da quanto indicato nel Bilancio preventivo dell'esercizio finanziario 2016, e raccomandando che l'andamento dei costi sia limitato a spese "obbligatorie" o ad attività già definite e/o contrattualizzate, con particolare attenzione affinché tali costi non portino ad un aggravamento economico dell'Ente.

Nel corso del 2016 è stata erogata la quota pari a circa il 20% dell'annualità di competenza della Città metropolitana di € 264.750. La differenza dovrà essere versata nel corso del 2017 insieme alla quota dell'anno in corso. Il Bilancio al 31/12/2016 si è chiuso con un utile di € 2.255

Cimep in liquidazione: Il presidente del Comitato di liquidazione ha trasmesso il verbale dell'assemblea del 28/07/2016, dal quale si rileva che la procedura non può essere chiusa finché sono presenti alcune situazioni pendenti. Comune di Peschiera: è in corso una definizione transattiva con gli assegnatari; Comune di Varedo: le procedure di vendita del terreno sono andate deserte e sono in corso trattative con l'Amministrazione. Resta aperta la situazione relativa ad un dipendente con qualifica dirigenziale, ancora in attesa di possibili soluzioni.

Come già accaduto dal 2014 non viene avanzata richiesta di contributi per spese di liquidazione da parte del Consorzio. Dal Rendiconto dell'esercizio finanziario 2015 il Consorzio presenta un fondo cassa al 31/12/2015 di € 2.406.541,71 ed un avanzo di amministrazione di € 700.011,11. Il Consiglio direttivo liquidatorio grava sul consorzio per circa € 70.000 annui.

3) Altri aspetti di particolare rilievo:

Asam SpA: la società trasferita in data 02/09/2014 alla Regione Lombardia ai sensi della L. 56/2014, è stata posta in mora per il credito vantato dalla Città metropolitana è costituito dalla distribuzione di dividendi e risorse straordinarie deliberata, ma non erogata, pari complessivamente ad € 26.401.204,73 e relativa agli anni 2007,2008,2009 e 2011. La società, pur riconoscendo il credito, dichiara che a causa della situazione di estrema difficoltà finanziaria in cui si trova, non dispone di risorse da destinare all'estinzione del debito.

Il Nucleo ha dato indicazione circa la trasmissione della pratica all'Avvocatura, perché metta in atto tutte le azioni che riterrà opportune a tutela degli interessi della Città metropolitana di Milano.

Inoltre, la modifica alla L. 56/2014 (contenuta nella L. 232/2016) ha abrogato la previsione del rientro di ASAM SpA entro il 31 dicembre 2018 a Città metropolitana, lasciandola quindi nella piena disponibilità di Regione Lombardia. Città metropolitana ha, quindi, proceduto a chiedere a Regione Lombardia il versamento di € 142.034.000 corrispondente al valore della partecipazione in Asam SpA al momento del subentro di Regione Lombardia, individuato dalla perizia disposta dal Tribunale di Milano ai sensi di legge.

Museo della Fotografia:

Il Bilancio 2015 si chiudeva con un utile pari ad € 7.277. Il Bilancio al 31/12/2016 chiude con un utile pari ad € 10.650. A far data dal 12/07/2016 la Fondazione Triennale è entrata nella governante della Fondazione MUFOCO. Il museo gestisce il patrimonio fotografico della Città metropolitana che nel 2016 ha versato € 50.000. Il Nucleo Direzionale ha dato mandato al Direttore dell'Area AA010 di verificare sul mercato la presenza di altri soggetti che possano candidarsi per la gestione e conservazione del patrimonio fotografico, verificando in particolare la congruità del corrispettivo versato per la conservazione di tale patrimonio.

Fondazione Teatro alla Scala: (partecipazione pari a 1,98306%). Il Bilancio al 31/12/2015 chiudeva con utile di € 39.601; il Bilancio al 31/12/2016 ha chiuso con un utile pari ad € 127.990.

A dicembre 2016 è stata liquidata la somma di € 4.978.760,00 e relativa agli anni 2013 (saldo € 1.964.000,00) e 2014 (quota 2.983.000,00 e adeguamento ISTAT € 35.760,00).

Da statuto è previsto che a fronte di un versamento annuale non inferiore ad € 3.016.000,00 è riconosciuto il potere di nomina di un rappresentante del CdA della fondazione. Dal 2015 non viene esercitato tale diritto.

4) Art.10 - "Regolamento degli indirizzi e delle procedure per le nomine, le designazioni e le revoche dei rappresentanti della Città metropolitana di Milano presso Organismi partecipati":

Il Nucleo Direzionale ha esaminato le Relazioni riguardanti il secondo semestre 2016, pervenute da parte dei nominati/designati negli Organismi partecipati della Città Metropolitana, ai sensi dell'art. 10 del "Regolamento degli indirizzi e delle procedure per le nomine, le designazioni e le revoche dei rappresentanti della Città Metropolitana di Milano presso organismi partecipati.

Le relazioni pervenute per il secondo semestre 2016 riguardano 16 su 22 organismi nei cui organi la Città Metropolitana effettua nomine o designazioni. Nel primo semestre erano pervenute 11 relazioni sugli organismi.

Di seguito si riepilogano gli organismi di diritto pubblico e privato ai quali la Città metropolitana partecipa a vario titolo alla data della presente relazione:

Enti pubblici partecipati

<i>Denominazione</i>	<i>Enti partecipanti (numero e denominazione)</i>	<i>Ente di maggioranza relativa e/o assoluta</i>	<i>Quota partecipazione della Città metropolitana (%le)</i>	<i>Funzioni svolte o Servizi erogati</i>
Parco Lombardo della Valle del Ticino	50: Città metropolitana di Milano, Provincia di Pavia; Provincia di Varese; 17 Comuni della Città metropolitana di Milano; 17 Comuni della provincia di Pavia; 13 Comuni della provincia di Varese;	Provincia di Pavia, con una quota di rappresentanza pari a 7,12%;	4,87%	L'Ente gestisce il Parco istituito con L. R. n. 2/1974, tutelando, conservando, il Parco, l'ecosistema fluviale. Si occupa della pianificazione e della gestione del territorio. Tutela, conserva e recupera l'ambiente storico, archeologico e paesaggistico. Promuove e garantisce lo sviluppo delle attività agricole e silvicole e altre attività a favore della crescita socio-economica. Promuove e garantisce l'uso sociale del Parco.
Parco delle Groane	19: Città metropolitana di Milano; Provincia di Monza e della Brianza; 7 Comuni della Città metropolitana di Milano; 10 Comuni della provincia di Monza e della Brianza;	Comune di Milano con il 40%	19%	L'Ente tutela e valorizza le risorse ambientali e paesistiche del Parco. L'area protetta è stata individuata con L.R. n. 32/1968. Si occupa della gestione dell'area,



<i>Denominazione</i>	<i>Enti partecipanti (numero e denominazione)</i>	<i>Ente di maggioranza relativa e/o assoluta</i>	<i>Quota partecipazione della Città metropolitana (%le)</i>	<i>Funzioni svolte o Servizi erogati</i>
				della conservazione degli ambienti naturali; recupero aree degradate; salvaguardia degli ambiti agricoli ; fruizione sociale del territorio; definizione urbanistica, paesaggistica e ambientale dei marginio fra insediamento e area libera.
Parco Adda Nord	39: Città metropolitana di Milano, Provincia di Bergamo, Lecco, Monza e Brianza; 4 Comuni della Città metropolitana di Milano; 2 Comuni della provincia di Monza e della Brianza; 12 Comuni della provincia di Bergamo:	Città Metropolitana di Milano	10,26%	Gestisce il Parco naturale istituito cn L.R. n. 35/2004; adotta la proposta del Piano Territoriale ed il Regolamento del Parco; tutela e valorizza le bellezze paesaggistiche, le presenze storiche, architettoniche ed artistiche; promuove il contesto socio-culturale; attua interventi per la tutela e la conservazione delle specie animali e vegetali.
Parco Nord Milano	8, di cui la Città metropolitana di Milano e 7 Comuni: Milano,	Città Metropolitana di Milano	40%	L'Ente tutela e valorizza le risorse ambientali e paesaggistiche del Parco, istituito con L. R. n. 86/1983; provvede alla gestione, alla manutenzione e all'esercizio delle aree e strutture interne al parco; promuove lo studio e la conoscenza dell'ambiente; progetta ed esegue interventi di realizzazione del parco; elabora ed adotta il Piano Territoriale di coordinamento del parco.
Ufficio d'Ambito della Città metropolitana di Milano	Città metropolitana di Milano	Città metropolitana di Milano	100%	Ai sensi della L.R. 32/2015 l'Ufficio d'Ambito della Città Metropolitana di Milano è subentrato all'Ufficio d'Ambito della città di Milano, acquisendone le competenze, le risorse finanziarie, umane e strumentali. L'Azienda attua le politiche di organizzazione del servizio idrico integrato, ivi compresa la programmazione delle infrastrutture idriche e vigila sulle attività degli enti gestori del servizio stesso.



<i>Denominazione</i>	<i>Enti partecipanti (numero e denominazione)</i>	<i>Ente di maggioranza relativa e/o assoluta</i>	<i>Quota partecipazione della Città metropolitana (%le)</i>	<i>Funzioni svolte o Servizi erogati</i>
Agenzia per il Trasporto Pubblico Locale del bacino della Città Metropolitana di Milano, Monza e Brianza, Lodi e Pavia	9 di cui Regione Lombardia, Città Metropolitana di Milano, Provincia di Monza e Brianza, Provincia di Lodi, Provincia di Pavia, Comune di Milano, Comune di Monza, Comune di Lodi, Comune di Pavia.	Comune di Milano con il 50%.	12,2%	L'agenzia costituita con Decreto della R.L. n.402/2016, definisce e programma i servizi di trasporto pubblico locale; elabora pareri e proposte alla R.L. riguardo i servizi ferroviari regionali; approva il Sistema tariffario di bacino; affidamento dei servizi di TPL per l'intero bacino; sviluppo di iniziative elative alla mobilità sostenibile e sviluppo di forme innovative.
Agenzia Metropolitana per la Formazione, l'Orientamento e il Lavoro - AFOL Metropolitana.	43: Città Metropolitana di Milano, Comune di Milano (dal 17/09/15); 21 comuni: dell'area Nord e Nord-Ovest di Milano; 20 Comuni dell'area Est Milano.	Città metropolitana di Milano	42,26%	Tipologia: Servizi per l'impiego, amministrativi e certificativi, servizi di politica attiva del lavoro, servizi di formazione, servizi per l'incontro domanda / offerta di lavoro, servizi per l'integrazione lavorativa di soggetti deboli, servizi territoriali. Accessibilità: I servizi sono erogati attraverso i Centri di Formazione Professionale Bauer, Paullo, Vigorelli, Grandi, e le ulteriori sedi accreditate per la formazione che insistono sui territori, già Afol Nord-Ovest; i Centri per l'Impiego sede territoriale di: Milano, Rho, Cinisello Balsamo, Melzo e gli sportelli attivi nei comuni. In assistenza tecnica alla Città Metropolitana di Milano sono attive le fasi operative di istruttoria riferite agli ammortizzatori sociali in deroga sulla base di indicazioni della Regione Lombardia e il servizio crisi aziendali che supporta il servizio competente nella realizzazione di interventi a favore delle aziende in crisi.
Agenzia per la formazione l'orientamento e il lavoro Sud Milano.	28: Città Metropolitana di Milano; 27 Comuni.	Città metropolitana di Milano	33,33%	Tipologia: Servizi per l'impiego, amministrativi e certificativi, servizi di politica attiva del lavoro, servizi di formazione, servizi per l'incontro domanda / offerta di lavoro, servizi territoriali.



<i>Denominazione</i>	<i>Enti partecipanti (numero e denominazione)</i>	<i>Ente di maggioranza relativa e/o assoluta</i>	<i>Quota partecipazione della Città metropolitana (%le)</i>	<i>Funzioni svolte o Servizi erogati</i>
				Accessibilità: I servizi sono erogati presso Centro per l'impiego sede territoriale di di: Corsico, Rozzano, San Donato Milanese. I servizi formativi sono erogati attraverso i Centri di formazione professionale di Rozzano con le sedi di Corsico, Rozzano, Pieve Emanuele, San Donato Milanese e Melegnano e le ulteriori sedi accreditate per la formazione (già Afol Nord Ovest), Consorzio Sud Ovest Milano per la formazione professionale e per l'educazione permanente (sedi di San Donato Milanese, Melegnano).
<i>Consorzio Area Alto Milanese (Caam), in liquidazione</i>	Città Metropolitana; Camera di commercio di Milano; Afol Monza e Brianza; 11 Comuni	Durante l'assemblea del 20/01/2016 è stato chiesto al Liquidatore di aggiornare le quote dei consorziati a seguito dell'uscita di alcuni Enti		Promozione e sviluppo economico del territorio colpito negli anni precedenti da una profonda crisi industriale, in particolare nel settore chimico e metalmeccanico
<i>Consorzio Intercomunale Milanese per l'Edilizia popolare (Cimep), in liquidazione</i>	71: Città metropolitana; 70 Comuni:	Comune di Milano 20%	10%	Costruzione di alloggi a carattere economico e popolare; acquisisce le aree mediante esproprio o cessione bonaria; individua ed assegna le aree in diritto di superficie o in proprietà.

Si segnala inoltre che la Città metropolitana di Milano, dal momento che fruisce di opere di bonifica ed irrigazione, assume la qualità di consorziato nel Consorzio di bonifica est Ticino Villoreasi. Trattasi di ente pubblico economico a carattere associativo regolato dall'art. 862 e seguenti del codice civile, dal R. D. 251/1933 e dalle LL.RR. Lombardia 59/1981,7/2003 e 31/2008.

Società:

<i>Denominazione</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Numero azionisti</i>	<i>Maggiore Azionista</i>	<i>Quota partecipazione diretta della Città Metropolitana di Milano</i>	<i>Natura giuridica</i>
Cap Holding Spa	€ 571.381.786, suddiviso in 571.381.786 azioni	200 azionisti	Comune di Sesto San Giovanni con il 9,9884 %.	8,2382% per un valore nominale di € 47.071.612,00	Società per azioni
Eurolavoro Scarl	€ 100.000,00	3	Città Metropolitana di Milano con il 60%.	60% del Capitale Sociale per un valore di € 60.000,00.	Società consortile a responsabilità limitata



<i>Denominazione</i>	<i>Capitale sociale</i>	<i>Numero azionisti</i>	<i>Maggiore Azionista</i>	<i>Quota partecipazione diretta della Città Metropolitana di Milano</i>	<i>Natura giuridica</i>
Arexpo Spa	€ 100.093.102,6 suddiviso in 154.804.241 azioni	5	Ministero dell'Economia e delle Finanze con il 39,28%.	1,21% per un valore nominale di € 1.880.000,00	Società per azioni
Expo 2015 Spa in liquidazione	€ 10.120.000,00 suddiviso in 10.120.000 azioni	5	Ministero dell'Economia e delle Finanze con il 40%.	10% per un valore nominale di € 1.012.000,00	Società per azioni
Rete di sportelli per l'energia e l'ambiente Scarl in liquidazione	€ 72.510,00	64	Città metropolitana di Milano con il 55,95%	55,95% del Capitale Sociale per un valore di € 40.570,16	Società consortile a responsabilità limitata
Azienda Trasporti Intercomunali Nord ovest Milano SpA in liquidazione	€ 2.820.000 suddiviso in n. 5.423.077 azioni	41	Autoguidovie Italiane - A.G.I. S.p.A. con il 22,07%	1.9073% per un valore nominale di € 53.786,20.	Società per azioni
Euroimpresa Scarl in liquidazione	€ 1.272.382	46	Città metropolitana con una quota pari al 25,65%	25,65% del Capitale Sociale per un valore di € 326.402,79	Società consortile a responsabilità limitata
Basso Lambro Impianti Spa in liquidazione	€ 503.361,00 suddiviso in 503.361 azioni	30	Provincia di Lodi con una quota pari al 21%	6% per un valore nominale di € 30.204,00	Società per azioni
Consorzio per la reindustrializzazione dell'Area di Arese Srl in liquidazione	20.000,00	9	FCA Italy SpA	10% del Capitale Sociale per un valore di € 2.000,00	
Agenzia di sviluppo Milano Metropoli Spa (in procedura fallimentare)	€ 1.867.390,00 suddiviso in 7.210 azioni	6	Città metropolitana con il 52,29%	52,29% per un valore nominale di € 976.430,00	Società per azioni
La Fucina -Centro Europeo di Impresa e Innovazione Scarl (in procedura fallimentare)	€ 193.800,00	10	Agenzia di sviluppo Milano Metropoli Spa (in procedura fallimentare)	16,05% del capitale sociale per un valore di € 31.110,00	Società consortile a responsabilità limitata



Altri Organismi di diritto privato cui la Città metropolitana ha aderito o nei cui organi amministrativi /di controllo nomina o designa i propri rappresentanti, post Deliberazione consiliare n. 4/2017 del 18/01/2017

Denominazione	Scopo
<i>Fondazioni</i>	
EA Fiera Internazionale di Milano	Favorire, promuovere, incrementare in Italia e all'estero l'organizzazione di manifestazioni fieristiche e di ogni altra iniziativa che promuovendo l'interscambio contribuisca allo sviluppo dell'economia.
Attilio e Teresa Cassoni	Continuare le obblazioni fatte dal fondatore in vita a favore di istituti ed istituzioni nonché di privati bisognosi residenti nei comuni di Milano e Codogno.
Banca del Monte di Lombardia	Perseguire esclusivamente scopi di attività sociale e di promozione dello sviluppo economico e sociale delle comunità che hanno maggiormente concorso alla sua costituzione.
Cassa di Risparmio delle Province Lombarde	Perseguire scopi di attività sociale e di promozione dello sviluppo economico, ispirandosi alle originarie finalità, la fondazione.
Cineteca Italiana	Promuovere istruzione e ricerca scientifica in materia di cinema, fotografia, immagine in movimento su qualsiasi supporto.
ESAE	Realizzare ricerca, formazione e gestione di attività nell'ambito delle politiche e dei servizi per l'inclusione sociale, con particolare attenzione agli aspetti socio-assistenziali, educativi, lavorativi, sanitari e abitativi.
Istituto Tecnico Superiore lombardo per le nuove tecnologie meccaniche e mecatroniche	.Attuare politiche di diffusione della cultura tecnica e scientifica.
Istituto Tecnico Superiore per il turismo e le attività culturali - INNOVATURISMO	Promuovere la diffusione della cultura tecnica e scientifica e in particolare dell'organizzazione, gestione e innovazione tecnologia nel settore delle attività alberghiere, ricettive e turistiche; . Sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro dei servizi turistici, ricettivi e alberghieri, anche mediante l'erogazione di corsi di formazione professionale post-diploma.
Memoriale della Shoah di Milano	.Promuovere ed organizzare azioni di valorizzazione della memoria storica degli ebrei e delle altre vittime della persecuzione fascista e nazista in Italia ed in Europa nel XX secolo, anche al fine di approfondire la conoscenza della realtà ebraica contemporanea e di contrasto dell'antisemitismo.
Province del Nord Ovest	Inattiva dal 2010. <u>Segnalata al Prefetto di Alessandria.</u>
Museo della Fotografia Contemporanea – MU.FO.CO.	Formare, promuovere e diffondere espressioni della cultura e dell'arte, la conoscenza della cultura dell'arte visiva, fotografica contemporanea in tutte le sue manifestazioni, implicazioni ed interazioni con le altre forme di espressioni artistiche sia contemporanee che future. . Recepisce, acquisisce e conserva fondi e materiali fotografici che consentono di illustrare il valore del linguaggio fotografico.
Orchestra Sinfonica e Coro Sinfonico di Milano Giuseppe Verdi	Promuovere la diffusione della cultura musicale e lo svolgimento dell'attività sinfonica, concertistica, lirica o comunque musicale a Milano e nella Regione Lombardia e diffondere i



<i>Denominazione</i>	<i>Scopo</i>
	risultati della propria ricerca e produzione artistica in Italia, in Europa ed in altri continenti.
Parco tecnologico padano	Promuovere e sostenere, a livello nazionale e internazionale, nell'ambito degli interventi connessi all'insediamento del polo universitario di Lodi la ricerca scientifica.
Pier Lombardo	Consolidare il prestigio dell'attività del Teatro Franco Parenti; Acquisire una o più strutture teatrali e conferire la funzione di centro culturale polivalente ed interdisciplinare; Promuovere l'erogazione di fondi e liberalità; Svolgere un lavoro di divulgazione e promozione culturale; Promuovere i rapporti e le sinergie tra la cultura milanese ed il mondo dell'impresa e del lavoro; Promuovere la formazione teatrale dei giovani;
Teatro alla Scala	Perseguire l'educazione musicale della collettività, la formazione professionale dei quadri artistici e tecnici; promuovere la trasmissione dei valori civili fondamentali, in particolare verso i giovani, e la ricerca e la produzione musicale, anche in funzione di promozione sociale e culturale; provvedere alla gestione dei teatri ad essa affidati, conservando e valorizzando il patrimonio storico-culturale, con particolare riferimento al territorio nel quale opera; rafforzare la propria peculiarità in campo lirico-sinfonico
Welfare Ambrosiano	Coinvolgere i principali attori del territorio, attivando una modalità partecipata nella sfida del coniugare sviluppo economico e coesione sociale, per affrontare le fasi di difficoltà, l'invecchiamento demografico e le nuove povertà.
Istituto Tecnico Superiore Angelo Rizzoli per le tecnologie dell'informazione e della comunicazione	Perseguire le finalità di promozione e diffusione della cultura tecnica e scientifica; di sostegno alle misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.
CAPAC - Politecnico del Commercio	Promuovere, sviluppare e perfezionare la preparazione tecnico-professionale degli operatori e degli addetti al commercio, al turismo, ai servizi, alle professioni ed alle altre attività terziarie attraverso l'attuazione di corsi professionali e servizi alla persona; Promuovere l'aggiornamento, il perfezionamento tecnico e culturale dei Quadri intermedi e dei Dirigenti nel settore del commercio, del turismo, dei servizi e delle professioni; Promuovere, nel campo formativo, la diffusione delle moderne tecniche di organizzazione e gestione aziendale; Promuovere attività dirette alla formazione e creazione di nuove professionalità.
Scuola teorico-pratica di Agricoltura "Ferrazzi Cova"	Elevare il grado di cultura professionale dei coloni e dei giovani affinché possano e sappiano trarre maggior beneficio dalla terra.
Società Umanitaria Onlus	Mettere i diseredati, senza distinzione, in condizione di rielevarsi da se medesimi procurando loro appoggio, lavoro ed istruzione e, più in generale, di operare per il migliore sviluppo educativo e socio culturale in ogni settore della vita individuale e collettiva.
Università Commerciale "Luigi Bocconi"	Operare nella formazione, qualificazione e diffusione della cultura, adeguando continuamente il proprio intervento alle mutevoli condizioni del sistema sociale ed economico; Curare l'istruzione universitaria a tutti i livelli degli ordinamenti didattici; Operare nel campo della formazione culturale e professionale attraverso scuole di specializzazione, corsi di perfezionamento, di aggiornamento e di cultura, nonché attraverso attività propedeutiche all'insegnamento superiore e all'esercizio delle professioni.
<i>Associazioni</i>	



<i>Denominazione</i>	<i>Scopo</i>
A.N.C.I.	Costituisce il sistema di rappresentanza dei Comuni italiani e anche della Città Metropolitana verso gli organi della Pubblica Amministrazione.
Associazione "Città dei Mestieri di Milano e della Lombardia"	Favorire la diffusione sul territorio regionale del servizio di orientamento scolastico, formativo e professionale, denominato "Città dei mestieri e delle professioni" e di operare perché tale servizio alla persona raggiunga e mantenga livelli di eccellenza.
Centro Studi P.I.M.	Perseguire obiettivi attinenti allo svolgimento di attività di supporto operativo e tecnico-scientifico agli enti locali associati in materia di governo del territorio, ambiente e infrastrutture limitatamente all'ambito regionale.
Istituto Nazionale per la storia del movimento di Liberazione in Italia - INSMLI	Conservare e valorizzare il proprio patrimonio documentario, di cui sono parte consistente e qualificante i documenti dell'antifascismo e della resistenza, democrazia e libertà.
Centro per l'innovazione e sperimentazione educativa Milano – CISEM	procedura di liquidazione in corso.
Istituto per la Scienza dell'Amministrazione Pubblica – I.S.A.P.	Perseguire lo studio scientifico dei problemi amministrativi; l'addestramento ed il perfezionamento del personale delle amministrazioni pubbliche; la raccolta il coordinamento e la distribuzione delle informazioni concernenti l'attività, le esperienze e le iniziative della PA italiana e straniera; la pubblicazione di studi, ricerche ed atti;
Società d'incoraggiamento d'arte e mestieri 1838 - SIAM	Favorire la formazione professionale in tutti i settori della Tecnologia Avanzata, proponendo percorsi e corsi avanzati per qualità didattica, strumenti utilizzati e aggiornamento tecnologico.
Istituto per gli Studi di Politica Internazionale - ISPI	Studio e divulgazione della problematica relativa ai rapporti internazionali nell'intera accezione del termine ed in particolare nei loro aspetti politico-culturali, economici, istituzionali, strategici
Milan Center Food Law and Policy	Realizzare una raccolta tematica, sistematica e accessibile della produzione normativa, regolamentare e di risoluzioni politiche, su scala nazionale, europea, multilaterale (ONU, FAO etc.); creare un supporto per la comunità scientifica, giuridica, e politico-istituzionale nella produzione legislativa e regolamentare; creare una rete di ricerca con il compito di contribuire – dopo che EXPO Milano 2015 ne ha costituito la piattaforma – alla costruzione di un polo internazionale permanente sulla scienza della nutrizione.

Il Coordinatore del Nucleo Direzionale
Segretario Generale
Dott.ssa Simonetta Fedeli
(art. 97 comma 4 D. Lgs. 267/2000)